

毛泽东 是怎样战胜对手的

(修订本)

◆ 张民 著

军事科学出版社



毛泽东是怎样 战胜对手的

(修订本)

张 民 著

军事科学出版社

图书在版编目(CIP)数据

毛泽东是怎样战胜对手的:修订本/张民著. —北京:
军事科学出版社, 2005.2

ISBN 7-80137-832-6

I. 毛… II. 张… III. 毛泽东(1893~1976)—
生平事迹 IV. A752

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 011285 号

军事科学出版社出版发行

(北京市海淀区青龙桥/邮编:100091)

电话:(010)62882626

经销:全国新华书店

印刷:北京鑫海达印刷厂

开本:850×1168 毫米 1/32

版次:2005 年 2 月北京第 1 版

印张:22

印次:2005 年 2 月第 1 次印刷

字数:520 千字

印数:1-4000 册

书号:ISBN 7-80137-832-6/1·085

定价:35.00 元

序 文

多年来我一直有个愿望，就是想系统地研究一下毛泽东是怎样运用他的军事战略战胜一个个强大对手的。现在我终于做了这样的尝试。

善于用高明的战略战胜强大的对手，是毛泽东的特殊本领；勇于斗争，是毛泽东的特殊性格，他从来不把任何强大对手的挑战看成是一种精神上的压力，相反的倒是把迎接各种挑战看成是一种乐趣。毛泽东有一句名言：“与天奋斗，其乐无穷；与地奋斗，其乐无穷；与人奋斗，其乐无穷。”正因为如此，他有一种战胜一切对手的自信心。不管在斗争中遇到什么样的困难和挫折，他都无所畏惧。

在毛泽东的一生中，始终有一股子天不怕地不怕的劲头，他不怕鬼不信邪，从来没有对任何东西表示过害怕。五四运动时，青年的毛泽东说：“天不要怕，鬼不要怕，死人不要怕，官僚不要怕，军阀不要怕，资本家不要怕。”在那个时代，有了这六不怕，天底下还有什么可怕的呢！晚年的毛泽东，在《杂言诗·八连颂》中写道：“全军民，要自立。不怕压，不怕迫。不怕刀，不怕戟。不怕鬼，不怕魅。不怕帝，不怕贼。奇儿女，如松柏。上参天，傲霜雪。”“军民团结如一人，试看天下谁能敌。”

毛泽东的卫士长李银桥讲过这样一个故事：有一次毛泽东到北戴河海里游泳，当时正刮着七八级大风，毛泽东刚一下海，就被迎面扑来的大浪冲倒，他推开想扶他站起来的卫士，自己顽强地站立起来，一面吐着嘴里的泥沙，一面斜眯着眼睛注视着再次怒吼而来的大浪，用手一指：“嘿嘿！还真是个对手呢！”李银桥心中暗自叫苦：糟了，毛泽东一旦把谁看作对手，那就非战胜他不可。果然，那天毛泽东在狂风巨浪面前又一次成为胜利者。

也许正是这种在一切强大对手面前敢于斗争、敢于胜利的性格，促使他成为一个伟大的战略家。

在毛泽东一生的革命事业中，最得心应手的就是指导战争。从湘赣边秋收起义，带领几百人的武装上井冈山打游击，到指挥强大的人民解放军摧毁蒋介石在中国的反动统治，后来又在朝鲜打败老美，在几十年的战争岁月中，他经历过极端艰难困苦时期，也有过挽救危机的惊险阶段，最终战胜了所有对手，把革命的航船引向胜利。

毛泽东不仅在战场上打败了一切敌人，同时也战胜了与之相对立的所有内部对手；他不仅在对敌斗争中获得了辉煌的胜利，同时在长期的战争实践中也形成了他自己的独具特色的军事思想。

毛泽东的经历，不仅仅是历史，而是用之不竭的精神财富。对于我们今天来说，这些财富是无价之宝，它仍然具有很强的现实意义。毛泽东思想超越时代。

学习和研究毛泽东，是一个长久宏大的课题，永远不会过时。一代一代的中国青年人，听了许多毛泽东的传说，他们怀念这位新中国的创始者，他们渴望更多地了解这位传奇英雄；一代又一代的专家学者，他们想更加深入地挖掘毛泽东思想的科学原理，不断探索与现实相结合的新理论。

有媒体载文说，具有超凡人格魅力的毛泽东，一直是中国百姓津津乐道的话题。中国的一些专家学者发现，在毛泽东那里，蕴藏着开启某些未来之门的钥匙，蕴藏着突破某些瓶颈的能量，对于疾行于社会主义市场经济大道上的中国，毛泽东思想是一笔政治资源。文章举例说，毛泽东重视民生，他强调要全心全意为人民服务，他教育干部必须关心群众生活，注意工作方法。毛泽东一生保持清廉，他对腐败深恶痛绝，对执政党向腐化蜕变保持高度警惕。虽然毛泽东犯过大跃进和“文革”等错误，但没有人怀疑他要尽快改变人民生活、将中国带入富强之境的真诚。毛泽东对腐败的毫不留情和他始终带头保持廉洁的政风，成为当今中国人殊为怀念他的原因之一。

毛泽东在政治上如此，在军事上又何尝不是如此呢？对于正在新军事变革大潮中奋进的人民解放军来说，毛泽东的军事思想同样是用之不竭的资源。

毛泽东军事思想是从战争实践中一点一滴地总结、积累起来的，直白地说就是打出来的。它绝不是一般的书斋理论，而是经过几十年同各种各样对手交锋的

考验，在血与火的反复洗炼中升华而成。从战争实践中产生、又经过战争实践反复检验的毛泽东军事思想，充满了唯物辩证法，蕴涵着深刻的哲学原理，它的立场、观点、方法，具有普遍意义，在许多方面今后仍然可以借鉴。无论是推进中国特色军事变革，还是打赢未来信息化战争，都可以从毛泽东的军事思想中得到某种启迪。

毛泽东关于如何认识战争的思想，为我们正确对待和指导战争提供了科学的理论依据。例如，关于对待战争的态度问题，毛泽东有句名言，叫做“一反对，二不怕”。战争毕竟不是什么好事，要死人，要破坏，在经济上要遭受损失，甚至倒退，所以要反对它，只要有一线和平的希望，就不要用战争解决问题。但同时毛泽东又认为，战争是政治的继续，是政治的另一种手段，他说：我们不是敌人的参谋长，世界上有疯子、有狂人，当这些疯子和狂人把政治搞到极端，把你逼到墙角时，战争就是不可避免的了。按照毛泽东的这个观点，分析当今世界上一些热点问题，就容易得出比较明晰的看法。譬如说，要是有那么一天，台湾真的发生了“独立”事变，为了国家和民族的利益，你能不打吗？到那时，就不能再害怕什么死人、破坏、损失了。要不惜一切代价捍卫国家的主权和领土完整。这里用得着毛泽东常说的另一句话，“天要下雨，娘要嫁人”，怕也没有用，越怕越被动，越怕敌人越往你头上撒尿拉屎。所以，战争一旦来临，就要勇敢面对。

毛泽东历来主张在战略上藐视敌人，在战术上重视敌人。无论过去、现在和将来，牢固地树立这个思想，就不怕有什么人，包括世界上的霸权主义对我们的威胁和恫吓，而敢于和它作斗争，同时在每个战役战斗中，小心谨慎，不盲目轻敌，讲究作战方法，如此必能打好打胜。

毛泽东指挥打仗，最讲究从实际情况出发，反对主观主义瞎指挥。可是，战争中得到真实情况非常不容易。敌对双方都采取各种手段隐蔽自己的企图和行动，并制造各种假象迷惑对方。现代电子技术为侦察敌情提供了更先进的手段，同时也为反侦察提供了方便。这不仅需要运用各种方法侦察敌情，更要对得到的情报进行分析判断。同样的情报，不同的分析判断，可以得出不同、甚至相反的结论。分析判断对了，就是符合实际情况，反之则不符合。如何才能做到正确判断呢？毛泽东传授给我们十六个字：“去粗取精，去伪存真，由此及彼，由表及里。”真正按照这十六个字的要求做到了，就可以做出大体上符合实际的敌情判断。如此，就能够多打胜仗，少打或不打败仗，无论是过去的战争，还是今后的高技术信息化战争，莫不如此。

现在社会上有句很时髦的话，叫做以人为本。其实，毛泽东是最重视人的。他的人民战争思想，集中的体现了人在战争中的作用。毛泽东说：“兵民是胜利之本”，“决定的因素是人不是物”，“真正的铜墙铁壁

是什么？是群众”。按照毛泽东的唯物辩证思维，战争的客观物质条件，包括各种高技术武器装备，只能提供战争胜负的可能性，要把可能性变为现实，还必须依靠人的主观努力。毛泽东认为，决定战争的胜负，无非是物质和精神两种力量。人，在战争中既是物质力量，又是精神力量，是二者的结合体。两军厮杀于战场，在其他条件大体相等的情况下，往往是勇者胜，即精神因素占上风者胜。枪炮一响，怕死怕苦，腿软手颤，情绪低落，一切技术战术都无从发挥，那就必败无疑。所以，无论哪个时代、任何一国的军队，无论这个军队手里有什么样的尖端武器，它都要看重人的精神因素，设法提高士气。毛泽东向来主张，作为一个军队，一名战士，要“一不怕死，二不怕苦”，其道理就在于此。这种两不怕的精神从何而来？它是由战争的性质和政治上的宣传教育所决定的。为正义而战，为捍卫国家领土主权完整而战者，必将义无反顾，勇往直前。

说到战争中人的作用，不能不谈将帅（包括中下级指挥员）的作用问题。战争是高度集中统一指挥下的行动，其胜败往往与将帅指挥得好坏直接相关。因此，将帅个人的指挥才能、品质、意志、作风对战争的影响，较之其他因素更为明显。一场战斗打下来，伤亡大小，成败得失，首先表现在指挥上的优劣。对于将帅的要求，毛泽东讲了四个字：“智勇双全。”他是这么说的：“战争的学问拿到讲堂上，或在书本中，

很多人尽管讲得一样头头是道，打起仗来却有胜负之分。战争史和我们自己的战争生活，都证明了这一点。那么，关键在哪里呢？我们不能要求事实上的常胜将军，这是从古以来就很少的。我们要求在战争过程中一般地打胜仗的勇敢而明智的将军——智勇双全的将军。”毛泽东这段话的后半句，实质上就是智和勇两个字。如果说“勇”是敢不敢打的问题，“智”则是会不会打的问题，两者相辅相成，缺一不可，敢打而不会打，会打而不敢打，都不可能有效地发挥各种客观物质条件（包括最新式的高技术武器装备）的作用，只有敢打又会打的将帅，才能扬长避短，趋利避害，争取战争的胜利。从这一点来说，智勇双全的将帅，历来是谋略的泉源，是灵活机动的战略战术的灵魂，没有灵魂的战略战术是僵死的。

在毛泽东军事思想的宝库里，珍藏着无数闪闪发光的瑰宝，这里仅撷取上述几例，以说明观点。

那么，毛泽东是怎样战胜对手的呢？他是如何进行战略指挥的，他提出过哪些战略方针，这些战略方针是怎样提出来的，他的积极防御战略思想又是怎样形成的，其奥妙何在？这就是我想在本书中要回答的主要内容。为了系统地回答这些问题，我沿着中国革命战争史的线索，以史论结合的方式，把光圈集中在五个方面：（一）在历次战争中，毛泽东是如何进行战略决策的；（二）在重大战略问题上，毛泽东是怎样和内部对手斗争的；（三）在战略方针制定上，毛泽东是

如何运筹帷幄的；（四）在战争进程中，毛泽东是如何进行战略指挥的，如何同对手斗智的；（五）毛泽东在历次战争中提出的战略方针的历史意义、作用以及在战略理论上的创新和重大发展。

在本书的写作过程中，虽然力求史料准确，议论恰当，但由于掌握资料 and 知识、理论的局限，缺点和错误之处在所难免，希望读者不吝赐教。

修订本前言

几年前当这本书呈现在读者面前时，我既兴奋又不安。兴奋的是，多年来想写一本毛泽东指挥打仗的书这个心愿，终于实现了；不安的是，像我这样在规范的军事学术研究基础上，采用类似纪实与学术议论相结合的方法，撰写关于毛泽东军事战略的书，似乎还没有过。这样的书，可读性如何？是否受读者欢迎？心里没底。过了几个月之后，听到了好消息：销售不错。从1996年1月第一次印刷，到当年12月第四次印刷，累计55000册。而且在此期间不断有读者来信、来访（包括电话访谈），给了我许多鼓励。浙江省临海市读者杨新安同志在其第二封来信中说：“就您的力作顺便再谈几点看法：（一）书名起得好，封底内容简介写得好。由于贵著书名及其封底简介颇具吸引力，我才毫不犹豫地抉择了她。（二）学术性高和可读性强，相得益彰。通观国内外已出的军事等各类学术著作，一般不外乎以下两种情况：要么学术性高但可读性弱，使人难以卒读；要么可读性较高但学术品位低，使人获益不多。贵著则超然其上，卓尔不群，融学术性高和可读性强于一体，殊为不易！学术性高体现在阐述毛泽东的积极防御战略战术方面特别成功，给人以建树性的感受，此方面论述是我以往所看过的评述毛泽东业绩的众多图书和文献中所不曾见到过的。可读性强体现在普通群众甚至学生都能够通读，并且爱读贵著之上。”杨新安同志在来信中说：“由毛泽东为主而导演的中国现代革命之艰难曲折、错综复杂、惊心动魄的历史，在您的笔下，弛

张有度、井然有序、深入浅出地倾泻出来，使读者从中加深了对毛泽东之伟大的认识，并获得丰富的历史知识，受益良多。”“现在这本书在我的亲朋好友中传阅，有口皆碑，它将广泛地产生积极的影响，使毛泽东的形象在人们心中更加高大，使毛泽东的思想灵魂更加深入人心。”

一些来访的同志也给了我莫大鼓励。中央电视台南京军区记者站副站长吴国平和张仁田同志，到我家中作电视录像采访。我问他们，咱们过去并不认识，我这本不起眼的书怎么惊动了你们这样的大媒体？吴国平同志说：我们对你这本书的一些内容很感兴趣，最近我们正在拍摄一部反映毛泽东革命斗争的电视片，对于毛泽东提出的“十六字诀”问题，我们查阅了许多资料，比来比去，觉得你写的这部分内容比较好，所以前来登门拜访，想请你详细谈谈有关情况。于是在我的书房作了录像访谈。

对于这些素不相识的读者给予我的鼓励，并没有使我自满起来，何况有的读者包括浙江的杨新安同志，他们在肯定这本书的同时，也提出了一些不足之处。同时在这个过程中，我自己也发现了不少问题。这些问题主要表现在三个方面：一是有的史料不够准确，二是有的评述需要进一步斟酌，三是有些文字错漏。这些问题使我常常感到不安，觉得不做修改将成为莫大的遗憾，于是产生了出一个修订版本的想法。

对于一个作者来说，一本书的再版是一件很高兴却又是艰难的事情。高兴的是，有了一个改错扭误、提高质量的机会；艰难的是，要真正改好并不容易，需要进一步大量收集、阅读资料，反复思索，通盘考虑，舍得砍掉一些原以为不错，实则可有可无的内容；同时努力增加一些新的内容和新的观点，进一步增强可读性和史料的准确性，争取在原书的基础上以新的面貌展现在读者面前。我就是本着这样的宗旨，经过几年反复

修改，终于完成了修订稿。但由于个人能力和条件所限，加之离休在家，孤军作战，因此问题还会不同程度地存在。

在修改过程中，得到董军同志的大力协助，从收集资料到整理稿件做了大量工作。

承蒙军事科学出版社的领导和编辑同志的热情支持、帮助，使该书再版的愿望得以实现，特此表示衷心的感谢。借此机会向所有关心此书、给我以鼓励和提出宝贵意见的读者，表示真诚的感谢，并希望得到指教。

作 者

二〇〇五年元月



序 文	(1)
修订本前言	(1)
引言 从农村走出来的伟大战略家	(1)
一 首先要学会保存自己	(22)
1. 踢好头一脚	(23)
2. 该退就退	(33)
3. 不要头脑发热	(43)
4. 你死我活	(47)
5. 勇于探索, 不泥古今	(50)
二 随机应变	(56)
1. 抓住机遇, 开辟新天地	(57)
2. 岂能惟命是从	(69)
3. 敢于坚持, 巧于抵制	(76)
4. 赔本的买卖干不得	(84)
三 后发制人	(87)
1. 诱敌深入的奥妙	(88)
2. 一副对联的玄机	(92)
3. 先退让一步, 再杀回马枪	(95)
4. 沉着忍耐, 持重待机	(100)
5. 声其西而击其东	(108)

6. 打造一套克敌制胜的法宝	(113)
四 大丈夫能伸能屈	(122)
1. “左”祸临头，逆来不能顺受	(123)
2. 不听智者言，吃亏在眼前	(129)
3. 不记前嫌，冒雨出山	(134)
4. 雾中惜别，后会有期	(138)
5. 局部的胜利，无法挽回全局的失败	(143)
五 消极防御必败	(147)
1. 不拘不羁，一举胜敌	(148)
2. 一意孤行，一败涂地	(152)
3. 风景这边独好	(163)
4. 血的教训：不能叫鲁莽家和门外汉掌权	(167)
六 百折不挠	(172)
1. 畏敌如虎虎更凶	(173)
2. 生死攸关是非明	(178)
3. 力挽狂澜于一息	(183)
4. 起死回生总是情	(188)
5. 妙用奇正无穷尽	(196)
6. 置之死地而后生	(200)
7. 喜中有忧忧中喜	(208)
8. 胜利全靠智和勇	(224)
七 坚忍不拔，持久胜敌	(230)
1. 多一个对手也不怕	(231)
2. 以己之长，击敌之短	(238)
3. 发挥人的作用	(246)
4. 统一思想，一致对敌	(254)
八 神出鬼没，游而击之	(259)
1. 制胜于敌，而不受敌所制	(259)

2. 打开局面，站稳脚跟	(265)
3. 排除干扰，勇往直前	(272)
4. 敌变我变，发展创新	(282)
5. 闯过难关就是胜利	(293)
6. 在奋斗中壮大	(304)
九 不计一城一地得失	(310)
1. 诚信胜伪善，正气克邪恶	(310)
2. 针锋相对，有理、有利、有节	(319)
3. 假的真不了，真的假不了	(324)
4. 要寸土必争，也要有所不争	(331)
5. 扬长避短，以劣胜优	(336)
6. 你打你的，我打我的	(343)
7. 敢说大话	(351)
8. 把包袱扔给对手	(356)
9. 多消灭敌人是决定一切的关键	(365)
10. 拿出一套新战法	(375)
十 攻其必救，出奇制胜	(383)
1. 慎重决策	(383)
2. 该出手时就出手	(389)
3. 攻敌不知其所守	(397)
4. 打敌不知其所防	(401)
5. 陷敌于城孤势落不知其所归	(409)
6. 小司令部指挥大战争	(413)
7. 适应新形势，提出新原则	(418)
8. 用新的杀手锏，制服老对手	(422)
十一 一鼓作气，一打到底	(431)
1. 各打各的算盘，各拿各的主意	(431)
2. 敢于攻坚	(439)