

松下幸之助管理全集

2

松下幸之助  
人生智慧



# 目 录

## 上篇 松下幸之助哲理人生

### 第一章 人的真理 (P/1)

○宇宙是什么.....	1
○宇宙包容众生.....	3
○人类是原石.....	5
○神的代理人.....	10
○人生之道.....	12
○支撑点.....	14
○人类的禀赋.....	16
○正确利用万物.....	17
○顺应自然之道.....	17
○新人生观.....	19
○王者的本质.....	23
○运用万物之道.....	28
○以历史为鉴.....	30
○勇走人生之道.....	32

### 第二章 率直心胸 (P/36)

○有率直心，才能站在真理上.....	36
○要互相关怀.....	37
○锻炼率直潜性.....	37

○莫自蔽直心 .....	38
○失去率直心的害处 .....	38
○何为“率直心” .....	39
○弃私欲 .....	39
○兼听之明 .....	40
○善宽容 .....	41
○以真眼看 .....	42
○洞悉真理 .....	43
○谦虚求知 .....	44
○灵活处事 .....	45
○冷静的心情 .....	45
○善辨曲直 .....	46
○博爱之心 .....	47
○该做什么做什么 .....	48
○实现理想 .....	48
○玻璃上的雾气 .....	49
○坂本龙马的眼界 .....	50
○“转祸为福”的原动力 .....	51
○鹤鹑放生的背后 .....	51
○保持心平气和 .....	52
○理性判断 .....	53
○人尽其才 .....	54
○避免庸人自扰 .....	55
○害人者害己 .....	55
○不能集思广益 .....	56
○不思进取 .....	56
○心胸狭窄 .....	57
○感情用事 .....	57
○钻牛角尖 .....	58
○明知故犯 .....	59
○唯利是图，是非不明 .....	59
○固执己见 .....	60



○难以协调沟通 .....	61
○互相勉励 .....	62
○先有强烈的期待 .....	62
○客观评价自己 .....	63
○每日反省 .....	63
○借鉴“专心念佛”的做法 .....	64
○学习大自然 .....	64
○学习古人 .....	65
○在生活中自我教育 .....	65
○不忘时时提醒自己 .....	66
○共同进步 .....	67
○关心社会的共同生活 .....	68
○只要肯努力 .....	68
○谦虚使人进步 .....	69
○以“佛心”待恶 .....	70
○让更多的人齐来建立美好社会 .....	71

### 第三章 挑战命运 (P/73)

○珍惜人生 .....	73
○心理上永远不老 .....	75
○热爱工作的精神作用 .....	75
○为青春负责 .....	76
○延寿与科技文明的进步 .....	78
○死不可怕 .....	80
○人之初，树立精神支柱 .....	80
○乐观待人待事业 .....	81
○大丈夫气概 .....	81
○自信与发展 .....	82
○终身受用的“财产” .....	82
○圣德太子的人性观 .....	84

○中国历史人物的影响 .....	85
○事物的正面与背面 .....	86
○人类的发展永不停止 .....	87
○日本军国主义不道德 .....	87
○从工作中取快乐 .....	88
○过犹不及 .....	90
○体验与积累 .....	91
○幸福不是垂手得 .....	92
○正义的力量 .....	92
○爱的鞭策 .....	93
○人性如钻石，琢磨生光辉 .....	94
○现代文明中的人际疏远 .....	95
○和为贵 .....	96
○柔能克刚 .....	96
○水德 .....	98
○衣食足而礼节乱 .....	99
○对战争的反思 .....	101
○培养正确的命运观 .....	102
○达观与奋斗 .....	103
○宗教与社会问题 .....	105
○“不鸣也罢” .....	107
○克服不预期障碍 .....	107
○智、情、意的协调 .....	107
○负起教育的责任 .....	109
○重视道德研究 .....	110
○旁观者清 .....	111
○日本的道德教育 .....	111
○避免千万人格偏差 .....	113
○注重教育质量 .....	114
○“义务教育”的另一层涵义 .....	116
○尽责为先 .....	117
○工作因社会需要而产生 .....	118

○科技时代的人生哲学.....	119
○消除太过强烈的主观意识.....	119
○对记者的忠告.....	120
○要紧的是发扬善.....	122
○真正的繁荣.....	123
○对立与和谐.....	123
○众智如神.....	124
○正确利用科技进步.....	125
○在顺应中求进步.....	125
○人性的两方面.....	126
○“怕”的积极一面.....	127
○“先给与吧”.....	127
○走共同的人生之道.....	128
○如何在平庸中进步.....	128

#### 第四章 自我完善 (P/130)

○智愚是相对的.....	130
○是人皆有所长.....	130
○不仅仅是为了赚钱.....	131
○拥有实力.....	132
○在探索中前进.....	133
○可成立事与不可成立事.....	134
○雏鸟的成长.....	135
○一日事一日毕.....	135
○使命感.....	135
○要有危机意识.....	136
○成功者的禀性.....	138
○道德复兴.....	140
○行善如投资.....	141
○了解自己.....	142

○有自知之明·····	143
○从小事做起·····	144
○自珍自爱·····	145
○走自己的路·····	145
○尽人事·····	146
○饱暖思饥寒·····	146
○解除心理束缚·····	147
○“应当”的两面性·····	147
○自责的益处·····	148
○有始有终·····	148
○反省自强·····	149
○时时做个有心人·····	149
○年终反省·····	150
○超越自己·····	150
○何为充实的人生·····	151
○不知珍惜必受报应·····	151
○树根、树干与树枝·····	152
○虚心纯真使人进步·····	152
○“感谢”的心理治疗作用·····	153
○岁暮将届，埋怨何用·····	153
○日日祈祷反省·····	153
○在繁荣中葆感激之心·····	154
○如何迈向自立大道的里程碑·····	155
○磨难中成长·····	155
○善比较，易进步·····	156
○逆水行舟，不进则退·····	156
○自我观照·····	157
○恒心与耐心·····	158
○公司不是家里的客厅·····	158
○乐于助人·····	159
○同舟共济·····	160
○不要有畏难情绪·····	161



○抓住人生道路上的关键点·····	161
○不拒烦恼·····	162
○危急中不惊慌失措·····	162
○保一份冷静·····	163
○尽力而为，即使天有不测风云·····	163
○守住中庸·····	164
○驾驭自己的困难所在·····	164
○聪明加热忱·····	165
○热心产生聪慧·····	167
○弱者推卸责任·····	167
○失去反省能力的人将陷入深渊·····	168
○勿掉以轻心·····	168
○静心前行·····	169
○超越利害与虚荣·····	169
○不妨退身静思·····	170
○工作就是竞赛·····	170
○参观飞利浦公司研究的思考·····	171
○知之为知之·····	171
○正视忧虑·····	172
○未雨绸缪·····	172
○治而不忘乱·····	172
○连续成功更值得警惕·····	173
○让警钟长鸣·····	173
○在人类登月成功之际·····	174
○人人都与经营息息相关·····	174
○不可有“帮工三日”的心态·····	174
○自负害死人·····	175
○不卖弄道理，实践力行·····	176
○自满断前程·····	176
○“置身绝境”，而后勇气倍增·····	176
○拓宽视野·····	177
○政治哲学的基础·····	177



○社会地位与人格地位.....	179
○10%与90%的命运观.....	180
○坦然面对90%.....	182
○达观通向成功.....	182
○顺应社会变化.....	183
○顺应自然之序.....	186
○建设新农业.....	186
○发挥个性特色.....	187
○不胜任的不可强求.....	189
○贪小利者，迟早吃大亏.....	190
○眼镜商人的生意秘诀.....	190
○物欲与人心.....	193
○自制创造进步.....	194
○伟大的互谅互解.....	194
○人不是神.....	194
○忍耐与宽容.....	195
○勿忘常沟通.....	195
○寻找和解的途径.....	196
○如何寻找病因.....	196
○人贵有心.....	197
○不自敝，则社会不敝.....	197
○不要自我设限.....	198
○互相进步之道.....	198
○三人行，必有我师.....	199
○虚心万物.....	199
○不如意中有鞭策.....	200
○“镜子”的作用.....	200
○让神灵附体.....	201
○忍耐是美德.....	202
○“次善”亦善.....	202
○心静求真.....	202
○不用心机的境界.....	203

○敢于认错	204
○勇于道歉	204
○倾听	205
○挨了骂，心存感激	205

## 第五章 善悟人生 (P/207)

○互惠温情	207
○事事物物皆有幸	207
○天是一定会亮的	208
○心灵之美是真美	208
○终有习习凉风来	209
○正是苦夏蕴秋实	209
○感悟敬谢	210
○忍耐刻苦有真趣	211
○纯心有礼遇	211
○互信与同进	212
○坦然干事	212
○不要束缚年轻	213
○迎接生命的新季节	214
○冬去春即来	214
○不为心囚	215
○莫把恩赐变灾难	215
○摒弃混浊	216
○人生就是环山行	216
○深冬的晴空	217
○每天都是起始	217
○明日的成果	218
○伸缩自如	218
○积蓄实力	219
○新年若白纸	219
○坦诚是心锁的钥匙	220

○理想不可或缺.....	220
○有期望才有希望.....	221
○打开心灵之窗.....	221
○精神无限.....	222
○鬼佛之念.....	222
○永远饱满精神.....	223
○为下一代的新世纪.....	223
○度过春夜才有春明.....	224
○古佛的激励.....	224
○做一名好园丁.....	225
○迎接亮丽的明天.....	225
○相同的回报.....	226
○让欢乐四处散播.....	226
○心神互通.....	227
○信用就是力量.....	227
○勿忘赞美别人.....	228
○没有完美无缺的人.....	228
○知恩图报.....	229
○诚恳与骂.....	229
○珍惜缘份.....	230
○结伴前行.....	230
○活得充实就是福.....	230
○有对立才有存在.....	231
○洗净心尘.....	231
○难得真情至性.....	232
○善于吸取.....	232
○不要患得患失.....	233
○没有对立就无从领教.....	234
○常致感谢.....	234
○要赢得漂亮.....	234
○鞋歪脚不正.....	235
○以心量心.....	235

○偏狭之心不能正事·····	236
○演好人生这部戏·····	236
○先付出忍耐与服务·····	237
○养尊处优的害处·····	239
○心理不可松弛·····	240
○重视义理人情·····	240
○“知恩”是无形的财富·····	240
○中医的价值·····	241
○需要吃药就吃药·····	243
○心病还要心药治·····	243
○烦恼逼人最智慧·····	245
○宗教要配合时代进步·····	245
○宗教的功过·····	246
○怎样看待世界性宗教·····	247
○不要忽视自己的传统文化·····	248
○佛经能填补精神空虚吗·····	249
○佛教也需要发展·····	249
○佛经也反映社会生活·····	250
○宗教的力量在心理·····	251
○宗教的产生·····	252
○心物应该合一·····	252
○回顾人生·····	253
○别人是镜子·····	254
○变中的不变·····	254
○嫩叶的联想·····	255
○静心·····	255
○品味静夜·····	256
○滋润的泉水·····	256
○体味出人生乐趣·····	257
○小花小鸟·····	257
○不同的池音·····	258
○脚踏实地才有成果·····	258



○人生如翻山·····	259
○克服万难·····	259
○心像·····	260
○一切事物皆吾师·····	260
○人生有沉也有浮·····	260
○尽人事·····	261
○把握现在·····	261
○常问为什么·····	262
○一线之差·····	262
○心力·····	263
○纯朴的心·····	263
○做比说好·····	264
○品味磨砺·····	264
○耕耘才有收获·····	265
○勇气与智慧·····	265
○摸着石头过河·····	266
○惜物如爱子·····	266
○差异·····	267
○“伞”要随身带·····	267
○君子日三思·····	268
○牛身上找鸟鸣·····	268
○集思广益·····	268
○最好的歇息·····	269
○办事靠内行·····	269
○勤勉是个好德性·····	270
○向前一步有新路·····	270
○勉励自己·····	271
○认准目标·····	271
○宝贵的磨炼·····	271
○专心工作·····	272
○排除私心·····	272
○团结一致·····	273

○更要爱别人·····	273
○跌倒了爬起来·····	274
○不要忽视每一次成功·····	274
○生机盎然地摇动·····	275
○不停地工作·····	275
○警觉转机·····	276
○不要固执一端·····	276
○要判断更要实践·····	276
○迎接新世纪·····	277

## 第六章 创造人生 (P/278)

○青春无价·····	278
○永葆青春·····	278
○精神不老·····	279
○放眼世界·····	279
○责任与价值·····	280
○个人的责任·····	282
○寻求协调·····	283
○教育不可盲目·····	284
○培养独立自主的精神·····	286
○政治的真谛·····	286
○严肃认真的精神·····	287
○埋头苦干之后·····	288
○敬业精神·····	289
○摔跤的启示·····	290
○全神贯注·····	291
○爱迪生精神·····	292
○女服务生·····	293
○成功没有捷径·····	294
○一定要有责任感·····	296
○努力工作有好处·····	297

○以工作为荣.....	298
○不向命运低头.....	299
○学徒生涯.....	300
○设法突破困境.....	302
○天命的动力.....	304
○竞选区会议员.....	305
○制造飞机的经历.....	307
○摘掉财阀的帽子.....	308
○只有自己了解自己.....	310
○在美国的一次讲话.....	311
○在困境中领悟.....	312
○旧金山大桥.....	313
○不要怕操心.....	314
○关于战争.....	314
○创造繁荣.....	316
○美国之行.....	318
○不可失志.....	320
○政治的影响.....	321

## 下篇 松下幸之助经营人生

### 第一章 拒绝宁静的生活 (P/327)

○23岁时白手起家.....	327
○逢凶化吉的经营决断.....	329
○生产者的使命是消灭世间的贫困.....	330

### 第二章 松下精神代代传 (P/332)

○让技术创造更高的效益和价值.....	332
○走向兼收并蓄的跨国公司.....	334

○松下公司的七大精神·····	336
○生命的奇迹·····	338
○生活的赞歌·····	341
○松下电器面临新世纪挑战·····	343
○永远的松下——松下精神代代相传·····	345

### 第三章 经营是门综合艺术 (P/347)

○经营是综合艺术·····	347
○自来水经营理念·····	349
○经营离不开人·····	350
○企业是“人”的事业·····	351
○世界性的经营眼光·····	352
○财富的来源·····	354
○寻根·····	356

### 第四章 运筹帷幄胜千里 (P/360)

○商店兴隆七秘诀·····	360
○经商战略三十条·····	362
○成功经营三法则·····	366
○抓住经营的感觉，不掉以轻心·····	367
○适可而止，见好就收·····	368
○做赚钱的生意·····	369
○比别人先走一步·····	370
○合作经营·····	372
○花得少，做得多·····	374
○精细而迅速·····	374
○做同行中的专家·····	375
○成长不能三级跳·····	376
○孰轻孰重·····	377
○走在进步的道路上·····	378



○大家一起来.....	379
○适应时代潮流.....	379
○企业的成绩单.....	380
○大众是永远的上帝.....	381

## 第五章 阿波罗精神 (P/384)

○三十年前的价钱.....	384
○要认输.....	385
○赢过了大企业.....	386
○头痛医头,脚痛医脚.....	387
○换上粗栋梁.....	388
○乌龟式的扩张.....	390
○不要一味地模仿.....	391
○散会的时间.....	392
○在偏僻处建厂.....	393
○随机应变.....	393
○阿波罗精神.....	395
○虚心是最大的本钱.....	395
○不要责备运气.....	396
○没问题会失败.....	397
○一个目标.....	398
○一个原则.....	399
○一个价格.....	401
○一个方针.....	402
○一条途径.....	404

## 第六章 竞争精神 (P/407)

○慢一分钟都不行.....	407
○抢先一步是成功捷径.....	407