

大潮风流



河南省委宣传部新闻出版社

河南人民出版社

努力使更多人才脱颖而出（代序）

杨析综

要建设有中国特色的社会主义，实现四化，振兴中华，迫切需要大批各种有用人才。邓小平同志在1985年全国科技工作会议上就指出：“改革经济体制，最重要的、我最关心的，是人才。改革科技体制，我最关心的还是人才。”因为，我们实行改革开放的根本目的，是为了发展生产力。而在生产力诸要素中，从事劳动的人是最关键、最重要的部分。如果没有大批适应社会主义现代化建设需要的合格人才同心同德、群策群力地努力奋斗，一切都是空话。所以，我们一定要通过全面深化改革，努力创造一个使更多各类有用人才脱颖而出并充分发挥作用的良好社会环境。这是摆在我们各级领导机关以及社会各方面面前的一项重要任务。在我们河南省，人才问题更具有非常紧迫、非常重要的意义。解决好这个问题是振兴河南经济、繁荣各项事业的关键之一。全省上下，特别是各级领导机关都要高度重视这个问题。

当然，重视人才就要抓好人才的培养，大力办好教育事业。一定要认真贯彻党在新时期的教育方针，深入进行教育改革，努力培养有理想、有文化、有道德、守纪律的“四有”人才。同时，

要努力创造一个良好的社会环境，使现有的各类人才能够脱颖而出，充分发挥作用。我们河南近8千万人中，无论城市还是乡村，都有许多各种各样的有用之才。问题是一些旧的体制和制度存在弊端，许多事情管得过多过死，搞平均主义“大锅饭”，缺乏竞争机制；再加上“左”的思想和小生产狭隘观念的影响，对人不看本质和主流，不重工作实绩，而是纠缠枝节小事，求全责备，甚至有少数人嫉贤妒能，搞亲亲疏疏的“关系网”，使许多人才难以脱颖而出，有些甚至被压抑和埋没。要看到人才的浪费是最大的浪费。要解决这个问题，就需要我们进一步解放思想，全面深化改革。通过全面改革，认真改变影响各种人才健康成长和充分发挥作用的旧体制、旧制度和旧观念。在党的十一届三中全会以来的10年改革中，我省城乡各条战线涌现了一大批模范人物和各类人才。他们为我省两个文明建设做出了重大贡献。事实说明，改革开放不但有力地推动了经济建设和各项事业的发展，而且为各类人才的锻炼成才、施展抱负，创造了前所未有的有利条件。我们各级党政领导机关和领导干部，一定要珍惜人才，爱护人才，善于发现人才，团结人才，合理使用人才。要坚决排除各种闲言碎语的干扰，切实关心、支持那些为改革开放和社会主义现代化建设事业做出实际贡献的同志。各级领导干部要成为他们的知音，努力为他们解决工作、学习和生活上的困难，使他们更充分地发挥作用。同时，还要努力在全社会形成尊重知识、尊重人才，向先进模范人物学习的良好风气。当前，我们一方面要深化经济体制、科技体制、教育体制和政治体制改革，在各项管理工作中，进一步引入竞争机制和激励机制，破除平均主义的“大锅饭”、“铁饭碗”和“铁交椅”，更好地体现按劳分配的原则，并打破人才的“部门所有制”，允许和支持人才的合理流动；

另一方面，要大力拓宽人才成长的途径，使具有各种有益志趣、爱好和专长的人都能有所作为，使人尽其才，各展所长，以满足人民群众物质、文化生活的多种需要。要打破各种不合理的限制，无论哪种人才，无论做什么工作，只要在自己的岗位上做出成绩，为社会做出贡献，都应当得到相应的报酬，得到社会的承认和尊重。当然，对那些为人民、为国家做出无私奉献的先进人物，更应该给予表扬和奖励。此外，我们也希望在改革中涌现出来的先进人物和各类人才，戒骄戒躁，严格要求自己，不断提高思想政治素质和业务水平，坚定改革必胜的信心，艰苦奋斗，克服困难，努力在社会主义物质文明和精神文明建设中做出更大的成绩。我坚信，在党中央的正确领导下，随着全面改革的不断深入，我们一定能够为更多的人才脱颖而出，充分施展他们的抱负和才华，创造一个更好的社会环境，使社会主义各项事业更加繁荣昌盛！

目 录

- 努力使更多人才脱颖而出(代序).....杨析综(1)
- 史来贺,历史将来祝贺你.....(1)
- 王永民道路.....(15)
- 李万春和他的“企业效益保证法”.....(26)
- 在挑战中寻找机遇.....(40)
- 记周口地区味精厂厂长李怀清的经营谋略和胆识
- 信誉——企业的黄金法则.....(49)
- 民权葡萄酒厂厂长潘好友的经营之道
- 有胆有识的改革者.....(60)
- 记郑州第二砂轮厂厂长王辅生
- 安阳自行车公司总经理贾明清.....(74)
- 巨龙降临中原大地.....(86)
- 记洛阳炼油厂厂长王安顺
- 猕猴桃之恋.....(94)
- 记西峡县林科所所长朱鸿云
- 一个改革者的“构思”和追求.....(111)
- 记开封太阳能电池厂厂长张凤礼
- 风火女厂长.....(122)
- 记开封炼锌厂厂长王裔
- 大河在他胸中奔流.....(128)
- 记我国著名治黄专家、黄委会主任王化云

心明如镜的企业家·····	(135)
——记洛阳玻璃厂厂长祝友文	
黄河之子·····	(144)
——记郑州黄河游览区党总支书记王仁民	
在人生的舞台上·····	(151)
——记安阳市豫北棉纺织厂厂长张天中	
汝州新星·····	(162)
——记全国优秀农民企业家周遂记	
豫东平原一颗星·····	(172)
——记全国优秀农民企业家张新亚	
辉煌的生命乐章·····	(178)
——记模范共产党员刘家友	
登攀者之路·····	(189)
——记驻马店地区内衣厂厂长王应昂	
沈发启·····	(200)
——一位勇于改革的县委书记	
雄鹰，搏击在沙河之滨·····	(207)
——记周口市丝织厂厂长、全国“五一劳动奖章”获得者 李斯	
中州杀出个“三R”·····	(214)
——记郑州市“读来读去读书社”社长张少鸿	
酒乡进行曲·····	(223)
——记宝丰酒厂厂长贾广寅	
中州女杰·····	(236)
——记全国优秀农民企业家刘志华	
沧桑十年·····	(241)
——记临颍县城关镇南街党支部王洪斌	

- “傻厂长”刘连科……………(245)
- 厂长王惠……………(257)
- 一个强者的梦幻曲……………(265)
- 记安阳丰华经济技术开发公司董事长黄汉强
- 青云之志……………(284)
- 记新乡清华楼经理马青云
- 七品知县……………(293)
- 记原洛宁县县长高胜灵
- 太行人的狂想曲……………(304)
- 记沁阳县太行造纸机械厂厂长冯师忠
- 戴国徽的厂长……………(320)
- 记新乡内燃机厂厂长于彦芝
- 五旗山下的新状元常建国……………(328)
- 光明的路……………(333)
- 记驻马店市喷灌机厂厂长魏光明
- 服装王国的女主人……………(341)
- 记开封东风服装厂厂长、优秀共产党员赵淑芬
- 当代锁蛟者……………(347)
- 记省农民企业家、禹州市城关镇西大街办事处党支部
书记、农工商贸易公司总经理程运岭
- 改革大潮中的击浪者……………(361)
- 记驻马店市五一机械厂厂长张运生
- 他徜徉在信息世界里……………(371)
- 记巩县“华夏信息公司”经理蔡振兴
- 信念的力量……………(377)
- 记卫辉市针织厂厂长、优秀共产党员徐承义
- 求索者……………(382)

- 记郑州照相机厂厂长魏万祯
 腾飞的金凤凰……………(391)
- 记商城县麻纺厂厂长熊桂书
 当代农民的“脊梁”……………(403)
- 记长葛县城关镇八七村党支部书记李建中
 他从城市来……………(410)
- 记中牟毛纺厂厂长王景言
 勇于开拓的信阳啤酒厂厂长杨文明……………(417)
- 太行之子……………(428)
- 记辉县水泥厂厂长兼党总支书记吴启章
 在人生价值的天平上……………(450)
- 记邓县粮食局党委书记兼局长石明俊
 外贸改革之花……………(457)
- 王星显
 厂长王效众的胆识……………(462)
- “101备忘录”……………(469)
- 记“101”毛发再生精研制者赵章光
 他继续着蔡伦的梦……………(479)
- 记焦作市险峰机械厂厂长张天学
 黄土地上的希望之星……………(489)
- 记郸城铁合金厂厂长段广学
 艰难的起飞……………(494)
- 记新乡电冰箱厂厂长刘炳银
 电镀王国里的跋涉者……………(509)
- 记全国“五一劳动奖章”获得者卢廷富
 开拓厂长丁保岭……………(523)
- 培植文明之花的能手……………(531)

- 记平顶山矿务局田庄洗煤厂党委书记郭进卿
- 发展企业的“金钥匙”……………(540)
- 记漯河化工厂厂长陈景德
- 策马腾飞的人……………(552)
- 记焦作矿山机械厂厂长孔德新
- 新星从嵩山脚下升起……………(565)
- 记郑州市中州耐火材料厂厂长张治有
- 八万里路云和月……………(572)
- “当代徐霞客”傅宗科探险纪实
- 未来，永远属于开拓者……………(579)
- 睢县建筑公司经理李德备足迹纪实
- 敢为天下先……………(589)
- 记郑州市黄河科技大学副校长胡大白
- 太阳、地球和月亮……………(595)
- 记农民天文学家职颖法
- 飞奔吧，骏马……………(611)
- 记安阳市工业品贸易中心总经理张清寿
- “八品官”……………(619)
- 记宝丰县大营镇党委书记张广学
- 几度风雨几度搏……………(631)
- 记周口市造纸厂厂长、党委书记程剑虹
- 龙头……………(640)
- 记周口地区医药局局长李怀堂
- 后记……………(653)

史来贺，历史将来祝贺你

王 钢

史来贺捧起一份1.5平方公里的刘庄情况报告，珍重地放在党中央面前。连续5年汇报，连续5次批示，小小的刘庄，引起了所有盼望中国8亿农民命运的人士的关注。由于历史的、地理的、政治的、经济的、文化的诸多原因，这片土地有幸成为当代党和国家决策人的一块“试验田”。他们在这里测试土质、水分、温度、气候，播撒时代的种籽、收获历史的经验和教训……这里人流涌汇，信息云集，争端不止，风波迭兴。胆量小的，私欲大的，在这里苦得当不成干部。这坚硬的砥砺之地，对于有铮铮铁骨的人来说，焉知不是其得天独厚耶？

——编者

携着无边的春色，1985年飞扑到了中南海一扇扇洞开的窗前。

春风轻轻掀动着中共中央书记处案头的一份材料，《河南省新乡县七里营乡刘庄情况报告》。材料末尾，署着一个笔划粗重的

名字——史来贺。

史来贺捧起一份1.5平方公里的刘庄情况报告，珍重地放在党中央面前。连续5年汇报，连续5次批示，小小的刘庄，引起了所有瞩目中国8亿农民命运的人士的关注。

中共中央书记处批示：刘庄“堪称依靠集体、全面发展、共同富裕的典型”。

刘庄，座落在一个历史的敏感地带。

迈出刘庄地头，就是七里营村界，鸡犬相闻，禾苗相攀。

1978年，从七里营诞生的“人民公社好”的口号，被整个中国的贫困田野呼喊了20年之后，终于完成了它的使命，党的十一届三中全会释放出了巨大的能量，家庭联产承包责任制成为广大农民自觉的创举，以惊人的气势在中原大地蔓延。原阳、延津、修武……远远近近分地的欢呼，形成强烈的环状冲击波，震撼着新乡县。全县的眼睛又盯着刘庄，盯着史来贺。

史来贺成为两个时代更替之际一个敏感的见证人。

尽管刘庄1960年就出类拔萃，成为全国著名的乡村典型，然而直到80年代，史来贺才真正进入了人生的“最佳竞技状态”。

他曾是一个落魄的“县令”。

也许命中注定他只属于刘庄吧，55年中，他只离开刘庄3年多，脱产当了新乡县委副书记。这3年多，他遇到的恰恰是一个颠倒的乾坤！……“走资派！”“黑劳模！”“伸出你那双跟刘少

奇握过的黑手！”游街的行列里，他摊开满把老茧的大手，怒问苍天，俺这是啥手！俺13次进京观礼，9次见到毛主席，毛主席握过它，周总理握过它，你说俺这是啥手！

1968年一个喧嚣狂躁的冬夜，一辆单骑驮着行李，离开新乡直奔正南，没入了寒风呼啸的原野。史来贺不堪忍受那无休止的批斗和混战，从此斩断了升官进爵的“尘缘”，索性永远回了他的刘庄……

“你夺你的权吧，俺还刨俺的地球。农村有汗水有露水，就是没有油水，你不干俺来干。”

原来齐头并肩的人物，人家飞黄腾达了，史来贺却被1974年召开的第四届全国人大会议革出了代表之列。但他带领群众苦干10年，实现了粮棉大面积双高产，办起了畜牧场、机械厂、食品厂、奶粉厂、造纸厂、盖起了社员新村……重阅当年报端，刘庄的成绩前面不断地被冠以时髦的顶冕：“天天读”、“批修整风”、“运用军事辩证法”、“批林批孔”、“限制资产阶级法权”——小心翼翼，战战兢兢，只为替刘庄遮掩这样一个锋芒：刘庄在搞生产，刘庄在致富。外人只听刘庄步伐铿锵，有谁知道史来贺是戴着锁链跳了10年舞！

如今，历史终于解除了禁令，“致富”获得了它的合法席位，家庭承包土地使整个农村勃发出一派生机。日夜企盼着这个时刻的史来贺，面对刘庄，却犯了踌躇。

二

抚摩奶牛充盈的乳房，比量新棉纤长的绒絮，闻嗅纸浆池暖

烘烘的气息，倾听四下里有节奏的机声……眷恋之情困扰着史来贺，这时的刘庄，已由传统的自然经济转入了商品经济生产，三分之二的劳力已经转移到第二、第三产业，集体经济力量雄厚，机械化程度高，技术能力和管理能力较强，群众分配稳定增长，出现了阔步前进的势头——刘庄怎么分呢？

史来贺将手按在左胸上，捂着那颗超载而隐隐作痛的心。那是1976年，国忧深重，这刚烈的汉子心在泣血。一个挑灯盖新村的凌晨，正往二楼摆砖的史来贺，突然捂着绞痛的心口，踉跄地坐倒在黑暗里——心脏前间壁小面积梗死，死神时刻在身边游走……

他轻轻抚摩前胸，眼下，正是冠心病最忌复发的关口。

中央红头文件上，印遍了刘庄人的指痕。农民们那么严肃，那么虔诚地聚会，抠出每一个油墨铅字，咀嚼着，品味着，吮吸它包含的浆汁津液。

什么叫“不同形式”？

什么叫“因地制宜”？

什么叫“一刀切”？

什么叫“实事求是”？

——农民直捷的思路，得出了一个直捷的结论：不同形式，就是不止一种形式；这个“不同形式”，在刘庄“因地制宜”，就是走集体致富的道路。

1981年8月8日，一个金谷摇曳、棉铃轻敲的季节，缕缕烟尘送来了鸟语般的鸣笛。村中广场上，从米色轿车里走出来的，竟是党中央总书记胡耀邦！

他握着史来贺的手，朗声笑道：“我来看看刘庄的乡亲们。”

沿着赭红楼房林立的村街，耀邦同志走进社员刘殿秀的家，环视屋内的明窗净几和电视机、电扇、挂钟、钢丝床，亲切地问：

“你们家存有多少钱？”

“俺净存3500哩。”主妇李兰芝爽快地回答；略一想，又笑了。她家存款哪能算多呢，在村里只是个中等户呀。

“吃得好吗？”耀邦同志又说：“要多吃肉……”

李兰芝惊奇地瞪大了眼睛，国家领袖还要操心厨灶？这原是家庭主妇的事情呀。

民以食为天啊！

史来贺告诉耀邦同志，刘庄农林牧工副商全面发展，去年总收入205.5万元，人均占有收入1708元，已经成为河南第一个“小康村”。

耀邦同志点头赞许。“单靠抓农业，一百年也富不起来。”

“你找到了一种好形式。”

“你们先进单位，就要先走一步。”

这是一个村支书从党中央总书记那里接受的信托。

刘庄从本村的实际情况出发，兼容了家庭联产承包责任制的优点，克服了“大锅饭”的弊病，一个集体经营新模式，逐步完善成形。

刘庄成立了农工商联合社，下设农业、园林、畜牧、工副业、商业、农机、建筑7个专业，36个生产经营承包单位，实行综合经营、专业生产的联产承包责任制。

1985年，刘庄公共积累达1495万元，集体总收入630.1万元，平均每年递增26.63%，人均占有收入4923元；劳动日值7.9元，人均集体分配1300元；户均存款12280元；新村人均住房面积23.7平方米，成为卓立超群的“中原首富”。

有人恍然为史来贺松了一口气：“原来，中央也允许不同形式啊。”

“不，不是允许，是提倡！”他毫不含糊。归根结底，刘庄集体经营新模式与家庭承包责任制，并蒂共生，同是改革的产物！

三

刘庄在蛇蜕龙变。

史来贺以恢宏的气魄，大刀阔斧，筑起了刘庄的产业新结构。

刘庄是老棉区。1961—1975年，刘庄单一经营种植业，尽管粮食亩产超千斤，棉花单产超百斤，人均分配平均每年只增加1.3元。

近年来，他们合理调整种植业结构，科学种田，实现了良种化、机械化、水利化，大旱之年仍获丰收，被誉为“赤地里的绿洲”。1983年以后，根据产需状况，他们缩棉扩粮，从棉田腾出大批劳力从事工副业，并且为粮食大量转化增值提供了原料基地。

同时全面发展林牧工副商，已经拥有一个300多台（部）机械的机车队，3个造纸厂和机械厂、化工厂、畜牧场、食品厂、奶粉厂、冷冻厂、木器厂、砖瓦厂，以及花园和鱼塘。商品率达95%，92%的劳力从事第二、第三产业，劳力密集型改变为技术密集型，专业化程度越来越高；吞吐机能也越来越强健，与外部一千多厂家发生业务联系，方圆数十里的鲜奶源源向这里流淌，周围3万亩耕地的麦秸往这里集中，这里的产品又远销到全国20多个

省市……

刘庄成为一个开放型的专业化、社会化商品生产小社会。

1986年，一座真正具有企业雏型的华星药厂在刘庄落成。群众集资360万元建起的“华星”，寄托着刘庄更高的希望。在全国生产肌苷的最大厂家中，“华星”是村办第一家。它从事比较尖端的微生物工程，应变能力很强，不仅能生产肌苷、抗菌素等药物，而且能转产味精、啤酒、酶制剂、赖氨酸等产品，正式投产 after 后，年产值将达2000多万元。生物工程包容极广，从庄稼到细菌，前程浩瀚，用史来贺的话说：“一旦进入生物工程，刘庄的经济就开入了公海。”

一艘舰船，从中原黄河起锚，劈波斩浪，昂然直向公海。船上那些自信的水手，是一群农民啊！3年前吸引舷栏的，是江河；今天魅惑舵轮的，是公海！公海上风更猛、浪更高，风光也一定更壮观，更绮丽。

四

史来贺鞭策着刘庄，刘庄也鞭策着史来贺。

对这庞杂的系列生产承担系列管理，长官意志行不通，只有靠开明领导，科学决策。然而，身兼党总支书记和农工商联合社社长的史来贺，学历只有两年私塾，当年还没学到《论语》就因囊空而辍读，后来是在扫盲班里完成了开蒙。

着实难为他了。

为了让刘庄把670多块红胶土壤，改造成四大方旱涝保收的高产稳产田，岁月慨赠他了20年，

为了成全这位“全国植棉能手”，选育抗病高产的“刘庄一号”、“刘庄二号”、“刘庄三号”棉花优良品种，岁月馈赠他了8年。

可渐渐地，时光变得越来越吝啬了。

机械厂试制CF—64型双音排气喇叭，前后7个昼夜，造纸厂从筹备到试车成功，33天；

化工厂引进国内最新研究成果，上马生产锅炉高效防垢除垢剂，3个月；

华星药厂，从施工到建成试产，11个月……

一个飞旋的世界！

上海、广州、深圳、无锡、郑州、新乡、……他捕捉商品信息，了解市场行情，学习科学管理；

北京、天津、无锡、郑州、安阳、新乡……技术顾问智囊团为他搜集情报，传授知识，培训技术人员；

《政治经济学》、《领导科学基础》、《管理学精华》、《植保学》、《遗传学》、《孙子兵法》，还有各类报刊……

“俺就是沾了它们的光。平均一天看3篇，一年就能看1000多篇。”

一字字，一句句，老史啃得好艰难哪！他戴着花镜，就着光亮，嘴唇微微翕动，用比常人慢几倍的速度，吃力地默念着那艰深的文字，贪婪地攀援在一重重陌生的知识结构中。

就在这时，村北正在试产的华星药厂里，10吨水解糖汨汨地流进了地沟，仅仅因为清理发酵罐的工人忘了插上皮管——半小时流走了1000元。

没过几天，两个10吨发酵罐里又冒出了腐臭的气体。由于消毒不严，工艺操作失当，培养基染菌，只得倒罐——一天倒掉了