



革业之路 改创

中共江西省委党史研究室编

中共党史出版社

军民结合，壮志凌云

南昌飞机制造公司



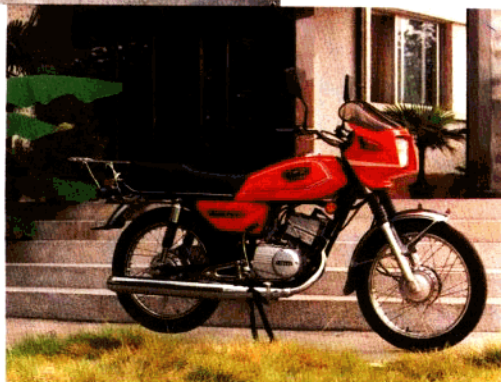
▲ 厂区鸟瞰

▼ 南飞生产的 K8 喷气式基础教练机



Y A M A H 125 摩托 车

南飞生产的洪都



对未来的承诺

——江西第二化肥厂



厂区外景



企业部分荣誉证书



省优产品 尿素



▲公司仓库全景



▶公司酸泵站自动作业流程



▲公司微机室一角



▶江特公司开发的部分电机产品



开拓创新，志在腾飞

——江西省物资储运公司

一场漂亮的翻身仗

——江西特种电机股份有限公司

在改革的大潮中崛起

——江西向塘化肥厂



合成操作室一角

碳酸氢氨

省优产品洪都牌农用



草珊瑚之歌

南昌日用化工总厂

▼ 省优产品——草珊瑚牙膏



▲ 市领导和法国专家视察法国香水生产线

为老区人民奉献「小太阳」

赣州供电局

▶ 变电站一角



◀ 部分经营产品

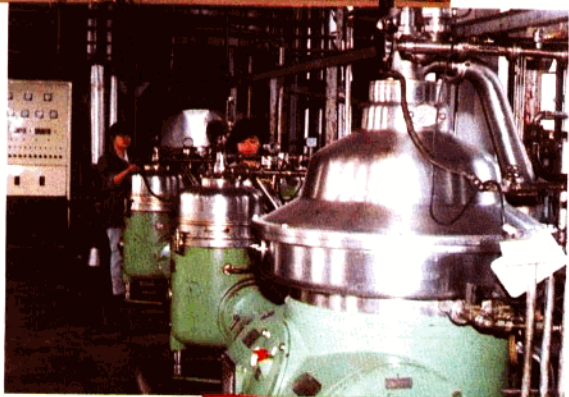
奋力奔向市场经济的海洋

江西樟树粮油公司

办公大楼外景



油化厂引进的精炼设备生产线



▲ 部分省、部优产品

疾进，
在红土地上先行

——南昌铁路分局

►分局办公大楼全景

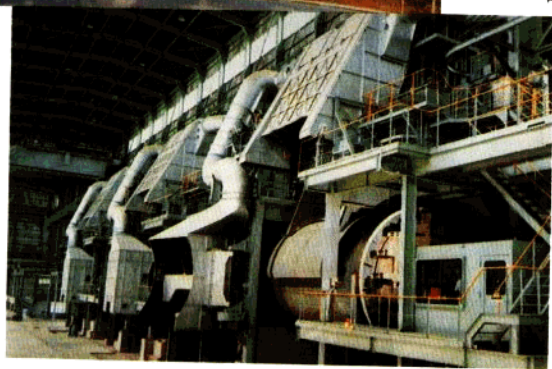


孔雀石之歌

——江西铜业公司



▲冶炼厂鸟瞰



▲引进的成套设备自动控制

江铃飞驰时，
并非一日功

江西汽车制造厂

江铃总装车间



江铃NHR双排座轻型卡车



奋斗的七年，创业的七年
——奉新县水电公司

公司外景



前 言

《改革创业之路》，是一部反映党的十一届三中全会以来江西改革开放和社会主义现代化建设的党史专题文集，其中记述了省内部分国家二级企业坚持走改革开放之路，艰苦奋斗，开拓进取的创业史。它以丰富翔实、生动感人的典型事例，热情地讴歌了经济战线上广大干部、职工解放思想、顽强拼搏、开拓创新、锐意进取的精神风貌，真实地记载了他们在江西这块红色的土地上，艰苦创业、高歌猛进的光辉历程。

本书收录了12个国家二级企业的改革创业史。他们经过数十载的艰苦奋斗，特别是经过改革开放14年的奋力拼搏，用心血和汗水浇灌出了一幅企业腾飞的历史画卷。文中记述的是这些企业的真实的奋斗历程。他们都是社会主义市场经济勇敢的实践者。尽管篇幅有详有略、体例不尽一致，但读后同样都能令人感奋，使人从中受到深刻的教益。

党的十四大犹如一股强劲的春风，吹遍了江西这块红土地。全省人民正以高昂的革命热情，深入学习、领会邓小平同志今春视察南方的重要谈话，认真贯彻党的十四大精神，用建设有中国特色社会主义的理论武装头脑，进一步解放思想换脑筋，把握有利时机，加快改革开放的步伐，推进社会主义市场经济体制的建立，加速社会主义现代化建设，转换国有企业特别是大中型企业的经营机制，把企业推向市场，增强它们的活力，提高它们的素质，是建立社会主义市场经济体制的中心环节，是巩固社会主义制度和发挥社会主义优越性的关键所在。我们相信，在建立社会

市场经济体制的进程中，我省所有的国有企业特别是大中型企业，一定能够创造出新的辉煌业绩，为振兴江西经济，建设有中国特色的社会主义作出更大贡献。

学习、宣传和贯彻党的十四大精神，是全党的任务，也是我们党史工作部门义不容辞的责任。党史工作要更好地适应社会主义现代化建设事业的需要，充分发挥自己的社会功能，真正保证旺盛的生命力，就必须加强同实际生活的联系，加强同蓬勃发展的改革开放和现代化建设的实际的联系。为此，我们必须大力加强社会主义时期党史的研究工作。只有这样，党史工作部门才能更有效地围绕经济建设这个中心，服从并服务于这个中心，更自觉地为全面推进有中国特色的社会主义建设事业服务。我们这次编纂《改革创业之路》一书，就是为此目的所作的一次尝试。今后，我们仍将继续致力于编纂这方面的材料，宣传我省改革开放和现代化建设中的先进典型和新鲜经验，希望进一步得到各有关单位和广大读者的支持与帮助。

中共江西省委党史研究室

1992年12月

目 录

前 言	中共江西省委党史研究室
军民结合，壮志凌云	南昌飞机制造公司（1）
“江铃”飞驰时，并非一日功	江西汽车制造厂（24）
孔雀石之歌	江西铜业公司（35）
开拓创新，志在腾飞	江西省物资储运总公司（47）
疾进，在红土地上先行	南昌铁路分局（59）
“草珊瑚”之歌	南昌日用化工总厂（82）
为老区人民奉献“小太阳”	赣州供电局（98）
对未来的承诺	江西第二化肥厂（119）
一场漂亮的翻身仗	江西特种电机股份有限公司（135）
奋力奔向市场经济的海洋	江西樟树粮油公司（154）
在改革的大潮中崛起	江西省向塘化肥厂（172）
奋斗的七年 创业的七年	江西省奉新县水电公司（186）
后 记	（196）

军民结合 壮志凌云

南昌飞机制造公司

献身航空、艰苦奋斗、务实求精、团结拼搏、争创一流
——南飞精神录

继往开来

1983年3月21日，南亚次大陆。太阳专横地把灼热抛洒在巴基斯坦伊斯兰共和国干燥的大地上，在离首都伊斯兰堡100多公里的白沙瓦空军基地，人们在这灼人的干热气候中紧张地忙碌着。再过两天，即3月23日，就是这古老的清真之国独立25周年大典，届时将在首都举行盛大的阅兵式，为了万无一失，参加表演的飞机要在今天做最后的演练。演练场上除了美国F-16战斗机、法国的幻影-5战斗机之外，还有作为中巴友谊象征——首先到达巴基斯坦的12架中国南昌飞机制造公司设计制造的强五-III型飞机。

巴基斯坦陆、海、空三军将领和中国政府航空代表团陆续来到机场……

深绿色的星星月亮国旗在热风中猎猎作响。起飞线前，飞行员已经进入了岗位，忙碌的地勤人员都停了下来，机场异常平静，人人屏住呼吸，等待着起飞的时刻。

随着一声令下，三颗红色信号弹带着哨音跃上天空，紧接着起飞线上的几十架来自不同国度的不同型号的飞机顿时轰鸣，如

同滚滚而来的沉雷，一架架战鹰腾空翱翔。F—16、幻影—5都在巴基斯坦飞行员的操纵下，圆满完成了特技表演。该到A5—Ⅲ出场了，只见两架矫健的战鹰呼啸着如同两把利剑直指蓝天。冲击、翻转、俯冲、拉起，熟练的飞行技术和优良的飞机性能已经揉合成一体，每一个动作，都引出看台上、机场上人们的一阵阵雷动的欢呼。忽然，两架强五又从一片云中钻了出来，下一个科目将是超低空飞行，…80米，…70米，…50米，…30米，…20米！强五超过了其它机种，以20米超低空通过机场看台，军官们和士兵们激动地曳下帽子用力抛向空中，这时两架A5Ⅲ型机，在80米低空倒着向机场冲来。倒飞，腹部朝天机舱朝地飞行。低空倒飞，是对飞机低空性能的最严峻的考验，它不仅要求飞机具备稳定可靠的飞行性能，而且操纵系统也要准确灵活，目前世界上只有少数发达国家才能设计生产出这样第一流的飞机。

然而，这只是南昌飞机制造公司往日的辉煌，过去的骄傲。真正值得骄傲的还在十年改革与创业之中。

历史跨入1984年，中国的改革从农村向城市延伸，改革的大潮，把吴铭望、李金瑞等一批年轻干部推上了南飞公司的领导岗位。新班子受命之日，正值中国航空工业进行战略大转移之时，军品订货陡然下降……历史的巨变给公司新的领导班子提出了严峻的挑战！

南飞公司向何处去！“航空为本，军民结合”，班子成员清醒地意识到：长江750——这个支柱民品当然要扭住不放，而且要更上一层楼，但归根到底航空这个本不能丢，如果丢了飞机，丢了航空，上对不起国家，下对不起洪都父老，南飞只有靠飞机振兴，靠科技腾飞。这里荟萃着一批最有才华的飞机设计、研究、制造专家，不是几十、几百而是上千。几十年来他们默默地耕耘在对外一切保密的飞机设计研究所、导弹设计研究所、工艺研究所……各门各类高技术，南飞公司几乎都有专门人才，这是南飞公司的宝贵财富。

南飞人至今记忆犹新，新班子上任后很长一段时间，厂部会议室的灯光经常亮到深夜，调查研究，分析形势，商量决策，筹划着南飞公司的腾飞和未来。

兵分几路，四面出击，知己知彼。了解国际行情，了解兄弟单位的发展战略，征求空军对改进强五飞机性能的意见，探询海军有关部门对海防导弹改型要求，聆听老领导、老洪都、老一代专家对振兴南飞的指教，请职工代表参政议政提合理化建议……集百家之言，经领导与智囊班子、参谋机构的反复交换、比较、分析、论证、商榷，新的领导班子提出了“三机一弹一车”经济发展战略。“七五”期间充分发挥人才技术优势，集中精力加速新产品开发和产品的更新换代，全力以赴致力于开发亿元以上的支柱、拳头产品尤其是高附加值产品。强五飞机改型——研制初喷教——改进飞龙导弹——开发125CC摩托车——研制片梭织机……一颗颗希望的种子萌芽。与此同时，公司集中人力、物力、财力，投入技术改造，为公司转轨变型增添后劲。公司领导班子，向全厂职工展示了一幅鼓舞人心的发展蓝图。“八五”期间立足自己、内引外联，加速科研成果商品化，大力发展航空产品和高技术、高附加值产品，集中力量上水平、上档次、上批量、跻身于国际国内两个市场，逐步把南飞公司建成现代化的航空产品、机电产品出口基地，争创国家一流企业。

蓝 天 骄 子

碧空中鸟儿的翱翔，多么潇洒，多么自如！环球所有生灵中这种最高超的动作，牵引起人类美妙久远的飞行之梦。

南飞公司的强五之梦——1958年在我国飞机总设计师陆孝彭同志的主持下悄悄地开始了制作“秘密图纸”，1965年6月4日，好梦成真。20年来，经过不断改进、改型，历尽坎坷，到1984年，已经装备部队几百架。强五飞机在低空、机动性能方面堪称一

流，越来越受到专家的赞誉和空军部队的亲睐，但当秘密公开，置身于竞争激烈的国际航空市场一展雄姿时，在世界先进科技特别是在西方高技术的比照下，反差实在太太。没有机载雷达，“天马行空”靠的只是无线电罗盘导航和超短波电台通讯联系，万一与地面失去联系，飞行员只有凭着感觉飞，实战攻击主要凭经验，靠目测，击毁概率很低。“强五”姓强，但如果没有先进电子设备武装，一旦硝烟弥漫，只能是聋子、瞎子，当人家的活靶子……这并非妄自菲薄，而是严峻的现实。

强五飞机要跻身于竞争激烈的国际市场，要感动国际“上帝”，电子设备一定要有新的突破。改装电子设备，谈何容易，这真格儿是“珍珠如土、金如铁”，没有几千万，根本没法办。

走改革开放之路，找老外谈盘子去。一个酝酿已久的大胆设想，在年轻的公司领导班子中逐渐清晰起来，大家议论商谈，人人思虑谋划……英雄所见略同，引进外资解决研制改型的经费困难，引进技术，取人之长补己之短，力争在较短的时间内，把强五改型飞机推向国际市场。

1986年8月1日，中意合作研制强五改型机的合同在意大利签字，协议规定，由意大利航空公司电子设备部投资研制提供电子导航、火控设备、专测设备及所有有关资料，三年内完成。合作改型的新机由A5——C改名为A5——M，为了表示中意友谊和合作诚意，这项工程代号为“CI”工程（“CHINA”、“ITALY”），从此强五飞机迈开国际合作改进、改型的步伐。

意大利舆论抢先发表了这一爆炸性新闻。欧洲各国电视台也迅速作了报道，其影响不亚于32年前新中国第一架飞机在南飞公司诞生……

仅仅2年后的8月31日，A5——M飞机在南飞公司腾空而起。1991年1月18日，A5——M飞机顺利通过中意联合技术鉴定。

改型后的强五飞机，不但外型美观，保持了原有的先进性

能，而且能进行高精度、全天候导航；能进行高精度空对空、空对地瞄准攻击；能对敌机火控雷达和制导雷达进行全向告警；能根据需要对雷达实施消极干扰，适应电子战……达到了当今世界同类飞机的先进水平，合作是成功的。现在外商纷至沓来，市场看好！

创业难、守业更难，这是流传久远的古训。新的领导班子感到，强五飞机推陈出新故然可喜，但明天怎么办？将来咋办？21世纪干什么？两万人的生计必须从长计议啊！

填补我国喷气式基础教练机的空白，这是南飞多年的夙愿。早在70年代，南飞公司就提出过设想，而且得到了上级领导的支持，后因种种原因搁浅了。进入80年代，我国航空工业乘着改革开放的经济快车，一个个型号上马，一种种新机上天，更激起南飞人重温旧梦！

1986年夏的一天，总经理吴铭望突然接到中国航空技术进出口公司总经理的电话，巴基斯坦通过中航技公司表示，愿意投资与我国合作研制喷气教练机。真是大喜过望，吴铭望当即拍板：“干”！

随即副总经理贺福康和总设计师石屏肩负着南飞公司的重托和中航技公司经理一道，很快登上了飞往南亚的国际航班。

伊斯兰堡，风光恬静宜人，清真寺的圆顶在丽日下闪烁金光。贺福康一行五人下榻在高级宾馆，受到破格接待。但是“醉翁之意不在酒”，一连几天的参观游览，反而使人焦急不安，项目能谈成吗？怎么迟迟不见动静呢？莫非夜长梦多？

“尊敬的贺先生，明天我国国防部长将主持召开听证会，请你们参加”。足足熬了四天，贺福康一行突然得到好消息，真是又惊又喜！他们当然明白，一个外国人被邀请参加这样高级别高规格的会议，弦外之音是什么！

国防部会议厅——研究国家最高军事机密的场所，双方在铺着墨绿色台布的长桌两旁对坐，气氛庄重。对方除主持会议的部