

QIJIANYUANHANG 旗舰远航

味精王李怀清创业史诗

他举改革之旗 闯小康之路

用毕生心血打造农民致富的钥匙

创建了可持续发展的现代企业

连接了一条农业·工业的生态链

神话般地创造了五十多亿资产

黄振中 / 著

人民日报出版社



旗舰远航

味精王李怀清创业史诗



黄振中 / 著

人民日报出版社

图书在版编目(CIP)数据

旗舰远航—味精王李怀清创业史诗/黄振中著. —北
京:人民日报出版社,2003.2

ISBN 7-80153-625-8

I. 旗... II. 黄... III. 报告文学—中国—当代
IV. 125

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 005682 号

书 名:旗舰远航—味精王李怀清创业史诗

总 策 划:胡道全

著 者:黄振中

责任编辑:宋桂芳

装帧设计:潘岱予

封面制作:罗 颖

素材提供:刘淑巍

出版者:人民日报出版社(北京金台西路2号
/邮编:100733)

发行者:新华书店

印刷厂:大地印刷厂印刷

字 数:230千字

开 本:850×1168 1/32

印 张:10.5

印 数:5000

印 次:2003年2月第一版

书 号:7-80153-625-8/F·061

定 价:32元

开 篇 的 话

这是中国贫困地区发展史上的一块丰碑。

这是豫东平原传出的神话。

这也是世代饥渴的农民走向富裕的缩影。

在中国农村，通向脱贫的路是艰难的，走向希望的路也很崎岖，幸福如同被一把锈锁紧紧锁住。打开这把锁的是传奇式人物李怀清。是他率领豫东数万脚踏黄土的农民走向致富之路；是他唱响世纪之歌；还是他使项城这个原本封闭的小城走向世界。无疑这是一部哲学的史诗，是神话和哲学交相辉映的交响曲。打开这部史诗，不仅会启开智慧之门，还会给人鼓起风帆，让希望和成功永伴人生。

目 录

第一乐章 麦田里的辉煌

扬起风帆的旗舰·····	(5)
作客央视 语惊四座·····	(14)
培育生态经济·····	(23)
食品工业之路越走越宽·····	(27)
既做“龙”头也做“农”头·····	(33)
不忘消费者 致信表衷情·····	(37)
把企业建成花园·····	(40)
闯出中国名牌·····	(43)
中外合作实现双赢·····	(50)
淮河的好儿女·····	(56)
肩起股民的希望·····	(70)

敲开欧盟的大门·····	(77)
--------------	------

第二乐章 挺起钢铁的脊梁

用红薯换取知识·····	(89)
家乡的水最甘甜·····	(95)
历史的选择·····	(100)
让泥腿子变成笔杆子·····	(104)
从请诸葛到打造诸葛·····	(109)
滚雪球·····	(120)
铸造莲花精神·····	(125)
建立味精国家队·····	(132)
攻占城乡 打过长江·····	(136)

第三乐章 科学管理的殿堂

给贫困开出文化药方·····	(153)
找准企业家的坐标·····	(159)
沾满乡土味的哲学·····	(168)
市场可以预测·····	(179)
论企业十大关系·····	(184)

竞争与和谐的主旋律·····	(200)
与时俱进 创新机制·····	(218)
财大气不粗 追求最大化·····	(221)
催命运共同体·····	(225)
要改变的不仅是“婆婆”·····	(235)
举诚信旗帜 做行业榜样·····	(246)

第四乐章 新时代的脚步

加入 WTO 企业路在何方 ·····	(255)
向北京汇报·····	(270)
做生态农业产业化先锋·····	(274)
共商大针 共谋发展·····	(300)
后 记 ·····	(332)

第一乐章

麦田里的辉煌

李怀清说：

◎ 观念更新在贫困地区更为迫切。薄弱的农业基础、沉重的落后包袱、庞大的人口压力，使中西部地区在竞争和改革开放的环境下，更加痛切地发现自己的差距。物质贫乏的文化现象往往是愚昧和狭隘，而后者又反过来成为经济腾飞的严重障碍。从这个意义上说，在落后地区，要发展工业，振兴企业，走出恶性循环，实现腾飞，最要紧的是思想观念的腾飞，黄土地的觉醒首先是人头脑的觉醒。

◎ 小生产颇有传统，其历史与传统农业和传统手工业一样久远。他们张口就是六朝古都，一脸的光彩。只知怀旧不思向前。宁安其苦，不思其变，听天由命观念由来已久，根深蒂固，禁锢了世代代人的大脑。不仅使传统农业停滞不前，而且使新的生产和生活方式以及新的观念难有立锥之地，甚至当满足几代人的梦想和心愿的机遇来临之时，却显得不知所措。

扬起风帆的旗舰

莲花集团如同一艘远航的东方旗舰，舰上载着全国人大代表、五·一劳动奖章获得者李怀清的神话和奇迹。

20世纪80年代，周口味精厂的崛起，曾轰动了新闻界和理论界，“周味现象”引起了中央领导同志的关注。十几年过去，20世纪末，莲花集团关于实施生态农业产业化战略的汇报提纲，再次引起轰动，并引起了理论界的极大兴趣。他不仅顺应了改革发展的潮流，而且具有更多的理论色彩和理论价值，又一次启开人们的思想闸门。汇报提纲的报告人，是人们早已熟悉的有味精大王之称的李怀清。

2000年，北京的春天来得早。河南莲花集团董事长兼总经理李怀清，从项城乘汽车到郑州，然后转飞机抵达北京。他带来了一份重要的材料——《莲花集团关于实施生态农业产业化战略的汇报提纲》。与此同时，《莲花集团实施生态农业产业化战略》的报告，刊登在中央农村工作领导小组办公室主办的内部刊物《农村要情》上。之前，还有几份类似

的报告已送到中央有关领导同志的手中。领导同志并作出了重要批示,予以肯定。这对于莲花集团来说,既是荣誉,更是寻得前进的指南。

李怀清进京汇报的心情是愉悦的,好像是手拿一份宣言,即将踏入新世纪的门坎。报告以大手笔之势,从理论和实践的结合上去充分表述实施生态农业产业化战略的可行性和必要性,以及灿烂的前景。

显然莲花集团提出生态农业产业化,不是标新立异,也不是赶时髦,而是企业所在的周口地区上千万农业人口的需求和企业自身发展的内在需要,是确立和增强企业的竞争优势而提出来的。生态农业产业化是立足于当地的资源,具有现实可行性。这里地上无山,地下无矿,最大的也是唯一的优势是土地和牧业。农村小麦积压严重,农民家中普遍存有2—3年的粮食,小麦苦于寻找出路。李怀清早就为农民手中的小麦担忧。所以他大胆地提出用小麦代替玉米生产味精的设想。采用国际先进技术,每吨成本可以比国外低很多。这是一个企业和农民双赢的举措。同时,全力做好小麦副产品的文章,延长产业链。小麦生产味精后还能产出胚芽油、饲料和小麦蛋白,可谓全身是宝,取之不尽。报告称,要在周口地区建立500万亩优质小麦基地。

“莲花”开发出的第二个主导产品,就是发展畜牧业,建立150万头黄牛基地,把粮食主产区同时建成畜产品主产区和加工区。加之小麦的麸皮、桔杆等均是牲畜很好的饲

料。李怀清请专家和财会人员算了一笔账,以上措施,可使30万户、100万农民从种植业转向畜牧业,年人均收入增加300元。李怀清得意地称:小麦的加工过程是植物的循环,经过一系列的提取,成为多个农产品,然后再回到土地。第二个循环就是畜牧业的循环,同样是这个道理,他们组成的是一个生物圈。

李怀清表示,生态农业产业化要突出特点。前去调查的科研人员将其概括为五点,这就是紧紧围绕粮食做文章;实现生态效益与经济效益的有机结合;不断占领技术制高点;建立完善的市场营销网络;注重资本市场和资本运营。通过一系列措施,构成了莲花集团生态农业产业化的基本框架,这就是:发挥莲花集团龙头企业的资本、技术、人才、市场四大优势,为农业产业化奠定基础,实现四个循环:一是把小麦加工成面粉、葡萄糖、氨基酸、酶制剂、味精等产品,实现第一次增值。二是把产生的废料、麦麸等经技术加工,转化为有机复合肥和饲料,实现第二次增值。三是把饲料和农作物的秸秆用于养牛,发展150万头良种牛基地;把复合肥用于建设500万亩种植基地,实现第三次增值。四是开发牛肉、牛奶市场,把牛皮制成皮革制品,实现第四次增值。此举使莲花集团的工业和周口及周围地区的农业,形成一个经济效益和生态效益相统一的、可持续发展的、良性循环的生物链和经济链。通过拉长农业的产业链条,实现多层次增值和生态平衡,从而创造出“龙头企业加农户”的成

功模式。

他是一个擅长发射思想神箭的人,用箭去击穿和摧毁前进中的障碍和阻力。“莲花”每一次成功,每一步发展,无不伴着思想的解放。李怀清坦言:“莲花”的成功是黄土地的觉醒,是贫困的挤压。

的确,以农为本的自然经济和传统的生产方式不足以支撑经济的发展。当现代工业文明的产生发展起来后,使许多古代尚属富庶的地区相继衰落了。项城这块昔日华夏文化的中原发祥地就是这样落伍的,从而留下了深深的遗憾。

李怀清以一把锋利的解剖刀去剖析那陈旧的观点。他说:小生产在我们这一带颇有传统,其历史与传统农业和传统手工业一样久远。这里有人张口就是六朝古都,称帝拜相、洛阳盛世、开封繁荣,一脸的光彩。而说到现在便都兴趣索然,吱唔其词,无话可讲。这种代代相传的只知怀旧,不思向前的情绪,恰好是农业小生产习惯的反映。诸如宁安其苦,不思其变,听天由命,与世无争等,都由来已久,根深蒂固。封建的观念禁锢了世世代代人的大脑。不仅使传统农业停滞不前,而且使新的生产方式和新的观念难有立锥之地,甚至当满足几代人的梦想和心愿的机遇来临之时,却显得不知所措。

李怀清断言:观念更新在贫困地区更为迫切。薄弱的农业基础,沉重的落后包袱,庞大的人口压力,使中国在竞争时代和改革开放的环境下,才更加痛切地发现自己的差距。

物质贫乏基础上的文化现象往往就是愚昧和狭隘,而后者又反过来成为经济腾飞的严重障碍。从这个意义上说,在落后地区,要发展工业,振兴企业,走出恶性循环,实现腾飞,最要紧的是思想观念的腾飞,黄土地的觉醒首先是人头脑的觉醒。他论述得太精彩了,触及到每个人的神经。这一支思想神箭,击穿过知足心理的“小老树”现象;击穿过宁当“慢牛”不当被鞭打的快牛现象,以及现得利的短视行为等。旧思想的退却,新思维的挺进带来的是改革的浪潮,兴起的是经济的繁荣。一个 53 亿资产的莲花集团神话般地崛起在豫东大地上,昨天的农民创造今天的奇迹。李怀清成为善栽摇钱树的人。这里要引用一串数字来说明这个豫东魔方的神奇。它不会因为数字而显得枯燥,却会因为其反差而惊喜。这个由建厂初期 50 万元投资发展到 1999 年,集团资产总额为 43 亿元,销售收入近 30 亿元,分别比 80 年代建厂初期增长 260 倍和 475 倍。莲花味精国内市场占有率达 40%,远销世界 20 多个国家和地区。每年转化玉米 61 万吨,使当地玉米升值,致富一方。同时吸收和带动了 3 万多农村劳动力就业。以 1999 年为例,上缴税收 1.8 亿元,税后利润 1.8 亿元。人说李怀清会“点粮为金”。

发展是要经受痛苦的折磨,而痛苦又会转化为思想的利剑。经受不了痛苦,就抵达不了胜利的彼岸。李怀清对此体会最深。莲花集团这个特大型企业,在为社会创造财富的同时,也给生态环境带来危害。其日排放高浓度废水 4000

多立方米,化学耗氧物 170 多吨。周围群众怨声载道,有的半夜去堵排污管道,有的四处奔走上告,有的编成对联:“莲花味精,颗颗飘香;沙颍河水,滴滴发臭”……这一切成了莲花人心头的一块阴影,成为压在李怀清心上的一块巨石。他彻夜不眠,一夜连抽 4 包烟。办公室放着几朵莲花,那是企业的形象。他目视着莲花,来回地踱步,反省、思索、假设,预测……陷入极度的思想痛苦之中。他无奈地说:“若论发展经济,我是功臣;若论污染环境,我又是罪人,说重了就是对人民犯罪,对子孙后代犯罪!”记得那是 1995 年 4 月 8 日,河南省副省长张洪华匆匆赶来,神情庄重地宣布,从即日起,“莲花”限产 40%,集中精力治理污染。一个严酷的事实摆在李怀清面前,企业治不好污染,企业就得消亡。治污成了一条生命线。4 包烟燃起了希望,痛下决心背水一战,作出巨大的牺牲全力治污。思想的撞击唤起了一个企业家对国家、对民族、对社会、对未来的高度责任心;唤起了负疚感和责任感,从而激发起治理污染的痛切感和紧迫感。

思想搏击的前夜成为拉开治污会战的序幕。可持续发展战略引来了上亿元资金的投入。李怀清的周围聚集着,包括北京等全国各地的科研人员,聚集着“钢铁老太婆治污大军”;聚集着各个工种组成的技术大军……血脉相连,全力治污,成为无声的命令。治污是思想的大裂变。思想的火花,照亮了工地,终于引来清水。张洪华副省长被这曲折悲壮的一幕感动了。他概括四个一千,即千心万苦,千方百计,千言