

霍英东传

下

〔香港〕冷夏 著
广东经济出版社



很多人来写我，我都回绝了。没有一个人真真正正明白我的经历，到现在为止。

到了这个年龄，也应该对历史有个交代。

假如人生是一百分，我给自己的打分岂止一百分？我敢说，我从来没有负过任何人！

—— 霍英东

霍英东传

下

〔香港〕冷夏著

广东经济出版社

SBT18/00

责任编辑:丘克军 张健行

决 审:庄 昭

责任技编:梁碧华

封面设计:张永齐 黄穗穗

霍 英 东 传

[香港]冷 夏 著

*

广东经济出版社出版发行

(广州市环市东路水荫路11号5楼)

广东省新华书店经销

广东粤北印刷厂印刷

(广东省韶关市五里亭)

850×1168毫米 32开本 21.75印张 4插页 450千字

1997年11月第1版 1997年11月第1次印刷

印数:1~12000套

ISBN7-80632-159-4/I·14

定价(上、下):39.90元

如发现印装质量问题,影响阅读,请与承印厂联系调换。

目 录

自 序.....	(1)
----------	-----

引 子.....	(7)
----------	-----

第一章 船上出生 非霍去病后裔	(17)
-----------------------	------

霍英东是在船上出生、长大的“蜑家仔”。港湾、风浪、小船、渔火、涛声……这些几乎就是他全部的幼年记忆。

因为家穷，7岁之前，他连鞋子都没有穿过。长年累月，他们一家几口人都是打着赤脚，风里来浪里去。

第二章 丧兄失父 霍家弃舟登陆	(27)
-----------------------	------

7岁那年，一场台风骤然间夺走了两个哥哥的生命，霍英东侥幸避过劫难。几个月后，父亲又染病身亡。当时，有不少人都说，霍家将会彻底垮下去，再也没有希望了。霍母于是带着3个孩子，弃舟登岸，在湾仔找个地方住下，开始新生活……

第三章 成绩优异 就读皇仁书院 (35)

走投无路之际，霍家遇到一位贵人相助。

13岁时，霍英东以优异成绩考入香港著名的中学皇仁书院。孙中山、廖仲恺、何东、利希慎、何鸿燊等许多中国政坛巨人和港澳商界名流，都曾在这所学校就读。

第四章 打工艰难 屡被老板解雇 (45)

日军侵占香港，霍家的生活再次陷入危机中。18岁的霍英东是霍家唯一的男子汉，挑起了家庭的重担。

在轮船上做火夫，在太古船坞做打铁工，在启德机场做苦力……去跟开车师傅做学徒，偷学开车，遭日本人毒打。

第五章 开杂货店 第一次当老板 (53)

霍英东进太古糖厂化验室工作，竟成为爆炸事件的“主犯”。又到一间粮油仓库“打哩”，常遭拳脚相加。

终于，他醒悟到自己不适合给别人打工，应该自己创业当老板。于是，发动亲戚朋友凑钱，开了一间杂货店。店虽小，经营起来却颇有心计。

✓第六章 小试牛刀 拍卖物资盈利 (61)

抗日战争胜利后，他凭100元参加战时剩

余物资拍卖,出价1.8万元投标买下一批机器,一转手,就赚了2.2万元,做成一宗无本生意。

第七章 历尽艰辛 远赴南海荒岛 (69)

霍英东一生的事业,很多时候是在海上演绎的。大海,真正成了他人生的舞台。为了寻宝,他曾经像他少年时期的偶像吉姆和鲁滨逊一样,在茫茫大海中漂流……

第八章 死里逃生 险些葬身大海 (79)

海上航行,突遇台风,他们在大海中飘荡了好几个小时,陷于极度绝望中,抱头痛哭。突然,霍英东发现远方有一点光在摇曳,他连忙驾起船,朝那儿急驶……

第九章 冲破禁运 海上贸易发迹 (91)

朝鲜战争爆发后,霍英东看准了发财的机会,冒险从事海上贸易,偷偷向内地运送物资,赚了第一桶金。

第十章 战时经历 是非如何评说 (105)

朝鲜战争期间从事海上贸易,是霍英东一生中最有争议的一段经历。对此,向来众说纷纭,莫衷一是。

第十一章 涉足地产 初显创新本色

..... (115)

弃海登陆,成立霍兴业堂,纵横地产行业。
重金购买使馆大厦,买下九龙油麻地四方街地
皮大兴土木。他首创“分期付款”和印发“售楼说
明书”方法,令楼盘货如轮转……小试牛刀,不
同凡响。

第十二章 世界首创 分层出售楼花

..... (127)

霍英东奇招屡出,首创“卖楼花”,并制订出
大厦的公共契约,妥善解决分层、分单元出售大
厦带来的一系列问题。这些招数,如今已成为全
世界地产行业通行的惯常做法。

第十三章 地产勃兴 促进香港繁荣

..... (137)

1955年,霍英东投资兴建一幢香港当时最
高的大厦——蟾宫大厦。

“卖楼花”、分层分单元出售大厦等经营方
法的革新,是香港地产发展史上一个里程碑,它
加速了地产市场的繁荣,也促进了香港经济的
迅速发展。

第十四章 谣言四起 传被递解出境

..... (147)

正所谓“树大招风”。当霍英东的地产生意如日中天之时，市井坊间突然传出霍英东被递解出境的消息，一时间满城风雨。霍英东无奈，只好登广告予以澄清。

第十五章 中流砥柱 反对搞大联合

..... (155)

李康节等人拉来港澳两地的一些人搞“大联合”公司，霍英东为了息事宁人，违心地拿出一些本钱入股。不久，地产低潮，陈德泰陷入困境，霍英东每晚陪他上飞鹅岭散心；接着，廖创兴银行发生挤提，廖宝珊请求霍英东出面相救，但他爱莫能助.....

第十六章 大举淘沙 终成行内巨擘

..... (171)

霍英东的立信叱咤地产行业，有荣公司却在香港大搞市政和海港工程，并独霸香港的海沙采集和供应权，霍英东也因此被人称为“海沙大王”。但由于种种原因，淘沙业最终成为失败的生意。

第十七章 反对开赌 拒到澳门投标

..... (181)

50年代末、60年代初，霍英东和何鸿燊每晚都开车到叶北海家，接在那里打麻将的太太。

一天，他们到太平馆吃夜宵，何鸿燊、叶北海提议霍英东到澳门下标投赌场，以此“食饼仔”。霍听完，连忙叫他们不要乱用他的名字去“食饼仔”。

第十八章 进退两难 提出繁荣计划

..... (195)

赌场竞投前夕，港澳两地的名流商贾云集澳门，举行了一场足球赛。霍英东被传是竞投赌场的幕后主脑，正在运筹帷幄；而何鸿燊也被传到澳门来“食饼仔”。在进退两难的情况下，霍英东提出了一个志在繁荣澳门的开赌计划……

第十九章 一波三折 赌场艰难开张

..... (205)

为阻止新公司开赌，一些有势力人士向何鸿燊发出警告和恐吓，澳门城内风声鹤唳。赌场开张之日，门可罗雀，冷冷清清。千辛万苦和政府正式签约后，霍英东提议联合何贤、梁昌、傅荫钊等人组成一间不牟利的公司开办博彩业，但因叶汉、高海林反对，联合计划最后不了了之。

第二十章 四大股东 股权错综复杂

..... (217)

赌场开张之初，霍英东对发展澳门外港、

繁荣澳门信心不足,后得知新澳督并没有被人收买,也就坚定了发展澳门的信心。但娱乐公司成立之后,股权分配却一直没理顺,霍英东说,该公司不合理,何东方面投入的钱最大,反而几个大股东却一分钱都不注入……

第二十一章 超然物外 坐收巨额利润

..... (227)

霍英东虽名义上是娱乐公司的最大股东,但几乎不参与娱乐公司的决策,不介入公司的内部事务,也不介入其他股东间的恩恩怨怨。近几年,他从娱乐公司得到的分红,每年为2亿港元左右。

第二十二章 部署撤退 逐渐淡出赌坛

..... (239)

从80年代中期起,霍英东就决定逐渐淡出澳门博彩业。继辞去已当了20年左右的娱乐公司董事长职务,又宣布把家族股份划入基金公司,并一度打算把股份卖出去……

第二十三章 国庆观礼 绕道澳门上京

..... (251)

1964年9月底,霍英东应邀到北京参加国庆活动。这次上京,他并没有直接从罗湖过海关,而是绕道澳门回内地,有人指此举是为了避

人耳目。

在北京，霍英东第一次见到邓小平。

第二十四章 团结同侪 创建地产商会

..... (261)

在华资银行发生挤提风潮，地产市道处于低潮时期，霍英东提议并主持筹建香港地产建设商会，团结香港各地产商共同发展。他还出任该会第一届会长，成了香港地产界的龙头大哥。

第二十五章 独力投标 宝地应得而失

..... (273)

1965年，港府为活跃地产市场，向全世界公开招标，拍卖黄金地盘——海军船坞。各国投资者因对香港地产市场前景缺乏信心，不敢下标，最后唯有霍英东一人独力投标。但港府见此，却临时取消拍卖，收回地盘。霍英东清楚看到港英方面有意限制他的发展，因而萌发淡出商界之意。

第二十六章 离港半年 观望香港前途

..... (283)

踏入1967年，香港出现一连串“文革”式的工潮，时局不稳定，前途不明朗。彷徨中的霍英东最后决定远走高飞，远赴英国、美国、日本、加拿大等地旅居半年，避过了香港有史以来最大

的一次社会动荡。

第二十七章 英美封杀 贱价卖星光行

..... (295)

只因与中方关系良好,霍英东横遭英美政府封杀,使原本市道极佳的星光行大厦门可罗雀。英资公司置地以低价和令人屈辱的条件收购星光行。万般无奈,霍英东唯有壮士断臂,将星光行拱手相让。从此,他逐渐淡出地产行业。

第二十八章 文莱开港 震霆小试牛刀

..... (307)

“六七”之后,霍英东与20多家外国公司竞争,一举夺得文莱开港的大工程。他派刚学成归来的大儿子震霆到文莱,主持这个工程。4年之后,文莱最大的深水港口和货柜码头终告完成,在文莱的经济发展史上写下光辉的一页。

第二十九章 承建工程 亦是迫于无奈

..... (315)

从50年代后期起,霍英东的有荣公司承建的填海开港、市政建设工程,数不胜数,其中包括在1970年承建世界第一例的海湾水库工程,但这些工程并没有多少钱可赚。霍英东热衷于此,似乎另有内情,那就是希望与香港的城市建设建立千丝万缕的关系,使港英当局改变对自

己的看法。

第三十章 隐退香港 走向红色北京

..... (327)

在逐渐淡出香港商界的同时,霍英东却与北京方面走得更近,跟中方的关系变得更加密切起来。“六七”之后,他经常邀请李嘉诚、冯景禧、郭德胜、李兆基、王德辉等人到家里吃饭,让内地官员与他们见面、接触。1971年,他还带李福兆、郭德胜到内地观光、旅游……

第三十一章 创办球队 驰骋香港体坛

..... (337)

霍英东酷爱体育,体育是他生命中最重要的一部分。

50年代后期,霍英东出资创办足球队,每年打球300多场;而后又天天到中华游乐会打网球,更于1971年至1976年,连续6年蝉联香港网球双打冠军。1974年,远赴美国参赛,成为参加温布顿元老网球赛的中国第一人。

第三十二章 决战伊朗 中国重返亚足

..... (349)

从70年代中期起,霍英东就致力于协助中国体育事业走向世界大舞台。失败于法兰克福之后,又以香港足协会长身份赴德黑兰参加亚

洲足协年会,大力斡旋,连闯三关,终于为中国体育走向世界打开了突破口。

第三十三章 豪门婚宴 迎娶港姐为媳

..... (361)

1978年9月,霍震霆与最漂亮的香港小姐朱玲玲成婚,礼金1000万元,宴开350席,嘉宾4000多人。据说,这是70年代香港最盛大、最隆重的婚宴。

第三十四章 又见邓公 回乡寻根问祖

..... (375)

1977年7月,霍英东率香港足球队赴北京参加国际足球友好邀请赛,再次见到邓小平,和他谈体育问题。

不久,霍英东第一次返回故乡——广东番禺去寻根问祖.....

第三十五章 捷足先登 兴建高级酒店

..... (385)

1978年底,霍英东和何贤率先进入内地,洽谈在中山县兴建高级宾馆事宜;1979年底,宾馆破土动工,一年后,中山温泉宾馆落成开张,成为内地第一家中外合作兴建的酒店。

第三十六章 力排众议 建高尔夫球场

..... (399)

1981年,霍英东提出要建中国第一家高尔夫球场,顿时引来各种非议。他的想法,得到了杨尚昆的支持,杨还与他一起勘选场址。球场建成之后,霍英东又从中山县农村挑选19名青年,组建中国第一支高尔夫球队。

第三十七章 填河造地 择沙面起宏图

..... (407)

在广州沙面的一片滩涂上,霍英东果断地拍板:就把酒店建在这里。他又作了一个在当时是颇具风险的决定:让内地建筑师进行该宾馆的建筑设计。白天鹅宾馆建成之后,成为广州“新八景”之一。

第三十八章 锐意改革 天鹅展翅翱翔

..... (421)

霍英东倾尽身心于“白天鹅”,该酒店所牵涉到的问题,他都参与决策和进行改革,因而形成了后来被内地旅游界大力推广、借鉴的酒店经营管理的“白天鹅模式”。1986年7月,白天鹅宾馆被接纳为世界一流酒店组织成员;1990年2月,白天鹅宾馆成为内地首批三家五星级酒庄之一。

第三十九章 曾经拥有 何求天长地久

..... (433)

合作经营 15 年之后,霍英东是否退出“白天鹅”?其间,他得到了什么利益?不管以后是否退出,霍英东的心境应该是坦然的,因为他投资经营“白天鹅”,原先想得到的东西已全部得到,原来没想得到的东西也意外获得。做事如此,夫复何求?

第四十章 身患癌症 祖国倾力抢救

..... (443)

事有巧合,霍英东和他的好朋友何贤,几乎同时患上癌症。我国政府对这两位为祖国建设出过大力气的港澳巨商极为关怀,建议他们到北京治疗。何贤去了美国治疗,霍英东去了北京。结果,霍英东闯过了鬼门关,何贤却不幸病逝。

第四十一章 捐资廿亿 支持祖国建设

..... (453)

1984 年,霍英东出资 10 亿港元,成立“霍英东基金会”,致力于中国的投资和捐赠。近 10 多年来,不少香港巨富纷纷捐款给内地兴办各种事业,如“影视巨富”邵逸夫、“地产大王”李嘉诚等。至于霍英东,可能是对内地捐款最多的华人资本家,他作为爱国资本家的形象,已经深入人心。

第四十二章 纵横捭阖 俨然体育大使

..... (465)

继 1974 年解决中国加入亚洲足联的问题之后,霍英东继续充当“中国体育大使”的角色,于国际体坛展开斡旋,最后在国际足联、国际自行车协会、国际篮联、国际妇联等组织,解决中国的会籍问题……

第四十三章 效力内地 传闻会遭暗杀

..... (477)

因为霍英东一次又一次地帮助中国在国际体育组织中“驱蒋”,引起台湾的敌视。有一段时间,内地和香港都有传闻说,台湾方面要暗杀霍英东。但霍英东对此却处之泰然。

第四十四章 时过境迁 敢对港英指点

..... (485)

虽然受港英歧视的阴影一直没散去,但事实上,自 70 年代起,霍英东与港府的关系已逐渐缓和、改善。进入 90 年代,处事低调、绝少对港英当局评价的霍英东,在国际场合公开抨击英国、港府,引起广泛关注。

第四十五章 注入巨资 重组东方航运

..... (495)

80 年代中期,当世界航运业大萧条时,霍