

新编武经七书

# 吴子兵法

黄颇  
编著

中州古籍出版社

# 目 录

---

- 吴子**的故事 ..... (1)
- 母丧不临苦读书 ..... (2)
  - 被曾参赶出家门 ..... (3)
  - 放弃儒学,钻研兵法 ..... (4)
  - 为士兵吮吸痛疮 ..... (5)
  - 吴子名声很坏,以前又没打过仗 ..... (7)
  - 吴子大败齐军 ..... (8)
  - 离开鲁国,投奔魏国 ..... (9)
  - 吴子没有在魏国站住脚 ..... (11)
  - 在楚国得到楚悼王的重用 ..... (12)
  - 楚国的贵族很死了吴子 ..... (13)
  - 吴子被叛乱的贵族杀害 ..... (14)
- 《吴子》的基本思想** ..... (16)
- 内修文德、外治武备的战略思想 ..... (16)
  - 兵以治为胜的建军思想 ..... (16)
  - 因形用权、料敌而动的战术思想 ..... (17)
  - 《吴子》六篇译名和大意对照表 ..... (17)
- 图国第一**
- 第一篇 富国强兵的大政方针
    - 内修文德外治武备 ..... (18)  - 实战演义 晋献公假虞伐虢灭虞 ..... (30)
  - 秦王远交近攻征韩国 ..... (35)

	秦赵长平大战·····	( 40 )
<b>料敌第二</b>		
<b>第二篇</b>	先料敌尔后采取行动	
	分析六国研究对策·····	( 45 )
<b>实战演义</b>	三家分晋之战·····	( 57 )
	秦袭魏之战·····	( 65 )
	秦楚丹阳之战·····	( 69 )
<b>治兵第三</b>		
<b>第三篇</b>	治理军队的根本大法	
	严格训练统一指挥·····	( 75 )
<b>实战演义</b>	陈胜吴广农民大起义·····	( 83 )
	秦楚巨鹿之战·····	( 89 )
	韩信破赵之战·····	( 93 )
<b>论将第四</b>		
<b>第四篇</b>	将帅优劣和战争胜负	
	有胆有识有勇有谋·····	( 100 )
<b>实战演义</b>	韩信破齐之战·····	( 109 )
	周亚夫大破吴楚联军·····	( 114 )
	赤眉佯败反击刘秀大军·····	( 118 )
<b>应变第五</b>		
<b>第五篇</b>	随机应变的基本原则	
	各种情况下的权变·····	( 121 )
<b>实战演义</b>	班超分散敌兵破莎车·····	( 132 )
	吴蜀彝陵大战·····	( 135 )
	朱元璋大败陈友谅·····	( 143 )

## 励士第六

- 第六篇 战略战术和驾驭将士
- 奖励有功激励无功 …………… ( 150 )
- 实战演义 严遂和聂政兄弟之死 …………… ( 156 )
- 公子光励士刺王僚 …………… ( 164 )
- 太子丹使荆轲刺秦王 …………… ( 169 )

# 吴子的故事

---

吴子，是对战国初期杰出的政治家、军事家吴起的尊称。

吴起是战国时卫国左民（今山东曹县北）人，家里很富有，年轻时就周游诸侯，但到处碰壁。没有求到官职，吴起便旅居鲁国，拜在孙子的学生曾参门下，学习儒家学说。可是，他并不是孔子的好弟子，他关心的是兵家学说，更喜欢钻研兵书。

正当齐国侵略鲁国之时，鲁君用吴起为将，大败齐军。而鲁君怕重用吴起会破坏鲁卫两国之间的关系；又经人挑拨，便辞退了吴起。

吴起投奔魏国，受到魏文侯的器重，任命他为将，攻打秦国，占领五座城池。事后，吴起被派往驻守河西，防御秦国和韩国来犯。

魏文侯死后，魏武侯继位，因受谗言影响，故意疏远吴起。吴起担心大祸临头，逃奔楚国，得到楚悼王的信任，拜为相国，辅佐楚悼王实行变法，富国强兵。

在军事上，吴起也取得了很大的成功。他南平百越，北灭陈、蔡，西败强秦，威震诸侯，俨然有统一天下之势。

吴起励行削减贵族势力和变法政策，侵害了楚国贵族们的既得利益。他们趁楚悼王逝世，围杀吴起。吴起伏在楚悼王的尸体上，中箭身亡。楚肃王继位后，楚国贵族们又诛灭了吴起的宗族70多家。

吴起能够与士兵同甘共苦，甚至为士兵吮疮，是我国古代最得士兵拥戴的著名将帅之一。他在治军、用兵各方面都显示

出卓越的才能，积累了丰富的军事实践经验。

### 母丧不临苦读书

鲁国都城曲阜的一条小巷里，有一座古老的瓦房。大门左边挂着一块木牌，上面写着“曾寓”两个大字。

房子里传出琅琅的读书声。

房主人曾参，是儒家创始人孔子的弟子。孔子死后，曾参成了鲁国最有学问的人，大家都把他看作孔子的继承者；尊称他为曾子。除了鲁国，其他各国仰慕他的人，也都远远地带着铺盖和书箱，送上作为学费的肉干，到这里来拜师求学。

厅堂里整齐地排放着几十张书几，书几上堆满了一捆一捆的竹简。它们是孔子生前亲手删订过的《诗》、《书》、《礼》、《易》和弟子们记录孔子言行的《论语》。

一张书几旁，坐着一位三十开外年纪的人，他手捧竹简，正在大声朗读着。他名叫吴起，是几年前离开家乡卫国左氏（今山东曹县北），到这里来求学的。在同学们当中，他被公认是一位最勤奋好学的学生。

一天，大门那边传来“砰砰”的敲门声，但被琅琅的书声掩盖了。正在聚精会神读书的吴起，一点也没有听到。

一会儿，一个学生领着一位须发花白的长者，来到吴起的身边。长者风尘仆仆，看来是从老远的地方赶来的。

吴起放下手中的竹简，抬头看，不免吃了一惊。他认出长者就是他老家的邻居。

“你的母亲去世了！我特地找到这里来告诉你。”长者说明了来意。

泪水涌出了眼眶，吴起边痛哭边对长者说：

“我出门时，母亲还很好，怎么就一病不起了呢？”

长者说明了情况，焦急地说：“你家里人等着你回去，快点收拾东西，跟我一起走吧！”

吴起犹豫了一阵，对长者说：

“我正在这里专心求学，学习可不能半途而废。我辞别母亲的时候，曾经在她老人家面前发过誓：学业不成，就坚决不回去。何况，母亲已经去世，丧事自有家里人料理。就请你回去向我家里转达我的意思吧！”

长者坚持不肯，两个人正在争执，曾参听到声音，从书房踱着方步出来了。

### 被曾参赶出家门

儒家对所谓“孝道”特别重视。父母死了，做儿子的，一定要按儒家的礼节，赶回去奔丧；还得住在父母坟旁，守孝二年。这被认为是天经地义的大事。曾参自己就是一位远近闻名的孝子。他听说吴起竟然拒绝回家奔丧，顿时把脸孔一板，严厉地斥责说：

“孝是做人的根本。流水没有本源，就会枯竭；林木离开树根，就会枯萎。一个人如果忘记了根本，还配得上当一个‘君子’吗？”

吴起是一个固执的人，他既然下了决心不回去，曾参那一套冠冕堂皇的儒家道理，他根本听不进去。

曾参看到自己的学生竟然不听教诲，气得浑身发抖。他愤愤地说：

“你不遵守我们儒家的礼节，就不配做我的弟子！”

不容吴起分辩，他当场向学生们大声宣布：

“吴起蔑视礼教，不近人情。从现在起，他已经不是我的弟子了。大家今后不准跟他来往！”

吴起追求的是有用的学问，他对儒家脱离实际、没有实用价值的那一套，几年来已经逐渐产生怀疑。他平日对老师很尊敬，但既然老师下了逐客令，他也没有什么留恋。他把牙根一咬，收拾了衣物图书，放开脚步，倔强地离开了曾参的寓所。

### 放弃儒家，钻研兵法

“什么学问才是当今最有用的学问呢？”吴起在心里思索着。

那时候正是战国初期，中国逐渐朝着统一的方向发展。春秋时期几百个诸侯国，通过频繁的兼并战争，已经合并成十几个国家。这种兼并战争，客观上还是有进步意义的。

吴起决心抛开儒家，改弦易辙，转而学习对当时有实际用处的兵家之学。

就在鲁国，吴起找到一个僻静的处所，专心致志地学习起兵书来。

曾子赶走吴起的事，在社会上流传着。除了“不孝”，好事的儒生们还给吴起加上了许多莫须有的罪名。把有志好学的吴起，说得一无是处。吴起并没有把这些谣传放在心里，他听到后，只是淡淡地一笑。他到处搜集，总算寻到了著名军事家姜太公、田穰苴还有孙武等人写的兵书。

吴起废寝忘食、夜以继日地研读着，他不仅把这些兵书背



得滚瓜烂熟，而且能够独立思考，融会贯通，提出自己独到的见解。

### 为士兵吮吸痛疮

不久，机会来了，原来这时齐国的相国田和，势力不断发展。他一心想夺取齐国的政权，但害怕紧靠齐国的鲁国会出来干涉，便先发制人，出兵威胁鲁国。

鲁穆公准备发兵抵御，正在物色一位合适的大将。吴起知道后，便亲自去找鲁国的相国公仪休。

在老相国面前，吴起谈古说今，滔滔不绝，公仪休听得又惊讶又佩服。他心里想：“这么一位杰出的人才，就在鲁国，怎么过去一直没有发现！得赶快告诉国君才是。”

就在公仪休的引荐下，鲁穆公任命吴起为大将，整顿兵马，迎击齐军的侵犯。

齐国是当时东方的大国，兵强，鲁国地小兵弱，要抗拒强敌，是十分困难的，但吴起毫不犹豫地接受了任命。他一接到任命，马上赶向军营。路上，吴起在心里琢磨着：“要以弱胜强，首先得依靠将士们的齐心协力。这就要充分调动将士们抗敌卫国的热情。”

这时候，军营里的将士正在议论纷纷：

“听说新任大将是个没有打过仗的书生。”

“听说这位大将名声很不好，不知道对我们的态度怎么样？”

“……”

大伙儿正在谈论，吴起迈着大步来了。

过去大将到来，总要带着大批随从，排着堂皇的仪仗，吆吆喝喝，声势显赫。今天来的却只是一个人，并且穿着又是那么朴素，简直不像个大将的样子。

在大营里，吴起接了大将的印信，立即找到士兵们住宿的地方来了。士兵们的住宿条件很差，地上铺了一层杂草，人就睡在上面。吴起在那里找到一个铺位，跟大伙们一起睡。

吃饭的时间到了，吴起拿了碗筷，夹在士兵们当中一起吃。士兵们吃什么，他也吃什么。

士兵们没有车乘，没有马骑。吴起也同样不乘车，不骑马。一点大将的架子也没有。

士兵们生了病，吴起亲自送汤送药，细心照料。

一个士兵背上生了一个大痛疮，痛得满地打滚。吴起看到后，心里多着急呀！他听人家说，痛疮里的浓血不排出来，痛疮就好不了。

古时候医学不发达，要排出浓血，只能用嘴巴去吮吸。为了解除患者的痛苦，吴起竟不顾痛疮有多脏、有多臭，亲自用嘴巴给他吮吸。感动得那个士兵直掉眼泪。士兵的母亲知道这件事后，也感叹地说：“吴将军真好！这就是自己家里人，也做不到啊！”

将军对待士兵像亲人，士兵当然也把将军看成亲人。他们当中的隔阂很快消除了，彼此相处得非常融洽。大伙儿原来听到的那些有关吴起的流言蜚语，已经在事实面前得到了澄清。大伙子都愿意听从吴起的指挥。

吴起还抓住一切机会，耐心地向大家讲解保卫国家、英勇杀敌的道理。并且讲得很亲切，很动人。大伙儿听了以后，个个摩拳擦掌，恨不得马上拿起武器，跟敌人拚个你死我活。

## 吴子名声很坏，以前又没打过仗

正当这时，前线传来消息，田和统率的齐军已经气势汹汹地打进了鲁国南方的边境。吴起立即带领士气高昂的鲁军，前往迎敌。

探子报告田和：

“鲁国派吴起当大将，率军开到离我军不远的地方。”

田和早已风闻关于吴起的那些谣传，他冷笑一声，对周围的将领们说：

“吴起名声这么坏，又从来没有领兵打过仗。鲁君派他当大将，我看鲁国非断送他手里不可！”

田和把军队开到鲁军军营的附近，扎下营寨，他看看鲁军毫无动静，便派间谍混进鲁营，先探探鲁军的虚实。

间谍回来向田和报告：

“鲁军一点没有准备打仗的样子。大将军吴起在军营里，跟士兵一起，围坐在地上，谈得很起劲，还跟那些士兵一吃饭呐！”

田和听了鄙夷地说：

“将军嘛，总得有将军的威严和体统。这样，士兵们才会敬畏他，他的命令才会有人听从。吴起这么低三下四，简直不像个将军的样子。临阵作战的时候，还有谁肯听从他的指挥！”

田和心里瞧不起吴起，便想把吴起愚弄一番。他安排了一个诡计，派出一个叫张丑的将领当使者，到鲁军那里去，假说要跟鲁军讲和谈判，想使吴起更加麻痹大意，不作戒备。

## 吴子大败齐军

吴起知道这是敌人使用的间计，便将计就计，把精锐的士兵全部隐蔽起来，军营里只留下一些老弱生病的士兵。

吴起在营门口，恭恭敬敬地把张丑迎了进来，接着就在营里大摆筵席，招待贵宾。

酒席上，张丑摆出一付大国使臣的架子，傲慢地对吴起说：

“鲁国和齐国是近邻，但你们一直不听我们齐国的话，我们不得已才出兵。不过，我们田将军素来宽宏大量，只要你们肯与我军结盟通好，彼此还是有商量的余地的！”

“对啊，对啊！”吴起装着一副谦卑的神态说：

“张将军，敝国小民贫，哪里敢跟贵国对抗！我是一个没用的书生，更不敢跟你们齐军作战！贵国肯答应同我们谈判，这真是求之不得的事啊！”

听了吴起的话，张丑更加得意忘形。吴起留张丑住在营中，用好酒好肉热情招待，一留就留了三天。

张丑回去复命的时候，吴起送给他不少礼物，再三请求他在田和面前，转达自己讲和通好的诚意。

张丑回到齐营，一见到田和就说：

“吴起胆小怕事，根本不敢跟我们打仗。他已经中了我们的计，答应跟我们谈判了。至于他手下的士兵，更是老的老，小的小，生病的生病，全都不成样子，简直不堪一击！”

“我早料到吴起这小子没有什么能耐。”听了张丑的话，田和更加骄傲了，他说：“让我们先痛痛快快地休息几天，再一下了将鲁军消灭个干净吧！”

田和的话刚说完，忽然军营外传来一阵急促的战鼓声。

田和竖起耳朵，正想弄清楚是怎么回事，只见一个军官跌跌撞撞地闯进营来，高叫：

“不得了，鲁军杀过来了！”

“什么，你说什么？”田和从座位上一跃而起，简直不相信自己的耳朵。

战鼓声就在附近，还夹杂着阵阵喊杀声。真的是鲁军杀过来了。

鲁军怎么会来得这么快？

原来吴起等张丑一动身，便率领早已布置好的军队，偃旗息鼓，分三路偷偷尾随而至，等齐军发现，已经晚了。

齐军从大将到士兵，思想上都很麻痹轻敌，一点没有防备。鲁军将士经过吴起的教育，同仇敌忾，日夜盼望着冲锋陷阵的机会。现在机会到了，大家奋不顾身地往前冲去。

潮水般的鲁军冲进齐营，明晃晃的大刀，一齐朝齐军头上砍去。

齐军惊慌失措，拚命朝营外四散逃命。

田和找自己的战马，可是在慌乱中，哪里还找得到！只好光着脚，同张丑一起，混在败兵中乱窜乱跑。

鲁军很快占领了齐军军营，缴获了齐军的全部军用物资。

吴起指挥得胜之军继续前进，一直把齐军全部赶出了鲁国国境。

## 离开鲁国，投奔魏国

吴起打了胜仗回来，鲁穆公非常高兴，便提拔他担任鲁国

的上卿。

田和败回齐国，把张丑叫到面前，责问说：

“你说吴起不敢跟我们打仗，为什么来得这么神速？你把鲁军说得这般没用，怎么打起仗来却这么厉害？我叫你去摸摸鲁军的底子，你瞎了眼睛不成！”

张丑搭拉着脑袋，结结巴巴地说：

“我……我亲眼看……看得清清楚楚，谁料得到却上了吴起的当。请……将军恕罪！”

“唉——”田和长长地叹了一口气说：“吴起用兵的本领，真是神出鬼没，跟田穰苴和孙武也差不了多少。这个人在鲁国得到重用，终究是齐国的心腹大患，总得想个办法除掉他才好。”

张丑滴滴溜溜的眼睛转动了一下，凑到田和的耳边献计说：

“我受骗上当，贻军机，请让我将功折罪。我倒想到了一个除掉吴起的妙计，就是请将军派我到鲁国去，散播吴起的谣言。听说鲁国国君的耳朵软，疑心病又重。只要他对吴起产生了怀疑，吴起在鲁国就站不住脚跟啦！”

田和听张丑的话叫他化装成客商，到鲁国去活动。

不久，鲁国到处沸沸扬扬，流传着吴起接受齐国贿赂，要勾结齐国反叛朝廷的谣言。

谣言传到鲁穆公耳中。这些说得有枝有叶的谣言，果然使鲁穆公信以为真。他心里想：

“吴起到底是卫国人，他肯真心实意替鲁国出力吗？外面早就传说吴起不是好人，现在他手握兵权，又深得士兵们的爱戴，得提防点才对。”

吴起看到鲁穆公的态度变了，心里十分气愤。他知道再留下去也不会受重用，而且可能连自己的生命也难保。他听说魏文侯正在励精图治，到处招揽天下奇才，便离开鲁国，来到了魏国。

### 吴子没有在魏国站住脚

魏文侯早就知道吴起的才能。他热情地接待了吴起，并任命他为将军，派他到魏国的西部防御秦国。跟在鲁国的时候一样，吴起和士兵们一起修城墙，训练人马。不久，他统率的魏军，就成为一支精锐的部队。

吴起领兵打败秦军，乘胜夺取了黄河西面的五座城池。魏文侯就请他担任西河太守，坐镇黄河西岸。

吴起不仅是一位军事家，在政治上也有一套本领。他在西河整顿吏治，严格执行法纪。谁犯了法，不管地位多高，都要严肃处理。不多久，便把西河地区治理得井井有条。

魏文侯死了，魏武侯即了位。他听说西河地区治理得很不错，便带领随从，亲自到这里来巡视。

吴起陪同武侯，乘船沿着黄河，顺流而下。

魏武侯倚着船栏，极目远眺，不禁心旷神怡。他回过头来，对站在身旁的吴起说：

“多么壮丽的景色呀！我们魏国有这么险要的河山，这真是国家最宝贵的财富啊！”

吴起却语重心长地对魏武侯说：

“您的话很对。不过据臣看来，河山的险固还是靠不住的，主要还得看镇守河山的人，能不能推行德政，取得老百姓的拥

护。如果失掉民心，河山诚然美好，地势诚然险要，也是保不住的。历史上这方面的教训多得很。夏朝的东西南北都是险固的山河，但是夏桀专制暴虐，百姓纷起反抗，结果亡了国，夏桀也被商汤流放了。商朝的四面八方，同样有险要的山河；也由于纣王残暴不仁，最后众叛亲离，身死国亡。大王如果不推行德政，不要说全国的老百姓都会反对您，就是这只船上的人，也都会成为您的仇敌。那么，险要的山河，精锐的军队，不是毫无用处了吗？

听了吴起的一番话，魏武侯频频点头，赞叹地说：

“你说得多好呀！我一定不会忘记你的劝谏。”

魏武侯请吴起继续担任西河太守，把治理这一地区的全权交给他。过了几年，西河治理得越来越好，吴起的威望也越来越高了。

威望高了，嫉妒的人也多了。加上吴起执法铁面无私，也得罪了不少魏国的贵族。他们在魏武侯面前不断诉说关于吴起的坏话。真是人言可畏，众口铄金，日子一久，连本来那么信任吴起的魏武侯，也开始动摇起来了。

吴起立脚不住，又不得不离开魏国，到达楚国。

### 在楚国得到楚悼王的重用

楚悼王正要下决心铲除旧势力，改革楚国的政治。吴起来了不久，便把令尹的印信交给他，请他主持楚国的变法活动。

在鲁国和魏国连续遭到无情的排挤以后，吴起终于又得到了发挥才能的机会，心里非常激动，他对楚悼王说：

“楚国领土几千里，军队一百多万，真算得上地大人众。照



理说，应该压倒诸侯，受到各国的尊敬。现在为什么连跟别国竞争的力量也没有，原因就在于缺乏一支强大的军队。士兵人数虽多，但是没有战斗力，也毫无用处。强大的军队，一定要有强大的财力做基础。现在楚国朝廷上布满了派不了用场的官员，大王的宗族，不管亲疏，一律享受优厚的待遇。这些人大量浪费公家的钱财，而战士们的待遇却很差，经常吃不饱，穿不暖。你要他们为国家出力，这是很困难的事啊！因此，目前的当务之急是：裁减多余的官吏，罢免疏远的王族，把节省下来的钱财粮食，拿来改善战士的待遇，奖励勇敢作战的人，这样，就不怕楚国不会强大了。”

吴起的话，句句说到要害上，句句打动楚悼王的心弦。楚悼王改革政治的决心更大了。

吴起的改革计划，关系到贵族官员们的切身利益。他们十分恐慌，纷纷跑到楚悼王面前，用最恶毒的语言攻击吴起，劝楚悼王不要听信吴起的话。但各种谗言毁语，都动摇不了楚悼王的决心。

### 楚国的贵族恨死了吴子

有了楚悼王的支持，吴起大刀阔斧地干了起来。他根据实际情况，对官员们进行了一次考核，一下削掉了一批只领薪俸、不干事的官员。接着，他制定法令，规定大臣的子弟，不能依靠父兄担任官职或享受特权。国王的亲族，相隔五代以上的，一律取消俸禄。跟老百姓一样，叫他们参加生产劳动，自食其力。五代以内的亲族，也斟酌情况，作了一定的裁减。

这一来，平日养尊处优、凭空耗费资财的寄生虫，大大地