

诸子智慧丛书 ③

法

家故事集

郭向明 编著

山东友谊出版社

序

历史对于一个民族来说就像一条母亲河，每一个人都是这条河流中的一个水珠，一朵浪花，一块突兀的礁石，或者是岸边葱绿的小树……无论怎样你都是这条渊远流长的河流的一个组成部分。你被这河流所拥抱、温暖、灌溉，你在这河流里成长、创造和歌唱。一个人正如不能选择母亲一样无法选择历史。历史不是僵死的、静止不动的过去，历史流动着、融汇着万千风情人物，包孕着人类生活中的高贵与痛苦，迷惘与探索，希望与幻觉，活力与激情，而我们拥有着、感觉着的现时现刻以一种转瞬即逝的方式源源不断地加入到那伟大而壮观的生命活剧中去。在这种意义上，“每一部历史都是当代史”，今天、现在是历史的一部分。

人不可能脱离或跳出历史而存在。割断与历史的联系，今天就失去了存在的基础和活力，同时被取消的是未来。

一个民族的历史就是一部民族生存、困惑、迷惘、探索、觉醒、创造和发展过程的记录，也是一个民族的心灵史。它具体地展现为文学、艺术、思想、风俗习惯、意识形态、文化现象等等。以上种种构成了一个民族行为方式、道德准则、人生价值的智慧。这是一个民族得以生存发展所积累起来的一种内在力量和精神追求，这种力量和追求是一个民族代代相传的血液，它以一种巨大的力量影响、规定、甚至主宰着我们今天的生活。

中华民族在漫长的历史进程中创造出了辉煌灿烂的思想

文化传统，它使中华民族以一种独特姿态、顽强的生命力站立在世界东方。我们把这思想文化传统称之为中国智慧。中国智慧是由中华民族一代代优秀人物的思想、智慧凝聚升华的结晶。对于生活在20世纪末的我们，中国智慧是我们生存的基础和依据。因此，必须认真地学习、研究祖先的这份宝贵遗产。这绝不仅仅是为了了解和掌握一种历史知识，而是以现代人的眼光和思维对这份遗产从内容到形式，从道德要求到真理观念和生命价值的优长与美质、弱点和缺陷进行追问，获得一种清醒的理性认识，从而进行理想的重建。这是我们编写《诸子智慧丛书》的目的所在。

中国智慧的形成期在春秋战国时代，那是中国历史上最动荡不安，也是思想领域最为活跃的开拓、创造时期。诸子蜂起、百家争鸣，有志有识之士纷纷阐发对人生、社会、道德、伦理、自然的真知灼见。他们高扬着自己思想的旗帜在到处是残酷兼并、杀戮的土地上奔走呼号，其中影响最大也最具代表性的是：以孔子、荀子、孟子为代表的儒家；老子、庄子为代表的道家；以子产铸型鼎为发端到韩非子达到高峰的法家；在血腥的战争经验中，总结出一套辩证的战略战术，把战场上的厮杀升华为一种军事智慧和人生智慧，以孙武为代表的兵家；以三寸不烂之舌游说列国诸侯，合纵连横，为结束战乱，统一中国起了重要作用的苏秦、张仪为代表的纵横家；以秦相吕不韦集门下食客集体撰写的《吕氏春秋》则是杂家的代表。还有墨家、阴阳家、名家、农家等等。

上述各家学说和思想从不同侧面构成了中国古代文化传统，成为中国智慧的重要因素。而成为中国智慧的基础和主干、历久不衰地塑造和影响中华民族的行为方式、文化心理

和智慧特征的，是以孔子为代表的儒家思想。

《诸子智慧丛书》采取讲故事的形式，将诸子的思想、智慧、理想追求和生命轨迹表现出来。一篇短小的故事，就是一朵智慧的火花，一段生命历程。通过阅读故事，读者可以感受先哲们的人生境界和理想追求，从而窥见和把握中国智慧的奥妙所在。如果能起到这种作用，那就是我们巨大的满足。

由于资料、时间和篇幅所限，也由于我们的学识、写作水平和对先圣先哲们博大精深的思想理解的不够深刻，这套丛书自然会有许多缺点和不足之处，我们期待着专家、读者的批评、意见。

是为序。

王 良

1995年10月21日于古城曲阜

目 录

序	(1)
管 子	
助主争位 管仲显才	(1)
劈槛释囚 鲍叔荐贤	(4)
举才任相 富国强兵	(8)
尊王攘夷 图谋霸业	(11)
拜蚁为师 老马识途	(14)
兴兵伐楚 会盟葵丘	(18)
病榻论相 谏除三人	(21)
晏 子	
晏婴冒死吊庄公	(24)
止械斗晏婴相齐	(27)
晏子巧辩服荆蛮	(30)
晏子二桃杀三士	(33)
识贤人晏婴洗冤	(36)
晏子智语救圉人	(39)
晏子使吴论去留	(41)
晏子移齐民之风	(43)
晏子三辞君赐	(45)
晏子告老辞邑	(47)
齐景公痛失晏婴	(49)
子 产	
子产相郑	(51)
诵诗卫国	(54)
李 悝	
李悝治魏	(56)

目 录

吴 起

- 杀妻求将 (59)
- 智破齐军 (62)
- 痛失西河 (65)
- 相楚惨死 (68)

西门豹

- 西门豹治邺 (71)

商 鞅

- 取信公叔座 (74)
- 三说秦王 (76)
- 赏罚分明 (79)
- 破魏封侯 (82)
- 商鞅之死 (84)

韩非子

- 谏君之难 (87)
- 为韩入秦 (90)
- 说秦存韩 (93)
- 受陷身死 (96)

李 斯

- 少有大志 (99)
- 书戒逐客 (102)
- 主倡焚书 (105)
- 沙丘附逆 (108)
- 为虐身死 (111)

郑 袖

- 郑袖谗美 (115)

管子

助主争位 管仲显才

历史像一座硕大的舞台，王侯将相，平民百姓，各自扮演着种种不同的角色，演出过一幕幕历史悲喜剧。当历史的车轮行至春秋时期，地处东方海滨的齐国，就上演了一场篡权夺位的悲喜剧，管仲在其中扮演了重要的角色。

管子名夷吾，字仲，齐国颖上人。他身材高大，相貌堂堂，谦恭好学，博古通今，有经天纬地之才，济世匡时之略。年轻时因家境贫寒，他曾与鲍叔牙一同经商，从齐国往南阳贩卖鱼盐，到分钱的时候，管仲从中做了手脚，比鲍叔牙多拿了一倍。事后，鲍叔牙的从人心怀不平，吵闹不休，发誓要找管仲算帐，定要问个水落石出。而鲍叔牙却淡然处之，对人说：“管仲并不是贪图这点金钱，只是因为家里太穷了，我自愿让给他的。记得有一回我去找管仲议事，到他家一看，房屋破旧，室内空空，正赶上他们吃饭，家里仅有一碗粥，他让给老母亲吃，母亲不忍，遂与管仲分而食之。管仲如此穷困，我理应相助，请你们不必多言了。”管仲闻言，内心充满了感激之情。

后来，经鲍叔牙推荐，管仲曾领兵征战，每到交战时，总

是退在队伍后面，而当回兵时，又总是抢在队伍的前面。于是人们讥笑管仲胆怯，欲罢之。鲍叔牙却说：“管仲是勇武之人，并非真胆怯，因家有老母，欲尽孝道也。”其后又多次与鲍叔牙议事，意见不合，而鲍叔牙皆宽大处之。管仲因而感激涕零，说：“生我者父母，知我者鲍叔也。”

当时，齐国襄公在位，因齐襄公贪恋女色，穷兵黷武，失信于民，被边将杀于离宫。公孙无知乘机篡位，登上了齐国的宝座，这年是公元前686年。而按照规定，国君死后，理应由长子继位，公孙无知乃外姓之人，他继位是篡位行为，因而，满朝文武，多有不服。

齐襄公有两个儿子，长子名叫纠，是鲁妃所生，次子名叫小白，是莒妃所生，皆为庶出。齐襄公在位时，看着渐渐长大的儿子，就为他们寻找了两位师傅，教其为政之道。一位是鲍叔牙，辅导公子小白；另一位就是管仲，辅佐公子纠。公子小白因进谏襄公被逐出门外，和鲍叔牙一起逃往莒国。公孙无知篡位后，公子纠和管仲投奔鲁国。

公元前686年，即齐公孙无知元年，公孙无知被大臣谋杀于朝廷。鲁庄公闻知此变，心中大喜，亲率兵车300乘，欲护送公子纠回齐继位。这时，管仲对鲁侯说：“纠与小白都是太子，纠为长子理应继位，但公子小白在莒国，莒国比鲁国更近，如果他先入齐，必对我们不利，请借我良马30匹，前往截之。”庄公应允。

公子小白在莒国也得知齐国有变，国乱无君。鲍叔牙便向莒子借兵车百乘，护送回齐。管仲领兵骑马，风餐露宿，昼夜兼程，行至即墨，听说莒兵已过，就紧追不舍。又行了30余里，正碰上莒兵停车做饭，瞥见小白端坐车中，便上前施

礼道：“公子别来无恙，今欲何往？”小白回答说：“回齐为父奔丧。”管仲责问：“纠是长子，理应主丧，何劳君往？”鲍叔牙一旁搭话：“你我做事各为其主，请勿多言。”

此时，莒兵个个手执武器，怒目圆睁。管仲见此情景，自知寡不敌众，便假装答应而退了下去。可他却在暗中却拈弓搭箭，猛然回身，对准小白，飏地一箭，公子小白猝不及防，大叫一声，口吐鲜血，倒在车上。鲍叔牙急忙来救，随从一起痛哭。管仲乘机飞身上马，率兵夺路而逃，回报鲁侯，准备庆功。殊不知，这一箭只射中小白的衣带钩。公子小白恐他再射，所以急中生智，嚼舌吐血，佯死而倒。于是鲍叔牙护送公子小白从小路疾驰入齐，继承了王位，称之为齐桓公。

鲁庄公闻知，悻然大怒，欲兴兵讨伐公子小白。鲍叔牙率军迎敌。管仲进言鲁侯：“小白新立为君，人心未定，应该速战。”鲁庄公讽刺他说：“子勿多言。如君之言，小白早死了。”遂不听管仲之言，命令于乾时安营扎寨，前后相距 20 余里。

次日清晨，两军开战，鲁军出师不利，损兵折将，继而陷入重围。在后营看守粮草的管仲得知此情，即率所有余兵前往接应，正遇上鲁庄公，于是合兵一处，奋力拼杀。计点损失，死伤过半。管仲说：“士气已丧，只好回国。”于是连夜起程。行不到两日，忽见前面大军挡道，原来齐军已抄了鲁军的后路。管仲急令将所有兵车辎重一路丢弃，以让齐兵抢掠，自己亲护鲁庄公，让大将召忽保着公子纠，全力厮杀，方得夺路而逃。

回至鲁国，庄公悔悟不听管仲之言，闭门思过。

劈檻释囚 鲍叔荐贤

乾时之战，鲁军败走，齐军大胜而归。

齐桓公早朝，百官庆贺。而鲍叔牙独自默然不语，桓公追问其故。鲍叔牙说：“君王新立，公子纠还在鲁国，又有管仲、召忽辅佐，此乃齐国心腹大患，不可庆贺。”

桓公闻言点头问曰：“将奈何之？”

鲍叔牙说：“乾时一战，鲁国君臣闻之胆寒，臣当统率三军，压鲁境上，请讨公子纠。鲁君惧怕，必然应允，那么君王就可高枕无忧了。”

齐桓公许之。鲍叔牙于是统领大军，逼至鲁境，派公孙隰朋前往致辞于鲁庄公说：“外臣鲍叔牙百拜鲁侯殿下：人常说家无二主，国无二君。寡君已经即位，而公子纠却想篡夺，实乃大错。寡君仁慈，以兄弟之情不忍杀之，愿劳君驾，了却寡君之愿。管仲、召忽皆寡君仇人，请交齐国，杀于太庙，以祭先祖。”临行前，鲍叔牙又暗中嘱咐隰朋：管仲乃天下奇才，我要劝君召而用之，一定要设法让他活着回来。如果鲁侯一定要杀管仲，你就向他提起管仲射带钩的事，鲁侯就会信而放之。隰朋领命而去。

鲁庄公得知已大兵压境，又看了鲍叔牙的信，果然杀了公子纠，欲囚禁管仲，召忽归齐，以与齐讲和。召忽怒而触柱而死，管仲仰天而叹：“自古有死臣也有生臣，吾当入齐为公子纠伸冤。”说完，起身进入囚车。此时，鲁国大臣施伯私

下对鲁庄公说：“臣观管仲之相，必将不死，齐若大用之，必称霸天下，不如留下为我所用，否则也应杀了他，把尸体归还齐国。”庄公称善，欲杀管仲，公孙隰朋急忙进曰：“管仲曾亲手要射杀寡君，寡君恨之入骨，欲得而食之不厌也，愿使归齐以满足寡君的心愿。”庄公听信了隰朋的话，便将公子纠、召忽的头颅交给了隰朋，囚禁管仲，使归齐国。

管仲被捆绑起来，关在囚车中，一路行进。他知道这是鲍叔牙的计谋，又深怕鲁庄公反悔，再派人来追杀自己。看着渐渐疲劳的差役，心中顿生一计，作了一首《黄鹄歌》，并对差役说：“我看大家都有点疲倦了，我教你们唱一首歌提提精神。”于是，管仲教唱一句，差役们应和一句，边歌边行。差役们精神振奋，乐而忘倦，车不息轮，马不停蹄，只用了一天的时间就到达了鲁国的边境。鲁庄公果然悔悟，派人追杀，但为时已晚了。

管仲一行来到绮乌，因昼夜兼程，长途跋涉，疲倦已极，又饥又渴。于是，管仲向防守边疆的人乞讨饭食，一人长跪献于管仲面前，双手捧饭，甚是恭敬，并悄悄地问管仲说：“如果您到了齐国而幸免于死，得到重用，将怎样报答我呢？”

管仲带着鄙夷的神态说：“如果真像你说的那样，我将重用贤者，使用能者，论功行赏，又怎能报答你呢？”

此人闻言，心怀怨恨，转身离去。

管仲入齐，行至堂阜，鲍叔牙早已恭敬出迎，见了管仲如获至宝，立刻命人即刻迎入馆中，砍坏囚车，让管仲出来。管仲内心惭愧，迟迟不出，并说：“身为囚徒，未奉君命，不可擅出。”

鲍叔牙带着笑意，做出请的姿态，说：“但出无妨，我正
要劝君重用你呢！”

管仲便走出囚车说：“你、我、召忽，自幼交好，我们曾
欲共扶齐国，有如鼎之三足，缺一不可。后来，你辅公子小
白，我和召忽共助公子纠。如今公子纠被杀，召忽已死。我
既不能奉以君位，又不能死于其难，臣节已亏。如今再让我
反事仇人，若召忽有知，必于九泉之下笑我。”

鲍叔上前，亲自为他解去绳索，搀着他的胳膊说：“成大
事者，不拘小节。你有旷世奇才，但未遇其时，如今齐侯志
向高远，如果你肯辅佐，共治齐国，必能称霸于诸侯，功盖
天下。”管仲听后，默然不语，留于堂阜。

鲍叔牙即离堂阜回齐都临淄，去拜见齐桓公，先吊后贺。
桓公问：“你要吊唁什么？”鲍叔牙说：“子纠是君王之兄，情
同手足，君为国灭亲，实乃万不得已，可臣下不敢不吊。”桓
公疑虑仍未得解，又问：“那又有什么可贺的呢？”鲍叔说：
“管仲乃天下奇才，无人能比。臣已使其生还，君得一贤相啊！
臣又怎敢不来贺呢？”桓公不以为然，心中依然怨恨管仲曾亲
射其钩，欲不任用，但碍于鲍叔的面子，免去了管仲的死罪。

其后，齐桓公想酬谢立君之功，欲拜鲍叔牙为上卿，并
委以国政。鲍叔牙荐管仲代己，说：“臣之不若夷吾者五：宽
恕惠民，不如也；治理国家而不使大权旁落，不如也；忠信
能够结于百姓，不如也；制礼义可施及四方，不如也；使百
姓敢战不退，不如也。君王若只想国治民安，可以不用管仲，
但若欲称霸诸侯，则非管仲不可。”

桓公听后，连连称善，欲让鲍叔牙把管仲叫来，向他请
教。鲍叔牙听后，内心喜悦，说：“臣闻贱不能临贵，疏不能

制亲。君若真想任用管仲，非置之相位不可。相是君下的第一人，以他为相而召之，是轻视的表现，非常之人，必须待之以非常之礼。如果君王能沐浴斋戒，择良辰吉日，亲往迎接，那么四方之人，皆知你尊贤礼士，不计私仇，定会争相归附，则齐国之强，指日可待矣。”

桓公遂听鲍叔牙之言，任管仲为相，卒成就霸业，一匡天下，九合诸侯。

举才任相 富国强兵

因鲍叔牙极力荐举，齐桓公于是沐浴斋戒，择良辰吉日，亲率车骑去郊外迎接管仲，并与之同车入朝。百姓闻讯争相观看，深为桓公礼贤下士的精神所感动。

管仲入朝，再拜叩谢桓公不杀之恩，桓公亲自扶起，让他坐下，欲拜为相国。管仲说：“臣万幸得以免死，已感激不尽，不敢辱君再如此宠爱礼重。”桓公说：“寡人将有求于你。”遂把齐欲成霸业的想法告诉了管仲。

管仲再拜叩谢说：“承蒙君王宠信，但臣地位低下，令出不能服人。”桓公说：“使你名位在高、国二贵族之上。”管仲又说：“臣名分已贵，但家贫无以养母。”桓公紧接着说：“赏你收获的三成，使你有三归之家。”管仲还不满足又提出了要求，接着说：“我富裕了，但无人亲近而敬重我。”桓公于是立为“仲父”。国有大事，先告管仲，如有施行，全由管仲裁决，而且晓谕全国，让国人不管贵贱，都称管子字“仲”，而不许称“夷吾”，因为古人以称字为敬。

不久，晋国有客至齐，有司（主管的官吏）请问以何礼待之。齐桓公说：“告诉仲父去。”不一会儿，主管的官吏又请示，齐桓公还是说：“告诉仲父去。”如是者三。桓公的近臣于是笑着说：“三次请示，皆说让我找仲父，当君主还真容易呀！”齐桓公深有感触地说：“君主的主要责任在于选贤任能，乐于使用人才。我寻求仲父相当困难，今既得之，怎么能不

放心使用呢？”此后人们更加敬重管仲。

有一次，齐桓公和管仲在露台谋划要进攻莒国之事，当时台下有一群役人干活。谋划的事还没有公布，就被国人知道了，桓公甚是奇怪，便问管仲。管仲说：“国内必有圣人出现。”桓公深思后说：“那天，我们在台上谈话，下面服役的人中，有一个拿着工具向上张望的，想来大概是此人吧。”于是，管仲下令那天服役的人再来服役，不得让人代替，否则斩首。不一会儿，东郭牙来了。管仲说：“一定就是这个人。”遂命令礼宾官员领他上来，分宾主在台阶上站定。

管仲望着东郭牙，问道：“说要进攻莒国的是你吧？”

“是的。”东郭牙点头回答道。

“我没有宣布，你是怎么知道的？”管仲疑惑地问道。

“我听说君子善于谋划，小人善于猜测。”

“你是凭什么猜测的？”

“我听说君子有三种表情：欣然高兴的，是敲钟打鼓时的喜悦表情；淡然清静的，是有丧事时的表情；满腔愤怒，手脚舞动，是要发动战事的表情。那天，我看见您在台上，满腔愤怒，手脚舞动，知道必有战事；您的口形是‘莒’字之形；您举起胳膊指点，所指的方向正是莒国。因此，我说要进攻莒国。”

听完东郭牙的话，管仲深为叹服，于是留他在自己的家里作门客，与他共论天下大事。

管仲就任齐相已一月有余，桓公见他除察访外，并无大的举措，便问他如何才能继承先主之志，成就霸业。

管仲说：“臣闻一木难为大厦，滴水不成大海。君欲成就大志，必须重用五杰。”

桓公问：“这五杰是谁呢？”

管仲说：“臣就相一个月来，明察暗访，略知大概。能言善辩，我不如隰朋，请立为大司行；开垦土地，善于积粮，我不如宁越，请立为大司田；率军拼杀，视死如归，我不如王子成父，请立为大司马；审决犯人，不杀无辜，不诬无罪，我不如宾须无，请立为大司理；敢于犯颜直谏，不图富贵，不怕死亡，我不如东郭牙，请立为大谏之官。君如果要想国泰民安，这五个人就可以了。如果要想成就霸业，臣虽不才，愿效犬马之劳。”

桓公听从其计，都一一拜官，各任其事。此后，管仲从“富国强兵”的目的出发，对各项制度加以改进、创新：政治上“国”“野”分治；军事上设“轨”“里”等编制定期操练；经济上支持开垦私田，鼓励工商贸易。声势浩大，令行禁止。

管仲进行的改革，很快收到了“通货积财，富国强兵”的效果，齐国国力日益强盛，连续灭掉了谭（山东历城）、遂（山东宁阳）等小国，大大扩充了国土，威震诸侯。

尊王攘夷 图谋霸业

齐桓公任用管仲为相，改革法度，国富兵强，又连续灭掉谭、遂等国，威震诸侯。

齐桓公五年（公元前681年），桓公上朝，问管仲：“寡人承蒙仲父的教导，改变国政，现在国中兵精粮足，百姓皆知礼仪，想要会合诸侯，立盟定主。不过，寡人不幸，爱好田猎，又喜女色，不知对霸业可有妨害？”

管仲说：“君王好田猎，百姓闻王车马之声，见羽旄之美，都欣欣然有喜色而相告：吾王身体一定很健康，不然怎么能够出猎呢？这说明百姓安居乐业，君王能与民同乐啊。这是好事；至于君王喜好女色，也不算什么大缺点，比起不知贤士或知贤不用、用而复疑来，这是无足挂齿的小事，于霸业无妨。”

次日，桓公率车骑出猎，收获甚丰，畅饮大醉，遗失了王冠。回朝以后，桓公以为这是奇耻大辱，遂三日不视朝政，闭门思过。管仲劝他说：“遗冠之事非君王之耻也，君既知之，为何不以善政惠民而雪耻？”桓公认为他说得很对，就下令全国开仓济民，大赦囚犯。过了三天，老百姓都唱歌赞曰：“公乎，公乎，胡不复遗冠乎？”

桓公闻之，心中大喜，厚赏管仲，问道：“今百姓安居乐业，国富民强，寡人欲立盟定主，成就霸业，不知如何？”

管仲说：“今周庄王刚死，釐王新立。宋国近来遭受南宫