

# 曾国藩

## 方圆人生

### 的7种智慧

王军云 编著

勘破人生聚散沉浮离合局  
揭开家族富贵穷通不衰谜

### 一生的7种智慧

曾国藩以一介书生而带兵，建立不世功业，成为大清“中兴第一名臣”，又为晚清桐城派文学的代表，成就了他人生的梦想。他与他家族的兴盛，成为后人效仿的楷模，给世人留下了用之不竭的人生经验。



中国华侨出版社



勘破人生聚散沉浮离合局  
揭开家族富贵穷通不衰谜

# 曾國藩 方圆人生 的7种智慧

王军云 编著

中国华侨出版社

**图书在版编目 (CIP) 数据**

曾国藩方圆人生的 7 种智慧 / 王军云编著. —北京:  
中国华侨出版社, 2005.4  
ISBN 7-80120-951-6

I. 曾... II. 王... III. 曾国藩 (1811~1872) -  
人生哲学 IV. K827=52

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 026843 号

---

● **曾国藩方圆人生的 7 种智慧**

---

编 著 / 王军云  
责任编辑 / 蒋泽新  
经 销 / 新华书店  
开 本 / 640 × 960 毫米 1/16 开 印张/20 字数 200 千  
印 刷 / 北京法大印刷厂  
版 次 / 2005 年 6 月第 1 版 2005 年 6 月第 1 次印刷  
印 数 / 6000 册  
书 号 / ISBN 7-80120-951-6 / G.451  
定 价 / 30.00 元

---

中国华侨出版社 北京市安定路 20 号院 3 号楼 邮编: 100029  
编辑部: (010) 64443056 64443979  
发行部: (010) 64443051 传真: (010) 64439708

## 前 言



曾国藩是近代中国一名极有影响的人物，也是一个颇有争议的人物。他作为“湘军首领”和“中兴之臣”打开了自己的人生局面，他又作为“桐城派”文学的后期代表，成就了自己“当秀才”的夙愿。这样看来，曾国藩在两方面都实现了他自己一生的目标。

青年时代的毛泽东对他这位赫赫有名的老乡评价甚高，历数古代帝王无赞语，独服曾文正公。

蒋介石更是把曾国藩奉为终生学习的楷模，并亲自从《曾国藩家书》中摘录出许多语录，常常参悟，顶礼膜拜。

每个人都渴望成功，但成功的方式却是不一样的。究竟什么样的方式，才能赢得人生的成功局面呢？回答这个问题，众说不一。就曾国藩而言，他的成功则完全可归结于“智慧”两字。曾国藩曾有叱咤风云的疆场经历，屡战屡败，屡败屡战；又能在读书学问上专心求精，每天都读古文，写日记，以此来总结和提高自己成大事的修养，这些都印证了他“惟有常为人生第一美德”、“精神愈用而愈出，智慧愈苦而愈明”的人生观点。

但是，应该指出的是，由于历史和时代的局限性，曾国藩是那个历史时期封建势力的代表，也是镇压太平军和捻军的刽子手，特别是“天津教案”让他臭名昭著，使他的精神遭受了沉重的打击。他于1872年3月12日死于两江总督任上，享年61岁。毛泽东直到晚年，还说他是地主阶级中最厉害的人物。

不管你是一个什么类型的人，只要你想成大事，必须要有智



慧，以智慧为成功的“跳板”，离开这个硬道理，所有的成功都会倒塌的。站在这个角度，我们认为非常有必要考察成就曾国藩一生大事的智慧。这也是我们策划和写作本书的一个主要目的。

本书题名为《曾国藩方圆人生的7种智慧》，探究曾国藩一生成就大事的不传之秘。和市面上众多有关曾国藩的书籍相比，本书具有三个不同的特点：第一是易于掌握。为了便于读者在最短的时间内掌握曾国藩一生的7种智慧，本书创造性地归纳出：一、砥砺自我的智慧：强者总有挺身立世的时候；二、拯救命运的智慧：紧紧抓住突破一生的主动权；三、用人有道的智慧：一个人永远成不了大气候；四、坦诚交际的智慧：善于挖掘潜在的力量；五、藏露进退的智慧：天天都做一个明白人；六、为政掌权的智慧：牢记“在其位，谋其政”之训；七、以学养身的智慧：人生最高的境界在于“养心”两字。第二是可资借鉴。本书汇集了历史上的一些典型案例，有助于人们对曾国藩有一个跨越时空的全方位理解和把握。第三是简洁实用。根据曾国藩的7种智慧，结合当代人在迈向成功的征途上有可能遇到的各种境况，有针对性总结归纳出诸方面的运用技巧，力求使该书成为人们拿来就用得上的案头应备之书。

曾国藩一生的7种智慧，同样希望大家合理切入，取其精华，去其糟粕，为自己所用。



## 一、砥砺自我的智慧： 强者总有挺身立世的时候

人生之智慧有万千。对弱者来说，他们理解的人生智慧，大多是相信“借人成己”，因此总习惯去寻找“第三只手”。但真正的人生是由强者来完成的，曾国藩一生皆是在“磨砺”两字中度过的，不断地强化自己的心智，强化自己的能力，从而寻找到了一条被他称之为“人中龙”的成功之路。这就是曾国藩磨砺人生的智慧，这个智慧，直接决定了他腾空而起、一飞冲天的基础。

1. 自古英雄出少年 ..... 3
2. 志存高远，砺志不息 ..... 8
3. 大丈夫当以天下为己任 ..... 12
4. 突破前人，赤地立新 ..... 17
5. 自立立人，自达达人 ..... 21
6. 艰难困苦，玉汝于成 ..... 24
7. 困惑不厌，困顿不败 ..... 28
8. 与时俱进，不断调整自我 ..... 34
9. 凡事不求十全十美 ..... 38



## 二、拯救命运的智慧： 紧紧抓住突破一生的主动权

柏拉图有一句名言：“命运是人生中的第一智慧。”的确，每个人活着都是力图改变自己的命运，让自己成为命运的主人。曾国藩在拯救自己命运的时刻，从不把任何问题简单化，而是以一种宏大的气魄、精细的手段去完成自己设计的一个个人生计划。在曾国藩看来，拯救命运的智慧，就在于“主动”两字上。一个人只要有主动，还有什么事做不成呢？

1. 刚直倔强，勇敢直言 ..... 49
2. 沉毅果断，无怨无悔 ..... 53
3. 事关成败要敢于抗上 ..... 57
4. 抓住良机，从跌倒处爬起来 ..... 60
5. 危难之时，慷慨向前 ..... 63
6. 顺乎潮流，能识大局 ..... 67
7. 没有实力，什么事都干不成 ..... 71
8. 一定要有“同类中我最强”的信念 ..... 73
9. 刚柔兼济是种大本领 ..... 75



### 三、用人有道的智慧： 一个人永远成不了大气候

曾国藩用人的智慧，是其人生成功术中重要的一门，他从不盲目选人，糊涂授权，而是睁大自己的一双明亮之眼，遵循“看透人之后再用人”的方法，该避则避、该提则提，显示出到位的领导才智和管理才智。他之所以这样做，关键是因为他明白：一个人永远成不了大气候，须借人联合打天下。这就叫善用人的“联合”智慧。

1. 始终将网罗人才作为第一要义 ..... 83
2. 一定要任用“智”、“严”、“劳”三种人 ..... 87
3. 人才都是磨砺出来的 ..... 90
4. 因人不同，采取不同的用人之法 ..... 94
5. 借人之力为己力 ..... 99
6. 主动举荐有才之人 ..... 105
7. 摸透人的精、气、神 ..... 112
8. 适时放开手中的线 ..... 117
9. 缺操守者坚决不用 ..... 120
10. 绝不可抬举三种人 ..... 123
11. 要提防性格怪僻的人 ..... 125
12. 避开有大欲望者的锋芒 ..... 128
13. 将心法传授给可靠之人 ..... 131





## 四、坦诚交际的智慧： 善于挖掘潜在的力量

高明的交际专家总是这样——“团结一切可能团结之人”，在最广的程度上赢得好人缘。曾国藩的交际智慧是：放开手脚，坦诚相待，把陌生的力量变成朋友的力量。这就是说，曾国藩特别明白交际与回报的关系与学问——“要想让别人认可的，必须先认可别人”。

1. 关系是成大事最大的财富 ..... 137
2. 和难交之人作朋友 ..... 143
3. 为共同目标而聚到一起 ..... 147
4. 牢记“宽则得众”的古训 ..... 151
5. 与友人交心 ..... 155
6. 难己当，功人享 ..... 160
7. 做人和交友尽可能敞开心胸 ..... 162
8. 对拆台者坚决摒弃 ..... 165
9. 敢于下手击垮背离之人心 ..... 169
10. 联手打天下是交际最高方略 ..... 173



## 五、藏露进退的智慧： 天天都做一个明白人

藏露与进退之学的要点在于：不善藏，则露锋芒，会易折；不善退，则必冒进，会易败。曾国藩最忌讳过于让自己身心暴露太多，进攻太过，他善于在暗处较劲，从而保证自己不受伤害。他的这种道术，可以讲已达至炉火纯青，特别在人生的关键时候，能够淋漓尽致地发挥出来，做到以藏代露、以退为进。此等智慧，决定了曾国藩为“中兴之臣”。

1. 越势盛，越要知退一步的道理 ..... 181
2. 树大招风，功成身退 ..... 187
3. 当进则进，当退则退 ..... 194
4. 学会巧妙地护身 ..... 197
5. 低调处事是不败之本 ..... 204
6. 以刚压柔则猛，以柔克刚则巧 ..... 207
7. 切忌争心过重 ..... 210
8. 不知退，就不知进 ..... 214



## 六、为政掌权的智慧： 牢记“在其位，谋其政”之训

对于曾国藩来说，居官之学是他为政的“重头戏”，他根据自己连升三级的亲身体验，总结出了一套关于“耐烦”、“勤事”、“清廉”、“厚民”的官学，可以讲，处处闪烁着真知和智慧。

1. 为政必须守“清廉”与“规矩” ..... 219
2. 整顿吏治是职责 ..... 225
3. 绝不容忍私欲膨胀 ..... 228
4. 制止住贪心最重要 ..... 233
5. 为政要有责任感 ..... 236
6. 亦官亦绅，办事必成 ..... 240
7. 打心眼里要为百姓谋利 ..... 243
8. 人言可畏，洁身自好 ..... 247
9. 高处不胜寒，功名不可恃 ..... 253



## 七、以学养身的智慧： 人生最高的境界在于“养心”两字

曾国藩作为“桐城派”的一大家，儒学功底深厚，又悟老庄精神，养成了每天必读经书的习惯，这个很好的习惯滋养了他人生的最大的智慧，懂得人生最高的境界在于“养心”两字。请大家记住：人生之最大智慧不在于获得金银财宝，而在于养心养身。

1. 以学养心为人生支柱 .....	257
2. 真才实学，经世致用 .....	261
3. 学无定法，能者为师 .....	266
4. 戒傲是人生不败之法 .....	271
5. 多一点平淡，多一份喜悦 .....	276
6. 养心者可养身 .....	282
附录：曾国藩大事年表 .....	291
结语 .....	299

## 一、 砥砺自我的智慧： 强者总有挺身立世的时候

人生之智慧有万千。对弱者来说，他们理解的人生智慧，大多是相信『借人成己』，因此总习惯去寻找『第三只手』。但真正的人生是由强者来完成的，曾国藩一生皆是在『磨砺』两字中度过的，不断地强化自己的心智，强化自己的能力，从而找到了一条被他称之为『人中龙』的成功之路。这就是曾国藩磨砺人生的智慧，这个智慧，直接决定了他的腾空而起、一飞冲天的基础。





## 1. 自古英雄出少年

“乱世出英雄”在中国历史上几成规律。历朝历代，均有英雄问世，而大多出于一朝覆亡，一朝兴起之时。曾国藩自身就是一个典型的例子。

19世纪，中国进入了另一个历史的低潮。这是自明代建国（1368年）以来，四百余年之间，中国社会首次因受到西方势力的冲击而发生根本动摇的时代。而在西方势力鸣枪开炮正式入侵之前，清朝皇权统治下的中华帝国，已经由盛而衰，败象横生，处处绽露出危机来了。无论在政治、经济、军事乃至伦理道德种种方面，都呈现着一片没落破败的景象。但更危险的是，清朝朝野对于本身危险处境的无知。虽有少数留心时势的士大夫，发出警世劝时的言论，不幸却被多数人所忽视，至少并未引起当权者的注意。

因此，尽管从乾隆朝后半期以来，各地的民变一天多似一天，各种灾变连年不断，外国侵略者的脚步愈来愈近，老百姓的生活一天比一天困苦，甚至连政府的财政也一年比一年艰难，然而，北京城里的权贵们，各省的封疆大臣、赃官污吏、以及穷乡僻壤的地主绅士、靠与官吏勾结而获暴利的富商大贾、所有一切在社会上享有特权的分子，他们照样过着饮酒、听戏、抽鸦片、豪赌、宿娼、纳



妾等奢侈糜烂的生活。仿佛社会大众所受的煎熬，国家的艰难，竟完全与他们无关似的，他们那醇酒美人、纸醉金迷的生活，似乎可以子子孙孙永无休止地过下去。

曾国藩就是在这种情况下，铸就他的人生的。曾国藩生于嘉庆十六年（1811年）。初时跟从父亲曾麟书念书，曾麟书自知天分有限，没有什么秘诀可以传授给儿子，但他自有一套方法，那便是不厌其烦地砥砺其志，耐心指导，每天从早到晚，不停地督促儿子。不论睡在床上，或走在路上，曾麟书都要考一考儿子的功课，一定要曾国藩把书背得滚瓜烂熟，他才满意。他常自我解嘲地说：“因为我自己很笨，所以教起你们这些笨子弟来，一点也不感到厌烦。”

曾国藩是个聪明的人，而且记忆力很强。据说9岁已读完了五经，开始学作八股文章了。14岁那年，有位衡阳廪生欧阳凝祉到湘乡来看曾麟书，见了曾国藩的八股文稿，十分赞赏。欧阳先生是衡州府作八股文章的能手之一，能赢得他的称许颇不容易。为了试一试曾国藩的真才实学，欧阳凝祉又出了一道诗题，叫曾国藩当场作律诗一首。诗成，欧阳先生大为惊喜，认为这孩子将来必成大器，当下便将女儿许配给了曾国藩。

曾国藩除了继续苦学八股诗文之外，曾麟书还教他读些《史记》、《文选》之类。道光五年（1825年），曾国藩参加长沙府试（童子府试），居然得了第七名。曾麟书感到这孩子确是可造之材，决心好好培养。但他又觉得，自己连考十几次秀才不中，若让曾国藩继续跟在身边，恐怕会误了孩子的前途。无奈中，听说衡阳有位汪觉庵，八股试帖教得极好，于是便把曾国藩送到了汪先生设立的唐氏家塾去念书。之后又回到本县的莲滨书院继续学习。经过名师的指点，曾国藩的学识果然大有长进。

道光十三年（1833年），23岁的曾国藩参加科试，竟补上了县学生员。



道光十四年（1834年），曾国藩进入省城岳麓书院读书。是年乡试得中举人。

这年冬天，曾国藩第一次离开湖南家乡，独自北上，参加次年春天的礼部会试，但这次却名落孙山。

可巧，这年逢皇太后的60大寿，照例增加会试恩科一次，所以第二年还有一次机会。但从湘乡到北京，千里迢迢，来回的路费不少。曾国藩在征得父亲的同意后，决定在京留住一年，等待参加明年的恩科会试。好在京师有一所“长沙会馆”，长沙府的应试举子住在里面，花费极少。曾国藩在北京居住一年多，眼界渐广。他除了继续勤研经史外，又对唐宋的诗和古文发生了很大的兴趣。他觉得可以任意发挥见解的古文，远比那拾古人牙慧而又缚手缚足的八股文更有生气，也更有意义。

但道光十六年的恩科会试，曾国藩又没有被录取。他虽然颇感失望，但想到自己只有26岁，将来的机会还多，因此，这一时的挫折，也就淡然置之了。

放榜后，曾国藩立即收拾行装，搭乘运河的粮船南旋。虽然会试落榜，却使这个生长在深山的“寒门”士子大开眼界，他决定利用这次回家的机会，做一次江南游，实现“行万里路，读万卷书”的宏愿。这时曾国藩身边的盘缠已经所剩无几。路过睢宁时，遇到了知县易作梅，也是湘乡人。他与曾国藩的祖父、父亲非常熟悉，与曾国藩也相识。他乡遇故人，易知县自然要留这位老乡在他所任的县上玩上几天。在交谈中得知这位湘乡举人会试未中，但从其家教以及曾国藩的言谈举止中，便知这位老乡是个非凡之人，前程自然无量。他见曾国藩留京一年多，所带银两肯定所剩无几，有心帮助曾国藩。当曾国藩开口向易作梅知县借钱做路费时，易作梅慷慨应允，借予曾国藩一百两银子，临别还给了他几两散银。经过金陵时，曾国藩见金陵书肆十分发达，流连忘返，十分喜爱这块地方。