

NeW economy
life thoughts
一切从“新”开始

计算机世界
CHINA COMPUTERWORLD

系列丛书

Ms. CEO

影响
中国互联网
命运的十位女人

秦涛 著
辽宁人民出版社



Now economy
life
thoughts
一切从“新”开始

列丛书

Ms. CEO

秦 涛 著

影响
中国互联网
命运的十位~~人~~人

辽宁人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

Ms.CEO: 影响中国互联网命运的十位女人 / 秦涛著.
沈阳: 辽宁人民出版社, 2001.3

ISBN 7-205-04920-2

I . M… II . 秦… III . 女性 - 企业家 - 生平事迹 -
中国 IV . K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2001) 第 04773 号

辽宁人民出版社出版、发行

(沈阳市和平区十一纬路 25 号 邮政编码: 110003)

沈阳新华印刷厂印刷

开本: 880 × 1230 毫米 1/32

字数: 273 千字

印张: 11

印数: 1 — 8,000 册

2001 年 3 月第 1 版

2001 年 3 月第 1 次印刷

责任编辑: 张业宏

责任校对: 刘再升

封面设计: 张业宏

版式设计: 刘克江

定价: 21.00 元

丛书总序

经过认真地编辑整理，我们组织出版了这套《计算机世界》系列丛书，这一方面是应读者的强烈要求，另一方面也是在《计算机世界》报创刊二十周年之际，向社会各界献上我们的一份薄礼。

由于改革开放的机遇，由于一代又一代读者的关爱，由于社会各界的呵护和支持，《计算机世界》报辉煌的走过近20年春秋，从我国信息产业领域的第一份科技信息类读物，发展成为拥有20多万订户，140多万读者的中国第一大信息产业媒体。这其中通过我们的信息引导，不少有识之士投入到了信息技术领域科学研究与创业的行列；通过我们的信息交流，不少企业把握到了良好的市场机会而脱颖而出。在中国信息产业几十年的发展历程中，《计算机世界》始终以快捷的信息传播和正确的舆论引导而对业界产生积极的促进作用，这是辉煌一笔，也是业界的共识。

当今时代，信息依然是企业与企业家赢得市场竞争的法宝，也是我们每一个人步入成功的关键。



.....

迅速准确而又有效地提供信息是《计算机世界》报义不容辞的责任,我们为此不遗余力。为了突出《计算机世界》报的特色,不断满足读者新的需求,在更加快捷丰富地提供计算机及信息技术领域的动态信息外,近年来我们进一步加强了技术研究、市场研究、企业研究,一系列报道在信息产业界产生了深远影响。今天我们将这些报道进一步加工整理、筛选优化,从新的角度进行重新编辑,在观点和内容等方面进行升华,以图书的形式正式出版,希望能给读者提供新的选择。

计算机世界
CHINA COMPUTERWORLD

社长



引 子

有一句话是说女人如水，望着女人的眼睛我常常想到水，女人可以像水一样柔顺，女人也可以像水一样多变，无论这个世界遇着多么艰辛的时代，女人也会像水一样带来生命的源泉和希望。

有的女人像山涧，穿透坚硬的岩石，令连绵的山脉因此生机勃勃和充满灵性；

有的女人则像大海，蕴藏着无穷无尽的美丽和神秘，也许令你终生也无法破译；

有的女人像湖水一样平静和温柔，是水鸟和鱼可以放心栖息的地方；

有的女人则像激流，永远无法停歇她激荡的心怀和执著的追寻；

有的女人像深潭，平静的外表下隐藏着奇妙和出乎意料的故事；

有的女人则如同小溪，当阳光照耀就会穿透她们晶莹的灵魂。

这里有 10 个成功女子对生命的求索与感悟。

如果说好的女人是一本书，那么在线的中国女人则是书中的精品；如果说互联网是一本书，那么网上的女人就是这本书的封面。

她们是新时代的时尚女子，也是旧时代的女颠



覆者。她们前卫，当互联网还是一个如此冒险的行业，她们便加入其中；她们非凡，所统领的出色企业，都是中国互联网行业的“第一兵团”。

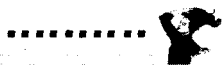
她们同时又是我们之中的普通一员，她们爱，恨，笑，哭，跟我们一起。在这个格外多风多雨的行业里，她们纤弱的肩膀，要支撑起更沉重的责任和使命。

在她们身上，体现着那么强烈的戏剧张力，她们之中有的热情似火，有的冷艳如冰；有的经历复杂却仍然单纯，有的虽然年轻却异常沉稳；有人热爱挑战，不屈不挠与命运抗争，有的人却平和恬淡，根本就不想做什么女英雄。

穿透她们经历的，不是铁一般的商业规则，而是水一般的女性柔情，如果说在这个多变而无情的行业，她们不一定都能够成功，但是她们梦想过，她们追求过，她们努力过，她们因此而美丽，这美丽芬芳而且永远留存。

再没有任何一个历史的瞬间可以像 21 世纪一样给予所有这些在网络中漂浮着和悲欢着的人们更丰富的感受了，这些感受在种种截然相反的极端状态之间变来变去，演绎着各种版本的塞翁失马的故事。

在网上，男人和女人的区别在于，男人渴望通过征服互联网而征服世界，女人却渴望通过征服世界而征服互联网。在男人的视线里，互联网聚集着



野心、财富与权势，但在女人的眸子里，互联网却洋溢着温馨、诗意与柔情。

女人们是不可替代的，权势似乎在这个行业的男人们之间变来变去，他们为财富和权利而欢欣鼓舞，而那些同样执掌这些的女人们则似乎更多是不经意地走过财富和权利的身边。

一群富有魅力的女人们正活跃在中国的互联网行业中。她们美丽的身影点缀着这个多变的舞台，令这个行业更加充满活力、多姿多彩。属于女人们的权力和影响力正在扩大。作为CEO，她们领导的企业在行业中有着举足轻重的地位，但她们却时尚、温柔、亲切，毫不咄咄逼人。

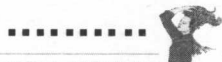
在这个行业，你可以通过一些故事而记住富有影响力的男人们的智慧，但你将更多地通过美丽的外表和感性的心灵而深深地记住女人们的风采。这种风采更加丰富，更易为人们接受。她们兼具智慧和美丽，和那些男竞争者们一样地富有才智和判断力。但却比他们更敏感和具有感召力，因为男人们渴望跳跃、用力量打破这个旧世界的秩序，女人们却在不知不觉中温柔地把新鲜的生活方式引入你身边。

在她们的手中，互联网对这个传统世界的革命，甚至已不再血腥。她们出现在这个行业的初衷往往只是由于一些非常朴素的想法，因为建设更美好的生活是女人更强的天性。她们的身影会令人们



联想到家庭、孩子和那些普通人。

互联网那些渴望成为傲慢的权贵的浮躁之心就会因此沉淀。她们美丽的面容会让一份沉闷的刊物陡然间充满光彩与灵性。她们就像一股清新的风，吹散那些飘浮的尘埃。她们更像一只轻盈的滑翔伞，把互联网和传统世界的危险着陆化解为轻盈曼妙的亲密接触。



丛书总序.....	1
引子.....	1

欢乐英雄 张树新

欢乐英雄张树新.....	2
玫瑰捍卫的星期六.....	3
一个深入内心的职业.....	5
放电的职业.....	8
拿什么体系评价人和企业?	12
率性女人.....	15
工业界的力量.....	16
做过渡CEO——帮人生孩子.....	18
我是个赌性很大的人.....	19
人性的 Internet.....	21
不想出名.....	24
中国Internet的Data在哪里?	27
喜聚不喜散.....	30
女儿的亚洲观和标准的 COO 丈夫.....	32

坦 荡 张静君

坦荡张静君.....	36
“出来了才知道人生精彩”.....	38
“冲黄灯没冲过163”.....	40
人事内幕不可言说.....	42
丁磊、Carboy 和张静君的 1997.....	44
“我是个敢担风险的人”.....	47
用经验连接财富.....	50
很多人不懂互联网.....	52
人是最大的财富.....	53



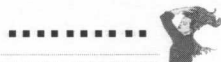
更耐心地做互联网·····	57
做中国IT行业的麦肯锡·····	59
海水退去之后的裸体·····	61
网络南派与北派·····	63
要市场第一，不要概念第一·····	65
标准女人·····	66

陈宇华 侠女行

陈宇华侠女行·····	70
小百灵、雨伞和大森林·····	71
去斯坦福还是做歌星？·····	73
在美国“很顺”地开始·····	75
找个美国热门工作·····	79
“顾问”中国分销体系·····	81
三座象牙塔——人大、斯坦福、哈佛·····	84
哈佛的眼界和承受力·····	86
不愿做投资银行的螺丝钉·····	87
创业之前的 ready·····	89
从头建华有·····	90
为什么选择B2B·····	93
互联网需要放下架子·····	94
为人欢喜为人忧·····	95
名、利、人全都要·····	99
职业是更男性化的东西·····	102
宇华的情调酒吧·····	103

十分女人 于红岩

十分女人·····	106
-----------	-----



白色的少年梦想·····	108
浪漫婚恋·····	111
中软练就硬功夫·····	113
盛开在他乡的紫罗兰·····	114
比美国更美丽的是中国·····	115
找到的和牺牲的·····	117
勇敢地去吧·····	118
“我不是一个女英雄”·····	121
互联网，是一个无法停留的家园·····	122
女人当自信·····	123
找到的宝贝·····	126
找到时尚和文化·····	129
Internet 不是泡沫·····	130
网络是女人的家·····	135
“泡泡”的家庭·····	138

俞 渝 响当当

俞渝响当当·····	142
青春、梨树和转学风波·····	144
“要学一下美国人的规则”·····	148
MBA 很补·····	151
华尔街的“高压锅”生活·····	153
办杂志结下的姻缘·····	157
筹备当当·····	161
当当何时不赔？·····	163
“最大的对手是自己”·····	167
成熟的消费者·····	171
“事情是中性的”·····	174
生活是一面镜子·····	177



胡超 | 玻璃心

胡超玻璃心·····	180
找个远的地方上大学·····	182
萌生出国念头·····	185
“这个女生和男孩一样能干”·····	186
初到美国·····	188
“你要对自己有信心”·····	190
硅谷为失败者喝彩·····	192
需要怒放的生命理想·····	193
跟网络做个快乐朋友·····	195
女儿启发的事业·····	197
我们再也回不去了·····	202
整合批发行业·····	204
管理有术·····	206
打开背景那扇门·····	208
网络能做什么? ·····	210
女人随着生活走·····	212

数字名媛 | 成卓

数字名媛·····	216
闻着书香长大·····	217
多才多艺的大学时代·····	220
“一生活出三生精彩”·····	222
喜欢有创造性的事·····	227
人在旅途·····	228
做一流基金管理人·····	232
公司是个小世界·····	234
美丽和智慧可以并存·····	236



越是出色的人对人越平等·····	237
用智慧化解风险·····	239
法国古堡中的中国女郎·····	241

女管家 谭海音

女管家·····	248
谭家有女初长成·····	250
难忘大学时光·····	251
让麦肯锡三年破了两次例·····	253
哈佛的心灵之旅·····	255
易趣是这样开始的·····	258
为什么是易趣? ·····	261
以我为主·····	264
“不做好网站只能上菜市”·····	267
平常心·····	269
易趣的“文化中枢” ·····	270
谁是易趣的老板? ·····	272
管理的科学和艺术·····	274
做易趣, 也做自己·····	277
个人·····	280

追求卓越 王树彤

追求卓越·····	284
小时候曾是个“大人物” ·····	286
微软六年·····	287
“我是个可以让人信赖的人”·····	290
与高春晖过招·····	293



互联网的力量·····	297
激情文化·····	299
杜家滨、李开复和别人·····	301
实用主义办企业·····	304
平凡女人·····	305
适合国情和商情·····	308
核心是家庭·····	310
生活在于质量·····	312

浪漫的红色女资本家 **刘曼红**

无心入学堂·····	316
红色女资本家的艰难启程·····	318
如果放弃哈佛能称作勇敢·····	321
生活在人大画了一个圆圈·····	324
学而优则商·····	327
投资风险·····	331
做母亲也是一种信仰·····	334

欢乐英雄张树新



张树新：1963年7月生于辽宁省抚顺市
1981—1986年中国科技大学应用化学系
1986—1989年《中国科学报》记者
1989—1992年中国科学院高技术企业局战略项目
处从事企业战略研究
1992—1996年创办北京天树策划公司
1996—1998年创办瀛海威信息通信有限责任公司
1998年创办盛华元通国际投资管理公司

欢乐英雄张树新

女人分成两种，一种女人没有故事，一种女人有很多故事，这是关于女人的不对称原理。

我写张树新遇到的困难是，很难在这么短的篇幅里浓缩她的故事。她的故事是中国所有关于互联网的故事中最长的，不仅因为她是中国互联网行业的先驱，也因为她的故事是最复杂的，她遇到了几乎是所有的问题——被人遇到过、没有遇到过或者还没有来得及遇到的问题；她的名字也是这个行业中被提到最多的，几乎每个人都愿意评论她的过去——因为故事性，因为商业需要或者因为别的，不过，她是否还会有更精彩还是更曲折的故事，你则根本无法预料。

不管别人怎么评判，无可否认张树新是个聪明的女人，不管你认为这种聪明是有上限的还是无上限的，跟她面对面你就更能感受得到——她的聪明甚至会使她一不小心就会显得咄咄逼人，用自己的思想去影响、去考问甚至去“操纵”别人的思想，她把谈话变成硝烟弥漫的智慧较量——即使今天的互联网已经是聪明人云集的地方，张树新仍然令人感到有一种不可超越之处，正因为她聪明过人，所以她介入这个行业最早，所以她所遇到的环境比今天更残酷，而残酷的环境会逼迫人增强思考能力和生存能力，在今天这个顺风顺水的时代，经历过这种残酷考验的人是一种无可替代的财富，就像她说的，瀛海威比别人早了3年，可是3年以后，今天做互联网的这帮网络公司，这帮人，能有多少成功，谁能预料呢？

无论如何，这个行业会永远记住张树新，一个敏锐的女子，超越了很多男人的智慧，也超越了很多男人的勇气。这个女人作为企业家所得到的评论并不是最有决定意义的评判，她作为先驱者的地位也让所有的后来者们已经无权评判，要做的只是记住她。也许人们在很久以后会发觉，她们记住的只是一个很