

【大清王朝三雄】

一代官商

胡雪岩

◎ 熊诚 著

甘肃文化出版社

大清王朝三雄

胡雪岩

熊 诚/著

甘肃文化出版社

图书在版编目(CIP)数据

大清王朝三雄/熊诚著. - 兰州:甘肃文化出版社,2003.2

ISBN 7-80608-768-0

I. 大… II. 熊… III. 纪实文学-中国-当代 IV. I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 006316 号

责任编辑:管卫中

封面设计:龙 龙

版式设计:赵 兵

大清王朝三雄

熊 诚/著

出版发行:甘肃文化出版社

社 址:兰州市庆阳路 230 号

邮 政 编 码:730030

电 话:(0931)8454246

印 制:北京市书林印刷厂

地 址:北京市顺义区木林镇

邮 政 编 码:101314

经 销:新华书店

开 本:850×1168 毫米 32 开

字 数:620 千

印 张:33 625

版 次:2003 年 2 月第 1 版

印 次:2003 年 2 月第 1 次印刷

印 数:1-3000 套

书 号:ISBN 7-80608-768-0

定价(全三册):54.00 元

前 言

随着时代的发展,全球一体化的进程悄然加快了步伐。而在这其中商业一体化是最明显的,社会已经进入商品社会,商业空前发达。

中国是个农业大国,而且经历了两千多年的封建社会。商业一直没有受到应有的重视,商人的社会地位也很低,直到进入改革开放的今天才有了改善。对商业的研究也随着商业的飞速发展而形成了一个高潮。正是在这种情况下,对清朝大商人胡雪岩的研究和著述才引起了人们、特别是商界人士的普遍关注。

胡雪岩(1829—1885),雪岩只是他的字,本名胡光墉,祖籍安徽绩溪,后随父迁居杭州,以钱庄起家,后又发展典当、丝行、药号、茶行等多种行业,拥有资产两千多万两白银,名副其实的富可敌国;而且他还是个戴红顶子的官员,虽然他没有拿过大印,没有坐过大堂,但却以商人的身份戴上红顶子,赏穿黄马褂,紫禁城可以骑马。因此许多关于胡雪岩的著述大多称其为“红顶商人”。着重说明他亦官亦商的身份,更大力渲染他依靠官场势力发展商业的过程。这种论点固然有一定道理,但未免有失偏颇。

细观胡雪岩与官场中人的结识、交往的过程,不难发现,他对官场中人的助力往往比官场中人给他的助力更大。像王有龄,如果没有胡雪岩的帮助,很难想象落魄已极的他能够最后成为浙江巡抚;再如左宗棠,没有胡雪岩作为后勤总管,兢兢业业,为他免去后顾之忧,也许他的一切功业将成就得更加艰难,甚至历史也将有所改变,在左宗棠的功业中,胡雪岩的作用,谁也无法否认。当然,在商言商,胡雪岩在这个过程中也得到了利益。但笔者认为这无可厚非,商人是以谋取利润为宗旨的,关键要看这中间的手段,更要看他赚取利润后的作为。胡雪岩取得利润后又做了什么呢?一部分被用于扩大他的产业,一部分用于他的生活,当然他的生活是奢侈的,有名份的太太就有十二个,衣、食、住、行更不用说。但是也要看到他大部分的利润做了公益事业;常年的舍衣施药、建义渡。甚至专门建了胡庆余堂药号,而不从中拿一分钱的利润,这就不能不说明胡雪岩和一般的商人有所区别了,依笔者愚见认为胡雪岩当被称为一代儒商。

儒者讲“仁、义、忠、勇。”综观胡雪岩一生,于这四个字无一不合。舍医施药,广行善事当可称之为仁;力助王有龄于危难,是为朋友之义,与洋商斗法,救蚕农于危境是为民族之义;王有龄被困杭州,孤身闯出敌营买粮,之后更再闯绝域,明知左宗棠在京城待不长,而甘冒险为他借洋债是为忠勇兼备。作为一个商人做到这一点,难道不应该被称为儒商吗?

许多人认为儒商必须是博学多才的“儒者”,而胡雪岩在这方面无疑是不合格的,他并没有学过多少“四书”、“五经”,只不过粗通文墨而已,但笔者认为,“儒”者是一种精神,是一种思路,只有符合这种思想,并能施之于行的人皆可称为“儒”!因此笔

者认为,胡雪岩是中国的一代儒商。

笔者并没有为胡雪岩树碑立传的想法,只是试图从客观的角度让读者能更深入地了解一下这位清朝的大商人。如果能从中受到些许的启发和借鉴,则笔者心愿足矣!笔者才识浅薄,难免有很多差错,希望各位专家、读者批评斧正,则不胜感激!

作者

2002 年 12 月

目 录

第一章 胡雪岩深交王有龄…………… (1)

胡雪岩幼时家贫,只读了两年私塾即辍学务工,后虽刻苦读书、好学不倦,但也绝称不上学识渊博之士,惟能学以致用、身体力行、急公好义,终成一代儒商。

第二章 钱助他人升官路…………… (25)

胡雪岩一生助人为乐,也经常得人助。正所谓助人者始得人助,为商者在能力范围内千万不要吝于助人,人是一种感情动物,特别是中国人,受儒家思想影响信奉受人滴水当报以涌泉的信条。所以你帮了别人,别人更会反过来帮你。胡雪岩的事业腾达,正来自于此。

第三章 兄弟与红颜之间的选择…………… (49)

兄弟如手足,女人如衣服,在儒家思想中,女人的地位是很卑微的。男人三妻四妾实属平常,即便是买妓送友这种现在看来不可思议的事在清朝以前也被称为是侠义之举。

第四章 生死杭州情 (74)

太平天国起义风起云涌,攻城掠地,所向披靡,颇有风卷残云之势;而那些满清八旗子弟在过了二百多年安逸享乐的日子以后早已不再是那支精骑善射的常胜之师了,在太平天国的猛烈进攻之下一败涂地,溃不成军。

杭州两度失陷,胡雪岩官场上的两大靠山,一逃一死,胡雪岩不但痛失挚友,生意也遭到重创,这正是胡雪岩多劫的一年。

第五章 蓄精养锐大上海 (98)

事业基地杭州被太平军攻占,即是好友又是靠山的浙江巡抚王有龄殉职,这对胡雪岩来说却是巨大的打击,胡雪岩的事业陷入了低谷。胡雪岩也有过失落,也有过彷徨,但他终究没有倒下,利用他的坚韧,凭借他的智慧,最终绝处逢生。

第六章 结识左宗棠 (122)

世人多认为胡雪岩结交左宗棠是因为失去王有龄、何桂清两大靠山后要再找一个靠山。不可否认,在商言商,特别是在当时的社会背景下,胡雪岩必须在官场上有所依靠,但我们也不能单纯地看待这一问题。史料记载,李鸿章对胡雪岩就很器重,也曾有过招揽之意,可胡雪岩不去投靠李鸿章,而偏要去侍候素有“湖骡子”之称的左宗棠,这是为什么?

第七章 闲时赏花花自香 (146)

“儒者自风流”这句话对胡雪岩来说是最恰当不过的了。官场上有左宗棠给他撑腰,事业比王有龄在世时更进了一步,真是

生意兴隆通四海,财源广进达三江。胡雪岩不是那种有钱不花的守财奴。他花钱的地方很多。对朋友大方;对手下也绝不苛刻;对于慈善事业从不落于人后;对女人,他就更舍得花大本钱了。

第八章 喜得贤内助…………… (169)

儒家讲“修身、齐家、治国、平天下。”对于“齐家”,胡雪岩却遇到了一点小问题,胡雪岩的事业越做越大,妻妾的数目也越来越多,人一多,事情就越多,麻烦也越多,胡太太渐渐就压不住了,这成了胡雪岩极为头疼的一件事。

第九章 建船厂、借洋债…………… (193)

后院的火总算扑灭了,可左宗棠这边的火,胡雪岩不但不能灭,还得多加点柴。左宗棠越来越信任他了,相应的,他身上的担子也越来越重了。

第十章 悬壶济苍生…………… (218)

大灾之后必有大疫。胡雪岩经历了两次杭州兵祸,亲眼见到了许多人因为患病无法医治而痛苦地死去,这使他受到了强烈的震撼,使他产生了创立一所药号以“广济世人”,只是一直没有机会,卢四姐的一次病倒促成了他的这个愿望。

第十一章 京城谋洋债…………… (241)

左宗棠西征凯旋,被朝廷封为二等恪靖侯,一等轻骑都尉,赏穿黄马褂,并以内阁大学士的身份入军机处,终于出将入相,

胡雪岩也被他举荐而得了一件黄马褂,胡老夫人还被封为一品诰命夫人,他的事业可算红极一时。万事必盛极转衰,胡雪岩能避开这一宿命吗?

第十二章 误中美人计…………… (265)

胡雪岩的商业王国太大了,大到让精力过人的胡雪岩也无法顾及全局,而且他最为自信的用人也出现了问题。千里长堤,溃于蚁穴,胡雪岩的商业王国第一个缺口是从哪里打开的呢?

第十三章 与洋商斗法…………… (290)

胡雪岩在蚕丝生意上,一开始就和洋商斗法,一直斗了二十几年,虽然最后失败了,但之前却是节节胜利,而且确切地说,他不是败在洋商手上,而是败在了中国人的黑手里。

第十四章 空前的寿典…………… (314)

胡雪岩凭着他那异于常人的敏锐,已经嗅到了危机的气息。他感到有一张无形的网正无声地向他扑来。但他能做什么呢?他所能做的只能是显示自己的强大,他要把老太太的寿诞办得空前隆重。

第十五章 大厦倾颓…………… (338)

胡雪岩的商业王国终于轰然崩溃了。那些只知卖国求荣、争权夺利的阴险小人在暗处偷笑了;那些洋人则更可以无所顾忌地大笑了。可胡雪岩呢?他倒下了吗……

第一章 胡雪岩深交王有龄

胡雪岩幼时家贫，只读了两年私塾即辍学务工，后虽刻苦读书、好学不倦，但也绝称不上学识渊博之士，惟能学以致用、身体力行、急公好义，终成一代儒商。

胡光墉（1823—1885），字雪岩，世人多呼其字不道其名。祖籍安徽绩溪，幼时随父胡鹿泉迁居浙江杭州。

胡雪岩幼时即表现出聪明过人的潜质，深得胡鹿泉的喜爱，决心将他培养成才，将来出人头地光宗耀祖，于是把他送入一私塾求学，怎奈天有不测风云，人有旦夕祸福，胡鹿泉因病过世，余下孤儿寡母，坐吃山空。生活日益艰难，实在无力支付他上私塾的资金。胡母无奈之下把他送到杭州信和钱庄做了一个打杂的小徒。正所谓穷人的孩子早当家，小雪岩精明伶俐，而且能吃苦，每天任劳任怨，为钱庄的老板伙计们打洗脸水、倒尿壶、买早点，把上上下下一干人等都服侍得周到细致。忙完这些又到店前扫地、洒水、擦桌、抹凳，开门以后更是手脚不闲。有客人来时见机行事，扶老助幼，从不以势利眼看人，不光是老板满意，就是店里的伙计和客人也是交口称

赞，杭州城内几乎人人都知道信和钱庄的小胡人品好、人缘佳。毕竟胡雪岩上过两年私塾，也算粗通文墨，而且一直自学不倦，腹有诗书气自华，那气质和一班目不识丁之辈自不可同日而语。

老板和伙计们满意之余，便有意无意地教他一些做生意的常识，胡雪岩冰雪聪明一点就会，老板更加赏识他，满师以后马上就招他做了正式的伙计，站柜台直接和客人打交道，胡雪岩同样做得游刃有余，没多久老板张胖子又把一个更重要的差使——收账交到了他的手里。

收账就是讨债。有些人欠了钱庄的钱，因为各种原因没有及时还给钱庄，钱庄就得派人去要，能否要得回来，能要回来多少就全看收账人的能力了。这份差使不仅能锻炼人的能力，而且总能得到不少的油水。胡雪岩此时的经济状况也改善了不少，也能到茶楼酒肆走动走动了，并结识了对他一生起了极大作用的王有龄。

王有龄字雪轩，福建候官人，幼年时随父亲到过云南，又来到浙江。后来王父死于任上，他们一家人困居浙江难回故里。

此时的王有龄已是落魄已极。原来，有龄的父亲在世时教子甚严，也希望他能有出头之日，光耀门楣。一面让王有龄苦读诗书以期能金榜高中，一面花钱在吏部为他捐了个盐大使的八品候补小官，以备一旦科举不中再走捐官一途。

清朝末年变乱从生，国库空虚，朝廷为了充盈国库，在选拔官吏上，一方面继续采用科举考试制度，另一方面开始大肆地卖官鬻爵，用钱捐官也一样可以仕途得意。王有龄的这个盐

大使便是如此而来。

谁知王父突然去世，家道也随之衰落，王有龄也参加了几次科举都名落孙山、无功而返，又没有其他的谋生本领，坐吃山空，这个盐大使只是个虚名，类似于现在的职业资格证书，有名无实，就更不用说享受朝廷的俸禄了。

日子一天比一天艰难，王有龄的情绪自然日益颓废，整天泡在茶楼酒肆长吁短叹，打发时日。一众人等也就更看不起他，他也懒得与人交往，就更显落落寡欢，自暴自弃。

胡雪岩为人极爱交友，常言人生中没有几个知己，那么这一生就算白过了。遇上他认为不错、值得一交的人，不论贵贱，他都会引为知己。对待朋友更是诚心实意，尤其是朋友有危难之时，他更是倾力相助，绝不含乎，这是胡雪岩的人生原则之一。王有龄独特的气质也吸引了胡雪岩，几次邀请他喝酒都被其婉拒。

这天下午，正是杭州城一年一度的清明大集，茶楼早已挤满了人，胡雪岩到时，哪里还有空位？王有龄因为无事可做早已占了一桌独斟自饮，别人也不愿和他共坐，店小二征求了胡雪岩的意见把他们二人拼在了一桌，王有龄也没反对，于是二人一桌一直喝到夕阳西下，胡雪岩借机请王有龄去酒楼喝酒。

王有龄还待推辞，早让胡雪岩软硬兼施，拖到了酒楼，王有龄无奈之下不愿欠人人情，先声明这一顿由自己做东道。胡雪岩见王有龄如此落魄还有此豪气，更认为王有龄讲义气够朋友，值得一交，就不置可否一带而过。

酒至半酣，胡雪岩觉得既然自己认为是王有龄的朋友，就得为朋友考虑尽做朋友的责任，能帮助则帮助，能劝则劝，于

是就说：

“王兄，你也三十多岁了，为什么不找些事来做？整天泡在茶楼酒肆，恐怕不是长久之计，也不是大丈夫所当为呀！”看了王有龄一眼又接着说：“你要是有心做，我可帮你找个工作！”

一番情真意切的劝说正触到王有龄的伤心之处，几杯酒下肚，不由王有龄将胡雪岩引为知己。多年来哪里有人真正关心过自己呢？于是将自己如何三番科举不第，如何日子清苦，大志难申，种种经过一一讲给了胡雪岩。

说完这一切，王有龄一声长叹“唉！”把酒杯里的酒一饮而尽，好像要把这些年的气闷也一口吞下。

胡雪岩默默地听着，心里已经在盘算怎么帮这位王兄了。

王有龄自顾自地苦笑了一下说：

“其实我又何尝想就如此颓废一生呢？要是我有点本钱到京城去活动活动，也许还能得个一官半职呢！那就不一样了。唉，不说这些了，来，喝酒！”

胡雪岩眼睛一亮，并没有举杯喝酒，听到朋友的事有希望，这是他最高兴的，连忙问：

“王兄，不知你需要多少本钱？”

王有龄看了胡雪岩一眼，随口答道：

“500两应该够了。”

“哦……”

胡雪岩听完在心里默默地想着办法。

王有龄见他不开口，只道是自己提到钱的事，虽然并没有开口向人家借，但人家不好说借也不好说不借。暗自埋怨自己

大意，忘了交浅不可言深的古训，有些不好意思，连忙劝酒。

“来，来，喝酒，今天咱们什么烦心的事都不要去想，只管一醉方休！五花马，千金裘，呼儿将出换美酒，与尔同消万古愁！来，干！”

胡雪岩也端起杯来与王有龄干了杯，心里已然有了决定，却并没有说出来。

喝过酒，王有龄又突然想起一事。

“胡雪岩，雪岩二字可是你的名字？”

“不，我的名字是光墉，胡光墉，雪岩是字，别人叫惯了！”

王有龄一听极高兴，“哈，你想不到吧，我叫雪轩，只和你差一个字。”

胡雪岩也极为兴奋，“雪轩，雪岩……好极了，像兄弟的名字！”

说完举起酒杯，“来，雪轩兄，干了这杯酒，从此是兄弟。”

王有龄也举起酒杯，感动地说：

“好，从此是兄弟，干。”

因为高兴，二人喝了不少酒，菜也差不多了，王有龄抢先付了酒账，胡雪岩也不争抢，二人摇摇晃晃地走出了酒楼，互相道别之际，胡雪岩对王月龄说：

“雪轩兄，你记好了，后天这时候，你在这等我，不见不散。”

“好啊，喝酒吗？”

“你来了就知道了。”

王有龄大着舌头接道：

“好，不见不散，下次你请客啊！哈……”

二人这才各奔东西回家而去。

胡雪岩在路上边走边想，500两银子并不是小数目，自己虽然手头上已经攒了几十两，却还是杯水车薪无济于事。可人家雪轩兄拿自己当兄弟看，肯说出这些话来，自己又怎能眼看着兄弟有困难而袖手旁观呢？不行，这个忙无论如何我都得帮。可怎么帮呢？这么多银子到哪里去弄呢？

正当胡雪岩苦思无着的时候，他突然想起来一件事，原来信和钱庄有一笔坏账，多少年也收不回来，老板已经不抱希望了。主意已定，胡雪岩立即行动。胡雪岩做事有一股不服输的劲头，再加上他能言善辩，终于说动那家人答应了过两天还账。这笔钱刚好有400多两，加上自己的积蓄应该够500两了。

坏账归坏账，老板也没有抱什么希望，但你如果要回来私自转借别人这就是另一回事了。用现在的话来说那就是挪用公款，钱庄这一行最忌讳的就是私挪款项，更何况胡雪岩此时还只是钱庄里的一个伙计。一旦胡雪岩擅自做主将这笔银子转给王有龄，不但会坏了自己的名声，而且极有可能砸了自己的饭碗。

对于钱庄这一行来说，坏了名声被老板辞工的伙计就很难再在这一行中立足了！

这可不是一件小事，不由得胡雪岩不三思而后行，但一想到王有龄那郁郁不得志的神情，落魄已极的处境，胡雪岩真的不忍心坐视不理。他见不得朋友有难，如果朋友有难而不帮

他，一生都会自责。最后他做了一个影响了他一生的决定，先帮朋友，自己的事走一步算一步。

王有龄回到家后，因为喝了不少酒，倒头就睡。难得有这么痛快的时候，多少年无处可诉的心里话一吐而出，还认了一个兄弟，岂不快哉？所以这一觉睡得十分香甜，直睡到次日日上三竿才醒。

隐约他记得曾和胡雪岩相约明天下午在酒楼相聚，却怎么也想不起来是什么事了，索性也不再想它，见了面自然知道了。

和胡雪岩的一顿酒喝下来，使王有龄觉得和胡雪岩非常投缘。一方面是因为胡雪岩谈吐不俗，另一方面却是因为像他这种落魄之人别人避之惟恐不及，而胡雪岩却和他兄弟相称，使自已有了被人尊重的感觉，所以对明天的约会王有龄就有了一丝期待。

第二天一大早他就醒了，有点莫名其妙的兴奋，简单收拾了一下，又换了一身干净的衣服，人也精神了不少。早早到了酒楼，点了个便宜的小菜，一壶酒，一边喝一边等着胡雪岩，可是酒喝完了，菜也吃光了，胡雪岩也没来，自己又没有多少钱了，干脆就出去溜了一圈，告诉伙计，一会儿胡雪岩来了，让他等着。可他逛商店一圈回来，胡雪岩还是没来，不由得有些生气，但又一想胡雪岩不像个言而无信的人，便又耐心地坐下来等，直到日落西山，胡雪岩才气喘吁吁地跑来。

“对不起，雪轩兄，有点事来晚了！”

王有龄一笑：

“没关系，来了就好了，什么事把你急成这样？”