

主编 / 崔恩卿 副主编 / 孙瑜

在新闻案例选择上，我们坚持两个原则，一是关心国家大事，为改革开放鼓与呼，为市场经济鼓与呼，为加快民主化进程，实现政治文明鼓与呼。

第二个原则是生活化、大众化，贴近百姓，干预生活，关注道德。

"寻找北京新榜样"策划始末

2001年5月20日，北京长安大戏院，信报百期暨“寻找北京新榜样”活动颁奖典礼为信报创立以来第一次大规模活动划上了完美的句号。

2001年4月18日至5月18日，信报每天都出现“新榜样”这个词语。每天两个整版的报道，吸引了相当多的读者。而这一大型活动的策划，源于一次普通的编前会。

为迎接信报百期，同时又适逢北京申奥的关键时刻，信报该做些什么报道？

4月16日的编前会上，总编辑陈炼第一次提出了“北京新榜样”这个概念，打破了只有成就大事才可成为榜样的概念，全部从生活点滴小事出发，寻找那些在新时期里注重公德的普通人。这一创意在会上得到了普遍认可，很快就进入了关于操作方向的具体讨论，基本确认要进行一次延续一个月的大型街头寻访活动，每天一组记者，围绕一个选题，在北京街头随机寻找至少十个采访对象，然后通过版面，将每个人的具体情况以及感受展现出来，由读者进行投票，最后根据得票数选出前十名“北京新榜样”。

当天的编前会上，各部门同事纷纷提出意见建议，从而使一个仓促上马的策划很快得以成型。比如：16日决定选题，18日便开始见报，时间够用吗？采编部门作出保证，只要选题跟得上，采访以及编辑，都没问题！每天邀请一个明星与记者一同采访，现场验证，这想法现实吗？是否有必要？总编辑指出，我们需要利用自身的丰富资源，明星效应一定也会让版面增色不少。文体部也表示会尽力联络各路明星，确保不“断粮”。获选“新榜样”的市民要有奖励，该奖励多少？奖品或者奖金从哪儿来？总编辑提出每天都要设奖，“奖额至少五千元，广告部马上开始运作，经济部也充分利用相关资源，予以协助。

上兵伐谋

北京娱乐信报策划案例实录



集体出重拳 反击非典报道夺先声

4月17日，由总编室、要闻部、机动记者部发起的奔赴反击“非典”一线的报道上演了一场信报的“人民战争”。在这场战争中，信报的编辑记者们表现出的大无畏精神为京城报业人叹为观止，也因此让信报在“非典”时期热卖。

4月17日当日，由执行总编辑孙瑜、要闻部副主任李江涛、摄影部副主任苏冠名三名干部带队，20多名记者冲到了反击“非典”的最前线。4月16日，北京感染“非典”人数一下子多了起来，对于新闻工作者来说，这是一个必须抓住的新闻点。当晚，总编室、要闻部、机动记者部报社所有的“精锐部队”全部被召回报社开紧急会议。当晚8点，紧急会议在报社的十四层会议室举行。



台海出版社

上兵伐谋

——北京娱乐信报策划案例实录

主 编 崔恩卿

副主编 孙 瑜

台海出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

上兵伐谋 - 北京娱乐信报策划案例实录 / 崔恩卿主编 . - 北京：
台海出版社，2003.11

ISBN 7-80141-319-9

I . 信... II . 崔... III . 报社 - 新闻工作 - 案例 - 北京市
IV . G219.241

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2003) 第 099007 号

书 名 / 上兵伐谋 - 北京娱乐信报策划案例实录

主 编 / 崔恩卿

副 主 编 / 孙 瑜

责任编辑 / 谢 香

装帧设计 / 大象工作室

出版发行 / 台海出版社

经 销 / 新华书店

印 制 / 中国农业出版社印刷厂

开 本 / 787×1092 毫米 1/16 印张 / 19 字数 / 220 千

版 次 / 2003 年 11 月第 1 版 2003 年 11 月第 1 次印刷

ISBN7-80141-319-9/G·103 定价： 32.00 元

台海出版社

北京景山东街 20 号 邮编： 100009

版权所有 违者必究

凡我社图书，如有印装质量问题，请与我社发行部联系调换。

冲 击 有 术 (代序)

崔恩卿

北京娱乐信报（以下简称信报）在北京报业市场的崛起出乎许多人的意料，包括业内的传媒研究人士和社会各界人士，当然，也包括我们的读者。于是，许多媒体采访我时都少不了问一个同样的问题：信报成功的“奥秘”是什么？

2002年4月，信报创刊500天时，出了一本书——《老实交代》；现在，2003年10月，信报满3周岁时，我们又出了这本《上兵伐谋——北京娱乐信报策划案例实录》（以下简称《信报策划》）。第一本书，交代了信报人绝处求胜的500天，写的是精神，写的是坚持；这第二本书则展示的是信报人节节推进的具体操作，表现的是智慧。精神和智慧大概都是信报稳踞京报市场的“奥秘”。

21世纪是信息和策划的时代，特别是竞争已经“白热化”的报业市场，天天都在拼谁“棋先一着”，谁“智高一筹”，报社的编辑记者压力十分大。信报不强调“大腕”和“精英”，但信报可贵的是有一个团队，一个在风雨中和衷共济的团队。这个团队中的许多成员深知自己肩上的分量，为了信报，为了读者，为了社会，他们天天都绷紧着一根弦：

有什么（线索）可做的？可以做成什么？他们有时是绞尽脑汁，有时是灵机一动，抓住题目，精选细作，画龙点睛，冲击有术，以求引得社会关注。

书中列举的一个个成功的策划就出自于信报的这些初生牛犊之手，恰好说明了我们这些年轻的编辑记者们有着极强的新闻意识和新闻敏感。但我更想说的是他们更为可贵的新闻热情和新闻责任心。为拍一帧珍贵的照片，可以筹划十几个“围追堵截”的方案同时实施；为搞清一个真实的细节，可以淋着雨在人家门口等待；为得到第一时间的消息，可以在医院走廊守候几宿；为一个需要救助的人，可以动员各方人士，搞一系列轰轰烈烈的活动……

信报的活动在读者中影响很大，在业界内也获好评，为信报稳踞京城报业市场起到不可忽视的作用。这一个个脱颖而出的创意，与其说是编辑和记者们的智慧+谋略，不如说是他们的热情+责任心。他们凭的是对读者、对报社极大的热情和极强的责任心，敏感地抓住每一个有“文章”可做的线索，创意出一个个富有新意的活动策划，一步步地扎实着信报在读者心中的分量。我把它们总结为新闻敏感、新闻热情和新闻责任心。

正是这些，让我看到信报的希望。若说信报成功的“奥秘”，《老实交代》是一个，《信报策划》是一个。

当然，还会有……

2003年11月18日

目 录

冲击有术(代序) 崔恩卿(1)

重大事件报道策划

以三贴近原则从事重大时政报道 常 斌(3)

集体重拳出击,再夺抗击非典报道先声
..... 陈 东 闫 峰 马 力(9)

严阵以待 未雨绸缪

——伊拉克战争报道策划 马莉彬 秦 超(14)

美国“哥伦比亚”号航天飞机失事

——突发新闻应急策划 常 斌(22)

特别专题策划

特殊难题特殊面对

——与区县长面对面 陈 东(29)

越是困难的采访越要搞掂

——与大学校长面对面 郑 超(43)

为沟通搭建平台

——与执法者面对面 谢德良(49)

我把政协委员请进了《信报》聊天室 张晓娟(53)

节庆报道策划

都市报证券版也能创新

- 2003 春节“羊年恭喜发财特刊”对证券版的提升
..... 黄靖涛(61)

一次把“俗”题做“雅”的尝试

- “风雨百载看羊年”专题制作始末 李茂峰(69)

审时度势 择时出击

- “风火元年”的思路和操作 王子鹏(73)

新闻就这么多,看你怎么说

- 新闻观点版诞生侧记 迟国维(79)

春节我们做出了不一样的亲情新闻

- 闫 峰 郭志霞 顾 欣(83)

国庆我们这样走过

- “国庆黄金周主题副刊”策划 王大鸣(88)
千纸鹤,非典北京最动人的创意 刘 璐(99)

特别的爱给特别的你

- 护士节特别报道策划方案 崔少华(105)

公益活动策划

- “寻找北京新榜样”策划始末 黄 英(113)

- 感动是这样诞生的 李 冰(121)

“万名的哥”体检活动策划过程

- 免费体检 情牵的哥 李将健(126)

全民读书运动

——做良好风气的倡议者 李冰 (135)

爱心活动策划

有一种资讯属于心灵

——“关爱毛兰活动”策划实施过程 李将健 (143)

牵动千万京城人心

——王晶新闻策划始末 赵磊 (153)

为圆烧伤毁容男孩上学梦 张伟娜 (161)

不仅仅想救一个孩子

——“易超然系列报道”的新闻策划案例

..... 陈汉辞 李歲 (167)

可视电话连通非典隔离区 李江涛 张薇 (172)

产经报道策划

“百年实业梦”系列报道策划过程 姜新菊 (179)

“剑”字的第二十种写法

——“京城十三新锐”的创意思想和过程 王子鹏 (187)

在撞车中险胜

——信报聊斋之地产峰会策划 邹玉瑞 (197)

聊出来的汽车周刊

——当聊成为一种品牌 周辉 (200)

科博会内外的“头脑风暴” 王子鹏 (205)

文体报道策划

阿庆嫂事件新闻策划 陈汉辞 (215)



把一本书做成一个新闻

- 行为艺术正反揭批 鲁 莹 吴 军(221)
魔法报道魔法大卫 王 菲(227)

高枫病重,媒体都在干什么

- 高枫病危事件报道策划始末 张学军(237)
世界杯掺和特刊的策划

- 以四两之力拨千斤 刘 辉(247)
中国足球大反思系列报道策划回顾

- 真正直面中国足坛的问题 张 健(257)

暗访报道策划

- 揭穿“小广告代卖直升机”黑幕 李 嵩(269)

暗访验尾气“猫儿腻”引起市长关注

- 关于《150 元买尾气合格》的报道 陈汉辞(273)
暗访婚介公司卧底三天 伍 妍(275)
高傲的天鹅被宰杀后售卖 赵 源(278)
三次暗访猖狂贩卖盗版盘的万事吉 张伟娜(285)
黑油市狂吞公车油 孔 琳(287)

在假药贩子刀下暗访

- 《夺命假药竟敢“连锁经营”》 郭 安(291)
暗访黑证券 甄世宇(293)

信

北京娱乐信报

重大事件报道策划

ZHONGDASHIJIANBAODAOCEHUA



以三贴近原则从事重大时政报道

常斌

新闻缘起

2002年11月8日和2003年3月3日分别召开了具有重大历史意义和深远影响的中共十六大和全国政协会议、全国人大会议。信报对这几次大会的报道风格各异。

具体实施

一、十六大报道

十六大报道是信报创刊以来从事的首次重大时政报道，应该说当时无论是上级领导机关还是报社都对报道提出了严格的政治要求，其中最大的要求就是安全、不出政治事故。

经过十天的努力，十六大报道组圆满地完成了报道任务。这次报道的一个基本特点就是坚决地按上级要求进行报道，坚决地本着对党的事业高度负责的精神完成这次报道。

1. 遇到重大事件，严格按照上级要求进行报道，是新闻工作者是否具备政治和业务素质的具体表现。不折不扣地执行上级要求是新闻工作者的讲政治、坚持政治家办报的具体表现。经过十天的努力，信报圆满地完成了十六大报道的政治任务，将十六大的精神及时准确地传递给读者，同时信报年轻的编辑也在成长中



经历了一次有益的锻炼。

2. 与党报对表是媒体的一个基本新闻操作手段。在十六大报道中，对表工作几乎在每天都有，每天怎么报、报什么都要向上级领导请示，和北京日报保持一致，这在平时的新闻操作中是没有这样的机会的，但在十六大这样严肃的重大政治问题报道中，信报学习并掌握了这一编辑操作手段。

二、全国两会报道

2003年3月3日至19日召开了全国两会，信报从十六大到全国两会报道出现了一次可喜的转变，按照“三贴近”的原则，完成了一次重大跨越，而编辑又向既讲政治、又讲市场的目标迈出了坚实的一步。

信报在具体操作中，做到了：

1. 以领导人的换届为基本纽带，做大做强。这其中，以朱总理作告别报告为最大亮点。《含泪倾听朱总理作报告》为头条，图片5栏，区别于其他报工作性新闻的头条处理，使信报在两会报道中完全处于领跑地位。在两会闭幕的时候，信报再以《温家宝谈台湾泪光闪烁》为题从新总理新闻发布会上找到了新闻点，使信报再次明显强于京城其他报。两会报道做到了适度、有激情，在读者心目中形成了良好的口碑。这也证明，遇到可能引起群众关注的时政热点话题做大做强是多么重要。

2. 坚决采用民生话题、坚决杜绝空话大话套话。

在两会报道中，信报集中刊登了一批有影响有质量的都市化话题。集中体现在手机单向收费、城市应急系统、国企老职工的困境及成因、修改消法、学校乱收费、政协会取消一切娱乐活动

等百姓关注、读者关心的话题，这些话题其中相当一批成为信报当日的头版头条。

这证明，从会议中拿到的主流话题同样可以成为市场的卖点。其中，关于手机双向收费的问题在信报网站的点击率创下了4万多次的记录。

分析总结

十六大报道增长了从事重大时政报道的经验，而全国两会报道则在遵守纪律的前提下，拓宽了时政新闻的报道思路。

在十六大报道中，有一个宣传要求是不许动新华社的标题，结果就是版面呈现的标题不是过长就是过空，一定程度上影响了版面的美观。而且在选题设置上也仅仅以新华社提供的话题为范围，难免显得话题跨度不够大。

而信报从事全国两会报道则不同，完全按照主流、好看的要求来规定报道角度、选择读者关心的话题进行策划、追踪采访，使时政新闻照样可读、亲切。

3月28日，中共中央政治局召开会议，研究进一步改进会议和领导同志活动新闻报道等工作。会议讨论了《关于进一步改进会议和领导同志活动新闻报道的意见》。会议指出，新闻单位要坚持正确的舆论导向，大力宣传党的理论路线方针政策，多报道对工作有指导意义、群众关心的内容，力求准确、鲜明、生动，努力使新闻报道贴近实际、贴近群众、贴近生活，更好地为人民服务、为社会主义服务、为党和国家工作大局服务。

回顾信报从十六大到两会的报道，信报无疑在实践中坚持了贴近实际、贴近群众、贴近生活的原则。

党的十六大隆重开幕

(上接总1版)李鹏宣布,十六大应到会代表和特邀代表共2154人,今天实到会代表2134人。他对列席大会的中外朋友和有关方面负责同志表示热烈的欢迎。

江泽民在报告中总结了十五大以来党的领导全国人民在改革和发展稳定、外交、国防、治党治国各方面取得的巨大成就,并回顾了一九八九年十三屆四中全会以来十三年党团结带领全国各族人民进行改革开放和社会主义现代化的历史进程。他说,十二年来党的实践,回答了我们对什么是社会主义、怎样建设社会主义、建设什么样的党、怎样建设党的认识,积累了十分宝贵的经验;主要是,坚持邓小平理论伟大旗帜,坚持贯彻“三个代表”重要思想,始终做到“三个代表”,是我们党的立党之本、执政之基、力量之源。贯彻“三个代表”重要思想,关键在坚持与时俱进;核心在坚持党的先进性;本质在坚持执政为民。贯彻“三个代表”重要思想,必须健全党始终代表中国先进生产力的发展要求;不断开拓马克思主义理论发展的新境界;必须坚持改革稳定的统一;正确处理对军队的绝对领导,走中国特色的精兵之路;坚持团结一切可以团结的力量,不断增强中华民族的凝聚力;坚持独立自主的和平外交政策,维护世界和平与促进共同发展;坚持加强和改善党的领导,全面推进党的建设和推进党的建设的伟大工程。

江泽民强调,以上一条,是党领导人民建设有中国特色社会主义必须坚持的基本经验。这些经验,系党成立以来的宝贵经验,归结起来就是,我们党必须始终代表中国先进生产力的发展要求,代表中国先进文化的前进方向,代表中国最广大人民的根本利益。这是坚持和发展社会主义的基本要求,是我们党观察探索和伟大实践的必然结论。

据新华社北京11月8日电(记者孙晓东、黄燕)朱镕基同志今天下午在参加所在的十六大陕西代表团讨论时说,江泽民同志在党的十六大上所作的报告全面深刻,全面反映了全党全国人民的心愿,充分体现了“三个代表”重要思想。

朱镕基认真听取代表们的发言,不时作着记录,在仔细听完代表们的发言后,朱镕基说:“听了大家的发言,很受启发。我和大家一样完全拥护江泽民同志的报告。这13年来,在以江泽民为核心的党中央领导下,我们取得的成绩有目共睹,举世公认,来之不易,必将载入中华民族伟大复兴的光辉史册。”

据新华社北京11月8日电(记者孙晓东)胡锦涛同志今天下午在西藏代表团讨论时指出,十六大是我们党在新世纪新阶段召开的一次十分重要的代表大会,对于党和国家事业的发展具有重大而深远的意义。江泽民同志在大会上所作的报告,高屋建瓴,总揽全局,全面分析了我们党面临的国际国内形势,科学总结了13年来党的基本经验,进一步阐明了贯彻“三个代表”重要思想的根本要求,鲜明地回答了在新世纪新阶段我们党要做什么、走什么路,实现什么目标的重大问题,对建设中国特色社会主义经济、政治、文化和党的建设等各项作出了



大会会场

新华社记者 周亮 约翰·贝鲁斯

江泽民指出,开创中国特色社会主义新局面,必须坚持以邓小平理论伟大旗帜,坚持贯彻“三个代表”重要思想,始终做到“三个代表”,是我们党的立党之本、执政之基、力量之源。贯彻“三个代表”重要思想,关键在坚持与时俱进;核心在坚持党的先进性;本质在坚持执政为民。贯彻“三个代表”重要思想,必须健全党始终代表中国先进生产力的发展要求;不断开拓马克思主义理论发展的新境界;必须坚持改革稳定的统一;正确处理对军队的绝对领导,走中国特色的精兵之路;坚持团结一切可以团结的力量,不断增强中华民族的凝聚力;坚持独立自主的和平外交政策,维护世界和平与促进共同发展;坚持加强和改善党的领导,全面推进党的建设和推进党的建设的伟大工程。

江泽民在论述全面建设小康社会的奋斗目标时指出,纵观全局,二十一世纪第二十年,对我们来说,是一个必须紧紧抓住并且一定要大有作为的重要战略机遇期。我们要在本世纪头二十年,集中全力解决温饱问题及十几亿人口的最高水平的小康社会,使经济更加繁荣,民主更加健全,科教更加进步,文化更加繁荣,社会更加和谐,人民生活更加殷实。

为完成党在新世纪新阶段的这个奋斗目标,发展要有新思路,改革要有新突破,开放要有新局面,各项工作要有新举措。

江泽民指出,全面建设小康社会,最根本的是坚持把经济建设作为中心,不断解放和发展社会生产力。为此,必须抓好关系全局的八个方面的任务,走新型工业化道路,大力实施科教兴国战略和可持续发展战略;大力发展教育和科学事业;积极发展文化事业和文化产业;继续深化文化体制改革;健全现代市场体系,加强和完善宏观调控;深化分配制度改革,健全社会保障体系;坚持“引进来”和“走出去”相结合,全面提升对外开放水平;千方百计扩大就业,不断改善人民生活。

江泽民指出,要在坚持四项基本原则的前提下,继续积极稳妥地推进政治体制改革,扩大社会主义民主,健全社会主义法制,建设社会主义法治国家,巩固和发展民主政治的政治局面,政治建设和政治体制改革的总任务,是坚持和完善社会主义民主制度;加强和改善党的领导,全面推进党的建设和推进党的建设的伟大工程。

改革和完善的领导方式和执政方式,改革和完善的决策机制,深化行政管理体制改革,推进司法体制改革,深化干部人事制度改革;加强反腐倡廉建设,健全民主集中制,增强党的战斗力和凝聚力;建设高素质的干部队伍,形成朝气蓬勃、奋发向上的领导层;切实做好基层党建工作,增强党的阶级基础和扩大党的群众基础;加强和改进党的作风纪律建设,深入开展反腐败斗争。

江泽民号召,召见同志和全国各族人民,紧密团结在党中央周围,万众一心,奋发图强,把中国共产主义事业不断推向前进,创造我们的幸福生活和美好未来。

江泽民指出,报告过年后,全国多次响起热烈的掌声。

江泽民说,召见同志和全国各族人民,紧密团结在党中央周围,万众一心,奋发图强,把中国共产主义事业不断推向前进,创造我们的幸福生活和美好未来。

江泽民指出,报告过年后,全国多次响起热烈的掌声。

江泽民说,召见同志和全国各族人民,紧密团结在党中央周围,万众一心,奋发图强,把中国共产主义事业不断推向前进,创造我们的幸福生活和美好未来。

朱镕基 胡锦涛 李岚清参加代表团讨论

全面部署。这篇报告是我们党在新世纪新阶段的政治理言,是全面建设小康社会、加快推进社会主义现代化的行动指南,是一幅马克思主义的纲领性文献。

胡锦涛说,这次大会的主题确定为“高举邓小平理论伟大旗帜,全面贯彻‘三个代表’重要思想,继往开来,与时俱进,全面建设小康社会,加快推进社会主义现代化,为开创中国特色社会主义新局面而奋斗”,顺应时代要求,符合民心民意,这一主题,鲜明地向世人昭示:在新世纪新阶段,中国共产党高举的旗帜,就是马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论的旗帜,就是“三个代表”重要思想的旗帜;中国共产党走的道路,就是邓小平同志开辟的,以江泽民同志为核心的党中央坚持并发展起来的中国特色社会主义道路;中国共产党带领人民在新世纪前二十年所要实现的目标,就是全面建设小康社会并进而实现现代化的目标。相信这次大会一定会进一步团结动员全党和全国各族人民,同心协力,艰苦奋斗,把中国特色社会主义事业推向新的伟大胜利。

胡锦涛指出,报告的魂魄和贯穿报告全文的一条主线,是“三个代表”重要思想。科学总结我们过去的工作,必须牢牢把握住一个“坚持”,即坚持马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论,是加强和改进党的建设、推进我国社会主义现代化建设的根本方针;必须紧紧把握住一个“贯彻”,即坚持马克思列宁主义的基本原理,坚持了唯物辩证法和历史唯物主义的世界观和方法论,又反对了当代世界和中国发展的各种错误思潮,是坚持和丰富社会主义民主政治建设;加强和改善党的领导,深化政治体制改革;加强社会主义法制建设;改

代中央领导集体,高举邓小平理论伟大旗帜,团结带领全党和全国各族人民,坚持党的十一届三中全会以来的路线不动摇,从容应对来自各方面的问题和风险,实现“三个代表”重要思想。

胡锦涛指出,报告的主线,是“三个代表”重要思想,是马克思主义中国化的又一伟大典范,是来源于中国国情的又一伟大典范,是来自于全党智慧的结晶,是指导我们今后长期奋斗的宝贵精神财富。

胡锦涛指出,报告科学地提出了新世纪头二十年是我国一个重要的战略机遇期的重大判断,提出了全面建设小康社会的奋斗目标,这一目标是中华民族社会经济政治、文化全面发展的目标,是与加快推进建设社会主义现代化相统一的目标,符合我国国情和现代化建设的实际,符合各族人民的愿望,明确提出全面建设小康社会的宏伟目标,对于凝聚人心、鼓舞斗志,有力地调动一切积极因素,加快推进我国的现代化建设,必将产生十分重要的作用。

据新华社北京11月8日电(记者孙晓东、陈伟)李岚清同志今天下午在参加所在的十六大广东代表团讨论时强调,“三个代表”重要思想是我们党对马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论的继承和发展,是马克思主义中国化的一大理论成果,是来源于中国国情的又一伟大典范,是来自于全党智慧的结晶,是指导我们今后长期奋斗的宝贵精神财富。

在认真聆听胡代表的发言后,李岚清说,十六大是我们党在新世纪召开的第一次全国代表大会。今天上午,江泽民同志代表十五届中央委员会所作的报告,核心是“三个代表”重要思想。

他指出,中国共产党建立以来,始终坚持以人为本,一切从实际出发,强调马克思主义与中国实践相结合,即马克思主义的中国化;有鲜明的中国特色,坚持解放思想、理论创新,与时俱进;不拘泥于过去,遇到什么问题,不因循守旧,不断发展,带领中国人民从胜利走向胜利。

