

诸子智慧丛书 ④

兵家故事集

孙建国 编著

山东友谊出版社

序

历史对于一个民族来说就像一条母亲河，每一个人都是这条河流中的一个水珠，一朵浪花，一块突兀的礁石，或者是岸边葱绿的小树……无论怎样你都是这条渊远流长的河流的一个组成部分。你被这河流所拥抱、温暖、灌溉，你在这河流里成长、创造和歌唱。一个人正如不能选择母亲一样无法选择历史。历史不是僵死的、静止不动的过去，历史流动着、融汇着万千风情人物，包孕着人类生活中的高贵与痛苦，迷惘与探索，希望与幻觉，活力与激情，而我们拥有着、感觉着的现时现刻以一种转瞬即逝的方式源源不断地加入到那伟大而壮观的生命活剧中去。在这种意义上，“每一部历史都是当代史”，今天、现在是历史的一部分。

人不可能脱离或跳出历史而存在。割断与历史的联系，今天就失去了存在的基础和活力，同时被取消的是未来。

一个民族的历史就是一部民族生存、困惑、迷惘、探索、觉醒、创造和发展过程的记录，也是一个民族的心灵史。它具体地展现为文学、艺术、思想、风俗习惯、意识形态、文化现象等等。以上种种构成了一个民族行为方式、道德准则、人生价值的智慧。这是一个民族得以生存发展所积累起来的一种内在力量和精神追求，这种力量和追求是一个民族代代相传的血液，它以一种巨大的力量影响、规定、甚至主宰着我们今天的生活。

中华民族在漫长的历史进程中创造出了辉煌灿烂的思想

文化传统，它使中华民族以一种独特姿态、顽强的生命力站立在世界东方。我们把这思想文化传统称之为中国智慧。中国智慧是由中华民族一代代优秀人物的思想、智慧凝聚升华的结晶。对于生活在20世纪末的我们，中国智慧是我们生存的基础和依据。因此，必须认真地学习、研究祖先的这份宝贵遗产。这绝不仅仅是为了了解和掌握一种历史知识，而是以现代人的眼光和思维对这份遗产从内容到形式，从道德要求到真理观念和生命价值的优长与美质、弱点和缺陷进行追问，获得一种清醒的理性认识，从而进行理想的重建。这是我们编写《诸子智慧丛书》的目的所在。

中国智慧的形成期在春秋战国时代，那是中国历史上最动荡不安，也是思想领域最为活跃的开拓、创造时期。诸子蜂起、百家争鸣，有志有识之士纷纷阐发对人生、社会、道德、伦理、自然的真知灼见。他们高扬着自己思想的旗帜在到处是残酷兼并、杀戮的土地上奔走呼号，其中影响最大也最具代表性的是：以孔子、荀子、孟子为代表的儒家；老子、庄子为代表的道家；以子产铸型鼎为发端到韩非子达到高峰的法家；在血腥的战争经验中，总结出一套辩证的战略战术，把战场上的厮杀升华为一种军事智慧和人生智慧，以孙武为代表的兵家；以三寸不烂之舌游说列国诸侯，合纵连横，为结束战乱，统一中国起了重要作用的苏秦、张仪为代表的纵横家；以秦相吕不韦集门下食客集体撰写的《吕氏春秋》则是杂家的代表。还有墨家、阴阳家、名家、农家等等。

上述各家学说和思想从不同侧面构成了中国古代文化传统，成为中国智慧的重要因素。而成为中国智慧的基础和主干、历久不衰地塑造和影响中华民族的行为方式、文化心理

和智慧特征的，是以孔子为代表的儒家思想。

《诸子智慧丛书》采取讲故事的形式，将诸子的思想、智慧、理想追求和生命轨迹表现出来。一篇短小的故事，就是一朵智慧的火花，一段生命历程。通过阅读故事，读者可以感受先哲们的人生境界和理想追求，从而窥见和把握中国智慧的奥妙所在。如果能起到这种作用，那就是我们巨大的满足。

由于资料、时间和篇幅所限，也由于我们的学识、写作水平和对先圣先哲们博大精深的思想理解的不够深刻，这套丛书自然会有许多缺点和不足之处，我们期待着专家、读者的批评、意见。

是为序。

王 良

1995年10月21日于古城曲阜

目 录

序	(1)
三通鼓曹刿以逸待劳胜齐军	(1)
施仁义宋襄公兵败泓水	(6)
晋文公退避三舍战城濮	(10)
烛之武三寸之舌息甲兵	(16)
蹇叔忠言逆耳哭秦师	(20)
孙武子吴宫教兵	(24)
肃军纪司马穰苴斩庄贾	(27)
勾践的韬晦之计	(31)
杀妻求将	(35)
替卒吮痛	(38)
与相争功	(40)
伏尸中箭	(43)
孙臆逃离魏国	(46)
赛马赢千金	(51)
围魏救赵	(55)
减灶诱敌——马陵道上庞涓丧命	(58)
赵雍胡服骑射灭中山	(62)
黄金台拜将乐毅破齐军	(66)
田单大摆火牛阵	(71)
负荆请罪廉颇传美名	(74)
范雎和他的远交近攻	(78)
父亲赵奢兵胜阏与	(83)
儿子赵括纸上谈兵	(86)
李牧先守后攻破匈奴	(90)
长平坑杀白起留恶名	(93)

目 录

却磨宰驴秦王杀白起	(96)
魏无忌窃符救赵	(99)
毛遂自荐	(104)
王翦定计除李牧	(108)
求赏赐王翦谋深虑远	(112)

三通鼓曹刿以逸待劳胜齐军

秦秋时期，齐国是最强大的诸侯国之一，它先后吞并了邻近的一些小国，国力日渐强大。鲁国则是比较弱小的诸侯国，无论是疆域还是国力，都无法同齐国相比。

公元前 686 年，齐国国君齐襄公到姑蔑（今山东博兴县附近）打猎时，碰到一头野猪直立着扑了过来，吓得齐襄公浑身发抖，从马上跌下来受了伤。齐襄公的叔伯兄弟公孙无知听说此事后，便派人杀死了齐襄公，夺取了君位。但是公孙无知即位不久又被一帮大臣杀掉。从此，国君的位置又空了出来。

能够继承君位的齐襄公的两位兄弟公子纠和公子小白，此时分别在鲁国和莒国（今山东莒县）避难，他们听到公孙无知被杀的消息都想赶紧回齐去做国君。

鲁庄公为了能让公子纠当上国君，特意派兵护送公子纠回国，同时又派人埋伏在从莒国到齐国的路上，准备伏击公子小白。当小白走过去以后，鲁人搭弓便射，但箭只射中了小白的铜带钩上。聪明的小白将计就计，咬破嘴唇，口吐鲜血，倒在车上，假装已死。而公子纠则认为公子小白已死，便不慌不忙地向齐国进发，不料小白早已回齐，作了国君。这

样公子纠无法回齐，只好又回到了鲁国。

这件事使齐鲁两国关系一下子紧张了起来。

公元前 685 年，齐鲁两国在齐地的乾时（今山东临淄西）大动干戈。结果，鲁国战败，鲁庄公把乘坐的车子也丢了，还险些丢了性命。

不久，齐将鲍叔牙又领兵打到鲁国门上来，要求杀死公子纠。

公元前 684 年春，齐桓公（小白）又发动了对鲁国的战争。

这时，鲁庄公也吸取了乾时之战失败的教训，加紧备战，疏通了曲阜以北的“洙水”，加强了对国都的守备；同时在政治上，鲁庄公也做了一些取信于民的事情。

此时，鲁国有一名叫曹刿的人，听到齐国要进攻鲁国的消息后，决定要和鲁庄公见上一面，讨论一下这次作战的问题。

曹刿的乡亲们知道后，纷纷阻拦他。他们说：“战争是国家大事，让那些整天吃肉食鱼、酒足饭饱的大官们去谋划吧，你区区一个平民百姓，何必多管闲事呢！”

曹刿说道：“官职和智慧不一定成正比例，身居高官往往目光短浅，不能深谋远虑。”说罢，径直向王宫走去。

曹刿见了鲁庄公，开口便问：“齐军快打过来了，听说你也做出了应战的决策，但不知你凭什么同齐军打仗？”

鲁庄公正愁着没人来出谋划策，见曹刿上门来与他讨论这件事，便高兴地回答了曹刿的问题：“我对待别人还算是宽厚的，衣食品，我从来不肯一个人享受，总要分给别人一些。”曹刿认为单凭这一点还不能作为战胜齐军的保证：“这

只是施一些小恩小惠，何况这些恩惠又只落到少数人身上，多数人并没有得到，老百姓怎么会跟齐军死拼硬战呢？”

“我不仅待人宽厚，而且对天地神明也还是很虔诚的。在祭祀天地时，我总是将祭品数量如实告知天地，从来不敢隐瞒或扩大虚报。”鲁庄公又说道。曹刿认为还不行：“这只能说明你还有点信用。单凭这点，上天不会降福于你，老百姓也不会信服你。”

鲁庄公沉默了，但过了一会儿，他又说：“咱鲁国每年发生千百起诉讼案件，我虽然不能保证每件都了如指掌，判决公平，但我是尽了最大努力的，总算是慎重处理的呀！我想老百姓会相信我、支持我的。”曹刿听到这里，连连点头，认为凭此可以与齐军一战。

接着曹刿与鲁庄公又讨论了一些关于战争的问题。最后，鲁庄公问：“你有什么办法可以抵抗齐国的入侵吗？”

曹刿说道：“战争变化莫测，不可以轻易下结论。如果能给我一个随军参战的机会，也许可以临机应变，设计胜敌。”

庄公听曹刿这样一说，心中很高兴，便叫他做军师随军出征。

是时，齐军依仗兵强马壮，长驱直入，步步深入鲁国。鲁国兵少力弱，处于劣势。为了保存实力，待机反攻，鲁军不得不暂避齐军锋芒，采取守势。后来鲁国军队退守到了长勺（今山东莱芜以北），战局开始有了转机。

齐将鲍叔牙见鲁军长勺迎战，稍微稳住阵脚以后，便立即展开攻势。他从前在乾时曾打败过鲁军，把庄公视为手下败将，遂有轻敌之心，乃下令全面出击，想一下子把庄公捉过去。一时战鼓齐鸣，喊杀连天，兵如海潮般涌了过来。

庄公一见这阵势便慌了手脚，急忙下令鲁军擂鼓出击。曹刿立即制止说：“且慢！现在齐军士气正旺，只可严阵以待，坚守不出，切不可急躁冒进。”于是传令偃旗息鼓，坚守阵地，轻举妄动者斩。

齐军一阵冲锋过来，却碰到鲁军铁桶般的防守，鲁军只是放箭，并不出击交战，齐军只好退回阵地。过了一会，齐军再次击鼓冲锋，鲁军依然不动，防守似乎更加坚固，齐军只好再次退回阵地。鲍叔牙得意地对部下说：“鲁军胆怯了，两次出击不敢迎战，如果再来一轮冲锋，哈哈！不夹着尾巴逃跑才怪哩！”

于是，鲍叔牙第三次下达出击命令，战鼓擂得咚咚作响。尽管如此，齐军却已精疲力尽，士气大衰，个个无精打采。

曹刿见时机已成熟，便对庄公说：“齐军已经力竭，赶快下命令擂鼓出击！”鲁军阵地战鼓一响，士兵们便杀声震天冲向齐军，攻势锐不可挡。只一回合，齐军便被战败，丢弃阵地逃跑。

庄公见齐军败退，忙下令追击，曹刿又制止说：“别忙！等我看敌人是真撤还是假撤，里边有无诡计。”说着，他跳下战车，察看齐军逃跑后的车辙，然后登上战车，登高远望，观察齐军的旌旗，才对庄公说：“请下命令出击吧！”

追击令一下，鲁军军心大振，杀声震天，追杀30里，打败了齐军。

战斗结束以后，庄公兴高采烈地问曹刿：“我很不明白你当时为什么要等敌军三通鼓罢才肯擂鼓出击，其中奥秘，能告诉我吗？”

“打仗，全凭一股勇气，两军相遇，勇者胜。擂鼓是冲锋

的信号，第一次擂鼓，敌人士气最旺，好比一群猛虎下山，故应避其锋芒，坚守不出。等到第二次鼓响，敌军再次憋足了劲出击时，却又寻不到对手，便斗志松懈，士气下降。等到第三次鼓响，敌军已到了疲惫的地步，纵能鼓噪，战斗力也减去了大半。所以敌人三鼓之后，我们便出其不意，一鼓作气，策久羁之马，攻敌疲惫之师，胜利也就是很自然的事喽。”曹刿向庄公解释着。

“可是，当敌溃退之时，你怎么又阻拦我不忙追击，待察地望天之后，才下令穷追，这又是什么战术呢？”庄公进一步问道。

“兵不厌诈，乃古之名训。齐军诡计多端，其败走说不定其中有诈，诱我冲去。一旦不慎，很可能中敌埋伏，落个全军覆没的下场。所以，我下车观其车辙马迹，杂乱无序，乱七八糟，就证明他们是仓皇溃逃，并不是有计划地撤退。但我仍然不能确定，再次登车远眺，见齐军军旗拖地，士兵一窝蜂似的逃跑，才确信他们是真的溃逃，其中并没有埋伏，所以才敢大胆追击。”曹刿又对庄公解释了许多。鲁庄公说，“曹刿，你真是一个有才能的军事家！”

施仁义宋襄公兵败泓水

宋襄公的名子叫兹甫，是宋国国君桓公的嫡子（中国古代社会称正妻为嫡；正妻生的儿子称为嫡子。）。他很早就被立为太子，准备承袭君位。公元前 651 年，宋桓公得病即将驾崩，兹甫一再请求病危的父亲把君位让给庶兄目夷（古代称妾所生的儿子为庶子。目夷是桓公妾所生，但年长兹甫，故兹甫称之为庶兄。）。他说：“目夷年长于我，而且仁义，请您改立他为太子吧！”目夷知道这件事，当然不敢当，也向桓公说道：“兹甫连君位都让出来了，这是最大的仁义，我哪里能比得上他呢？况且，他本来就是太子，君位本来就是该由他继承。”第二年春天，宋桓公死了兹甫又推让一番，然后当上了国君。

当时的大诸侯国有齐、秦、晋、楚等国，宋襄公尽管“仁义”，也想称霸诸侯，当仁不让。大国当中，对宋威胁最大的是楚国。

楚国占据长江中游和汉水流域的广大地区，疆域很大。楚成王即位后（公元前 671 年），楚国国力强盛，鲁、陈、蔡、郑等小诸侯国被迫与楚签订了盟约，接受他的霸主地位。

对于这样一个强敌，宋襄公打算采取联络他的办法。他

的如意算盘是：只要把楚国拉过来，那么，那些同楚国订立盟约的诸侯国自然也就随着过来，他的霸主地位也就可以确定了。

公元前 639 年春天，宋襄公约请楚成王、齐孝公在鹿上（今安徽阜南南边）开了个小会。会上宋襄公要求楚成王约请他的盟国出席下一次诸侯大会。楚成王居然答应了。

秋天，宋襄公带着一批官员兴高采烈地去孟（今河南睢县）地大会诸侯。楚成王也带着一些朝臣如期而至。此外，郑、蔡等小诸侯国也都出席会议。

宋襄公满以为这次大会诸侯会议是由他发起的，当然得由他担任盟主。因此，他就大模大样地登上了盟主的座位。哪里料到，他还没坐稳，楚成王就一声号令，楚兵一拥而上，把这位“盟主”从座位上拉了下来。顷刻之间，“盟主”成了囚犯。

楚军押着宋襄公，一直打到宋国的都城商丘（今河南商丘），幸亏国内有准备，楚军一时攻不下城。

楚军这次攻打宋国，本来是临时决定的，楚成王只是看到有机可乘，才用军事行动来试探一下。现在攻势一时还不能奏效，他就试着讹诈一下：“你们听着，如果再不投降，我就把你们的国君杀了。”宋军回答说：“我们早已另立国君，随你怎么办，我们坚决不投降。”

楚成王见在宋襄公身上抽不出什么油水，便随便作个人情把宋襄公放了，带着军队凯旋而回。

宋襄公满腹委曲被宋国一帮朝臣迎了回去，他越想越生气：这个楚成王如此不讲信义，此仇不报非君子也！

要报仇，也要有冠冕堂皇的理由，这一点对于讲求“仁

义”的宋襄公尤其不能没有。恰巧，公元前638年，郑国的国君去朝见楚成王。这件事成了宋襄公兴师问罪的理由。在宋襄公看来，郑国国君祖辈都受周王的信任，而这个没出息的后代不去朝见周王，却去朝拜“蛮子”楚成王，这岂不是不合周礼，有失体统？再者，他十分清楚郑国的实力，以宋国的力量打败郑国是有十分把握的。于是，宋襄公发兵攻打郑国。

郑国抗击不住宋国的攻击，便向楚国求援。楚成王立刻出兵，大军直取宋军。

宋襄公得到楚国出兵的消息，急忙下令宋军撤退。宋军退到泓水（故道在今河南柘城西北）北岸，楚军已追至南岸了。两军隔河相对，大战一触即发。

宋国的谋臣公孙固对宋襄公说：“楚国的军队是非常强悍的，我们根本打不过它，不如及早撤退回国好！”宋襄公听到后勃然大怒：“你说什么！楚兵强悍有余，但仁义不足；我们兵弱，却仁义有德，怎么能怕不仁不义之徒呢？”遂下令在军帐前竖起一面写着斗大般“仁义”的大旗，晓喻部众。

宋、楚正式宣战后，楚军挥师渡江进攻。公孙固急忙又献计说：“楚兵多，我兵少，敌众我寡相当悬殊，非智取不足以图存，现在可乘敌军渡河之机，中途偷袭截击，打它个措手不及，还有希望扭转局面，否则……”宋襄公勃然大怒，指着头顶上飘着的“仁义”大旗对公孙固说：“你难道没长眼睛吗？寡人以仁义立国，以德服众治民，两军对阵，上对天地祖宗，岂可行这半渡偷袭之诡计？这叫我今后如何为君行德政？”

及至楚兵过了河，要扎营了，公孙固又对宋襄公说：“可

趁敌军忙乱之时，急鼓乱敲去扰乱，然后发动进攻……”话还未完，宋襄公就大发其火，“呸”的一声，一口痰唾在公孙固脸上，指鼻大骂：“你满脑子都是鬼点子，寡人做事公正廉明，光明正大，身为诸侯盟主，岂有袭击未列队成阵之师的道理？你只贪图一时侥幸胜利，不顾一世的仁义，岂有此理！简直是岂有此理！”

不久，楚军渡过河，休息方定，便列阵出师。宋襄公见状忙摆下堂堂之阵，高举“仁义”大旗，浩浩荡荡如皇宫仪仗去迎击楚军。双方战鼓齐鸣，开始交战。只一合，宋军便被楚打得落花流水，溃不成军。“仁义”大旗被砍倒在地，就连宋襄公本人也受了重伤，大腿上重重地挨了一箭。幸好在护兵的拼死保护下，没有被楚军俘获了去。

泓水之战以宋襄公的彻底失败而告终。回到宋国，朝臣们都埋怨宋襄公丧失了战机，他却还理直气壮地争辩道：“讲仁义的人不去伤害已经受伤的人，这叫‘君子不重伤’；也不去捉拿头发已经花白的人，这叫‘不擒二毛’。我一向仁义，以德服众治国，怎么能够忍心向没有摆好阵势，没有做好准备的敌军发起进攻呢？”

泓水之战以后几个月，宋襄公因伤势过重而死去，而他的“仁义”之战也就成了后人们的笑料。

晋文公退避三舍战城濮

晋楚城濮之战，是春秋前期最大的一次战争，也是中国古代史上有名的战例之一。这次战争，晋文公打败了争夺霸权的对手，并通过践土之盟登上了霸主的宝座。

公元前 676 年，晋献公做了晋国的国君。他先后灭掉霍、耿、魏、虞、虢等西周封国，又战胜了骊戎、北狄等族，统一了今山西南部，把晋国的势力发展到黄河南岸和西岸。

晋献公在位的时候，曾经把自己的儿子重耳（后来的晋文公）、夷吾（后来的晋惠公）放逐出国。他死了以后，国内大乱。被放逐出国的公子夷吾，拿晋国的一些土地贿赂秦国。他在秦穆公的帮助下回到了晋国，做了国君，这就是晋惠公。晋惠公做了国君后，没有兑现对秦国许下的诺言，不拿土地给秦国。于是秦穆公起兵攻晋，打败了晋国，俘虏了晋惠公。在惠公被俘期间，晋国的大臣们进行了一些改革，为后来晋国的强盛做了一些准备。

公元前 636 年，公子重耳回国做了国君，这就是晋文公。晋文公在外流亡了 19 年，曾经周游列国，大大开阔了视野，积累了比较丰富的政治经验。他在楚国时，楚成王已经预见到重耳极有可能回国做国君，便对重耳待若上宾。成王有意

试探重耳，问重耳今后如何报答他。重耳说：“子女玉帛之类，大王您自然不缺，兽皮、羽毛、象牙等物产，贵国到处都有。假若我能回晋国做国君，这是托大王您的福了，这还用说怎么报答您吗？”

楚成王说道：“说是这么说，您如果真的做了晋国国君，到底怎么报答我？”显然，楚成王非要重耳说个明白。

重耳当然明白，楚成王要求报答的绝不是什么金银宝器，而是晋国对他的顺从和臣服，于是，重耳回答说：“倘若借您楚王威力，我能够回到晋国执政，我愿意和楚国结为友好之邦。如果不得已和您楚国的军队在中原地区相遇，那么，我将退避三舍。”

“退避三舍仍不能阻止我们相遇，你怎么办呢？”楚成王步步紧逼。

“如果退避三舍仍然不能使您停止进攻，那么我只好全副武装与您周旋了。”重耳的话不卑不亢，使成王再也不好问什么了。

事情的发展果然为重耳所料，不久，晋楚两国在中原就相遇了。

泓水之战，宋国虽然被楚国打败了，但是宋国并不服气，只是由于当时楚国力量强大，才不敢和他公开对抗。不久，晋文公平定了周王室的内乱，晋国的声威日益高涨起来，宋国见晋国强盛起来，就不再臣服楚国，而归附了晋国。

楚国被宋国的行为激怒了，楚成王认为宋国区区手下败将，寡义之徒，怎敢叛离楚国？因此，楚国派子玉、子西两员大将率军伐宋，给他点颜色瞧瞧。但是战事进展并不顺利，宋国并没有被攻打下来。第二年（公元前633年）冬天，楚