

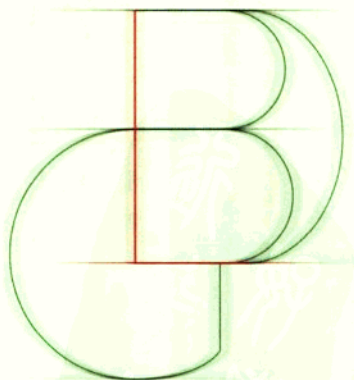
部队基层管理教育丛书

BuDui Jiceng GuanLi  
JiaoYu  
CongShu

# 怎样当好连长

Zenyang  
Danghao Lianzhang

曲高忠 王铁峰



· 解放军出版社 ·

# 怎样当好连长

曲高忠 王铁锋

解放军出版社

**图书在版编目 (CIP) 数据**

怎样当好连长/曲高忠, 王铁锋编著. —北京: 解放军出版社, 2004

(部队基层管理教育丛书)

ISBN 7-5065-4739-2

I. 怎… II. ①曲… ②王… III. 连—部队管理教育—中国 IV. E224

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 100859 号

**解放军出版社出版**

(北京地安门西大街 40 号 邮政编码: 100035)

军事医学科学院印刷厂印刷 解放军出版社发行部发行

2004 年 12 月第 1 版 2004 年 12 月第 1 次印刷

开本: 850×1168 毫米 1/32 印张: 7

字数: 156 千字 印数: 1~32000 册

定价: 10.50 元

## 《部队基层管理教育丛书》

### 编 委 会

主任委员：邢书成

副主任委员：蒋广辉 朱冬生 李 毅

委 员：濮继红 张建华 赵雪峰

曲高忠 王铁锋 张占军

刘相臣 梁启宇 计兴智

刘景山 王 辉 柴振富

申合成 陈广祥 韩万柏

张福田 薛 蓬 韩绍林

王新民 郭天贵 于世祥

刘 堤 许振德 时培刚

董雯滔

办 公 室：陈济康 徐贵祥 王世光

郭天贵 于世祥 吕一兵

兰占军 时培刚 董雯滔

## 前 言

连队是军队的基础，是遂行作战、训练、教育、管理和保障等任务的基本单位，在军队这个体系中具有十分重要的地位，正如人们常说的那样：“基础实在，部队好带；基础不牢，地动山摇！”而连长作为全连人员的首长，同时又是连队党支部的副书记，因而在连队这个系统中，处于举足轻重的重要地位，是对连队这个系统总体功能起决定作用的关键要素。从某种意义上说，连长素质的高低，决定着连队建设的兴衰荣辱！特别是在军事变革的条件下，创新和发展军事理论，努力完成机械化和信息化建设的双重历史任务，实现我军现代化的跨越式发展，对基层军官提出了更高的要求。因此，提高连长的素质和能力，是一个刻不容缓的重要课题。

本书以党的三代领导核心关于军队建设的思想为指针，以我军的条令条例和军队基层建设纲要为依据，吸收了军队建设的最新理论成果，借鉴了古今中外军队建设的有益经验，结合部队基层连队建设的成功作法，从连长的地位作用、连长的主要工作任务、连长的常用工作方法、连长应具备的基本素质，以及对连长工作中疑难问题的解答和纵谈连长几个方面，结合大量的事例剖析，对连长工作做了全方位、深层次、多视角的阐述，力争做到系统、实用，具有可操作性和可读性，希望能够使大家读得进去，读有所感，读后 usable，对连长的工作起到抛砖引玉的作用。

在本书的编写过程中，直接得到了沈阳军区、解放军出版

## 怎样当好连长

---

社、大连陆军学院以及各部队首长和同志们的指导和帮助，在此表示衷心的感谢！

由于我们的水平和能力有限，本书的错误和不足之处在所难免，敬请各位领导 and 同志们批评指正。

# 目 录

|                  |      |
|------------------|------|
| 勇做征程上的领头雁 .....  | (1)  |
| 标出自己的站立点 .....   | (2)  |
| 给自己画幅素描 .....    | (4)  |
| 为自己高喝一声彩 .....   | (6)  |
| 熟悉桶上每块木板 .....   | (9)  |
| 通晓常用的规矩 .....    | (11) |
| 绘一张全面建设的蓝图 ..... | (13) |
| 构筑坚强的战斗堡垒 .....  | (15) |
| 当好出色的总教头 .....   | (19) |
| 时刻握紧手中的钢枪 .....  | (24) |
| 精修带兵之道 .....     | (29) |
| 校正人生的方向标 .....   | (37) |
| 珍惜自己的第二生命 .....  | (41) |
| 锅碗瓢盆生战斗力 .....   | (50) |
| 砌起远离灾祸的安全墙 ..... | (56) |
| 掌握日程的计划表 .....   | (61) |

|                       |              |
|-----------------------|--------------|
| <b>巧用四两拨千斤 .....</b>  | <b>(69)</b>  |
| 用系统的眼光看世界 .....       | (70)         |
| 准绳的效用 .....           | (75)         |
| 搞好协调事事顺畅 .....        | (77)         |
| 车马炮各尽其职 .....         | (79)         |
| 两个搭档一股绳 .....         | (82)         |
| 上下一心，其力断金 .....       | (85)         |
| 春风化雨润人心田 .....        | (87)         |
| 身先士卒力无穷 .....         | (90)         |
| 众人划桨开动大船 .....        | (91)         |
| 把小题目作大 .....          | (93)         |
| 典型是一面旗帜 .....         | (94)         |
| 激励才能使士气常弘 .....       | (96)         |
| 挖掘人的竞争天性 .....        | (102)        |
| 勤开卷才能常受益 .....        | (106)        |
| 绝知此事要躬行 .....         | (111)        |
| 时时回顾走过的路程 .....       | (113)        |
| 多方位的育人之法 .....        | (115)        |
| 多法合用妙手回春 .....        | (119)        |
| 创新是永远不竭的动力 .....      | (127)        |
| <b>打铁先须自身过硬 .....</b> | <b>(131)</b> |
| 风雨之中不迷航 .....         | (132)        |
| 战场上永远无第二 .....        | (136)        |
| 德高方能服众 .....          | (138)        |
| 一加一大于二的带兵之法 .....     | (141)        |



|                         |       |
|-------------------------|-------|
| 打造金刚之身·····             | (144) |
| 危难时刻心志不乱·····           | (146) |
| 插上知识的翅膀·····            | (148) |
| <b>解开棘手的“九连环”</b> ····· | (151) |
| 工作受到冲击怎么办·····          | (151) |
| 成就不被上级认可怎么办·····        | (152) |
| 任职时间较长又得不到晋升怎么办·····    | (153) |
| 上级当部属面批评你怎么办·····       | (155) |
| 有人为处理对象说情怎么办·····       | (156) |
| 坚持原则得罪了领导怎么办·····       | (157) |
| 与指导员不和怎么办·····          | (158) |
| 副连长积极性不高怎么办·····        | (160) |
| 要迅速打开连队局面怎么办·····       | (161) |
| 连队士气不高怎么办·····          | (163) |
| 对告连队军官“黑状”的士兵怎么办·····   | (165) |
| 士兵在驻地搞对象怎么办·····        | (167) |
| 士兵“泡病号”怎么办·····         | (168) |
| 士兵有私自离队倾向怎么办·····       | (170) |
| 士兵在驻地摊点随便赊账怎么办·····     | (172) |
| 士兵受到挫折怎么办·····          | (173) |
| 士兵花钱大手大脚怎么办·····        | (174) |
| 士兵当面揭你的短怎么办·····        | (176) |
| 士兵家长给你送“土特产”怎么办·····    | (178) |
| 对“关系兵”怎么办·····          | (179) |
| 对“经商兵”怎么办·····          | (180) |
| 家属“拖后腿”怎么办·····         | (181) |

|                                      |              |
|--------------------------------------|--------------|
| <b>借他山之石来攻玉 .....</b>                | <b>(183)</b> |
| 团长谈连长：新时期如何当好一名优秀连长 .....            | (183)        |
| 连长谈连长：爱岗敬业 倾心士兵<br>努力做一名称职的好连长 ..... | (192)        |
| 指导员谈连长：我心目中的连长 .....                 | (199)        |
| 士兵谈连长：我心中的连长形象 .....                 | (204)        |

# 勇做征程上的领头雁

纵观成功者的足迹，我们不难看出，凡是在事业上有所建树的人，都有一个共同的特征，那就是对所从事的事业无怨无悔的挚爱。作为连长也是一样，要做好本职工作，就必须首先热爱自己的岗位，这是做好连长工作的前提和条件，也是克服各种困难、奔向胜利彼岸的不竭精神动力。而要热爱连长的工作，就必须明确连长工作的地位和作用。本篇阐述了连长工作的定位、连长工作的特点和连长工作的重要作用，旨在使大家明确连长工作的职责，认清连长工作的重要意义，提高做好连长工作的自觉性，真正当好连队穿云破雾的领头雁。

亲爱的战友，你是否仔细看过在长空中展翅高飞的雁阵？是否对雁阵能够不畏千难万险，始终整齐划一地奔向远方而肃然起敬呢？此时此刻，你是否想过，如果没有领飞的头雁，雁阵又怎么能穿云破雾，跨过千山万水，奔向自己的目标呢？此时此刻，你是否又想过，在连队这个雁阵中，谁又是它的领头雁呢？在这里，我要告诉大家，那就是连长！

为什么这样说呢？这就涉及对“连长”一词的理解。提起

“连长”这个称呼，恐怕大家都不陌生，但要问你什么是连长，让你把心目中的连长“轮廓”描绘出来，恐怕就不容易说得清了。那么，究竟什么是连长呢？

有一位诗人曾这样满怀深情地描述到：

“连长就是早晨第一个醒来，晚上最后一个睡下的那个人；

连长就是看到战士吃得香，睡得甜就高兴的那个人；

连长就是白天和战士一起操练，半夜悄悄的替战士掩被子的  
那个人；

连长就是训练场上特别严厉，休息时间特别和蔼的那个人；

连长就是战士犯了错误既生气又内疚的那个人；

连长就是除夕之夜亲自站岗，让战士看电视节目的那个人；

连长就是连长，他把自己当做一个大家庭的长子，于是赢得了战士的喜欢、敬爱 and 服从。”

这就是诗人心目中的连长，大概也是很多人心目中的连长，但在这诗情画意之中，却没有直接说出什么是连长，连长工作有什么特点，连长工作的地位和作用是什么。要当好连长，必须对“连长”这个岗位有一个准确的定位，知道“连长”在连队中处于什么位置，知道“我是谁”，就像在识图、用图时一样，第一件事情就是要——

## 标出自己的站立点

那么，连长在连队中处于什么位置呢？我们还是先来看一个事例吧。

某部排长黄中发，由于工作表现突出，被破格任命为连长，而这个连正是全团有名的后进连队。到任后，他并没有被严酷的落后局面所吓倒，而是下决心把连队的全面建设搞好，摘掉落后

的帽子。为此，他针对连队存在的主要问题，制定了一系列改进后进面貌的措施和方法，然后在全连军人大会上郑重宣布：从现在起，全连的每个战士都可以监督我，给我找问题，但是如果找不到，那就没什么可说的，都得照我的样子做。士兵们从那时起，每天都看着连长。过了一段时间，觉得连长确实没什么可挑的：训练他站排头，劳动他第一个上，就连背包的标准都是顶呱呱。有的士兵说，别急，再过几个月连长就熬不住了，但是后来，始终没有一个士兵从他身上发现问题。一次他患了重感冒，早操时，没跑几步就眼冒金星，只好出列喘口气。有的士兵想，总算找到连长的毛病了。但当解散后，战士们看到连长因高烧而变得绯红的面孔时，才知道他是带病跟班作业的，这使士兵们非常感动，几个平时比较“刺头”的士兵说：“连长，我们算是服了你，以后你就是在连部里睡大觉，我们也不会说个‘不’字。”正是凭借这种坚忍不拔的信心，黄中发终于在很短的时间内，把这个连队锻造成了一个先进的集体。

大家想一想，这个全团落后的连队为什么能转变成为一个先进集体？显而易见，与连长黄中发的工作是密不可分的。那么，为什么连长能起到这个作用呢？这要从以下几个方面来理解。

首先，从担当职务的角度来看，连长和指导员一样，同为全连人员的首长，共同负责全连工作，这种职权决定了连长必然在连队的工作中处于主导地位。

其次，从负责工作的角度来看，连长是连队军事工作的组织者和领导者，对连队的军事工作负有主要责任，当前我军正在努力完成机械化和信息化建设的双重历史任务，实现我军现代化的跨越式发展，军事工作作为连队的经常性中心工作，地位尤为重要。

第三，从支部建设的角度来看，连长通常为连队党支部的副书记，是支部一班人的“副班长”，在书记不在位时，还要担负

起支部工作的全部重担。正因为以上这些原因，连长才能在连队这个系统中，处于举足轻重的重要地位，对连队的兴衰荣辱产生十分重要的影响。

那么，连长这一岗位又决定担任连长的人应具备哪些特点呢？连长与其他岗位上的军官相比，又有什么不同？要弄清这一点，就要照一照镜子——

### 给自己画幅素描

作为一名连长，与其他各层次、各类别的军官相比，有许多显著的特点。

具体来说，一是统筹更全面。作为一名连长，要对连队方方面面的工作负起责任，不但要抓好军事工作，而且要抓好政治工作、装备工作、后勤工作和管理工作，因此，在工作中必须要紧紧围绕中心工作和每一阶段的重点工作，统筹兼顾，要“十个指头弹钢琴”，不能顾此失彼。

二是业务更博深。就是说，连长只有精通本连队的各种专业理论知识和各种操作技能，成为知识渊博，技术过硬的“行家里手”，才能真正做好本职工作。特别是在当前军事变革的条件下，连长只有具备较全的高技术理论知识，才能在未来战争中有较强的军事创新能力。如美国的施瓦茨科普夫将军，之所以能在海湾战争中尽展其才，是与他所具备的高科技军事素养密不可分的。他先是进入西点军校学习，后又进入陆军学院进修，他不但对地区冲突、中低强度的作战了如指掌，而且对沙漠作战和特种作战也都有广泛的研究，正因为如此，在制定行动计划和作战方案时，他总是可以利用自己广博的专业知识和丰富的实践经验寻找出最佳的方案。由此可见，作为连长，要担负起自己肩上的神圣

使命，必须要有丰富的军事理论知识。与此同时，连长作为基层指挥军官，要适应基层连队工作的需要，只有精深的军事理论知识还是远远不够的，还必须有过硬的军事技能。广西边防某部排雷队队长黄岳飞，与地雷打了16年的交道，亲手排雷上万枚；他带兵征战雷场7年，扫除雷障百处，排雷10万余枚，百余官兵无一伤亡，被称为死亡地带的智能英雄，并被军区授予“排雷英雄”的荣誉称号。黄岳飞为什么能出色地完成这样艰巨的任务？很重要的一条，就是他具有过硬的军事技能。良好的军事技术也是连长必备的基本功之一。

三是表现更外在。从工作角度看，连长的工作与指导员相比，有许多自身鲜明的特点，比如说，“硬件”的成分更多，虽然也少不了思想教育、心理疏导等一些必不可少的“软件”，但更多的是能看得见、摸得着的东西，如米数、环数、秒数等硬指标；从个性角度看，军事指挥军官的工作性质决定连长个性应更外向，更开朗，“直来直去”、“快人快语”的成分更多。

四是处事更果断。连长作为军事工作者，要适应未来作战的需要，必须有雷厉风行的作风。高技术条件下的战斗，突然性增大，战机稍纵即逝。如导弹预警卫星在对方导弹发射后90秒钟，即可捕捉到导弹尾焰产生的红外信号，自动报知地面站，地面站再报给指挥中心，这一过程，只需3—4分钟，在这段时间里，连长能不能迅速做出正确的决策，关系到战斗的成败胜负。因此，连长在处理各种事情时要能够多谋善断，既要点子多，又要敢于拿主意，下决心。

五是工作更细致。不但要“胆大包天”，更要“心细如发”，能够“窥一斑而知全豹”。1794年深秋，法国军队向荷兰军队发起攻击，在法军凌厉的攻势下，荷兰军队毫无还手之力，只好打开水闸，用洪水迫使法军后退。但法军统帅却无意间发现蜘蛛在

吐丝织网，他知道这预示着干冷的天气即将到来，于是果断下令停止撤退。不出所料，一股冷空气很快横扫过来，洪水在一夜间结冰封冻，法军出其不意地越过冰河，顺利地实现了作战企图。这个战例对我们有什么启示呢？那就是作为一名决策者必须要有细致的工作作风。对于连长来说也是这样，不但要能够使用“望远镜”，具有远见卓识，还要能够使用“显微镜”，对于连队的各项工作，要能够想到位、干到位、查到位、管到位。

六是感召更强烈。要当好一名连长，在士兵们中间树立起较高的威望，不仅要有权力性影响力，更要有非权力性影响力，通过不断加深自己的品德修养，不断提高自己的知识水平，不断增强自己与士兵的感情，使自己有较强的亲和力、感染力和现场鼓动力。以上就是一名连长应有的形象。那么，连长在连队工作中，地位和作用是什么呢？其实，作为连长，不夸张地说，完全有资格——

## 为自己高喝一声彩

连长在连队中具有举足轻重的作用，是任何人也不能代替的。在训练方面，连长是打造利剑的铸剑师。训练是连队的中心工作，是平时时期提高部队战斗力的根本手段。随着新一轮军事革命的到来，作战样式发生了深刻的变化，仅以侦察能力而言，目前，一般警戒雷达的探测距离可达200—2000公里；大型相控阵预警雷达可达4800公里；美、俄拥有的超视距雷达探测距离可达8000公里以上。除距离远以外，精度也相当高，美国“大鸟”照相侦察卫星的地面分辨力可达0.36米；新一代的“锁眼—12”地面分辨力已达0.1米，这就给我军科技练兵提出了更高的要求。连长作为军事工作的主要负责人，只有通过严格、科



学、接近实战的训练，才能使连队战斗力这把利剑越来越锋利，以适应未来战争的需要。

在战备方面，连长是蓄势待发的引弓人。古兵书《司马法》指出：“天下虽安，忘战必危。”据西方某国电子计算机统计数字表明：从公元前3200年到公元1994年的5194年间，地球上共发生了14831次战争，其间只有329年是相对和平的。因此，连队全体官兵必须牢固地树立战斗队思想，时刻做好军事斗争准备。而战备工作正是检验连队战斗力的重要标志，也是连队一切工作的出发点和落脚点。

在管理方面，连长是钢铁纪律的培养者。“地方管理出效益，部队管理出战斗力”，连长只有通过严格正规的管理，才能培养出连队过硬的作风，严格的组织纪律性。徐向前元帅曾经指出：“一个部队的作风，大半是依据指挥员的特点形成的；部队的作风，大半是指挥员带出来的；而且这种作风一旦形成后，很不容易改变。这就要求各级指挥员同志，要很好地注意自己的作风，要养成良好的作风，因为你的作风是直接影响着部队的。”

在作战方面，连长是攻城拔寨的急先锋。俗话说，“养兵千日，用兵一时”，要完成党和人民赋予我们的使命，作为连长，必须能使全连叫响“首战用我，用我必胜”口号，能够攻如猛虎，守如泰山。

在执行任务方面，连长是危难关头的主心骨。军队是执行特殊任务的武装集团，这种特性决定了无论在战时和平时，连队都有可能遇到这样那样难以克服的困难，面临这样那样的危险，在这个时候，连长要临危不乱，处乱不惊，达到“泰山崩于前而色不改”境界，并能排除一切干扰，迅速判明情况、定下决心，付诸实施，以达到稳定人心，扭转危局的目的，圆满完成上级赋予连队的各项急难险重任务。