

借古·知今

◆做人的意义在于本身的自我完善，做人的价值，也是由人自己决定与体现的！奋斗就是生活，做人只有前进！

◆通过精短的历史故事或特定的历史场景、特有的事物感受人生的哲理，于一事一人之中见境界、见品格、见智慧。

读史 巧做人

读通历史，就能学到做人的道理和技巧

巧于做人，才能成就自己的美德和事业

蕴藏在历史沙砾中的做事玄机，借助前人的智慧来烛照今天

史书好比那一丛丛花草，细看无奇，用火一熬才知是药，可以治病，可以驱魔，可以清心。

上官云飞 / 编著

西苑出版社



读史巧做人



上官云飞 / 编著

西苑出版社

图书在版编目(CIP)数据

读史巧做人 / 上官云飞编著. —北京: 西苑出版社,
2005.6

ISBN 7-80108-998-7

I. 读... II. 上... III. 历史故事—中国—通俗读物
IV. K209

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 015960 号

读史巧做人

- | | |
|-------|---|
| 编 著 者 | 上官云飞 |
| 出版发行 | 西苑出版社 |
| 地 址 | 北京市海淀区阜石路 15 号 邮政编码 100039
电话 010-68214971 传真 010-68247120 |
| 网 址 | www.xycbs.com E-mail: aaa@xycbs.com |
| 印 刷 | 北京市优美印刷有限责任公司 |
| 经 销 | 全国新华书店 |
| 开 本 | 640 × 960 毫米 1/16 |
| 字 数 | 270 千字 |
| 印 张 | 18.75 |
| 版 次 | 2005 年 6 月第 1 版 |
| 印 次 | 2005 年 6 月第 1 次印刷 |
| 书 号 | ISBN 7-80108-998-7/K · 04 |
| 定 价 | 24.00 元 |
-

(凡西苑版图书如有缺漏页、残破等质量问题,本社邮购部负责调换)

版权所有 翻印必究

游走在历史的风景绝佳处

历史是一面明镜，古往今来发生的一切事情都能在这里找到应有的评价。

历史是一幅长长而绚丽多彩的画卷，既有靓丽多姿的鲜红，灿烂激昂的橙黄，又有格调低沉的紫黑，以及岁月久远的苍影。

历史具有大海的胸怀，以及凭眺空旷原野的辽阔目光，她把一切都看得那么平淡，却又把一切都坦然地放在重要的位置上。

对历史人物、事件的思考，让我们对以后的发展有了一个更加清晰的价值走向，无论先人的对与错，她都是我们参考借鉴和自我评价的样板。

面对历史，我们总会有那么多的收获。感悟历史，更让我们倾听到了历史前进的足音。历史无论对与错都已经过去，重要的是如何面对现在。对的可以激励我们创造更大的成就，却不能保证我们不犯错误；错的固然已给过往造成了损失，却能惊醒我们总结教训，减少以后的失误。

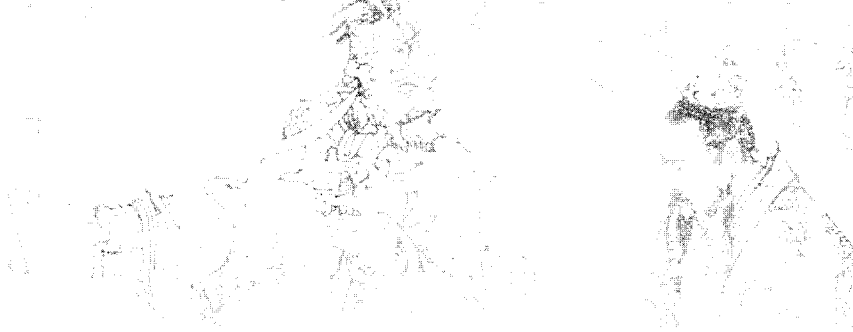
我们做人、做事何尝不是如此呢？

读史，会让我们从冗繁忙乱的生活以及复杂迷离的社会中走出来，让我们在蓝天白云的简练中，在与先人圣哲的对话中忘却烦恼，然后心平气和地从一大堆琐事中理出头绪。她让我们变得真诚，变得坦率，不计较个人得失，以巧妙而又博大的心胸去容纳一切。

读史，不一定会让我们成为旁征博引的哲人，却可以让我们深刻理解做人与做事的技巧，成为一个洞悉世界的智者。

读史，还会让我们收获很多很多……

让我们游走在历史的风景绝佳处，那里的景致是不会让任何一个亲近他的人失望的。



目 录

第壹卷

品行决定你的一生

见利思害 临财勿苟得 /002

宽厚大度 方成大器 /004

大事不糊涂 /005

人无信不立 /006

以和为贵 /007

广纳善言方能长存 /009

乐善好施 广结善缘 /010

一诺千金真丈夫 /012

宽以待人 厚德载物 /013

真诚赢得尊重 /015

不可利令智昏，见利忘义 /016

多行不义必自毙 /018

将心比心谋共识 /020

遇事多听长者言 /022

第贰卷

心态决定命运

艰难困苦 不为所动 /026

攻心为上 /028

心浮气躁 骄兵必败 /030

委曲求全忍所不能忍 /032

人无远虑 必有近忧 /033

求真务实 不信妖邪 /035

持之以恒 气定神闲 /038

忍辱负重 卧薪尝胆 /040

平常心即道 /043

容天下难容之事 /044

欲不可纵 情不可迷 /046

生于忧患 死于安乐 /047

心胸狭隘 必为所害 /049

虚心好学 不耻下问 /051

第叁卷

做一个受欢迎的人

赞美别人即是赞美自己 /054

气魄过人 为人钦仰 /055

尽职尽责 上下同心 /058

山重水复 柳暗花明 /060

抛开物欲和世俗 /063

真心换真心 /066

打是疼 骂是爱 /068



吃得苦中苦，方为人上人 /069

破釜沉舟 奋战到底 /071

坚定果敢成大器 /072

努力获得上司的信任 /075

敢作敢为有担当 /076

吃一堑 长一智 /078

等待也是一种智慧 /079

最永恒的感情就是亲情 /081

第肆卷

做一个有智慧的人

观察入微得妙计 /084

开动脑筋 事半功倍 /085

到什么山上唱什么歌 /087

遇事不慌 沉着冷静 /088

以其人之道还治其人之身 /091

遇事不能鲁莽 /092

练就一双“金睛火眼” /094

投其所好 将计就计 /096

机智勇敢 沉着冷静 /097

未雨绸缪大智慧 /100

善于察言观色 /101

学会利用各种资源 /105

心思细密 考虑周到 /107

发散思维的巧妙利用 /110

随机应变活出智慧 /113

第伍卷

做一个会办事的人

充分利用自己的优势 /116

置身事外 避开利害 /118

小方法，大收获 /119

细节定成败 /120

内部瓦解 不攻自破 /122

审时度势 争取胜利 /123

两全其美的“空手道” /126

抓住弱点抢占先机 /129

良药未必苦口 /130

选择好方向再努力 /132

做事要把握住时机 /134

巧妙的缓兵之计 /135

耍小聪明办大事 /137

机智灵活定乾坤 /141

做事多想几步棋 /142

必要的时候打幌子 /145



第陆卷

做一个成功的领导者

无端怀疑对己不利 /148
避人所长 巧妙应对 /149
正确领导是引航灯 /151
重用人才促进发展 /152
没有规矩不成方圆 /153
树立威信 /155
做一个英明的领导 /156
人心齐 泰山移 /158
以身作则树榜样 /162
看人要看本质 /163
用人不疑 疑人不用 /164
领导更要有骨气 /166
激励下属的巧妙智慧 /168
公私有别 不乱方略 /170
千军易得 一将难求 /171
近君子 远小人 /173

第柒卷

口才助你事业成功

一言九鼎 /178
活学活用真本领 /180

惊人之语获赞赏 /183
逆耳忠言终有益 /185
智慧语言的力量 /187
让对方顺着你的思路走 /188
自圆其说秀口才 /192
用语言来表达你的自信 /194
劝说的技巧 /195
多听多看少说话 /197
反弹琵琶 言外有意 /199
能言善辩大智慧 /201
话里有话 不言而喻 /202

第捌卷

做一个有远见的人

突破常规 摆脱困境 /206
做人要清白 做事要明白 /208
才智就是最好的方法 /210
废物也是宝 /212
善于分析 /213
识时务者为俊杰 /215
打破沙锅问到底 /217
明辨是非 分清敌友 /219
善于造势 先声夺人 /220
有胆有识 立不易方 /222

知己知彼 百战不殆 /223
创造条件 相机而作 /225
从生活中汲取学问 /226
运筹帷幄 决胜千里 /228
善假于物 不遗小物 /229

第玖卷

深谋远虑 奠定胜局

轻信于人 自遭其殃 /234
以智取胜 雄辩御侮 /236
柳暗花明又一村 /237
狐假虎威也得胜 /239
培养敏锐的洞察力 /240
忍辱负重 东山再起 /242
把握时机 以弱胜强 /244
骄傲清高尝恶果 /247
空城计智取对手 /248
攻其不备 出其不意 /250
洞察先机 赢得主动 /251
善打心理战 /253
两面夹击敌难逃 /255
粗中有细更精明 /257
装疯卖傻有大智慧 /260

巧施苦肉计 /262
以卵击石 自讨没趣 /263

第拾卷

自立自强 走向成功

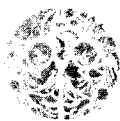
鲁莽行事误大事 /268
善因必有善果 /270
万事通才能决万事 /271
不要让自己太安逸 /273
得道多助 失道寡助 /276
心胸豁达大丈夫 /277
严于律己 宽以待人 /279
贪婪人终自毁 /280
学会控制自己 /282
切不可义气用事 /284
做一个敢于实践的人 /286
见微知著避祸害 /288
打造自己的人格魅力 /289

第壹卷



品行决定你的一生





见利思害 临财勿苟得

俗话说：“无功不受禄。”当遇到别人无缘无故送给自己东西时，就要考虑到这件事情背后的意义，毕竟天上没有掉馅饼的美事，贪小便宜往往吃大亏。

春秋时期，自从晋国失去霸主地位，国势愈加衰落，到了晋定公时，晋国六卿势力强大，渐渐互相争权，根本不把国君放在心目中。自范、中行二氏被灭后，尚存智、赵、魏、韩四卿。四卿听说齐国发生了田氏弑君专国的内乱，而诸侯各国无人过问，于是私自立议，各自拓展土地，作为自己的封邑。

到晋出公即位时，国君所属的土地，反而少于四卿的封邑，却也无可奈何。后来，晋出公秘密派出使者向齐、鲁两国求助，请派大军讨伐四卿，以正国君之名。不料齐、鲁反以其谋告于智伯。智伯大怒，联合韩、魏、赵三家，索性把一个有职无权的国君赶出晋国。自此后，晋之大权，尽归于智伯。

智伯以结好卫国的名义，派使者赠送给卫侯四匹良马和一枚白璧。卫侯看着膘肥体健，四蹄生风的良马喜不自胜；捧着价值千金，通体透明白如凝脂的宝璧爱不释手，笑得眼睛都眯成了一条线。见到国君十分高兴，群臣都来祝贺。

上大夫南文子也来了，他看过良马，又看了宝璧，不仅没有





向卫侯致贺，脸上反倒蒙上了一层忧虑之色。卫侯奇怪地问：“智伯派人送给寡人良马宝璧，举国上下无不欢喜庆贺，而您面带忧虑是怎么回事？”南文子说：“没有功劳受到赏赐，没有力量收到重礼，不可不考虑一下。良马宝璧，这是小国贡奉大国的礼物，而现在大国却把礼物送给我们弱小的卫国，国君您不觉得奇怪吗？智伯眼下独揽晋国大权，早有吞并赵、魏、韩三家的野心，怎么会向卫国结好呢？”“上大夫的意思是……”卫侯有些明白了。“臣以为，智伯定有吞并卫国，壮大自己势力的企图，国君不可不严防。”于是，卫侯命令大将屯兵边境，严加戒备。

智伯果然发兵前来偷袭，他带着大队人马刚至边境，见卫国防戒备森严，只好叹了口气说：“卫国有贤人，已料到我的计谋了。”智伯无机可乘，回晋后又生一计。他与长公子颜密谋，假装父子失和，让颜装作被他驱逐并带着部分军队投奔卫国，以便里应外合。

南文子再次识破这一阴谋，他说：“公子颜贤名远近皆知，智伯又很宠爱他，无缘无故逃亡卫国，其中必然有诈。”他对晋国来的密使说：“卫国可以收留公子颜，但他的车乘若超过五辆，就不许入境。”智伯听说了此事，赞叹道：“南文子真是料兵如神啊。”于是，他打消了偷袭的念头。

南文子识破了智伯的阴谋诡计，不仅靠的是自己的智慧，还有自己高尚的品格，最终使卫国免除了灭顶之灾。任何贪图小便宜的做法都将吃大亏，只有依靠高尚的品质才能真正地帮助人们获取胜利。



宽厚大度 方成大器

我们会经常遇到这样的事情，不是人前人后议论别人就是别人谈嫌自己，于是议论的人和被议论的人之间的矛盾就出现了，弄不好这种矛盾会影响到大局。做人要大度，尤其是能容忍别人的错误，容忍他人的过失，而刻意追究他人的过错是愚蠢的。

吕端年纪很轻就被宋太宗任为副宰相。当他列席朝议时，群臣中有人嘲讽道：“这么年轻就当副宰相……”

吕端装作充耳未闻，从容地自队列中走过。同僚中有人为他抱不平，退朝以后，他们为没有探听出那些嘲讽者的姓名而深感懊恼。吕端却说：“不，还是不打听的好。如果知道是谁，心中难免怀恨，不知道的话，也没有什么损失。”听到这话的人，都觉得吕端肚量宽宏，大为敬佩。

看完这则故事，不知你有什么感慨呢？你是否也赞同吕端的处理方法呢？



大事不糊涂

做事一定要有自己的立场，而在紧急之时坚持自己的立场是很难的，这既需要自己的人格魅力，还需要聪明的智慧。

宋太宗任用官吏非常用心，所以很少有官吏玩弄权势、欺上瞒下的情形。尤其是丞相的人选，大多能发挥政治才能，尽职尽责，不负他的期望。宋太宗任用的最后一位丞相吕端，也是一位极为优秀的政治人才。吕端上任不久，就有人说：“吕端处理事务的能力不值得信赖。”可了解吕端的宋太宗听到这句话时说：“吕端处理小事的确不怎么样，但是大事却难不倒他。”

日后宋太宗病危，朝中势力强大的宦官继高，想废英明的太子，改立能为自己所操纵的宋太宗长子元佐为新帝。朝中有许多大臣都表示赞同，事态十分严峻。一等宋太宗驾崩，皇后立即命继高召见吕端。吕端用计把继高骗到书库反锁起来，径自到宫里晋见皇后。皇后和吕端商量嗣位之事，吕端回答：“先帝事先决定太子，就是为了防患于未然，没有什么好说的。”皇后听后无话可说。

接着，吕端马上召集群臣，举行太子的登基大典。皇帝座前有垂帘，吕端要求揭帘，确认是太子以后，才和百官一起跪拜新任太子。等到继高从书库被放出来时，太子已经登基，他已无计可施了。

正如宋太宗所言，吕端处理朝政大事，立场坚定，一点都不含糊，处理得入情入理，令人佩服。





人无信不立

只有守信义，才能取信于人。一个人没有信用，人生途中就会寸步难行。一旦约定，就要努力去兑现，出尔反尔，会让人对你失去信任，此乃人生大忌。齐桓公正是因为守信义而被推举为霸主。

公元前681年，齐桓公奉王命以临诸侯，布告宋、鲁、陈、蔡、卫、郑、曹、邾诸国，约以三月朔日，在齐地北杏会盟。日期已到，鲁国带头抗命不来赴会，齐桓公便以败约为名起兵征讨。齐军出师获胜，势如破竹，鲁庄公惊惶失措，只得修书请和说：“孤有犬马之疾，未能如约赴会。君以大义责备，孤知罪矣！然城下之盟，孤实耻之。若退舍于君之境上，孤敢不捧玉帛以从！”齐桓公果然退兵，在齐国柯地筑坛，让鲁庄公前来谢罪请盟。

鲁庄公临行前向群臣说：“寡人越境求盟，谁肯同行而能保全君臣的体面？”将军曹沫欣然请命。鲁庄公问：“你和齐军三战三败，不怕他们耻笑吗？”曹沫回答：“臣随主公赴会，正是要洗雪三败之耻！”鲁庄公见他态度坚决，勉强同意了。到了那天，齐桓公在坛下布列雄兵，七层坛阶俱有甲士把守，远远望去旗甲鲜明，戟戈耀眼，一派整肃气氛。侯相传令：“只许鲁国一君一臣登坛，任何人不得随行！”

鲁庄公君臣历阶而上，庄公脸色灰白，一步一颤；曹沫按剑相随，全无惧色。刚登上第一层坛，齐国甲士阻拦说：“今日两





君会盟，不准携带兵器。”曹沫怒目斥退甲士，保护鲁庄公直至坛上。两君相见，各叙通好之意，三通鼓毕，正要在香案前歃血盟誓时，曹沫右手拔剑，左手抓紧齐桓公的衣袖，厉声请命说：“请齐侯归还鲁国汶阳之地，两国休兵盟好。”齐桓公不情愿地指天发誓，当面答应。曹沫丢下佩剑，再拜称谢。两君这才举行了隆重的歃盟仪式。事后，齐国诸臣打算劫持鲁侯，以报曹沫之辱。齐桓公说：“寡人已许曹沫，不能恃强欺弱。匹夫有约尚不失信，况且一国之君呢？为了一时气愤，劫持鲁侯，杀了曹沫，一定会在诸侯面前失去信义，为天下人所看不起。”次日，齐桓公置酒为鲁庄公君臣送行。随后命南鄙邑宰将齐国侵占汶阳土地，尽数交割还归鲁国。史籍评价：“昔人论要盟可犯，而桓公不欺，曹子可仇，而桓公不怒，由所以服诸侯霸天下也。”另有诗云：“冤冤霸气吞东鲁，尺剑如何能用武？要将信义服群雄，不吝汶阳一片土。”列国诸侯听到这件事后，皆服齐桓公的信义，称赞说：“齐侯真是守信义的君主，和齐联盟尽可放心了。”

后来，齐桓公为众诸侯推举称霸。之所以如此，不仅是因为齐国军力强盛，守信义也是一个重要的原因。



以和为贵

昭君出塞有许多无奈，一曲曲悲歌记叙了多少伤感，然而她的举动带来了两个民族的和睦，从一定程度上缓解了民族矛盾，避免了刀光剑影的厮杀。以和为贵，团结一切力量为我所用，就能为自己的事业打下一个好的基础。



西汉初，匈奴国在首领冒顿的领导下，力量越来越强大，经常对中原边疆掳掠抢劫。他们能骑善射，出没无常，给汉朝带来了极大的危害。汉高祖亲率大军到西北平乱，却几乎丧身于边陲。边境警报频传，可急坏了高祖。他召集群臣，商议对策。大臣们愁眉相对，而一向不苟言笑的刘敬上奏道：“臣认为制服匈奴，不能单凭武力。如今有一个办法，不仅能使冒顿俯首称臣，而且能使他们世世代代都老老实实。不知皇上意下如何？”

好似雪中送炭，龙颜顿时一振：“快快讲来，但说无妨。”刘敬说：“为了国泰民安，可以把公主嫁给冒顿，实行政治联姻。这样匈奴就与我们结成了亲戚，公主成了王后，冒顿成了您的女婿。自古以来，哪有女婿攻打岳丈的道理？他们就不便再在边界惹是生非。皇上不费一兵一卒，天下就能长治久安。”

高祖一听，不太乐意，心想：凭我汉室之尊，把堂堂公主下嫁，脸面何在？刘敬又进一步劝说：“宫女三千，您可以从中任选一个漂亮的收为义女，再以公主身份嫁给冒顿。”汉高祖终于同意了这个办法，挑了一个宫女所生的女儿，称为大公主，把她嫁给了冒顿，并陪送一批金银财宝及随从人员。冒顿也以能娶到汉室的公主为妻而倍感荣幸。到汉文帝时，昭君出塞更演绎了一段民族友好交往的动人故事。尽管和亲不是解决边境问题的根本办法，以此换来的和平也不是长久的，但在那个特定的历史时代，它仍不失为一种较好的策略。

与边境驻重兵防守相对比而言，这算是软的一手，它以汉室公主的个人幸福，换回了整个民族的暂时安宁，这可以说是失小而获大。