

希望在南方



葉鵬著

● 解放軍文藝出版社

希望在南方

葉鵬 著

● 解放軍文藝出版社

新登字(京)118号

书 名: 希望在南方

著 者: 叶 鹏

出版者: 解放军文艺出版社(北京西什库茅屋胡同甲3号)

(邮政编码 100034·电报挂号 8650)

排版者: 解放军一二〇二工厂

印刷者: 解放军二二〇七工厂

装订者: 北京朝阳京峰装订厂

发行者: 解放军文艺出版社总发行

开 本: 850×1168毫米 1/32

印 张: 8

插 页: 4

字 数: 176, 000

版 次: 1992年3月第1版

印 次: 1992年3月北京第1次印刷

印 数: 00, 001—18,600

书 号: ISBN 7-5033-0544-4/1·291

定 价: 6.00元(膜)

(如有印刷、装订差错,可向本社调换)

一九八一年，叶剑英元帅接见赵云宏校长



1980年2月叶剑英元帅为第一军医大学题写校名

中國人民解放軍第一軍醫大學

葉劍英一九八〇年三月十八日



（此照片由洪学智办公室提供）

↑ 1983年4月，中央军委副秘书长、总后勤部部长洪学智视察第一军医大学时亲切接见学员

↓ 1987年9月，总后医务院校改革开放经验交流会上，洪学智上将正在作指示



⇨ 一九九一年六月，全军先进企业劳动模范优秀企业家表彰大会上，中央军委委员、总后勤部部长赵南起上将率南方制药厂厂长赵新先颁奖



↓ 1988年，赵南起上将率全军后勤部长会议的代表参观第一军医大学的部分科技开发成果。





↑ 原校长赵云宏同志向新班子介绍办校模式



↓ 学校政委孙树林鼓励学生到边疆到基层建功立业



↑ 学员利用微机进行毕业设计



⇐ 南方制药厂厂长、全军优秀企业家赵新先在《奉献者之歌》报告会上

↓ 南方制药厂“三九”夜景



↓ 「三九胃泰」包装车间一角





↑ 享誉海内外的“军中特区”——南方医院惠侨楼一角



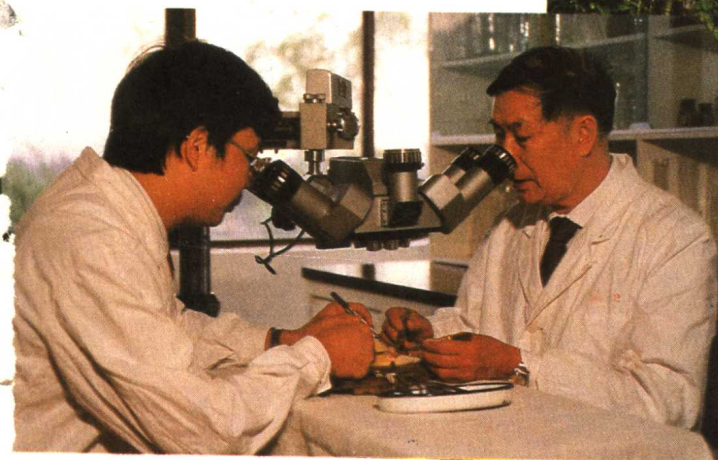
⇒ 全军影像诊断技术中心在国内率先引进的核磁共振扫描仪

⇒ 具有36台血液透析机的血液透析中心一角



⇒ 自力更生筹建的十六层现代化科研大楼

↓ 钟世镇教授（右）和助手在解剖动物标本



⇐ 赵克森教授在世界微循环大会上领奖

⇒ “洁银”药粉的
研制者徐文霞教授
在提炼药粉



⇐ 学校召开的食堂管理现场会



⇐ 设在校园内的「海珠市场」夜景

目 录

第一章	走上中国大舞台.....	(1)
第二章	最早的决策	(12)
第三章	八面来风	(18)
第四章	历史中的偶然和必然	(26)
第五章	十万奖金	(33)
第六章	“洁银”之母	(43)
第七章	医疗外交	(54)
第八章	蓝 色	(68)
第九章	走出怪圈	(81)
第十章	三九胃泰.....	(101)
第十一章	“军中特区”	(109)
第十二章	南方与北方.....	(128)
第十三章	在共同的旗帜下.....	(141)
第十四章	四比四百.....	(157)
第十五章	潜在锋线.....	(174)
第十六章	永远的争议话题.....	(179)
第十七章	中 心.....	(192)

第十八章	模 式	(203)
第十九章	第二战场	(224)
第二十章	一体两环	(239)
后 记		(250)

第一章 走上中国大舞台

他们曾经有过受人嘲笑的屈辱和压抑，他们曾经有过被淘汰出局的危险和困惑，他们在广州的一隅，默默地对“第一生产力”的理论进行实践检验。一位年轻女士的深夜叩门，牵来了中国最高教育行政机关，中国著名大学的询问目光：第一军医大学的十二年改革，到底、为中国的教育，中国的现代化进程，做出了什么？

王晓君抬起手，迟疑了一下，终于叩在门上，尽管这已经是深夜 12 点了。

门开了。出乎她的意料，并不是一位威严的身着金黄色肩章的将军，而是一位穿灰色西服的中年男子在迎接她。

第一军医大学副校长杨根远少将肯定地点头，让进了王晓君。军队人员参加地方会议，一般不愿多张扬。那样极不自在。

他们彼此很陌生。不仅仅因为王晓君在北京，杨根远在广州，而且因为他们在两个系统，王晓君在国家教委，杨根远的单位属

军队系列。

王晓君是来请杨根远少将提供材料的。

1990年10月的成都，物价便宜得惊人。为此10月成都的会议之多和物价之便宜具有着千丝万缕的内在联系。

金牛宾馆开会者人如潮涌。

国家教委在这里召开了中国高校校办产业协会成立暨经验交流大会，原定到会者200多人，实际上到了490人。

主持会务组工作的国家教委条件装备司司长蒋景华和教委校办产业管理办公室副处长王晓君又是高兴又是焦急。

高兴的是他们的工作终于抓住了高校改革潜在的脉搏。经验交流会一般是缺乏吸引力的，但到会人数竟然也翻了一番。那就只能从潮流和愿望之中来考虑和解释了。

中国古代大诗人陆游曾教诲他要学诗的儿子子通说：“汝果要学诗，功夫在诗外。”在某种意义上，陆游的话道出了人们认识事物的一条重要途径。

中国的教育改革跌跌撞撞，步履维艰，经过数十年的沉闷，人们终于开始省悟：在国力不富的情况下，教育的生存，已经成了教育改革的最迫切任务。跨世纪的教育改革，似乎不仅仅在于传统教育内部规律的修修补补之中，更在于面对新技术革命的挑战，创立出全新的办校模式。

“传统教育的观念，必须彻底更新。”蒋景华这样想道。

不过，眼下他和王晓君更为焦急的是第二天国家教委副主任王明达同志的主报告还需修改，还有许多素材需要加进去——特别是第一军医大学的材料。

杨根远副校长也颇感意外。五年前他们的学校在广州地区都

挂不上号，更何况今天是在全国高校群英荟萃的地方呢？北大、清华……这些牌子，已足以使人仰慕不已。

昨天，在几分钟前还是今天的下午，他在中南小组会议上作了发言，立即引起了小小轰动。河南、湖南、湖北、广东、广西的同志都认为：第一军医大学的改革起步较早，经历的事较多，步子比较稳妥，效益比较明显。比大会的有些典型还要有典型意义，应该让它在大会上作典型发言。

由于第一军医大学属于军队系统，不在国家教委日常工作的俯视之内，过去不为人所知也在常理，大会还没安排他们的发言。

王晓君此行的意义比较明确，她要亲自核实有关情况。如果材料准确，第一军医大学将向大会介绍情况，将在大会的主报告中露面。

王晓君不虚此行。杨根远略带广东口音的普通话，让她感到振奋。经过深夜一番紧张的补充修改之后，第二天，国家教委副主任王明达同志的大会报告中就多出了这么一大段话：

“这几年，随着国家教育事业的发展，学校在经费上遇到了困难，仪器设备的更新也遇到了困难。但是，有些学校在校办产业方面取得了成就之后，大大增加了学校收入，弥补了学校办学经费的不足，取得了可喜的进展。如第一军医大学办了南方药厂，牙膏药粉厂等等，1989年的产值是2.3亿元；1990年还要大幅度的增长，可能要翻一番，达到4亿多。除此之外，他们开展社会服务，利用医院的条件，面向社会，面向港澳台同胞、海外侨胞及国际友人，90年可能收入港币1000万元。他们

把这几年的收入，主要都用于添置现代化的教学仪器设备上，使第一军医大学的百分之六十的装备是八十年代的水平，有力地支持了高水平的教学科研工作的发展。”

王明达副主任的报告中还谈到了不少典型，但占用如此份量的只还有一个——北京大学。他们1990年的产值为1亿多。后来的数字表明，第一军医大学1990年的产值为4.8亿。

主持起草报告的蒋景华和王晓君明白，在如此紧张匆忙的时间里，他们没有办法用更准确地语言来进行某种概括，只能靠简单的数字来说明问题了。

蒋景华这些年来，数次出国考察欧美和世界教育，在纵览教育发展大趋势之后，他感到把高校校办产业的意义仅仅看成创收，未免是太简单了。创收可能是某阶段工作的出发点，但绝不是终极目标。如何创造钱，如何使用钱，都受更深刻的思想所支配，在这个世界上，有比钱更重要的东西。

二

蒋景华决定去第一军医大学现场考察。

成都会议以后，国家教委显然已经加强注意到了第一军医大学。

1991年1月，国家教委副主任朱开轩来广州时，在第一军医大学实地考察了一上午。

2月3日，蒋景华和王晓君南下广州，专程去第一军医大学。

临行前，北京大学、清华大学的同志都提出想去看看。蒋景