

上海文艺出版社
焦述著

风流

小浪底

一个副市长的工作手记



上海文艺出版社

焦述

风流

小

浪

底

一个副市長的工作手記

责任编辑：丁元昌
封面设计：官 超
摄 影：刘凤翔
梁 君

风流小浪底

——一个副市长的工作手记

焦述 著

上海文艺出版社出版、发行

地址：上海绍兴路 74 号

电子邮件：cslcm@public1.sta.net.cn

网 址：www.slcmm.com

新华书店经销 上海中华印刷厂印刷

开本 850×1168 1/32 印张 4.75 插页 6 字数 99,000

1999 年 5 月第 1 版 1999 年 5 月第 1 次印刷

印数：1—5,500 册

ISBN 7-5321-1865-7/I·1514 定价：10.50 元

定价：10.50 元 定价：10.50 元 定价：10.50 元

内容提要

这部报告文学揭开了举世瞩目的跨世纪工程黄河小浪底水利枢纽神秘的面纱,速写出这个“封闭型”工地风流人物的翩翩英姿。它让你了解这个由世界银行贷款、50个国家水利专家参与的高难度工程拉开帷幕的艰难步履,让你领教被世界工程界奉为圣经的《菲迪克》条款的神圣性、权威性,让你惊叹合同部主任李淑敏钻研《菲迪克》条款锲而不舍的精神,让你欣赏总经济师何有源巧妙运用《菲迪克》条款的娴熟技巧,让你领略世界公认的高级环境工程专家鲁德威格老人一丝不苟的学者风范,让你聆听意大利承包商马西莫·马尔亘涅对中国建设的铮铮良言,让你叹服总监理工程师李其友协调承包商与业主关系游刃有余的高明手腕,让你仰慕陆承吉率中国联营体与外国承包商竞争的不凡身手,让你目睹移民局局长席梅华为几十万移民顺利安置而四处奔波的疲惫身影,让你感受德国营地的华人范少伯热爱祖国的真挚感情,让你浏览台湾工程师陈维建与洛阳姑娘曲颖的浪漫史,让你耳闻法语学校的朗朗读书声,让你观赏意大利俱乐部的迷人风采……这一切无不明白无误地昭示了:东方与西方的碰撞,权威与法制的较量,计划与市场的磨擦,传统与现代的争抗,世界与中国的握手。作品倾注了作者满腔热情,真实、生动、感人地反映了中外建设者昂扬进取的精神风貌,选材严谨,语言朴实,生活气息浓郁,图文并茂,可读性很强。

治理黄河水患为中
华人民造福

江泽民

一九九六年六月三十日小浪底

96 6 3

根治黄河
水害，开发
黄河水利水
电资源，为
中国人民
造福。

李鹏

一九九〇年
六月十三日

1994年9月12日，国务院总理李鹏专程赶来参加开工典礼，并庄严宣布：“黄河小浪底水利枢纽工程开工！”

视察时，李鹏总理指出，小浪底水利枢纽工程建设，将把黄河治理开发事业推向一个新阶段，为整个流域的经济和社会发展做出重要的贡献。



1996年6月3日江泽民总书记在水利部部长钮茂生（右二）、副部长张基尧（左一）陪同下，视察建设中的小浪底工程。



1997年10月28日，国务院总理李鹏亲临黄河小浪底参加截流仪式，并走向钱堤看望截流立功人员。



1997年5月28日,原全国人大常委会委员长乔石视察小浪底工程。



水利部部长钮茂生深入小浪底导流洞施工现场看望外籍专家和中国建设者。



新华社、人民日报、中央电视台、中央人民广播电台、光明日报、经济日报、工人日报、科技日报等中央新闻单位的记者，多次深入小浪底施工现场采访，向全国和全世界人民介绍小浪底。图为水利部副部长兼小浪底建管局局长张基尧向记者们介绍工程情况。

3000 多名中外建设者和应邀外宾走入黄河岸边的截流会场。





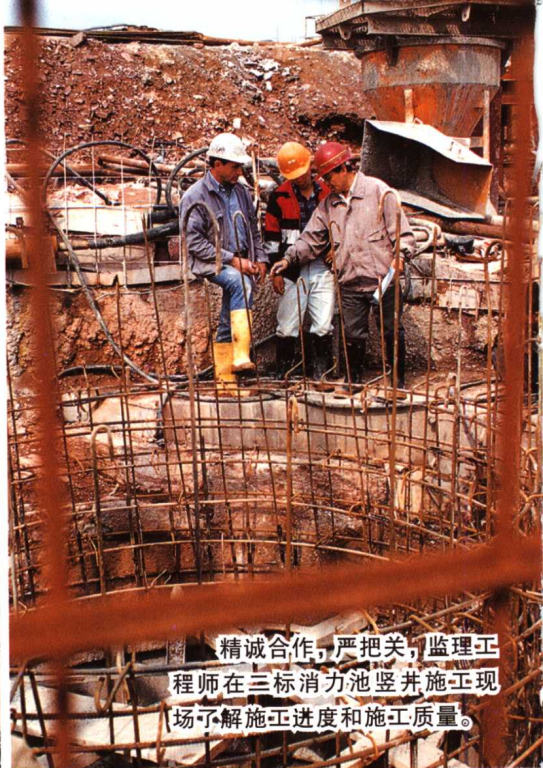
中国工人认真向外籍工程技术人员学习先进设备的操作技术。



进口开挖。



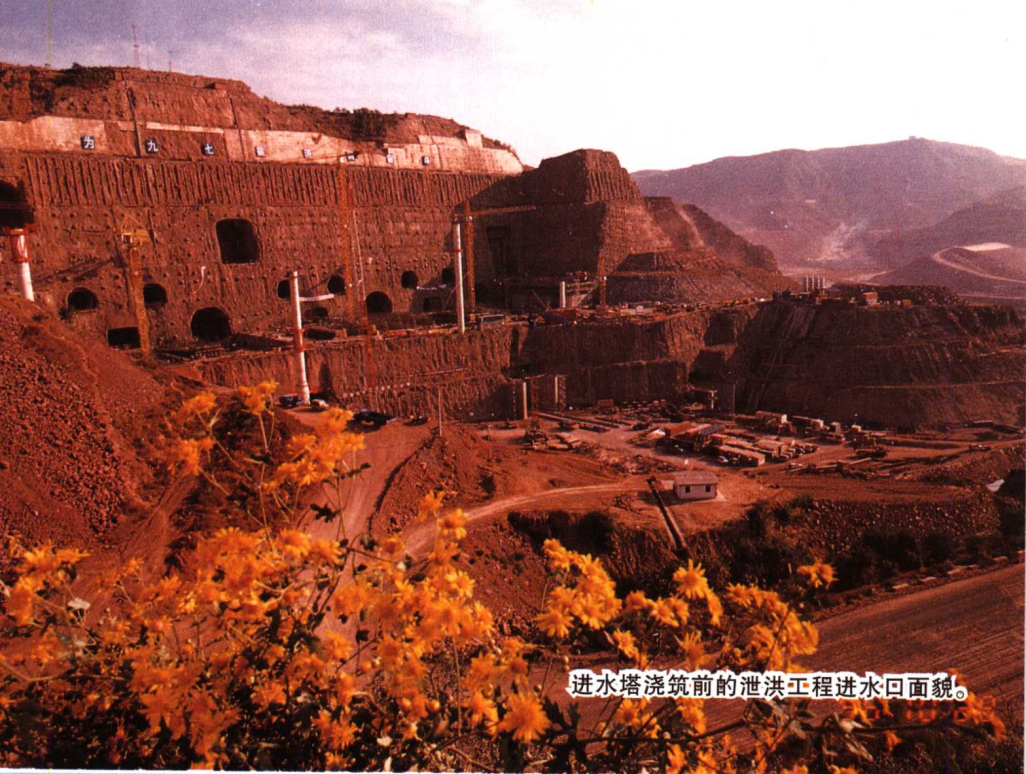
进水塔机械化施工场景。



精诚合作，严把关，监理工程师在三标消力池竖井施工现场了解施工进度和施工质量。



地下厂房中期开挖。



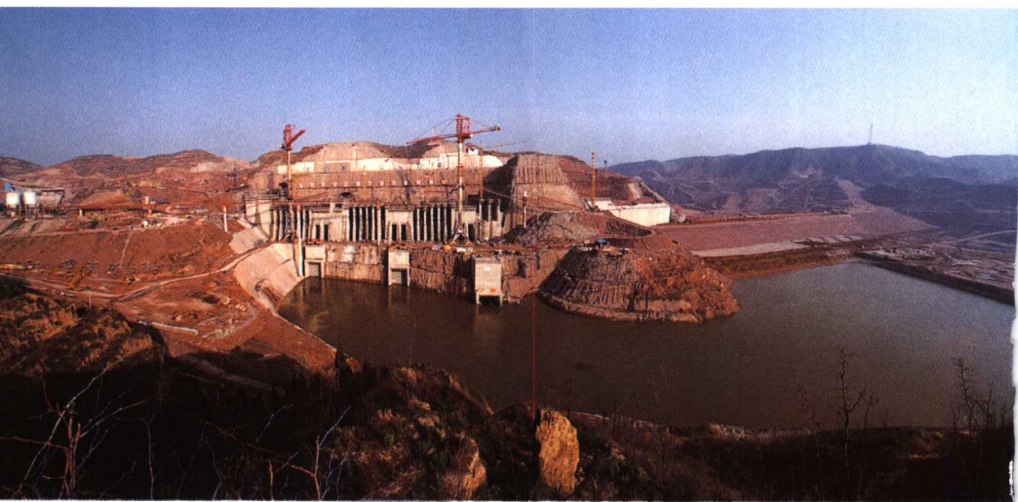
进水塔浇筑前的泄洪工程进水口面貌。



大坝石料填筑和心墙粘土碾压。



水利部小浪底水利枢纽建设管理局办公大楼。



巍峨的进水塔，屹立的防洪围堰。1998年4月25日，上游防洪围堰填筑到185米高程，使小浪底工程的防洪标准由20年一遇提高到100年一遇，并开始发挥防洪效益。

目 录

楔 子	1
一 黄河赤子	4
1 挑战	4
2 危难之处显身手	10
3 母亲河畔一枝梅	18
4 一片飘荡的绿叶	27
二 域外精英	34
5 马西莫·马尔旦涅的适应能力	34
6 托马斯·克劳泽的敬业精神	39
7 鲁德威格印象	43
8 随康纳女士的两次采访	50
三 智慧之光	57
9 总经济师的谋略	57
10 《菲迪克》条款的变奏	65
四 四海为家	73
11 波哈都医生的温馨家庭	73
12 世界人达罗赛纳和他的油画	80
13 德国营地的华人范少伯	87

14	从台湾来的工程师	93
15	法语学校及其校长	97
五	温馨港湾	101
16	金桥湾酒店的女老板	101
17	意大利俱乐部的中国主管	106
六	奇闻轶事	111
18	爱妻与世长辞	111
19	早点回家啊,妈妈	115
20	大篷车里过新年	120
21	他们在这里住宿	124
22	王凤兴事件偶感	127
七	名家聊侃	132
23	张光斗话说小浪底	132
24	张基尧评述大工程	136
	不是结尾	143

楔 子

小浪底,原本是一个默默无闻、平平常常的黄河岸畔的小村庄的名字。

小浪底,一夜间忽然热闹起来,深奥起来,神秘起来。

1991年9月1日,多少代人企盼的开工炮声终于将在长酣梦里的小浪底震醒了。

从此,黄河小浪底水利枢纽工程拉开了序幕。到了1994年9月12日,国家领导人在现场发布了小浪底主体土建工程的开工令。

小浪底的名字开始响亮起来。

小浪底的名气越来越大了,这是因为它有独特的个性和魅力。

中国水电行业权威、工程院院士张光斗教授比较了三峡和小浪底之后,为小浪底工程捏了一把汗。可以说,国内水电工程,论规模首推三峡,论技术难度,小浪底难觅对手。

前任水利电力部部长钱正英说过这样的话,三峡工程的批准我敢签字,小浪底工程,我不敢签字。

国际咨询专家认为,小浪底工程无论其规模还是其技术复杂程度,都是富有挑战性的世界级工程。

并非专家们过于谨慎或耸人听闻,确是因为黄河的历史

在时时告诫人们。可记否，有首民谣写道：

道光二十三，
黄河涨上天，
冲走太阳渡，
捎带万锦滩。

这是清代道光年间黄河决口的真实写照，它的飞扬跋扈带来的惨绝人寰的灾难不能不使后人“谈黄色变”。从先秦至民国大约 2500 年间，黄河决堤 1500 次以上，每每决口，影响北至海河抵天津，南及江淮达安徽。

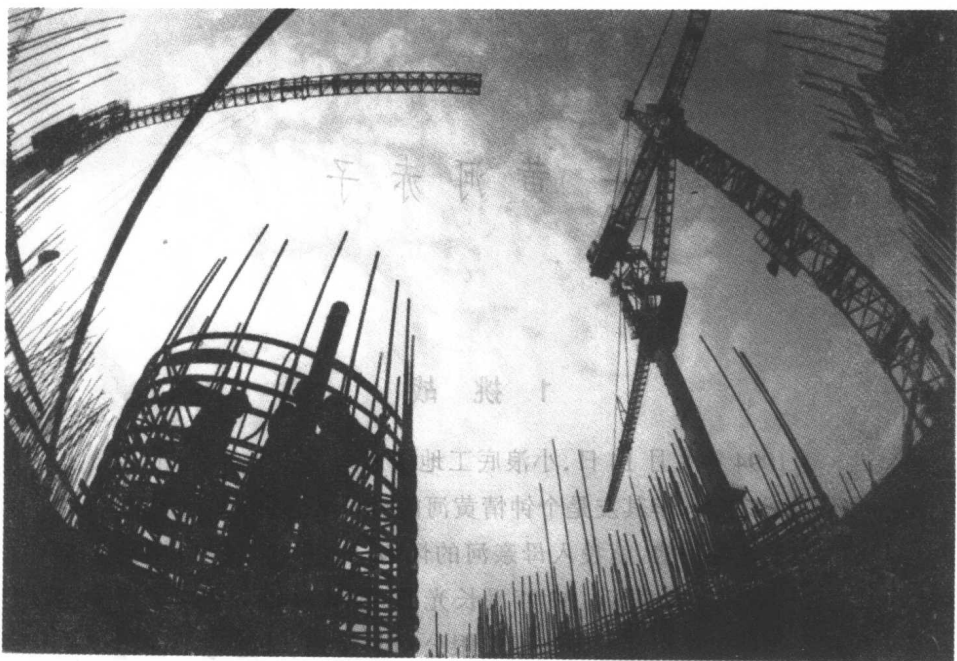
黄河，这匹脱缰的烈马，何时被驯服过呢？

怪不得新中国的第一代领袖毛泽东对黄河治理工作批示：“要把黄河的事情办好”，而不是像对淮河治理工作的那样批示：“一定要把淮河治好”。

是的，黄河的治理太难了！然而，发生在 20 世纪末的小浪底的治黄工程，它的难度不啻是现代先进科学技术与造物主部署的难关险隘之间的征服与反征服的较量，在灿烂的阳光下，这里还有东方古老文化与西方现代观念的碰撞；有计划经济与市场经济痛苦的磨擦；有硬性目标与合同条文的貌合神离；有人治与法治的离心离德……

无疑，正是这么多厚重的阻力，使小浪底工程难上加难了。

也许，正是这种种原因，使这个工程从本世纪初一直论证到世纪末，直论证得一批献身水利水电事业的热血儿女白了少年头，那梦寐拥抱小浪底水利工程躯体的美好理想依然不



二标进水塔施工气贯长虹。能走进现实。

是改革开放的春光普照，春风吹拂，春雨滋润，方化解了千年冰封的羁绊，驱散着混淆耳目的迷尘，理智与文明悄然向久违的母亲河畔走来，唤醒着沉睡了漫漫岁月的小浪底……

看，在南北 34 公里，东西 17 公里的小浪底工地，云集了上万名中国水利水电劳务大军，还有来自 50 个国家和地区的七八百名外国工程技术人员。

小浪底，中外专家荟萃的地方；小浪底，当代风流人物一展才华的竞技场。