

兵学其实就是人学

寇南河 / 编著



用人奇谋秘本

致人而不致于人

将者，智、信、仁、勇、严也

用兵之道，先谋为本

安危必同，生死与共

不战而屈人之兵

真正的强者首先是智者

小不忍则乱大谋

因道设谋，立于不败

开国承家，小人勿用

夺人而不夺于人

我可谋人 人亦可谋己

出版社

兵 学

——用人奇谋秘本

寇南河 编著

中国戏剧出版社

兵 学

——用人奇谋秘本

寇南河 编著

中国戏剧出版社

图书在版编目(CIP)数据

兵学：用人奇谋秘本/寇南河编著，—北京：中国戏剧出版社，1999.11

ISBN 7-104-01139-0

I. 兵… II. 寇… III. 兵法-研究-中国-古代
IV.E892

中国版本图书馆CIP数据核字(1999)第71143号

兵 学

寇南河 编著

中 国 戏 剧 出 版 社 出 版

(北京海淀区北三环西路大钟寺南村甲81号)

(邮政编码：100086)

新华书店总店北京发行所 经销

北 京 市 京 宇 印 刷 厂 印 刷

350千字 850×1168毫米 1/32开本 16.25印张 2插页

1999年11月第1版 1999年11月第1次印刷

印数：1—3000册

ISBN 7-104-01139-0/C·30

定价：25.00元

绪 论

中国文化源远流长，五千年的东方文明史汇集了难以测度的人文智慧和奥妙，其博大精深到了令人叹为观止的地步。文有“半部论语治天下”一说，已为世人所熟知。同样，武有“一部兵书可为王者师”之说，也早已家喻户晓。前者指的是以孔子为代表的儒家思想，后者指的就是兵学。关于兵学的这一说法还有一个流传很广的民间故事，这个故事通常被称为“张良三拾履”。

据《史记·留侯世家》记载：秦始皇灭六国以后，韩国贵族之裔张良蒙垢含辱，苟且偷生，决心刺杀秦始皇，完成反秦复韩的伟业。结果行刺失败，遭到通缉，遂隐姓埋名，亡命江湖，流亡到下邳（今江苏邳县）。有一天，张良在一座桥上郁郁不乐地闲逛，遇见一位行止颇为古怪的老头，故意将一只鞋子掉落到桥底下，然后大大咧咧地吆喝张良帮他捡起来。张良大怒，正准备饱以老拳，可看看人家毕竟是年迈之人了，不便与之计较，只好忍忍气，帮老头将那只臭鞋子捡了起来。连着几天，张良都在这座桥上遇见这位古怪的老头，更古怪的是，每次老头都把一只鞋子掉落在桥底下，然后让张良去捡。张良不愧是个做大事的年轻人，居然每次都捡了起来，而且神色平和，毫无怨言，仿佛命中注定要给那糟老头捡鞋似的。连着捡了三次，老头终于露出了满意的

神情，然后拿出一册书来，说：“读此，则为王者师矣！”张良接过一看，原来是一本《太公兵法》，老头授书后飘然离去。这就是后来民间传说中的黄石公传书张良。张良知道自己遇见了高人，抱着那本书如获至宝，日夜研读，凭借其聪颖的悟性，终于将《太公兵法》烂熟于胸。张良后来追随刘邦起兵反秦，作为其手下最得力的谋士，运筹帷幄，决胜千里，屡建奇功，终于辅佐刘邦打败了西楚霸王项羽，成就了一代帝王之业，而张良本人也成了汉朝的开国军师。

中国兵学思想诡谲奇幻，奥秘无穷。据说，近代世界史上的军事天才，法兰西的天之骄子拿破仑兵败滑铁卢之后，被流放到圣赫拉岛上，痛苦郁闷中，偶然读到了法文版的《孙子兵法》，不禁拍案叫绝，然后无限惋惜地说：要是早几年读到这本书，就不会失败了。中国兵学之神奇由此可见一斑。

兵学主要是由大量的古代至近代的兵书典籍总汇而成。中国兵书林林总总，卷帙繁多，浩如烟海，凝聚着中国兵家先人兵学谋略思想的精粹，也成就了无数用兵如神的奇才名将，兵学大家。翻开那一册册书卷，金戈铁马之声仿佛遥远的天籁萦绕耳际，一种典型的中国式的“奇人智慧”犹如神秘的灯笼照耀千古。

兵书在我国出现的时间非常之早，形成系统的兵学思想则始于《孙子兵法》。

早在汉代班固的《汉书·艺文志》中就记载着兵法起源于黄帝的说法。所以，后世一直有“黄帝为兵法始祖”之说。明人叶子奇在其所著《草木子》中也坚持这一说法。有的古代典籍则认为，黄帝之所以能够征服天下，是因为得到

宰相风后传授于他的《握奇经》，故精于用兵。在《孙子兵法·行军篇》中也称：“凡此四军之利，黄帝之所以胜四帝也。”

然而，黄帝时代的兵法到底是什么，已不可考证，后人当然也无从知晓了，仅仅停留在传说的层面上，这不能不说是今人研究兵学的一个遗憾。我国现存最早的兵书叫《军志》，是西周时期的逸文。其中有这样一些脍炙人口的兵法名句：“先人有奇人之心，后人有待其衰”，“止者为营，行者为阵”等等，为后世兵家广为引用。

《军志》仅仅是古代兵家留给后世兵学思想的散珠碎玉，而出现于春秋战国时代的《孙子兵法》，则已经是系统地集合了一个伟大军事家及那个辉煌时代的兵学之大成的不朽之作。它已经不是简单地在论述如何行军布阵了，而是在探究人类战争的客观规律与特殊现象，已经具有了哲学思辨的高度。至此，我们才可以说，真正的兵学思想形成了，并为后世的兵学开创了一个伟大的先河。

这条伟大的智慧之河缓缓流淌了三千多年，从“孙子”到“曾胡”，我国的兵学思想日臻成熟，终于成为中华文化的瑰宝，不仅滋养着炎黄子孙，也滋养了追求智慧的全人类。

兵学与哲学、文学、历史、美学等等人文学问不同，它是一门生存的学问，竞争的学问，其核心是谋略，对此，兵家大师孙武有精辟的论述：“将听吾计，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。”这足见用谋已经成为兵家论战的根本。“上兵伐谋，其次伐交，其次伐兵，其下攻城”，“出其不意，攻其不备”，“出奇制胜”，“不战而屈人之

兵，善之善也。”孙子这些千古不朽的兵学思想充分体现了以谋略为核心来指导战争的“上举”，以期达到百战不殆的兵学至高境界。

先秦时期的兵学典籍中几乎是每篇必定提及谋略。如吴起的“审敌虚实”“因形用权”，管仲的“计数为战”“乘敌之隙”，司马穰苴的“顺天、阜财、择众、利地、右兵”，尉繚子的“权敌审将而后举兵”，《六韬》中的“以少击众，以弱胜强”等等，都提出了极为深刻精辟的谋胜之道。

我国历史上兵学的发展在春秋战国时期达到了第一个辉煌的高峰，那个时代群雄纷起，争战不休，所谓乱世出英雄，涌现出了众多的兵学大家，可以说是群星璀璨，光耀万世，其丰富的兵学思想成为后世兵学发展的肥沃土壤。

第二个高峰期则是从元末明初开始，直至清代，兵学史上称之为“明清时期”，也是名家辈出，令人目不暇接。

这一时期的一代兵学宗师首推明朝开国军师刘伯温，他的兵学著作《百战奇略》是兵学史上的一部不朽之作，同时也开了奇计之先河。他在著作中开宗明义地指出：“用兵之道，以计为首”，“凡兵家之法，要在应变。”虽然突出了“计战”“应变”等兵学思想，但其核心仍然是谋略，只不过是先将先秦的谋略思想富有创造性地加以发展了。

兵学史上还有一部奇书，可谓将兵家谋略思想发展到了无所不用其极，那就是妇孺皆知的《三十六计》。此书专门论述谋略，在明代开始流传开来，作者及创作年代均已无从考证。整部书所谈及的都是“阴谋诡计”，以及如何使用之法。《三十六计》既为奇正之说，又为诡道之术，以史为镜，纵横千古，狡诈欺蒙，诡谲奇譎，淋漓尽致地显示了中国兵

学谋略的奇妙精深和高度的实用性。

兵学是一门高深的学问，同时也是一门极其实用的学问，其智慧和思想滋养了一代又一代的英雄豪杰，伟人奇才。在现代社会，兵学思想正点点滴滴地渗透在人们的各种日常活动中，正不断地受到追求智慧与成功的人们的关注与研究。但是，毫无疑问的，兵学同时也是一门极其深奥诡秘的学问，在很多现代人眼里，兵学仍然蒙着一层神秘的面纱，因为其神秘，甚至会误导人们走向迷信的烂泥塘。基于此，我们编写了这部谈论兵学的书，将其与现代人的生活联系起来，突出兵学在现代社会的实用性，希望借此能够将这一绚烂的智慧瑰宝以一种平易近人的风格奉献给寻求智慧的现代人。同时，也不自量力地期望为这一日益陷入迷信深渊的伟大国学正名，以还其本来美丽善变的容颜。

前言：真正的强者首先是智者

竞争是现代社会的主题。在异常激烈的竞争中，如何才能立于不败之地，走向成功，最终实现个人的社会价值？这是每一个现代人都必须面临的问题。

一代枭雄波拿巴·拿破仑曾言：不想当元帅的士兵不是好士兵。这句名言被世人广为传诵。事实上，真正能当上元帅的士兵是极少的。但是，挖掘个人潜力，追求个人能力范围内的成功，对任何一个人来说都是可能的，而且也是必须的。

我国宋代有一个行伍出身的人，名叫狄青。此人彪悍英勇，武艺高超，行兵打仗常常冲在最前面，在敌阵中往来冲杀，所向无敌，深得将官赏识。后来他的上司将他作为一名不可多得的勇士推荐给一代儒将范仲淹。范仲淹非常欣赏他的勇猛，但又觉得此人有勇无谋，只凭血气方刚之勇，终究难成大器，充其量也不过是一个逞匹夫之勇的小人物。幸运的是，范仲淹看出狄青天资不错，于是决定将其雕琢成一块美玉。在一场战役胜利结束后，范仲淹论功行赏，他把立下了大功的狄青叫到内室，出示了一册《左氏春秋》，并对他说：“将不知古今，匹夫之勇耳！”狄青恍然大悟，从此潜心阅读兵书，几乎读遍了秦汉以来的所有兵家著作，从中领悟了谋略的种种奥妙，行兵打仗再也不是单靠勇气和力气了，

最终成为一代名将。

我们中国人常说的“智勇双全”“只可智取不可力敌”等等，均突出了一个“智”字。而“匹夫之勇”“有勇无谋”等等则是突出了一个“勇”字，多少带点贬义的色彩。由此可见，在智与勇的天平上，智显然是重于勇的。这恰恰就是我国兵学思想的内在核心。

现代人在各行各业要追求的成功，归根结底无非是让自己真正成为一个兵学意义上所说的“将才”，而不是庸才、蠢才、奴才。而要成为一个将才，就有必要吸收兵学思想中的智慧与谋略，并将其在社会实践中巧妙有效地运用出来。综观兵学典籍，治将可以说是兵家论及的最普遍的主题之一，从孙子到曾国藩，概莫能外。因而兵学完全又称得上是将才学、人才学、用人学。也正是在这个意义上，我国古代兵学和现代生活紧密地联系在一起了。

常言道：商场如战场。其实，又何止是商场如同战场呢？现代社会几乎是各行各业都渗透着激烈的竞争意识，整个人类社会都可以从广义的角度看成是一个战场。

兵学，从本质上说，其实就是人学。兵家权谋韬略是历史上频繁残酷的政治、外交、军事、经济争夺的实践经验的总结和提升。作为一门学问，它并不局限于古今中外的军事活动中，也渗透在外交、经济，特别是市场、人才、企业管理、经营策划等各个领域，甚至在日常人际交往中也处处可体现出兵学的精髓。人们开始关注到军事谋略与商业谋略，传统机谋与现代商战之间那种惊人的联系，以至于孙子“上兵伐谋”的思想在当今的经营决策领域普遍到了“无商不言战”的地步。

据说日本曾出过一本《兵法经商》的书，其中的兵学思想全来自我国古代兵学典籍，一时间竟洛阳纸贵；我国古典名著《三国演义》是日本、韩国等亚洲国家大企业经营决策者们的必读书之一；西方的一些国际性大企业，在残酷的市场竞争中，为了击败对手，保存自己，发展自己，常常去中国古代兵学著作中寻找灵感，他们将中国兵学称之为“幽灵般的东方智慧”。相比较而言，我们中国人在继承和发展自己的兵学智慧，将其运用于实践活动时，倒显得比我们的学习者们慢半拍了。

兵学谋略对于军事，对于经济，对于战场，对于市场，对于指挥，对于经营，对于人际交往，都有一个共同的切入点，那就是竞争。时间的竞争，空间的竞争，资源的竞争，机遇的竞争，效率的竞争，人才的竞争。

竞争，是现代社会的显著特征，是成功者的炼狱，也是人类发展自己，调动自己全部优势，迈向成功天堂的杠杆。

阿基米德曾言：给我一根杠杆，我将撬起地球！

而谋略，就是这么一根杠杆！

拿起这根杠杆，将自己武装起来，你就是竞争中的一名强者。因为真正的强者，首先就是一名智者。

目 录

绪论	(1)
前言：真正的强者首先是智者	(1)
第一章 小不忍则乱大谋	(1)
——兵家论谋略	
一、用兵之道，先谋为本	(1)
二、运筹帷幄之中，决胜千里之外	(6)
三、审知天下，立于不败	(14)
四、因道设谋，集思广益	(23)
五、小利不趋，小患不避	(32)
六、缓急有序，成之有次	(36)
七、三十六计，走为上策	(41)
八、理而后进，得欲而止	(47)
第二章 人心险于山川，难于知天	(56)
——兵家论用人之道	
一、人才有考察之法	(56)
二、开国承家，小人勿用	(63)
三、言过其实，不可大用	(69)
四、小大之才，各尽其用	(75)
五、用人不疑，疑人不用	(84)

六、不拘一格，唯能是用	(91)
第三章 心战为上，兵战为下	(98)
——兵家论心战	
一、兵之所以战者，气也	(98)
二、三军可夺气	(118)
三、将军可夺心	(129)
四、夺人而不夺于人	(137)
五、非百胜不战，非万全不斗	(142)
六、阴阳莫测	(148)
第四章 致人而不致于人	(158)
——兵家论战争的主动权	
一、立于不败之地	(158)
二、奇正之变	(171)
三、知彼知己，兵家大要	(178)
四、慎行以师，至道也	(188)
五、不打无准备之仗	(197)
六、审敌虚实而趋其危	(203)
七、先机制敌	(207)
八、善于利用时势	(213)
第五章 总文武，兼刚柔	(221)
——兵家论将帅	
一、将者，心也	(221)
二、将者，成败之所系也	(230)
三、将者，智、信、仁、勇、严也	(239)
四、将者，理、备、果、戒、约也	(254)

五、将者，五材、十过也·····	(261)
六、兼以文义，雅有德量，大将也·····	(265)
第六章 鹬蚌相争，渔翁得利·····	(274)
——兵家论阴谋谈诡道	
一、兵家自古诡道·····	(274)
二、兵不厌诈·····	(291)
三、因情施诈·····	(305)
四、形人而我无形，乘虚而入·····	(311)
五、小敌之坚，大敌之擒也·····	(320)
六、我可谋人，人亦可谋己·····	(326)
第七章 上下同心，战无不胜·····	(330)
——兵家论战斗力的形成	
一、安危必同，生死与共·····	(330)
二、恤民善俘，赏信罚明·····	(335)
三、艺高人胆大，器精人轻战·····	(347)
四、教之以礼，励之以义·····	(354)
五、以史为鉴，毫厘不爽·····	(360)
六、将者知道，战乃胜·····	(363)
七、战之道，和为贵·····	(370)
第八章 不战而屈人之兵·····	(376)
——兵家论赢得战争的最高境界	
一、不战而胜·····	(376)
二、善战不斗·····	(386)
三、仁人之兵·····	(401)
四、兵权贵一·····	(411)

五、积德成神	(415)
六、无形胜有形	(422)
七、文伐、柔武	(434)
第九章 战无不胜，攻无不克	(442)
——古今中外著名战例精选	
一、马陵道之战	(442)
二、官渡之战	(449)
三、赤壁之战	(460)
四、滑铁卢之战	(473)
五、奇袭“白虎团”之战	(480)
六、间谍战：西西里岛“肉馅”行动	(487)
七、心理战：冒充蒙哥马利元帅的欺敌之战	(496)

第一章 小不忍则乱大谋

——兵家论谋略

一、用兵之道，先谋为本

原文：

用兵之要，先谋为本。是以欲谋行师，先谋案民。欲谋攻敌，先谋通粮。欲谋疏阵，先谋地利。欲谋胜败，先谋正其赏罚。欲谋取远，先谋不失其迹。苟有反是而用兵者，未有不为损利而趋害者也。是故圣王之兵，先务其本。本图，则末亦从而茂矣。苟能知利害之本，谋以御敌，虽有百万众，可不劳而克矣。

（《虎铃经·先谋》）

译文：

指挥作战的要领，首先制定好作战谋略是最根本的。所以，要策划兴兵打仗，先要考虑安定民众，要打算进攻敌人，先要沟通自己的粮道。要准备布阵，先要研究占据有利地形。要谋求克敌制胜，先要做到内部团结和巩固，做到赏罚严明。要想远征，先要不忘记结好邻邦。如果有谁违反这