

男得糊涂

大智若愚

何尝又不是一种绝顶的聪明，
高级的智慧？

男人·烟灰缸系列



海天出版社

ASHTRAY

SERIES 男得糊涂

男得糊涂



海天出版社

图书在版编目(CIP)数据

男得糊涂/三丑 青衣著. —深圳:海天出版社, 2005.5

(男人·烟灰缸系列)

ISBN 7-80697-426-1

I.男... II.①三... ②青... III.散文—作品集—中国—当代
IV.I267

中国版本图书馆CIP数据核字(2005)第003842号

海天出版社出版发行

(深圳市彩田南路海天大厦 518033)

<http://www.htph.com.cn>

责任编辑:廖 译 (email:choately@sohu.com)

封面设计:谭韦伟 责任技编:卢志贵

邮购电话:0755-83460397

深圳市庆新印刷有限公司印刷 海天出版社经销

2005年5月第1版 2005年5月第1次印刷

开本:787mm x 1092mm 1/16 印张:10.75

字数:120千 印数:1-8000册

定价:25.00元

海天版图书版权所有, 侵权必究。

海天版图书凡有印装质量问题, 请随时向承印厂调换。

前言

难得糊涂，本是郑板桥掩饰自己太过聪明、装不了糊涂、也无法糊涂处事的一种说法，其实这也是所有人的一块心病，不算聪明的人指望自己能够聪明一点，聪明的人希望自己能够智慧一点，智慧的人希望自己能够大智若愚，所以说向往聪明的人大把，想把自己变糊涂的人少之又少。

可是世事岂能尽如人意？走入社会才会发现，想聪明并不难，但在适当的时候糊涂却难上加难。谁能分清什么时候表现聪明，什么时候糊涂一把，这可是个技术活儿，许多人穷尽一生也没有学会，而有的人天生聪明，几乎在很小的时候就可以无师自通。

难得糊涂，对男人来说呢，就更需要学会这一点。男人为生活打拼已经很累，再经常处于烦恼和忧愁状态之中，除了会加速你的衰老，各种疾病也容易上身，看看如何才能难得糊涂？

保持糊涂状态，可以化矛盾于无形，又可使紧张的气氛变得轻松、活泼，从而保持心理平衡，避免许多疾病的发生。尤其是在处于困境状态时，糊涂一点能使你保持心胸坦然、精神愉快，减少对大脑不良刺激，还可排除生理和心理上的痛苦和疲惫。这样的糊涂是不是应该学一学？

遇事糊涂的态度其实能引起很多有益的反应。比如人的创造力往往是在凌乱的环境中产生的，能够忍受某种程度的凌乱，可以有更多的时间去专注于某项重要的工作；

不超高标准要求完美的人，胸襟比较开阔，能够接受别人的意见，不会过于偏激，这对预防身心疾患是很重要的；

糊涂的人，比起时时处处精明的人，一般人际关系较佳，因为他能吃亏，有句话叫做：吃亏是福。我想这“福”大概就是和别人相处的关系比较好；但凡事事计较的人，大多数人是不会喜欢吧。

糊涂的人在婚姻、家庭方面较易获得成功，而美满的婚姻是健康的基础。

PREFACE

但是说糊涂也不是让你们真糊涂的，不是说一般的脑子不清楚，不明事理。脑子不清楚，没有条理，没有逻辑，尽说糊涂话，做糊涂事，那么这样的糊涂还是少犯为好，因为这是基本要求不过关，生存能力都比较弱。

说的并不是真糊涂，而是“假糊涂”，嘴里说“糊涂”话，脸上作“糊涂”的憨相，做的却是不“糊涂”的事情。

漫长人生里，男人经常会遇到“两难选择”，这个时候可以佯作不知，拒不表态，或者做一些模棱两可的、使人感到糊里糊涂的姿态，因而逃避复杂的、困难的选择。因此，这种糊涂的确是人的一种“老练”、“狡猾”的表示。

不论是在生活、职场、爱情、婚姻、家庭中，都需要对“难得糊涂”中的“难得”这两个字的理解和应用，所以男人们也要知道这些场合中需要怎么的糊涂。

因此，并不是每一个人都能“难得糊涂”的。

本书就用调侃的语调，讲了许多该糊涂不该糊涂，不该糊涂却又偏偏糊涂的男人小故事，看看那当中可有你？也看看是否自以为精明的你遇事是否处处皆顺？在退一步海阔天空的心理下，过好每一天，就让这本书，在你休闲时光中，陪你度过快乐的日子吧。



CONTENTS

目录

前言 PREFACE

第一章 糊里糊涂说“糊涂”

第一节 难得糊涂	4
第二节 聪明和糊涂的男人	8
第三节 聪明而又糊涂的男人	11
第四节 所有问题不能自己扛	19

第二章 生存法则如此

第一节 生在一个残酷的时代	24
第二节 一代大侠的成长历程	27
第三节 男人的思维	33
第四节 糊涂处事更糊涂	40

第三章 生活中的糊涂

第一节 糊涂的学问	46
第二节 聪明的利弊	50
第三节 资本运作高手胡雪岩	56
第四节 小事糊涂大事精明	60
第五节 聪明反被聪明误	64

CONTENTS 目录

第四章 职场上的糊涂

第一节 卧薪尝胆誓复国	70
第二节 和上司相处的技巧	76
第三节 同事的相处	81

第五章 交际场合的智慧

第一节 明星的智慧	90
第二节 手机及其背后	98
第三节 装出来的糊涂	104

第六章 爱情中的装聋作哑

第一节 避其锋芒装聋卖哑	110
第二节 在诚意背后的糊涂	113
第三节 知己知彼，百战不殆	122
第四节 适当回应适时表态	129

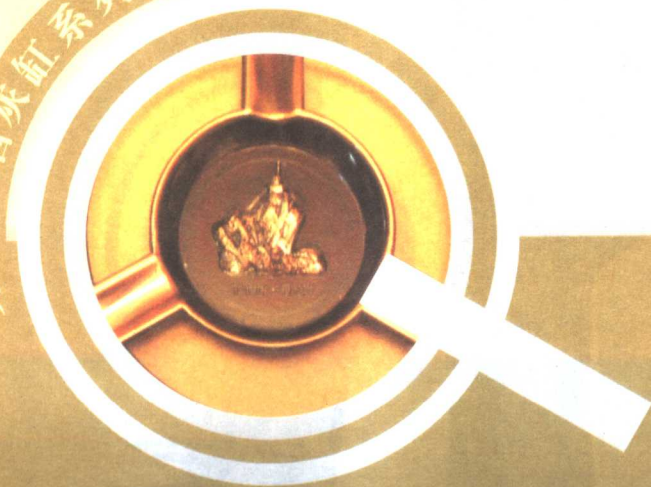
第七章 婚姻里的游刃有余

第一节 婚姻的感悟	134
第二节 男人和女人的差异	137
第三节 讲不清的道理	140
第四节 丈夫应懂女人心	146
第五节 婚姻的好处	150
第六节 在婚姻中化险为夷	154
第七节 家庭生活中的糊涂	162

后 记 POSTSCRIPT

男 得 糊 涂

男人·烟灰缸系列丛书



糊涂不难，聪明不易，但聪明而又装作糊涂就更为不易了。而男人要在什么样的场合糊涂，这分寸更是拿捏得当才可称得上大智若愚。

第一章

糊里糊涂说“糊涂”





糊涂是什么呢？生活中常常会用到这个词，应该说出现频率还是蛮高的，比如：做事太糊涂啊，算账一塌糊涂啊，生活得糊里糊涂啊。这些一般是表示贬义的，意为不够聪明、精明等。

再查查词典，对糊涂的解释：一个是不明事理，对事物的认识模糊或混乱。另一个指的是内容混乱。第三呢，说的是模糊。这些解释，说明糊涂二字实际就是指的不明了，它不像其他事物都有明确的定义，因为模糊不清或者对事物认识不清，这是所有人都可能遇到的情况，而男人在这一方面可能更胜人一筹。糊涂不难，聪明不易，但聪明而又装作糊涂就更为不易了。而男人要在什么样的场合糊涂，这分寸更是拿捏得当才可称得上大智若愚。

没有一个人希望自己糊涂吧，可是有的时候过于精明的话，效果适得其反，不是所有的事都能够用一种方法去解决，或者，用糊涂一点的做法效果更好呢？

糊里糊涂说“糊涂”

第一节 难得糊涂

多数人都推崇“难得糊涂”四个字，似乎没有参透这几个字，这人生活得就不够豁达，在社会上也未能左右逢源。难得糊涂，是看透了世态炎凉，却又做不到视而不见，在生活的种种细节中，不为之所困，豁达之极。可是这四个字是由何而来，又发展得怎样呢？我们先看看它的本意是什么。

“难得糊涂”的来源

“难得糊涂”这一词是清代著名画家、文学家郑板桥首先提出来的。

“聪明难，糊涂难，由聪明转入糊涂更难。放一着，退一步，当下心安，非图后来福报也。”这是郑板桥给“难得糊涂”加写的注脚，郑先生时任潍县知县。

在郑板桥生活的那个社会，皇亲国戚的世袭制度，导致了整个社会政治上是腐败的，世局又很动荡，贪官污吏，民众避无可避。在这样的环境中，除了做人难，就是做了官，也难。“难得糊涂”这四个字，就是郑板桥在官场上混迹了几年最深刻的感受。

郑板桥是清末的扬州八怪之一，自然才华出众，说这话并不意味着他自己多么的糊涂，他所说的“难得”糊涂，并不是先天愚笨的糊涂，而是本性善良而又不能改变现状的大智若愚式的糊涂，或者是冰雪聪明而假痴假呆式的糊涂。大智若愚，是修炼到一定程度的难得智慧；而让本是聪明的人要装出糊涂样，并且要装得“煞有介事”，这就非常“难得”，因此才要学之。

“难得”如何得，“学为”怎样为呢？郑板桥是“放一着，退一步”，因此他把家奴的契券烧掉；他的“放”、“退”，目的是避祸，是智者的远虑。郑板桥明白这个道理，却还是对官场上的黑暗做不到视而不见，同流合污，到最后忍不下去了就只好放弃十年寒窗换来的七品知县，道声“乌纱掷去不为官，囊橐萧萧两袖寒。写取一枝清瘦竹，秋风江上作渔竿”回扬州卖画糊口，枉自叹息“难得糊涂”了。

苏东坡说的与他异曲同工：“他人生子要聪明，我被聪明误一生，但愿我子愚且鲁，无灾无难到公卿。”

聪明的人往往不得志，有的时候过不了心里的那个坎，只有过了这个坎，把聪明用糊涂包装起来，方可在官场上风云直上。

“难得糊涂”到底是什么意思呢？

它有自我解嘲的意思。

糊涂有两种：一种是真糊涂，懵懂处世，似是与生俱来，装不来，求不到；一种是装的假糊涂，明明是非黑白了然于心，偏偏装作良莠不分，即由“聪明转入糊涂”了。

郑板桥当知县的时候，他又不会利用关系向上攀附，也不会假装糊涂，视百姓疾苦于不顾。因此在官场上的郁郁不得志，内心也很失落。他总结了自己的半生，认为不过如此，争名夺利，到头来也不过如此，糊涂一点可能就没有现在这些矛盾了，万事都作糊涂观，无所谓失，无所谓得，心灵也就安宁了。于是，他挥毫写下“难得糊涂”。

他的这番话是绝顶聪明人吐露的无可奈何的话，是面对喧嚣人生、炎凉世态内心迸发出的愤激之词。

它带着自我催眠的意思。

郑板桥不糊涂，但在官场上的“难得糊涂”，确实有他的苦衷。因为他的清醒、正派、刚直不阿，而对谰言无能为力时，才会有“难得糊涂”的感叹，而“难得糊涂”的时候一多，也不禁劝自己睁只眼闭只眼罢了，毕竟时时刻刻地做到这点还是非常难的，大部分时间都用这四个字来提醒自己，难得糊涂又不得不糊涂，直到他再也忍不住的时候，才辞官归家，不用糊涂了。

它还带着抗议的味道。

当然他的抗议也就算得上发牢骚。毕竟没有这样的实力了。他担任知县，某年任内遭遇百年难见的旱灾。而上面派来赈灾的钦差却熟视无睹，不顾百姓死活，反而向他求字画。

郑板桥无法直接拒绝，只好画一幅鬼画以表讽刺，惹得钦差大怒，更加不理赈灾的事情了。郑板桥不能帮助百姓，心里忧心如焚，非常郁闷。郑夫人都劝他：皇上既然都不问，派个钦差来又不理会，你不过一个小小县令，又有多大的能力，不如装做糊涂嘛！郑板桥大怒：我怎么能够装糊涂！这样的惨状让我如何能糊涂得来！

郑板桥看求天求人不得，百姓惨状也不能不管，就以“拯救万民，在所不惜”激励自己，并开官仓赈灾。不但自己捐俸禄，还责令富户轮流舍粥。在灾情非常严重的时候，



没有上报批准就紧急开官仓，度过饥荒之后，还是有很多人不能归还粮食，郑板桥就干脆把债券给烧了。在老百姓方面当然认为他是个清官，可这样的作风对上级来说，却又头痛不已，最后还是因为申请救济的事把上级给惹怒了，一位爱民如子的清官就这样被罢官了。

郑板桥的这种性格和刚正不阿的高雅品格，要他做得像曾国藩那样老到，违背自己的理念和道德行为，显然是一种痛苦与折磨。他是聪明人，基于良知和道德希望能有所为，如要他装作糊涂视而不见无所为，的确很难。因此也就只有用这句话来平衡一下自己的心态，作一点抗议之声罢了。

所以真正的难得糊涂不过是无可奈何的心声，以及对自己不能做到糊涂的一点叹息。

运用糊涂的高手

有些人是运用糊涂的高手，正因为他们感悟了糊涂的真谛，所以他们才不会像郑板桥那样哀地叹息“难得糊涂”。

说一个大家都熟知的人吧，那就是大名鼎鼎的曾国藩。



“大抵世之乱也，必先由于是非不明，黑白不分，愿诸弟学为和平，学为糊涂。”“迪安妙在全不识世态，一味浑含，永不发露。我兄弟则时时发露，终非载福之道。弟当以我为戒，一味厚混，绝不发露。”这是曾国藩写给弟弟们的家书，能这么精辟地总结出这些生活的话来，实非常人能学。

在当了多年的高官之后，曾国藩的糊涂观达到了出神入化的地步，他在写给其弟的信中说：“周俊大兄昨来家中，以久试不进，欲投营博一功名。渠若果至吉营，望弟即



日填功牌送之，兼送以来往途费。如有机可假，或恰逢克复之日，则望保以从九县丞之类，以全余多年旧好。余昔在军营不妄保举，不乱用钱，是以人心不附，至今以为诟病。近日揣摩风会，一变前志，上次有孙、韩、王之托，此次又有周君之托。”

啊，这封信写得真是……露骨啊。在官场混迹多年的曾国藩，对于官场的这一套简直得心应手了。他已不是当年那个愤世嫉俗的青年，也把当年所痛斥的“是非不明，黑白不分”看作正常现象。

不独如此，还将这套“难得糊涂”奉为处世准则，身体力行了。不仅自己把精于混淆黑白、颠倒是非的贪官污吏当作明师，还不遗余力地教导自家兄弟“学为糊涂”。

为了“全余多年旧好”，因此明着让弟弟移花接木，张冠李戴，把从来没有上过战场的朋友也记功一笔，再送朋友一个官做，曾国藩在这个时候早已不是被动的假装糊涂，而是主动地制作糊涂——在“有机可假”时，凭手中权力故意把事情弄得糊涂，以便从中捞好处。

这样善于糊涂而且运用得妙，于是曾国藩和郑板桥有两种不同的结局，曾国藩活着的时候官运亨通，直至一等侯爵，死后还得美谥“文正公”；郑板桥却不能学会官场的潜规则，只能辞官归家卖画糊口，再向后人叹息自己“难得糊涂”了。

第二节 聪明和糊涂的男人

古人的聪明和糊涂可作为借鉴，今人如何划分聪明和糊涂呢？聪明和糊涂的范围太大，就说说一些细节吧，让我们来参照一下，当然这里所谓的聪明或者糊涂，再换一个环境，又可能互换了。

聪明的男人

说过了难得糊涂，针对的是所有人，而这本书要说的却是，男人在世事中浮沉的时候，又应该如何去应对呢？什么样的男人才算得上是聪明的男人呢？

聪明的男人，是沉稳做事的男人。

聪明的男人，是做事有担当的男人。

聪明的男人，是宽宏大量的男人。

聪明的男人，会为讨取女人的欢心而拿出绝活的男人。

聪明的男人，不会喋喋不休追问女人的男人。

聪明的男人，知道在什么时候向亲人表示温存。

聪明的男人，不会为爱而失去理智。

聪明的男人，善于用信来表达自己的情感。

聪明的男人，不会真正喜欢齐人之福。

聪明的男人，会用些小计策让女人喜欢他。

聪明的男人，相信武力是征服不了女人的。

聪明的男人，不会在自己恋人面前对着别的女人流口水。

聪明的男人，会用自己的真诚去打动人。

聪明的男人，对不同的人都有很好的包容性。

聪明的男人，会大胆去追求自己所爱的女人。

聪明的男人，会关怀体贴自己的亲人。

聪明的男人，比较善于理解别人。

聪明的男人，不会因为自己的女人和其他男人有交往而吃醋。

聪明的男人，不会为点小事就跟别人计较。

聪明的男人，不会只顾眼前而不顾将来。

聪明的男人，对自己喜欢的女人肯下功夫去追。

聪明的男人，会用幽默风趣的言谈给女人带来快乐。

聪明的男人，常常会用温情的目光注视自己的亲人。

聪明的男人，不会为了一个女人而神魂颠倒。

聪明的男人，都会注重别人的情感。

聪明的男人，会用心记住亲人的生日。

聪明的男人，不会用卑劣的手段去骗取女人。

聪明的男人，都会是一个好男人好丈夫。

其实要说聪明的男人，可以列出很多来，但不论怎么说，聪明的男人是比较讨人喜欢的男人，也是很多男人都渴望能做到的男人。

男人想做到聪明的分上，要学，要做，要改进，这是一个很漫长的路。如果能有一些榜样，让我们去学的时候总是要快很多。越学越聪明，不是吗？

聪明的男人，学习什么都很上手，你要求他干的事只要不是太过于复杂，都能给你做得头头是道。他研究心态了得，为人处事得体，工作上手快，时尚潮流他从不落下，街上流行什么他第一个知道，甚至有的时候你会觉得，他聪明得有点过头了。

聪明并不是时时都需要的，为人处事还包括情绪管理和性格问题。有些人可能很聪明，可惜只有三分钟热度，没办法贯彻始终，同样没有什么成就。聪明还要搭配合适的耐心以及良好的性格，只有这几方面都具备了，才能让聪明走得更远。

聪明还需要想得开，一个人再怎么聪明，能把自己的人生过得很快乐，这才是比较重要的；而这点不能够靠聪明完全实现，所以上天也是很公平的，它会给你另外一些其他你无法预料的东西，如果你能学会搭配的话，可能会令生活过得更好，要是不能的话，你的生活也会变得一团糟。做聪明的男人也是很难的啊！

糊涂的男人

糊涂的男人又是什么样的男人呢？

糊涂的男人，是每天上班出门后发现钥匙没有带的男人。

糊涂的男人，是买东西付款后却没有把所购物品带走的人。

糊涂的男人，是喜欢一个人却又不知道如何表达的男人。

糊涂的男人，是上班时赶出了报告没有存盘不能从电脑里打印出来的男人。

糊涂的男人，是要给女人买东西却到了超市门口又忘记了要买什么的男人。

糊涂的男人，天天说要陪儿子一起玩却到约定的时候总是不出现的男人。

糊涂的男人，是在老板交代了事情后，没有听清楚而做错了的男人。

糊涂的男人，是看不到老板脸色还冒着危险英勇上前的男人。

糊涂的男人，是对女人的暗示没有反应的男人。

糊涂的男人，是不清楚自己真正需要的男人。

糊涂的男人，是看不到别人优点的男人。

糊涂的男人，是喜欢怨天尤人的男人。

糊涂的男人，是小心眼的男人。

糊涂的男人，是分不清好歹的男人。

糊涂的男人还有很多很多，这种男人最可怕的一点就是并不知道自己在糊涂，所以糊涂的男人才有这么多。

还有一种糊涂呢，却不是因为他智商不够高，而是心智不太成熟，不是有种情商的说法吗？有可能他们智商比较高，而情商却比较低。

智商是什么？智商就是“智力商数”。智商是测量个体智力发展水平的一种指标。公式是：智商 = (智力 / 实足年龄) X 100。当然是越高代表你越聪明。

情商就是情绪智能，如果一个人想成功的话，智力因素是重要的，但更为重要的是情感因素。

情商包括五个方面的内容：情绪控制力，自我认识能力，自我激励(自我发展)能力，认知他人的能力，人际交往的能力。有了聪明，就有基础被录用，要是情商再高点呢，那么你的成功也就指日可待了。

常常听到有人疑惑地说，谁谁谁也挺聪明的，为什么办个事就这个样子？那很有可能是他的情商出了问题了。要不就是人际交往？你要说他笨人家根本不承认，他确实也不笨，可这方面不行也是很大的问题。

不说其他的男人吧，上学时候的克林顿也有点糊涂哦，你不相信？当年他确实算得上是一个品学兼优、情感丰富的学生。他勤奋好学，兴趣广泛，思想活跃，学业也不错，算得上是个聪明的孩子。可是老师还是对他的行为作了一个较低的评价。为什么呢？老师说：“小克是个好学生，也够聪明，可是他的反应太快，每一个问题他都抢着回答，使其他同学没有机会答问。在这一点上我觉得必须提醒他注意，不能太过于表现自己而忽视别人。”

可见当年的小克，智商很高，情商就马马虎虎了，老师的这一番话令小克在这一方面做了很大改进，后来的整体形象都提高了不少。

还有一个天才，微软帝国的领袖比尔·盖茨，小时候是一个长得不高，内向腼腆的小孩子，而且因为相当内向，就连自己的父母都不怎么沟通，让当律师的父亲和身为多家公司董事会成员的母亲手足无措。

如此内向木讷的比尔对电脑却一往情深，常常泡在电脑面前废寝忘食，在十年级的时候（相当于我国的初中吧？）就开始和一个同学为当地的软件公司开发软件了，在20岁的时候就辍学不上哈佛，去开创他自己的帝国了。

估计以他的个性想正常地按部就班地工作有点麻烦，好在人家清楚自己的实力，直接开公司当老总了事，比老老实实在地读完哈佛再找公司厉害得多，所以这样的男人在他小时候的表现实在看不出来有哪些智慧吧，按他的表现可能还有点自闭症，不过，糊涂的男人也有一番新天地，所以糊涂的男人也能成功的。

