

王之平編述

曾胡左兵學綱要

鄭家溉題



平不平齋叢書之一

曾胡左



學綱要

王之平編述

中華民國二十六年三月再版

曾胡左兵學綱要

定價大洋一元二角



編著者 王 之 平

校對者 成 僊

印刷者 軍 用 圖 書 社

發行 者 軍 用 圖 書 社

總發行所 南京國府路

軍 用 圖 書 社
電話 二二〇四〇

分發行所

上海 南京 開封
武昌 南昌 四平
廣州 長沙 成都

軍 用 圖 書 社

蔣序

三千年來，帝王之對於智識階級，既欲用之，而又忌之；於是造成兩大弊習，迄於今而猶實受其禍焉。弊習維何？一曰：不負責任，一曰：不切事實，曾胡左皆書生，皆知識階級，獨能奮然打破此陋習；雖曰：時勢使然，抑亦真所謂豪傑之士矣。曾氏之挺經第一章；胡氏之包攬把持；左氏之責臣以西陲討賊之効，不効則治臣之罪；此皆負責任之精神也。曾氏治水師，而一櫓一槳必躬自試用；胡氏任封疆，而獨使人編讀史兵略；左氏肅清閩浙而創船廠，督師關隴而興屯田；此皆切事實之精神也。嗟夫！曾胡左治兵格言雖多，吾獨以爲苟得此兩義，則六經皆我注脚也。王君從往日摘鈔語錄體，進而爲之分類，爲

之綜合，其勤至矣；顧吾願讀此書者，更進而推其格言之來原也，負責任主觀方面之精神，切事實環境方面之應付也。苟不然者，食焉而不化；則不問其原料之爲古爲今爲中外也，其無用一也。民國第一甲戌季冬，蔣方震。

自序

攻守之具，戰鬥之術，固隨時代而改易；統御之方，運用之妙，則實無古今之殊，此所以攻守之器、雖日新月異，而吾國往昔兵法，自孫吳諸子下至有明戚氏之書，仍多可應用於當今之世。曾國藩胡林翼左宗棠諸君子去今未遠，時火器亦漸興；其兵學可應用於今日者，又不特統御之方，運用之妙，已也。講武事者，自不可不讀其書。

三君子均儒者，以洪秀全尊耶教毀聖廟之故，認為千古以來未有之奇變，憤而出治軍旅，一變千餘年儒生不講武事之舊習，蓋所謂豪傑之士也。惟其儒者也，故治軍旅必兼顧民生；惟其豪傑也，故振臂一呼，遂足以轉移士子之風尚，而鼓舞一時之俊傑爲之馳驅；其言論之

關於兵學者，足以廉頑立懦，與專言戰勝攻取者不同。爲士大夫者，亦不可不讀其書也。

雖然，孫吳諸氏皆有專書，研究自易；曾胡左諸君子之兵學，則無

專書可讀，

曾公雖有武備輯要，胡公雖有讀史兵略及其續編，皆不過輯錄他人成說或史事，非其言

論也；讀史兵略，且係他人代纂。惟左公有兵書三種三卷，見富晉書社所印之測海樓藏書目錄；往視，

則已售去；詢之左公孫曾，均云不聞其祖有是書。復考其全集，亦未言及；惟以楚軍營制車隊章程發給

各營，見於批札中，以戰守要略刊布各營，見於奏疏中；其所謂三種者，或謂此歟！頃讀陳龍昌所輯中

西兵略指掌，其卷四論營陣，全輯自左公兵法入門一書，內有各種安營及陣法圖說，臨戰、山戰、水戰、車

戰、退兵、被圍、守城、相賊情、諸法，水軍與陸軍之號令，教場及行兵之軍令，及授器、選將、諸法，蓋即所

謂戰守要略歟！雖亦可稱專書，究不過臨陣應戰之動作，兵學之一小部，非其全也。而散見於其

書札、奏議、公牘、雜著之中，非盡讀其遺書，不足以窺全豹；且卷帙

浩繁，漫無系統，卽盡讀其書，仍不易探討；摘鈔類錄之書所以作，蓋爲此也。

但現有鈔錄三君子言論諸書，或不及軍事，或及軍事，而不分類；或分類而無系統；求一綜析精詳，綱目井然，足以概括三君子之兵學，便於研究之專書，不可得。慨前賢韜略之或淹，慮後人探討之匪易；不忖譾劣，徧讀三君子遺書，擇其言論之關於兵學者，剖析之復綜合之，名之曰：「曾胡左兵學綱要」；爲篇四，章十七，節四十一，節之下，復一再遞析，爲子目七十二；每一條目，必括三君子之意而弁以數語，俾讀者一目了然；或亦庶幾三君子兵學之專書歟！

或曰：子之成是書，意良善矣，於曾胡左三君子之兵學，信可窺全豹矣；然輯三君子之言論而爲一書，則取材已雜；與其雜用三人之言

論而爲一書，曷若不雜而各自爲書之爲愈乎？曰：不然，曾胡左三君子，皆湘人，復相友善，又同爲一時名將相，同與太平天國相周旋，其言論自不相出入；視三人若一人，亦何嘗不可。且三人者，各有所長，而其言論皆有所未備；若將三人之言論各自爲書，則三書皆不足以備兵學之要；今合三人之言論而爲一書，則三人之長適足以互補其短，而凡關求才、用人、治軍、用兵之要無不備矣。然則是書之取材，非雜不足得中庸之正，非雜不足以備兵學之要，雜烏足爲是書病。

惟成書倉卒，綜析或有失當，取材不免遺漏，補苴罅漏，端賴賢達；如蒙教正，實深頂祝；茆茆之意，倘亦爲讀者所許乎！民國二十四年孟春，王之平序於金陵。

凡例

一、本書所定篇章節目，係因材施設，初非預定，故分析或有詳略之殊；然輯三人之言論爲一書，其言論所不及者亦甚鮮。

一、編者所弁之語，概低二字；而於三公言論，每條首行，概低一字，每條之末，概綴姓氏，以示區別。

一、每一條目所綴三公之言論，不以三公之名次爲序；視其言論之應前者前之，應後者後之。

一、本書所輯，概摘錄自三公全集；惟左公言論，間有輯自其兵法入門者。至錄自何書何卷，恕不註明。

一、本書所輯三公言論，凡關兵學固在所必錄；但關於兵器操法陣法之有時代性者，亦在所不取；其間有錄者，蓋屬於原則也。

一、本書所輯三公言論，重意義不重事蹟，故或僅摘數語、或連篇累牘，而對何人言、因何而發，概不註明。

一、三公言論偶有重見者，必其言論與彼此條目均有關係，各有所取也；且其所摘文字，亦必略有多寡之殊。

一、每一條目所弁之語，不過概括三公之語而提其綱要；雖間有因三公所言過略而稍加發揮者，亦不過引伸其說，非有所增益也。

第一篇
總論

曾胡左兵學綱要目次

第一篇 總論

第一章 平亂須求平亂之才……………一

第二章 平亂宜軍事政治並重……………三

第三章 平亂要旨……………一

第一節 規遠大勿計目前……………一

第二節 重公義而輕私利……………二〇

第三節 兵貴精不貴多……………二四

其一 養兵必先籌餉……………三〇

其二 練兵必先求將……………四二

第二篇 求將

第一章 訪求	四九
--------	----

第一節 優禮博訪	四九
----------	----

第二節 精神感召	五二
----------	----

第二章 選擇	五五
--------	----

第一節 要領	五五
--------	----

第二節 將才要素	五六
----------	----

第三章 培植	六五
--------	----

第一節 儲才之處	六五
----------	----

第二節 可造之資	六六
----------	----

第三節 培植之法	六八
----------	----

第四章 考察	七一
--------	----

第五章 任用	七九
--------	----

第一節 知人善任	七九
----------	----

第二節 需才之際拔擢勿循常規	八五
----------------	----

第六章 統御	八九
--------	----

第一節 通則	八九
--------	----

其一 得其心	八九
--------	----

甲 貴推誠不貴權術	八九
-----------	----

乙 宜下人不宜以聰明細人	九〇
--------------	----

丙 賞罰必當且須察其實際	九一
--------------	----

丁 不掣肘而卹其私 九三

其二 保其名 九三

其三 威令必行 九四

其四 簡易易從 九六

第二節 御悍將法 九七

第三篇 治軍

第一章 要領 一〇一

第一節 親要務 一〇一

第二節 尙質實 一〇三

第二章 束伍 一〇五

第一節 選兵 一〇五

其一	辨性質	一〇五
其二	擇地宜	一〇八
其三	必士著	一一〇
第二節	編伍	一一三
其一	精義	一一三
其二	編制	一一七
第三章	訓練	一二五
第一節	要旨	一二五
第二節	訓誡	一二七
其一	嚴營規	一二七
其二	崇儉樸	一二二
其三	愛百姓	一三三