

披露历史被粉饰的细节
解说王者游戏之潜规则

非常手腕 乱世枭雄的诡才与韬略

廖晓东◎编著

人道、王道与天道，何为正道？

英雄与豪强，谁与评说？
成功的人，展现在世人面前的只是一本书的三分之一，另三分之二不可言传，缺了三分之一，不叫成功，缺了三分之二，不能成功。

人如此，历史亦如此。

无道即大道

成非常之大业，必须有非常之手腕

英雄改写历史，手腕铸造英雄



非常子腕

乱世枭雄的诡才与韬略

廖晓东◎编著

中国华侨出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

非常手腕——乱世枭雄的诡才与韬略/廖晓东编著.-北京: 中国
华侨出版社, 2005.7

ISBN 7-80120-978-8

I.非... II.廖... III.帝王-政治-谋略-研究-古代

IV.D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 060308 号

●非常手腕——乱世枭雄的诡才与韬略

作 者/廖晓东

责任编辑/崔卓力

策 划/万家书坊

版式设计/侯 泰

经 销/新华书店

开 本: 640×960 毫米 1/16 开 印张/19 字数/280 千字

印 刷: 中国电影出版社印刷厂

版 次: 2005 年 7 月第 1 版 2005 年 7 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 7-80120-978-8/G·478

定 价: 29.80 元

中国华侨出版社 北京市安定路 20 号院 3 号楼 邮编: 100029

编辑部: (010) 64443056 64443979

发行部: (010) 64443051 传真: 64439708

手腕,其实是一种执行力

手腕,是一种执行力,非常规手腕,即非常人物的具有独特个性的执行力。本书所讲述的非常人物专指中国历史上最终成就了非常霸业的乱世枭雄。

在中国历史的长河中,有那么一群人,如果是在和平年代,他们可能只是一群与当时的主流社会不相适宜的人,其思维方式和行为准则以及价值观都有些另类,并且拒绝融合。由于他们大多胆大好斗不怕死,所以,循规蹈矩之人都不愿与其为伍,视其为蕴祸之人。然而,有一天世道突然就乱了,旧的礼法、秩序都被打破,社会矛盾演化成暴力冲突,群雄并起,沧海横流,旌旗招展,战马长啸。于是,不明真相的俗人们看不懂了,慌了,只好停下匆忙的脚步,逃往僻静的角落,“苟全性命于乱世,不求腾达于诸侯”。

等到天下重新又太平了,大家再来看这个世界时,却惊奇地发现,帮助他们清理这个乱七八糟局面的,正是那些他们曾经难以理解的人。这些人在经历了万千磨砺之后,明辨了历史发展潮流和方向,顺势而为,一个个运用非常手腕应对非常之世道,尽管危机四伏九死一生,但最终成为了大赢家,重整河山建立起了

非常之功勋。

本书所记录的中国历史上十大乱世枭雄就是这样一群人。他们有一个共同的特征，虽然最后都成为了至高无上的一国之君，但君主的头衔都是他们自己想办法“打拼”来的。他们以自己特殊的手腕和方式成就了自己非常之霸业，并且以一种特殊的身份与定位将自己永远写进了中国历史的长廊之中。

本书无意对他们的历史是非功过进行评说，而只是试图从他们做人做事的“非常手腕”这一视角，去解析历史背后的真实细节，探寻个人成败兴亡之缘由。

读史可以明智，读史可以知兴替。最真实的是历史，最模糊的也是历史，历史的魅力与精彩正在于此。怎么读，何时读，什么人读，都会有不同的感悟与心得。作为中国历史上的非常之人物与非常之手腕，无疑当属其中精彩之精彩部分，作者集几十年的兴趣与爱好，将之罗列呈现给读者，目的在于与大家一同分享与揣摩，至于表述是否有差误，也就只好仁者见仁智者见智了。

仅此。

前言：手腕，其实是一种执行力

刘邦：阴阳无形，绝唱千古

在历代开国皇帝中，论打仗，刘邦属于比较差的，但如果是比用人，那他绝对要数顶级高手。不过，刘邦用过的人最后许多都被他自己给杀了，所以，刘邦的用人其实是要分时间、场合和对象的，必须符合他另外一个更高更大的目标和追求。

- 1.像“蘑菇”一样顽强地生长 009
- 2.用豪侠仗义之气网罗手下 012
- 3.该站直的时候就不能趴下 016
- 4.当不了老子就先装孙子 021
- 5.灭人欲，存利益 026
- 6.狡兔死，走狗烹 031

曹操：亦邪亦正，盖世枭雄

毛泽东认为曹操是天下大乱时期出现的“非常之人”与“超世之杰”。完全可以这样说，如果他生于太平盛世，那他的人生肯定会平淡许多，甚至难以成就非常之霸业建立非常之功勋。

- 1.目的明确，没有约束 039
- 2.凭胆识与谋略在乱世中崛起 044
- 3.局部利益服从大局 048
- 4.挟天子以令诸侯 053
- 5.谋略之道，攻心为上 058
- 6.霸行天下，称王不称帝 062



刘裕：隐藏不露，一剑封喉

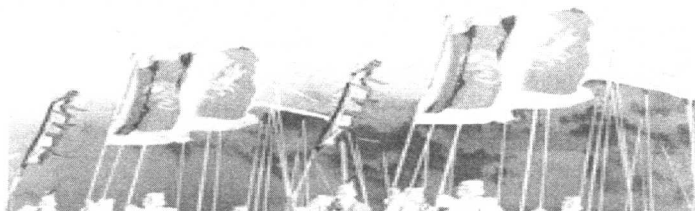
一个人打跑一千人，刘裕不怕死的英雄气概绝对堪称中国历史第一人。通常英雄气太盛的人，其结局不是死于战场，便会死于小人的算计，但刘裕却从一个孤儿变为了皇帝，为什么？因为他善于隐藏自己，等你真正注意到他的时候，已经晚了。

- 1.不屈从于命运的安排 069
- 2.选准明主，忠诚跟随 073
- 3.舍命事主，力争出人头地 078
- 4.时刻处于高度戒备状态 081
- 5.先下手为强，一招定胜负 085

慕容垂：寄生求存，羽化为王

弱小的时候先依存在他人身上，等慢慢地把对手耗尽了，自己也就强大了；当不再需要别人的时候，便取而代之。慕容垂就这样从寄人篱下衍变成了一国之君。

- 1.积极选择生存环境 093
- 2.倚靠大树躲避灾难 096
- 3.欲取之，先耗之，再亡之 099
- 4.咬住对手薄弱之处不放 101
- 5.优胜劣汰，顺昌逆亡 104
- 6.利用威慑力以势制人 110



武则天：争狠斗恶，毒霸天下

传统社会给女性的机会并不多，武则天作为中国历史上惟一的女皇帝，其思维方式和行为准则是不一样的，战胜男人超越男人，是她争狠斗恶的目的与心理基础。于是，最恶毒的女人也就同时诞生了。

- 1. 征服世界从征服男人开始 121
- 2. 舍不得孩子套不住狼 128
- 3. 巾帼不让须眉，敢把皇帝拉下马 131
- 4. 反者必杀，除恶务尽 137
- 5. 个人生活淫乱但不乱及朝政 142
- 6. 归还权力留取身后名 145

朱温：审时度势，变色成龙

毛泽东曾经评价说：“朱温处四战之地，与曹操略同，而狡猾过之。”一个大老粗，竟然比曹操还厉害，可见其还是有真功夫的，只是一般人看不出来或者说不解其义。

- 1. 狡猾的背后藏智慧 153
- 2. 擅长用演戏麻痹对手 157
- 3. 关键时刻以变求荣 162
- 4. 用极端的方式测试手下忠心 169

赵匡胤：温柔杀手，绵里藏刀

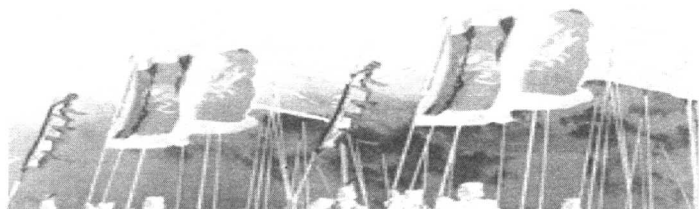
先设置好死局，再留出一条生路，然后由对方看着办。赵匡胤无论做什么事都喜欢拐弯抹角地做，不声不响就把事情搞定了。这只能说明一点，赵匡胤为人处世的韬略的确技高一筹，还犯不着像其他皇帝那样动粗撒野。

- 1.名门之家的叛逆之子 179
- 2.喜欢用暴力解决矛盾 183
- 3.有软有硬真豪杰 187
- 4.把水搅混乱中摸鱼 190
- 5.设下死局也留出生路 197

朱元璋：刚猛治国，铁腕治人

最贫贱的出身，最刚猛的皇帝，朱元璋做人办事就一个字：狠！他以“狠”得天下，以“狠”治天下，也因“狠”失天下。有谋略的文臣、会打仗的武将都被他一个个收拾了，他一死，江山谁守得住？

- 1.社会最底层的斗士 209
- 2.以推行自己的意志为终极目标 212
- 3.编织天网，滴水不漏 217
- 4.管人管心还要管人的思想 221
- 5.文臣武将统统铲除 228



朱棣：能屈能伸，方圆大家

自家人夺了自家人的天下，原本属于大逆不道十恶不赦，但朱棣却使这一行径成为了“迫不得已”的壮举，而且他的皇帝也确实当得不比他侄子差，包括后人也都这么认为。朱棣的手腕与韬略显然不承认是不行的。

1. 勿授人以柄 237
2. 该出手时能出手 245
3. 在奇人异士中寻觅高人 250
4. 能伸能屈大丈夫 254
5. 一朝天子一朝臣 260

雍正：做事做绝，不留后路

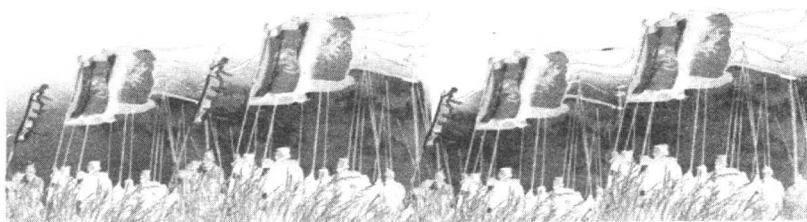
中国历史上最黑暗的时期却出现在了最繁荣的康乾盛世之间，这就是雍正的“杰作”。面对非议、怀疑、隐患的时候，雍正总是以超出常人想像的力度迎刃而上，用最极端的方式将对方管死、整怕、消灭。

1. 冷眼旁观，韬光养晦 271
2. 清除异己穷追猛打 275
3. 关门打狗机关算尽 279
4. 钳制思想大搞文字狱 283
5. 秘密立储，煞费苦心 289

刘邦

阴阳无形，绝唱千古

在历代开国皇帝中，论打仗，刘邦属于比较差的，但如果是比用人，那他绝对要数顶级高手。不过，刘邦用过的人最后许多都被他自己给杀了，所以，他的用人其实是要分时间、场合和对象的，必须符合他另外一个更高更大的目标和追求。



1. 像“蘑菇”一样顽强地生长

有一种活法被称为“蘑菇”生存法，即：随便把他扔到哪里都照样可以生长。如果遇到了芳草地，他会比同类都生长得出色；如果遇到一片乱石岗，那它也会想办法歪着挤着顽强地生长起来。

“蘑菇”哲学不仅仅是一种非常规生存手段，还是一种非常规生存心态，其最大的奥妙之处在于让自己低调进入社会，而不要期望值太高，顺利的时候，抓住机会迅猛发展；遇到挫折的时候也从不抱怨从不放弃，依然千方百计求生存。

许多成大事的人并不见得比其他人勤奋聪明多少，他们之所以活得轻松滋润卓有成效，是因为掌握了社会的游戏规则，知道其中的窍门机关在哪。

刘邦出生于公元前 256 年，据说他母亲是与神龙相交才受孕的，他长得非同寻常。史书上说他眉骨挺耸，鼻梁高大，天庭宽广。丰满的额角上隐隐约约显现出龙的图案，额下留一副漂亮的五络长须，左腿上生有七十二颗黑痣。

刘邦的父亲刘太公，为人勤俭，持家有方。农忙时节下田种地，农闲时间还做点小生意。家境并不太差，刘太公的最大心愿，就是多多置办些产业，能在沛县成为一个受人敬重的乡绅。刘邦在家排行老四。由于排行第四，事情都让哥哥们做了，他便不用做太多的家务活，加上刘太公喜欢这个小儿子，事事迁就他，所以刘邦从小养成了浪荡成性，懒得工作，好嬉游，好说大话，喜



汉高祖刘邦像

欢交际的个性。

刘邦成年以后，刘太公开始叫他做一些事情，没想到刘邦已成了一个好吃懒做的人，极不喜欢干活。他不想面朝黄土背朝天，一身泥巴一身汗地干庄稼活儿。刘太公看在眼里，急在心头，先是规劝，继则斥骂，说他“不

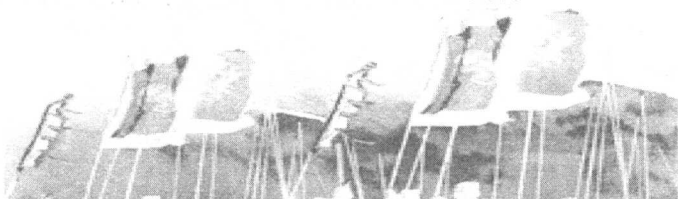
能治产业”，“不成器”，“不如老二有出息”。刘邦挨了骂，心里冒火，一怒之下，卷了铺盖，离开家门。

刘邦把自己扔出了家门，开始在社会上浪荡。

刘邦离开家门，无人管束，每天东逛逛西混混，倒也十分自在，只是每天的吃饭成了问题，于是，他想起了住在乡间的大嫂。

刘邦的大哥刘伯英年早逝，于是妻子带着孩子刘信，搬出家门另居。孤儿寡母相依为命，日子过得十分艰难。刘邦有家不归，只好到嫂子家混饭吃。嫂子心里很不乐意，可面子上抹不开，也就勉强供给。可这时的刘邦是一个不懂人情世故的主，自己白吃白喝也就算了，还隔三差五地邀一帮朋友过来，在嫂子家白吃，这就使得嫂子非常生气，就想了一个办法把他赶走。

一天中午，嫂子刚刚做好了饭，准备跟儿子好好享用一顿。一抬头，远远望见刘邦又领了一帮子人朝家走来。她灵机一动，赶紧用笼盖把饭菜盖上，顺手拿起锅铲，又是刮锅，又是敲盆，弄得叮叮当当乱响，意在告诉刘邦，饭已经吃完了，你们不要再



有什么指望。跟着刘邦来的几个人见了这般情景，无可奈何地快快离去。刘邦则多了个心眼，走到厨房里，打开笼盖一看，里边的饭菜热气腾腾，发出诱人的香味。他明白是受了嫂子的捉弄，心里又羞又愧，可自己白吃白喝，明明理亏，不好与嫂子争论，只是长叹几声，悻悻离去。

这件事对刘邦的刺激太深了，以至在当了皇帝之后，别的子侄不是封王，便是封侯，惟独不封他大哥的儿子刘信。刘太公还以为儿子“贵人健忘”，提醒刘邦。不料刘邦气乎乎地说：“我不是忘了封大哥的儿子，只是恨他母亲当年太吝啬。”刘太公爱孙心切，一再央求。刘邦迫不得已，才把刘信封为最小的侯，而且叫“戛羹侯”，谐音为刮羹侯，可见他对这件事记恨之深。

在嫂子那里没法混了，刘邦面临着生存问题，好在他朋友多，可以在朋友那里东一餐西一顿的。但久而久之，刘邦觉得不是长久之计，便琢磨着怎么找一个既不用干活，又吃得好玩得好的地方，他将这个想法与他的一帮朋友说了之后，不久，就有了一个机会。公元前 224 年，秦王政派大将军王翦攻灭楚国，在沛县设立泗水郡，需要一个亭长，在朋友的帮助下，刘邦当上了泗水亭的亭长。

刘邦当亭长后，温饱问题解决了，他高兴了几天，但过了一段时间后，他又不满足了，俗话说“饱暖思淫欲”，刘邦是一个好酒好色的人，他想解决自己这两方面的问题。

刘邦瞄上了泗水河畔开酒店的女掌柜王媪与武妇。王媪、武妇各开了一家小酒店。

刘邦刚开始去酒店里喝酒的时候，还会付一点钱。混熟了以后，他每次喝酒时都要一边喝酒一边与老板娘打情骂俏，说些醉话。两位老板娘也是风流的主儿，刘邦的一张油嘴哄得她们很高兴。刘邦见她们很高兴，就开始耍赖了，对两位老板娘说：“先

记着，下次再付”或者说：“忘了带钱，先欠着吧，下次一起带来。”久而久之，他连这些客套话都不说了。

更让人想不通的是，他不但自己每天到酒店里来，还邀请朋友也一起来酒店喝，不管是喝多喝少，只是吩咐两个女人记到他的账上，但到了年底，却从不提还欠清账之事。奇怪的是，两位女人也从不要他付账，刘邦算是彻底搞定了两位老板娘。

久而久之，刘邦喝酒不付钱的消息传出去了，有的泼皮无赖就想效仿刘邦，在王媪和武妇那里喝酒不付钱。两位老板娘向她们要钱的时候，他们就拿刘邦来说事，说：“他都不付钱，凭什么要我们付钱？”王媪对那帮泼皮无赖说：“你们也不撒泡尿照照自己，刘邦股下有72个痣，酒醉睡熟后，头上常常有神龙出现，是天下难见的异人，老娘我见他不是凡人才免了他的酒钱。你们是什么？”说得无赖们哑口无言。

刘邦听了王媪的话，心里十分得意。后来这些话越传越远，最后还被写进了史册。

这时的刘邦实际上是个小混混，只知道耍无赖，耍嘴皮子。

2. 用豪侠仗义之气网罗手下

成大事的人都有征服人心的手段，那么，用什么来征服人心？

用金钱征服人心，钱尽而人散；用权势征服人心，势败而心离。这些在成大事者的眼中都不是正道。干大事的初期，征服人心最高明的手段是展示你的人格魅力。当一个人身上表现出仁义、豪气的时候，才会让人觉得他是一个可以信任的人，才会让人觉得跟着他干一定会有光明灿