

长篇报告文学“泰山”

# 巍巍泰山

山东鲁能泰山足球队夺冠纪实

山东文艺出版社

许 晨著



长篇报告文学

# 巍巍巍巍 “泰山”

——山东鲁能泰山足球队夺冠纪实



## 图书在版编目(CIP)数据

巍巍“泰山”:山东鲁能泰山足球队夺冠纪实/许晨著  
—济南:山东文艺出版社,2000.3  
ISBN 7-5329-1797-5

I. 巍... II. 许... III. 报告文学-中国-当代  
IV. 125

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2000)第 03193 号

山东文艺出版社出版

(济南经九路胜利大街)

山东省新华书店发行

山东新华印刷厂德州厂印刷

\*

850×1168 毫米 32 开本 13.625 印张 4 插页 336 千字

2000 年 3 月第 1 版 2000 年 3 月第 1 次印刷

印数 1—12000

定价 27.80 元

鲁能泰山足球队夺取双冠王后，  
中共中央政治局委员、中共山东省委书记吴官正（左二）慰问鲁能  
泰山将士。



中共山东省委副书记、省长李春亭（右二）  
视察鲁能泰山足球俱乐部。





山东鲁能泰山足球俱乐部股份有限公司董事会  
董事长刘振亚（右一）和桑特拉奇在一起

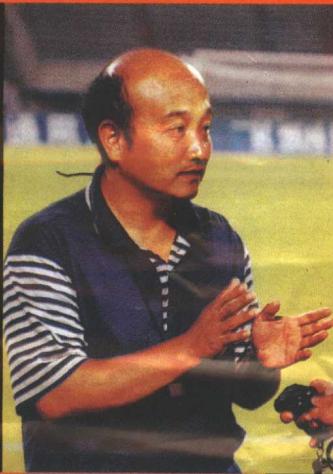




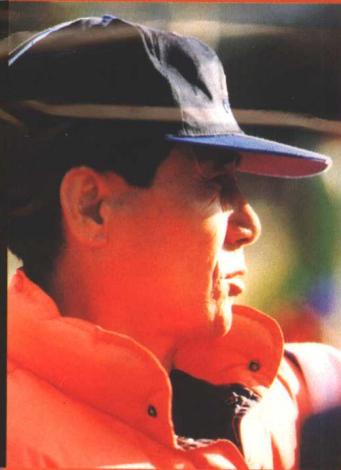
山东鲁能泰山足球俱乐部股份有限公司董事会成员  
与俱乐部总经理、主教练共庆胜利



殷铁生  
山东鲁能泰山足球队原主教练



金正男  
山东鲁能泰山足球队原主教练



本书作者许晨和桑特拉奇在一起



## 内 容 提 要

一九九九年，山东鲁能泰山足球队团结奋战，顽强拼搏，勇夺九九赛季甲 A 联赛冠军和中国足协杯冠军，成为中国足球职业化以来第一个“双冠王”，使全省人民受到了极大的振奋和鼓舞，同时也为改革开放中的齐鲁大地告别旧世纪、跨入新千年画上了一个圆满的句号。

本书是一部长篇报告文学。它以深入扎实的采访，翔实生动的素材，冷静深刻的思考，情真意切的描写，全景式多层次地再现了鲁能泰山征战绿茵场的英姿和山东省各级领导、社会各界、球迷观众大力支持的情景，总结了鲁能俱乐部及其山东电力集团公司锐意改革、成功登顶的可贵经验，弘扬了“自我加压、精诚团结、奋不顾身、追求卓越”的鲁能泰山精神。从俱乐部成立、聘请外援、初战失利，到卧薪尝胆、走出低谷、昂然崛起，其中有新生的希望，落后的痛苦，也有观念的碰撞，捧杯的欢笑。泰山将士金正男、殷铁生、桑特拉奇、宿茂臻、邵延杰、巴力斯塔……以及鲁能董事会刘振亚、王琳、邵克难、田迪等人的形象跃然纸上。各行各业的人们阅读此书会得到美好的享受和向上的激励，国有大中型企业改革也将从中获取有益的启迪。可以说，这部长篇报告文学既是可读性很强的文学作品，又是具有收藏价值的历史纪录。

鲁能泰山志在千里，勇夺双冠一鸣惊人！  
谨以此书献给为我们各项事业改革与发展付出心血和汗水的人们！

——题记



## 我们需要这种精神（序言）

中共山东省委常委、宣传部长 陈光林

一九九九年，山东鲁能泰山足球队团结奋战、顽强拼搏，一举夺取了全国足球甲A联赛冠军和中国飞利浦足协杯冠军，成为中国足球职业化以来第一个“双冠王”。这是足球队和体育界的光荣，也是山东社会各界和人民群众的光荣。它鼓舞了全省人民开拓进取、勇往直前的精神和干劲。前不久，山东省委、省政府做出决定，对山东电力集团公司通令嘉奖，为鲁能泰山足球俱乐部记集体一等功，就是对他们所取得成绩的肯定和赞扬。现在，作家许晨同志描写鲁能泰山足球俱乐部事迹的长篇报告文学《巍巍“泰山”》出版，实在是一件令人高兴而有意义的事情。

鲁能泰山足球队取得的成绩，是各方面共同努力的结果。近年来，山东电力集团公司高举邓小平理论伟大旗帜，认真贯彻党的十五大精神，解放思想，改革创新，知难而进，扎实工作，精神文明和物质文明建设相互促进，协调发展，取得了突出成绩。一九九七年十二月接管并组建鲁能泰山足球俱乐部以来，明确提出冲进甲A前三名的努力目标，并把山东电力追求卓越、服务真诚的企业文化和依法治企、从严治企的作风融入球队建设之中。在主教练桑特拉奇的带领下，严格管理、严格训练、严格比赛，终于使足球队战胜重重困难，取得了巨大的成功。当然鲁能





泰山足球队的成功还与社会各界、广大球迷观众和各级领导的大力支持密不可分。认真总结好鲁能泰山足球队的经验，宣传贯彻好“鲁能泰山精神”，对于进一步鼓舞全省人民的士气，振奋精神，增强团结，坚定信心，特别是对推进国有企业改革，促进全省两个文明建设，以新的面貌、新的姿态进入二十一世纪具有重要的现实意义。

许晨同志多年来一直坚持深入生活，关注现实，写出了许多具有一定思想性和艺术性的作品。这部《巍巍“泰山”》是他潜心体验、辛勤写作的又一个成果。文笔流畅，感情真挚，立意深刻，材料翔实，既有全景式的分析描述，又有细枝末节的刻画，有些篇章读来引人入胜，催人泪下。可以说是一部难得的报告文学佳作。通过这部作品，我们会更加清楚地看到，鲁能泰山足球队的胜利决不是偶然的，它充分展示了山东人民顽强不屈的品格、坚忍不拔的意志和团结拼搏的精神世界。鲁能泰山足球队在训练和比赛中所形成的“鲁能泰山精神”，即自我加压的负责精神、精诚团结的团队精神、奋不顾身的牺牲精神、追求卓越的创新精神，也是全省人民精神面貌的反映，是我们现在推进改革开放，促进经济发展和社会进步非常需要的一种精神。竞赛场上，球有输赢，但自强不息、团结奋进、开拓进取的精神不能丢，这也是最可宝贵的。大力弘扬这种精神，是我们宣扬鲁能泰山业绩的深层目的。

新千年，新气象。希望山东鲁能泰山俱乐部以及全省体育、文化工作者，发扬成绩，百尺竿头，更进一步，创造更加灿烂辉煌的业绩！

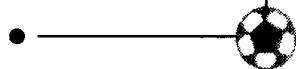




巍巍 “泰山”

## 目 录

<b>序 章 新世纪的庆典 .....</b>	( 1 )
<b>第一章 “泰山”的呼唤 .....</b>	(11)
1. “鲁能”乘着大巴车驶来	
2. “电力速度”	
3. 明知山有虎，偏向虎山行	
4. 洋教头上“泰山”	
<b>第二章 山与海的碰撞 .....</b>	(44)
1. 又让“海牛”顶倒了	
2. “门卫事件”冲击波	
3. 大突破：“泰山”也请外援了	
4. 泉城跳起了“桑巴舞”	
5. 倾斜的绿茵场	
<b>第三章 悲情之夏 .....</b>	(84)
1. 三过家门而不入	
2. 金正男无力回天	
3. 殷铁生临危受命	
4. 保卫“泰山”	
<b>第四章 从低谷中奋起.....</b>	(146)
1. 不经历风雨，怎能见彩虹	
2. 桑特拉奇：来自贝尔格莱德的主帅	





'99

鲁能

- 3. 战海牛，打破怪圈
- 4. 斗松日，乐极生悲
- 5. 工作、秩序、纪律

## 第五章 我们在同一条战线上 ..... (222)

- 1. 足球与战争
- 2. 穿上印有靶标的背心
- 3. 省长来到了泰山队
- 4. “七月惊喜”

## 第六章 情系足协杯 ..... (273)

- 1. 宿茂臻重振雄风
- 2. 不应该得到的红牌
- 3. 球星与弱智孩子
- 4. 力挽狂澜一分钟

## 第七章 冲锋号吹响了 ..... (307)

- 1. 谁笑在最后谁笑得最好
- 2. 心上有一扇上锁的“门”
- 3. “泰山”在磨刀
- 4. 可叹齐鲁球迷心

## 第八章 中国“双冠王” ..... (355)

- 1. 一切为了“五大战役”
- 2. 锋芒毕露的四比〇
- 3. 足球？冰球？
- 4. 光荣而诚实的冠军
- 5. 天地之间：大悲大喜“双冠王”

## 尾 声 从头越 ..... (419)

## 后 记 ..... (426)





巍巍“泰山”

## 序章 新世纪的庆典

公元二〇〇〇年一月五日。

中国山东省省会——泉城济南。

刚刚迎来千禧龙年的城市还沉浸在一片激动而喜悦的气氛中，宏伟壮观的泉城广场上空漂浮着红红的气球、长长的彩带，宽阔平坦的英雄山路、泺源大街以及那些特有的以经纬线命名的街道上奔腾着兴致勃勃的车流，两旁高大漂亮的商场酒楼流光溢彩，不时地传来一阵阵悠扬悦耳的音乐，就连来来往往的行人都眉里眼里带着笑意，仿佛春姑娘轻盈地提着裙裾早早降临到这里……

上午八时三十分左右，位于市中心泉城路上的山东省政府门前逐渐热闹起来，一辆辆面包车、小轿车、大“巴士”从四面八方陆续驶来，沿着中央大道鱼贯而入。其中两辆印着“鲁能泰山足球俱乐部”字样的大客车特别引人注目，车内坐着一群身穿统一运动服的英姿勃发的年轻小伙子。沿途的人们情不自禁停住脚步注视着，有的还用力地招着手喊着什么。哦，他们是这座城市的英雄，也是一些青少年心目中的偶像。

这些身披橘红色战袍的泰山将士凭借顽强拼搏、争创一流的精神和作风，一举赢得了中国足球甲 A 联赛冠军和足协杯冠军，成为职业化以来第一个“双冠王”，为齐鲁大地带来了巨大的自豪和欢乐。今天，山东省政府隆重举行跨入新世纪的第一个庆功





鲁能

大会：表彰他们以及他们所属的鲁能泰山俱乐部、山东电力公司取得的辉煌业绩和丰硕的改革成果。

珍贵的太阳升起来了，穿过北方冬日早晨常有的灰蒙蒙的云雾，将无数道光线洒向大千世界，给整座城市披上了一层金灿灿的外衣，仿佛天公也知道这是一个值得庆贺与纪念的日子。

高大宽敞的省政府礼堂里已经坐满了各界来宾：有体委系统的教练员、运动员，有电力公司的干部、职工和鲁能泰山足球俱乐部全体人员，有团省委、省工会、省妇联、文化知识界以及省直各部門的代表，当然还有省市报社、电台、电视台无孔不入无处不在的新闻记者们。会场洋溢着一团喜气。相互熟识的人们热情地打着招呼，悄悄谈论着彼此关心的话题。

主席台前边摆放着一盆盆盛开的鲜花，五彩缤纷，使整个大礼堂春意盎然。背景上分向左右斜立着十面飘挂着金黄穗头的红旗，聚光灯照在上面，宛如光芒四射，显得特别热烈而隆重。一条横幅高高地悬挂在上方，上面写着“表彰山东电力集团公司和鲁能泰山足球俱乐部大会”。

时针指向了九时，出席会议的各位领导：山东省委副书记、省长李春亭，专程从北京赶来的国家电力公司副总经理周大兵，以及副省长韩寓群、邵桂芳、陈抗甫在主席台上就座。表彰大会在一片热烈而欢快的掌声中正式开始了。邵桂芳副省长主持会议。

全体与会人员起立。庄严激越的《国歌》响彻会场。大家跟着广播音响中熟悉的旋律，齐声唱起那雄壮豪迈的歌词：“起来不愿做奴隶的人们！把我们的血肉筑成我们新的长城！中华民族到了最危险的时候……我们万众一心，冒着敌人的炮火！前进……”

当时，我作为一名特邀作家代表参加了会议，站在那里心情激动，热血沸腾，仿佛已经离开了眼前的足坛“双冠王”庆功





会，又来到了绿茵场上，目睹子弟兵冲锋陷阵、奋勇拼杀的场面。在和平年代里，足球比赛就是没有硝烟的战争。它最能激发人们爱祖国、爱家乡、齐心协力一往无前的澎湃激情。中国足协规定每场比赛前，升国旗，唱《国歌》，是非常正确而必要的。

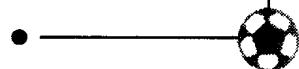
紧接着，韩寓群副省长代表山东省委、省政府宣读了以省委文件形式下发至县的《中共山东省委、山东省人民政府关于对山东电力集团公司通令嘉奖的决定》。全文如下：

### 中共山东省委 山东省人民政府 关于对山东电力集团公司通令嘉奖的决定

(1999年12月8日)

山东省电力集团公司所属的山东鲁能泰山足球俱乐部，在1999年全国足球甲A联赛和足协杯比赛中，勇夺两项冠军，成为中国足球史上第一个“双冠王”。这一成绩的取得，极大地振奋了全省人民的精神，有力地推动了全省体育事业和各项社会事业的发展，为全省两个文明建设做出了突出贡献。为此省委、省政府决定：对山东电力集团公司予以通令嘉奖；奖励山东电力集团公司300万元，用于山东鲁能泰山足球俱乐部的建设和发展；奖励山东省体委100万元，用于全省体育事业的发展。

山东电力集团是近年来我国涌现出的国企改革发展的先进典型，他们以创建国际一流电力公司为目标，实施集团化发展战略，电力生产、建设、管理、多种产业和精神文明建设都取得了显著成绩。山东电力集团公司领导班子团结实干，坚持以人为本，培养了一支素质过硬、作风顽强、管理严格、纪律严明的企业队伍。山东电力集团公司接管组建山东鲁能泰山足球俱乐部以来，以“扬山东鲁能精神、振电力





铁军雄风、争中国足球第一”为宗旨，坚持“股份化改组、商业化运营、企业化管理、规范化运作、创一流成绩、树山东形象”的方针，致力于建设亚洲一流的足球俱乐部和百年俱乐部，全面实施严格、科学、有效的经营管理，为山东鲁能泰山足球俱乐部取得历史性胜利发挥了重要作用。山东鲁能泰山俱乐部在训练和比赛中所表现出来的“鲁能精神”，即自我加压的负责精神、精诚团结的团队精神、奋不顾身的牺牲精神、追求卓越的创新精神，是山东电力企业精神的延伸和结晶，是全省人民精神面貌的充分体现。大力倡导这种精神，对于推动全省改革开放、经济发展和社会进步具有重要的现实意义。山东电力集团公司及山东鲁能泰山俱乐部的企业精神和优异表现，得到了全省人民的赞誉。山东鲁能泰山足球俱乐部所取得的优异成绩，是社会各界大力支持的结果；是省体委不断深化体育改革，积极推进体育的产业化和社会化的结果。

省委、省政府号召，全省各部门、各单位，特别是国有大中型企业，要以山东电力集团公司为榜样，发扬“鲁能精神”，锐意改革，开拓进取，不断开创我省社会主义现代化建设的新局面。希望省体委和山东电力集团公司进一步总结经验，发扬成绩，戒骄戒躁，再接再厉，不断深化体育改革，进一步加快我省足球事业和整个体育事业的发展，为全省两个文明建设做出新的贡献。

在此，笔者不惜篇幅地将这份文件一字不漏地录下，是想为历史留下一个真实而宝贵的见证：山东人民高度评价山东电力集团及所属的鲁能泰山足球队创造的不凡业绩，并且把它转化为促进全省各行各业两个文明建设的巨大动力。也许有人会说：不就是得了两个球赛冠军吗？这样是不是有点儿小题大作了。不！在

