

先行续集

先行续集

先行续集

先行续集

先行续集

先行续集

李国选·著



白山出版社

先行续集

李国选 著

白山出版社

1999. 8 沈阳

图书在版编目 (CIP) 数据

先行续集/李国选著. —沈阳:
白山出版社, 1999. 8

ISBN7-80566-739-X

I. 先… II. 李… III. 后勤保障—文集 IV. B23-53

中国版本图书馆CIP数据核字(1999)第33965号

白山出版社出版发行
(沈阳市沈河区二纬路 23 号)

邮政编码: 110013
沈阳七二二工厂印刷

开本: 787×1092 1/32 9.75 印张 166 千字
1999 年 8 月第一版 1999 年 8 月 (沈阳) 第一次印刷

责任编辑: 宋 杰
封面设计: 赵连志 责任校对: 赵 中
印数 1—3000

ISBN7-80566-739-X/E·88

定价: 11.50 元

得失寸心知

（自序）

这本小册子是本人自 1994 年出版《先行集》以来，在报刊上新发表的部分文章结集，内容大多是反映军队后勤工作，也有一部分是谈论人生的。沿用前习，取名为《先行续集》，继续进行“兵马未动，粮草先行”方面的议论。这是因为，做为一名后勤战线上的老兵，建设现代化后勤的使命感，总是在鞭策自己不断地为后勤工作所思，所议，所干，另一方面，做为一名阅历了 50 年人生旅程的人，虽不敢枉称成熟，却也形成了一孔之见，书中的一部分文章就是对人生的肤浅认识。最末一篇谈关于怎样写学术文章，是我近年来在后勤研究骨干集训班上介绍的体会，大略展现了自己在写作之路上蹒跚学步的身影，同时也表露了自己几十年笔耕不辍的心声。

诗圣云：“文章千古事，得失寸心知”。搞研究和写作是一种苦差事，对这一点，常动笔墨的人都有切身的体会。这种苦，不仅仅是耗神费力，熬心血，一旦进入痴迷状态，到了“发傻”的程度，整天处于思考之中，便显得呆头呆脑，不懂

“关系学”，不谙世事，可能失掉许多得益的机会。其中的苦涩味道非局外人所能体会。但是，作学问是一种圣洁的事业，来不得半点虚伪和浮躁，更不能以实用主义的态度对待。把研究和写作当作任务不得不干，这是幼稚；把研究和写作当成门面装扮自己，这是浅薄；把研究和写作当成“敲门砖”去敲官路之门，这是亵渎。圣洁的事业惟有以赤诚的心去呵护，才能有成。

写作虽苦，一旦进入意境，便不能自拔，反倒以苦为乐，“视苦为荣”。“独上高楼，望尽天涯路”；“衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴”；“蓦然回首，那人却在灯火阑珊处”，最恰当不过地道出了写作的意境。我体会，进入这种意境有一段较长的距离，而一旦进入则是一种享受。我非常尊崇邓拓同志的学识和修养，他在《燕山夜话》序言中写道：“我们生在这样的时代，活动在祖先血汗洒遍的燕山地区，我们一时一刻也不应该放松努力，要学得更好，做得更好，以期无愧于古人，亦无愧于后人！”我愿用邓拓的话作为座右铭，以自励，我将沿着这条路坚定不移地走下去，如契诃夫所说：写、写、写，直到把食指写断为止。

作者

1999年5月20日于沈阳

目录

杂谈篇

- | | |
|----|---------------|
| 3 | 王熙凤协理宁国府的可取之处 |
| 7 | 有感于夏令营中的“较量” |
| 11 | 给咖啡加点糖 |
| 15 | 朱贵的品格 |
| 18 | “傻大胆”当戒 |
| 21 | 升降机复活的启示 |
| 23 | “疙瘩”咏叹调 |
| 27 | “养鸡风波”引发的思考 |
| 30 | 追记“瓜果一条街” |
| 33 | 呼唤一种机制 |
| 38 | 蓝领变白领考 |
| 41 | 从身边科技学起 |
| 43 | “外行”感言 |

- 47 “隔着锅台上炕”透析
51 不必“惊诧”
55 有感于团长没立上三等功
58 代职别“带钱”
61 “月亮”失而复得的启示
65 当心被“网”所缚
68 以平常心处事
71 学会“反串”
73 救人没救活，精神亦可嘉
76 慎言“好使”
78 让主角归位
80 乡情大不过原则
82 不搞“衣锦还乡”
87 忌媚俗之气
90 “财路”走不得
93 现代“护官符”
97 为不搞“一摸准”叫好

通讯篇

- 101 雷管惨案
104 “张冠李戴”酿苦果
107 联合：后勤训练的新起点
111 沈阳站 军人乘车考察记
114 远山的呼唤

120	研究出成果 成果促工作
128	集约化之路
139	内部挖潜谋出路
146	由“贫困型”迈向“温饱型”
154	小医院 大作为
161	淬砺钢铁运输线
174	科技带来生机

研讨篇

185	发扬光荣传统 加强车勤队伍思想作风建设
193	提高保障效益 必须摒弃形式主义
199	把“两场”研究引向深入
204	艰苦奋斗 努力做好新形势下的部队后勤工作
219	加强后勤管理的对策思考
232	向虚假开刀
238	“近亲繁殖”要不得
245	警惕“光环”掩饰下的浪费
255	后勤工作如何适应知识经济的挑战
262	怎样结合工作实际开展学术研究

杂谈篇



王熙凤协理

宁国府的可取之处

王熙凤在荣宁二府的女人堆里算得上是位“女强人”，其能力在她协理宁国府的过程中得到了充分的表现。书中写道：宁国府贾珍的儿媳妇秦可卿病逝，阖府上下为之悲伤不已，身为皇亲显位巨富的贾珍自然要很体面地安葬秦可卿。然而这种隆重繁杂的丧葬仪式不啻是一项浩大的工程，组织这样的工程，平时当惯了“甩手掌柜”的贾珍自知不胜重负。在家难当头的时候，他想躲清静，只好寻找代理人，便看中了叔伯兄弟——荣国府贾琏的媳妇王熙凤。这位素以“凤辣子”出名的女人果然不负重托，在协理宁国府的一个月时间里，潜心运筹，缜密组织，严格管理，将偌大的宁国府治丧期间的各种事项安排得有条不紊，使宁国府圆满地安葬了秦氏。王熙凤的“管理能力”不仅令贾珍感激涕零，佩服得五体投地，也得到了荣宁两府上下交口赞誉。“王熙凤协理宁国府”一节成为《红楼梦》中华彩篇章之一。

用现代人的眼光来看王熙凤协理宁国府，其

成功之处至少在以下四个方面给我们以启迪。

第一，管理者要有承担重任的自信心和勇气，关键时刻敢于站出来揽事。当贾珍提出请求时，王夫人担心王熙凤未经过这类事情，怕她料理不起。而王熙凤“素日最喜欢揽事，好卖弄能干”的性格此时表现得十分充分，她主动表示可以接办这个事情。王夫人悄悄问她：“你可能么？”她果断地回答：“有什么不能的！……不过是里面照管照管。便是我们不知的，问太太就是了。”王夫人见她主意已定，态度坚决，只好依允她。王熙凤敢于揽事的胆识是她取得成功的思想基础。当前，改革进入攻关阶段，各种矛盾错综繁杂，许多新情况、新问题亟待解决。在困难和问题面前，非常需要有胆有识之士果敢地站出来挑起重担，以负责的态度抓好工作。如果关键时刻避重就轻，不敢挑重担，不敢负责任，要振兴一方事业是不可能的。

第二，高明的管理者应有清晰的工作思路，而工作思路则产生于对实际情况准确的分析判断。王熙凤受命于宁国府危困之时，上任伊始，虽然踌躇满志，却不头脑发热，乱烧“三把火”，而是保持了冷静的头脑。当王夫人问她怎么办时，她回答说先要“理出一个头绪来”。于是，她对宁国府的现状作了认真的分析：“头一件是人口混杂，遗失东西；二件，事无专管，临期推诿；三件，需

要用费，滥交冒领；四件，任无大小，苦乐不均；五件，家人豪纵，有脸者不能服铃束，无脸者不能上进”。一番分析，找出了宁国府管理上的弱点。接着，王熙凤对症下药，采取有力措施加以治理，使得宁国府管理走上了正轨。相形之下，如今有的领导人上任伊始，便“烧三把火”，企求快出成果，出大成果。其主观愿望虽然不坏，但不顾实际情况，不作调查研究，不确定稳妥可行的工作思路，便盲目乱干，非但达不到意图，还造成了损失浪费。这方面的“学费”没少交，教训值得吸取。

第三，管理目标实现的关键是落实责任制，做到各负其责。王熙凤走马上任抓的第二件事就是对所有的工作人员详细分工，并明确了各自的责任。连灵前上香、添油、挂幔的责任都予以明确，各人所在的位置、工作时间都规定得清清楚楚。还建立了失职损坏东西必须赔偿的制度。这样，王熙凤通过责任制这只无形的“手”就将众多的宁国府人员牢牢地控制起来，按照她的要求去干事情，克服了忙乱现象，纠正了拈轻怕重的行为，避免了丢失东西。先前那种紊乱无头绪，偷安窃取等弊端，一概都没有了。我们不敢戏言责任制是王熙凤创造的，但说被她应用得十分精道并不为过。今天各行各业抓管理，责任制仍不失为可行的办法。许多单位坚持推行责任制，取得了明显

的成效，应该坚定不移地推行下去。而有的单位实行责任制虎头蛇尾，甚至半途而废，实为憾事。对照王熙凤的作法，应该翻然醒悟，赶快捡起责任制这个“法宝”。

第四，管理的权威在于严格，而赏罚严明，持之有度，则是严格管理的精髓。王熙凤规定了赏罚标准，便说一不二，毫不留情地赏优罚劣。当有人不遵守劳动纪律，迟到了，她登时放下脸来，予以惩治。还振振有词地阐明理由：“明儿他也来迟了，后儿我也来迟了，将来都没有人了。本来要饶你，只是我头一次宽了，下次就难管别人了。”于是宁国府中人才知凤姐厉害，自此个个兢兢业业，不敢偷安。王熙凤做为封建地主阶级的代表人物对劳动者的欺榨与我们今天所提倡的管理有着本质区别，其手段不应效仿，但严格管理出效率的道理却是相通的。当前，一些单位管理效率低下，问题不少，重要的原因是疏于管理，要求不严格。这种状况亟待改善。

“小说是一个民族的秘史”。读史可以资鉴。把《红楼梦》当做中国封建社会的百科全书来读，从王熙凤身上得到一些启迪，也许不无裨益。

有感于夏令营中的“较量”

1992年8月，77名日本孩子来到了内蒙古，与30名中国孩子一起举行了草原探险夏令营，每个孩子负重20公斤，步行50公里。结果反差很大：中国的孩子病了回大本营睡大觉，日本的孩子病了硬挺着走到头；日本家长乘车走了，只把鼓励留给发烧的孩子，中国家长来了，在艰难路段把孩子拉上车；日本孩子的背包鼓鼓囊囊，装满了野营食品和用具，中国孩子的背包却几乎是空的，途中缺吃少喝，求助于别人支援。面对中日两国孩子的表现，日本人说，你们这代孩子不是我们的对手，有人据此写了《夏令营中的较量》一文。

文章发表后，国人为之震惊，舆论为之大哗，先是许多报刊竞相转载，接着是有人评论，再接着是许多学校组织学生开展讨论，要求家长就此写感想，表态度。尽管后来有人对《夏令营中的较量》一文的某些情节提出了异议，新闻媒介也提出日本人否认说过令中国人震惊的话，但大家

还是对这件事情表现了极大的关注。多数家长对自己的孩子能力差的现实还是认账的，共同感到教育好下一代事关中华民族兴衰，是迫在眉睫的大事。

中国孩子差在哪里？笔者认为，主要有两点：一是吃苦精神不强；二是动手解决问题的能力低下。笔者出于职业习惯和责任感，由夏令营中日孩子的“较量”联想到部队基层官兵中存在的某些现象，想起两件事情：一件是在某部弹药库值勤的一个连队，有一天，取暖用的火墙突然从炉口处倒烟，连队干部见状，立即给营房部门打电话告急，说是如不马上排除故障，将会发生煤烟中毒事故。可谓情急意切。营房科长很快带工人赶到现场，工人打开炉盖，见有半块砖头从炉脖上方掉下来挡住了通路，工人钩出了砖头，煤烟畅通。一个令全连人员惊慌失措的所谓难题，营房部门的人几分钟就手到病除，而且仅仅是伸手之劳。还有一件事情，某连去室外厕所的小路凹凸不平，每逢下雨时，泥泞难行，战士们只好踩着砖头跳来蹦去。到连里蹲点的师后勤部长看不下去，忙招呼几名战士抬土垫路，解除了行路难。可是在后勤部长躬身劳作时，连队干部却站在一旁指手画脚，不曾动一锹一镐。同样是举手可办的事情，后勤部长不到场，便解决不了，年复一年，面貌依旧。这两件事情与夏令营中的情节不

同，但暴露出的问题却有某些相似之处，从中不难看出一些基层官兵存在着严重的依赖思想，自己动手解决实际问题的能力低下这样一个带有普遍性的倾向。

当前，我军建设受军费紧缺、供需矛盾突出的制约，不可能为基层官兵提供充裕的物质条件，缓解供需矛盾，需要发挥上下两个积极性，一方面各级领导和后勤机关要千方百计地为基层官兵排忧解难，另一方面广大基层官兵要自己动手克服困难，改善条件，只有这样，才能使有限的财力发挥出最大的经济效益和服务效益。完全坐享其成，“吃现成饭”是不切实际的。

古今中外的战史战例证明，战时情况紧急、战场环境艰苦、后勤保障艰难。每个参战人员都面临着饥渴、伤残、死亡等威胁，要最大限度地减少战斗减员，必须具备较高的战场生存能力。而这种生存能力除了在战时要发扬英勇顽强的战斗作风外，平时，要注意点滴培养，严格要求，刻苦摔打。只有平时多动手、多流汗，战时才会少流血、不流血。

如今，部队人员结构发生了重大变化，出现了“两多”的现象，即独生子女多、学生官多。他们从小养成了依赖父母的习性，吃惯了“现成饭”。来到部队后要自己计划安排生活，从事一定程度的自我管理、自主保障，有一个逐渐适应的