

水山人著

# 糊涂

# 厚黑学

糊涂厚黑学绝非让你既糊涂，又厚，又黑，

消极处世，任人宰割。相反——

它让你糊涂，是大智若愚，以退求进！

它让你以厚为盾，保护自我，以黑为矛，刺向邪恶！



# 糊涂厚黑学

(下册)

如水山人 编著



中国戏剧出版社

# 目 录

前言 ..... (1)

## 一 立业处世篇

- (一) 大智若愚 以愚困智 ..... (1)
  - 1. 外愚内智 ..... (1)
  - 2. 以曲求伸 ..... (2)
  - 3. 内精外纯 ..... (13)
  - 4. 寡言鲜过 ..... (15)
  - 5. 无为而活 ..... (17)
  - 6. 警惕奉迎 ..... (18)
  - 7. 塞翁失马 ..... (24)
  - 8. 知足长乐 ..... (25)
  - 9. 聪明反被聪明误 ..... (27)
- (二) 忍韧以让,百忍成金 ..... (28)
  - 1. 得忍且忍 ..... (29)
  - 2. 苦难是人生的老师 ..... (30)
  - 3. 能忍即糊涂 ..... (32)
  - 4. 小不忍则乱大谋 ..... (34)
  - 5. 能忍才成大业 ..... (35)
  - 6. 以忍取胜 ..... (39)
  - 7. 外圆内方 ..... (46)
- (三) 藏锋露拙,匿锐示弱 ..... (49)

---

1. 韬光养晦 .....	(49)
2. 避招风雨 .....	(56)
3. 谦恭礼让 .....	(58)
4. 大巧若拙 .....	(63)
5. 假痴不癫 .....	(64)
6. 自夸者不长 .....	(66)
7. 物极必反 .....	(69)

## 二 退中求进篇

(一)以迂为直 退中求进 .....	(72)
1. 劝人向善,以迂为要 .....	(73)
2. 退中求进成大业 .....	(76)
3. 刘备巧施迂回计 .....	(80)
4. 知退一步之法,明让三分之功 .....	(81)
5. 要想退好也不易 .....	(84)
(二)以厚为盾 后发制人 .....	(87)
1. 王翦装贪巧掩饰 .....	(87)
2. 装腔作势掩饰自己 .....	(89)
3. 自毁其誉以保其身 .....	(90)
4. 狠心拒绝厚脸讲故事 .....	(93)
5. 荣辱毁誉不上心 .....	(96)
(三)以黑为矛 解狠成事 .....	(101)
1. 为夺写权晋鄙无辜丧命 .....	(102)
2. 杀殷盖军三军听命服韩信 .....	(105)
3. 杀二姬孙武操练娘子军 .....	(106)
4. 武则天扼杀亲女 .....	(109)
5. 谋皇位雍正斩草除根 .....	(110)
6. 杀弟驱母以保皇位 .....	(114)

---

7. 为除障碍使黑下绊	(118)
8. 为拓地盘牺牲女儿	(119)
(四)受挫不馁 自强不息	(121)
1. 十九载牧羊志不悔	(122)
2. 心诚志坚玄奘终成正果	(124)
3. 刺股律己苏秦终成大器	(127)
4. 受宫刑辱著千古《史记》	(129)
5. 屈原放逐著《离骚》	(131)

### 三 修身养性篇

(一)宁静致远 平淡无华	(135)
1. 淡泊明志	(135)
2. 公而忘私	(138)
3. 穷亦乐,通亦乐	(140)
4. 知足不辱	(142)
5. 宁人负我,无我负人	(143)
(二)淡泊名利 耐得寂寞	(146)
1. 心在静中	(146)
2. 富贵如云	(149)
3. 清心寡欲	(153)
4. 廉生威	(154)
5. 不计得失	(157)
6. 达不亦足贵,穷不亦足悲	(158)
(三)不卑不亢 宠辱不惊	(159)
1. 知止常止,终身不耻	(159)
2. 刚柔兼济	(161)
3. 有谦乃容	(169)
4. 养浩然之气	(171)

---

5. 超越福祸 .....	(174)
6. 磨砺心性 .....	(175)
7. 守住平常心 .....	(177)

#### 四 为人篇

(一)若即若离 不趋不亦.....	(180)
1. 保持距离 .....	(181)
2.“天下没有不散的筵席”.....	(183)
3. 处理亲疏不论权势 .....	(184)
4. 真情天长地久 .....	(185)
5.“好使”的悲剧.....	(186)
6. 装疯卖傻拒绝权贵 .....	(187)
7.“脚香赛过茉莉花”.....	(189)
8.“卿用假话捧朕,朕用假话赏卿” .....	(190)
9. 变脸游戏 .....	(192)
10. 益友和损友 .....	(194)
(二)宽仁诚信 有容乃大.....	(197)
1.“鸡鸣狗盗”之徒亦可用.....	(199)
2.“赦小过,举贤才” .....	(202)
3. 皇帝的宽容 .....	(206)
4. 以身为度,以己量人 .....	(208)
5. 待人从容还需律己从严 .....	(210)
6. 欲辱人反受其辱 .....	(211)
7. 聪明反被聪明误 .....	(213)
(三)顺其自然 安世处顺 .....	(216)
1. 无为而为寓神妙 .....	(217)
2. 缓称王,和尚得天下 .....	(220)
3. 万事贵顺天,凡事不可强求 .....	(222)

---

4. 顺应社会,入乡随俗 .....	(224)
5. 留一半清醒,留一半醉 .....	(226)
6. 万事看破 .....	(229)
7. 潇洒走一回 .....	(232)
8. 安贫乐道 .....	(234)
(四) 恪守中庸 为而不争 .....	(237)
1. 不偏不倚恰到好处 .....	(238)
2. 兼顾“权变”与“时中” .....	(240)
3. 为而不争,幽游林间 .....	(242)
4. 中庸并非奸滑 .....	(244)
5. 中庸并非不讲是非曲直 .....	(245)
6. 做夹着尾巴的笨人 .....	(248)
7. 穷则独善其身,达则兼善天下 .....	(251)

## 五 为职篇

(一) 虚怀若谷 尽施己职 .....	(255)
1. 容天下之量 .....	(255)
2. 为天地立心 .....	(257)
3. 弃官如丢鞋 .....	(259)
4. 淡化利欲之心 .....	(260)
5. 高处不胜寒 .....	(262)
6. 功成隐退 .....	(266)
(二) 顺应时势 因势利导 .....	(267)
1. 随机而动 .....	(267)
2. 坐山观虎斗 .....	(268)
3. 不战而胜 .....	(270)
4. 养精蓄锐 .....	(275)
5. 通权达变 .....	(277)

6. 处事不惊	(279)
7. 以逸待劳	(281)
8. 以屈求伸	(282)
9. 以静待哗	(283)
(三) 宽容大工 知人擅用	(285)
1. 善解人意	(285)
2. 不计前嫌	(287)
3. 知人为上	(290)
4. 容其所短	(297)
5. 良将难求	(298)
6. 择人任势	(306)
7. 人无完人	(309)
8. 择人任时	(311)
9. 育人之心	(314)
(四) 自律自制 修身养性	(317)
1. 去私心	(317)
2. 正人先正己	(319)
3. 戒贪	(322)
4. 严以律己	(325)
5. 公而忘私	(328)
6. 每日三省	(329)
7. 清廉如水	(330)
8. 安贫乐道	(333)
9. 独善其身	(337)

## 六 为政之鉴篇

(一) 立尊树威 手段种种	(340)
1. 古时编造神话树威	(341)

---

2. 树碑立位 .....	(343)
3 宫深如海,臣民难窥 .....	(345)
4. 当了皇帝果然威风 .....	(347)
5. 宫女出嫁 和尚还俗 宝物被毁 .....	(349)
6. 拉支持,追权势 .....	(353)
7. 千古奇冤得昭雪 .....	(356)
8. 崇贞皇帝的第一把火 .....	(357)
(二)以法治众 依法办事.....	(359)
1. 国家纲纪 唯赏与罚 .....	(360)
2. 诸葛亮自贬三级 .....	(361)
3. 张释之执法 .....	(362)
4. 汉武帝挥泪斩外甥 .....	(363)
5.“强项令”董宣 .....	(364)
6. 功高不能掩过 .....	(369)
7. 武则天不罪谤政人 .....	(371)
8. 齐威王整饬吏治 .....	(372)
9. 徐有功舍命履法职 .....	(374)
10. 赏善罚恶,公道治国 .....	(376)
11. 公平赏罚,广揽贤才 .....	(378)
(三)用人如器 各取所长.....	(379)
1. 不论姓氏,刘邦举贤授能 .....	(380)
2. 不计前仇,昔日死敌变重臣 .....	(383)
3. 不论尊卑,私生子做大将军 .....	(384)
4. 不求全面,只求英豪 .....	(386)
5. 不拘小节,盗嫂小人屡建功 .....	(388)
6. 曹操的求贤令 .....	(391)
7. 唐太宗成功有五诀 .....	(392)
8. 宋太祖用人避小害而存大利 .....	(393)

9. 曾国藩选才失当 .....	(396)
(四) 抓纲带目 上下协调.....	(398)
1. 领导并非全能,万勿事必躬亲 .....	(400)
2. 劳于论人,逸于治事 .....	(403)
3. 职责有分工,上下不相侵 .....	(406)
4. 持其大纲,疏其节目 .....	(408)

## 七 谋财篇

(一) 身外之物 爱而不贪.....	(411)
1. 钱! 物质财富的“身份证” .....	(412)
2. 重要的是如何待钱 .....	(415)
3. 不要做钱财的奴隶 .....	(420)
4. 钱攥得太紧反而会丢掉 .....	(421)
5. 欲望有度 .....	(422)
6. 刻意追逐未必得 .....	(423)
7. 吃亏也是福 .....	(424)
8. 对面看人心不正 .....	(425)
(二) 以退求胜 聚沙成塔.....	(426)
1. 你的胜利就是你的失败 .....	(427)
2. 别妒忌别人赚了你的钱 .....	(428)
3. 进退得失有转化 .....	(429)
4. 人弃我取,发“薄利”之财 .....	(430)
5. 因小失大,得不偿失 .....	(432)
6. 不高估自己的力量 .....	(434)
7. 把眼光放长远 .....	(435)
8. 似水无形 .....	(437)
9. 知迂直者胜 .....	(438)
10. 掌握后退的艺术 .....	(441)

11. 愈困难愈能奋发 .....	(442)
(三) 尔虞我诈  诈而不欺.....	(445)
1. 学会保护自己的利益 .....	(446)
2. 弱者更当警惕 .....	(448)
3. 别低估你的对方 .....	(450)
4. 利用他人的狠心取得成功 .....	(451)
5. 兵不厌诈 .....	(452)
6. 示假隐真 .....	(453)
7. 虚张声势 .....	(455)
8. 制造诱饵 .....	(457)
9. 狐假虎威 .....	(459)
10. 声东击西 .....	(461)
11. 釜底抽薪 .....	(462)
12. 诈术是必不可少的因素 .....	(463)
(四) 顺风扬帆  见风使舵.....	(465)
1. 赵括和马谡的教训 .....	(466)
2. 抢购布娃娃的风暴 .....	(469)
3. 掌握市场“风向” .....	(471)
4. 利用国家政策的优势 .....	(473)
5. 好风凭借力,送我上青云 .....	(474)

## 八 经商篇

(一) 诚信为本  和气生财.....	(476)
1. 诚信是经商的根基 .....	(477)
2. 以诚感人 .....	(478)
3. 守信誉不惜代价 .....	(481)
4. 一诺千金 .....	(483)
5. 品德第一,才能第二 .....	(486)

---

6. 和气能生财	(487)
7. 远亲不如近邻	(488)
8. 以质量赢得顾客	(490)
9. 同行何必成冤家	(492)
10. 利己也要利人	(496)
11. 利益均沾,共同繁荣	(498)
(二)专营冷门 不露声色	(499)
1. 别跟在别人后面跑	(499)
2. 取人之弃,独得其利	(502)
3. 以奇制胜	(502)
4. 逆向追求	(504)
5. 横向扩展	(505)
6. 出其不意	(506)
7. 别出新裁	(508)
8. 突出特色	(510)
9. 异想天开	(513)
(三)见机而动 遇变不惊	(515)
1. 等待时机,锲而不舍	(516)
2. 善于捕捉战机	(517)
3. 借势顺势	(518)
4. 见机而动,当机立断	(519)
5. 快者胜,勇者胜	(520)
6. 以鸭换凤,失小得大	(522)
7. 不胜则退	(523)
8. 要善于驾驭时势	(524)
(四)随事而制 游刃有余	(525)
1. 居安思危	(526)
2. 有备无患	(529)

---

3. 多角综合	(530)
4. 盈亏互补	(533)
5. 从长计议	(534)
6. 勿露底牌	(535)
7. 虚者实之	(536)
8. 实者虚之	(538)
9. 避实而击虚	(539)
10. 欲擒故纵	(541)
11. 不做没有把握的事	(542)

## 九 情爱篇

(一)情趣是基础 相看两不厌	(545)
1. 会玩的家庭散不了	(546)
2. 学会生活的艺术	(551)
(二)爱的实践	(552)
(三)使生活多样化	(555)
1. 个人基本权利的认识与协调	(555)
2. 创造的生活方式	(556)
(四)有颗糊涂心 不会有冲突	(561)
1. 把明白心变成糊涂心	(562)
2. 情爱糊涂五法	(567)
3. 婚姻长久四则	(570)
(五)宽容大度 适应对方	(571)
1. 多想对方	(572)
2. 夫妻吵架以后	(573)
3. 多说废话	(574)
4. 多做牺牲	(576)

## 十 治家篇

(一)同志相处 平等为上.....	(579)
1. 鲁迅与海婴 .....	(579)
2. 多年父子成兄弟 .....	(582)
3. 为孩子多做些牺牲 .....	(585)
4. 母亲的爱 .....	(588)
(二)严以教子 伴以慈祥.....	(593)
1. 孟母三迁 .....	(594)
2. 触龙劝说赵太后 .....	(596)
3. 刘备遗嘱教阿斗 .....	(597)
4. 傅雷谆谆教傅聪 .....	(599)
5. 慈母有败子 .....	(601)
6. 教子有方 .....	(603)
7. 不能过于追求打扮 .....	(612)
(三)和睦相处 宽容体谅.....	(613)
1. 绝私 .....	(613)
2. 冷静 .....	(620)
(四)节俭持家 穷困守节.....	(628)
1. 勿买房 .....	(629)
2. 晒小菜 .....	(631)
3. 勿骄奢 .....	(632)
4. 尚勤俭 .....	(634)

## 十一 慎戒篇

——且看厚黑大师的厚黑术

(一)撒谎欺骗 无情寡义.....	(640)
1. 刻薄寡恩,过河拆桥 .....	(641)

---

2. 设奸计杀恩人	(643)
3. 掠钱财毒辣心狠	(644)
4. 无赖设计,诈骗银两	(645)
5. 假虎鞭骗卖,贪便宜受骗	(646)
6. 明里竞争,暗里勾结	(650)
7. 凭空编造,大发其财	(651)
8. 耍弄文诡计谲	(651)
(二)狡诈并用 心狠手辣	(652)
1. 残忍阴毒,蛇蝎心肠	(652)
2. 粟中施诡,致灾伐兵	(654)
3. 杀人灭口,手段凶残	(656)
4. 生性多疑奸诈	(658)
5. 滥施酷刑虐杀忠良	(660)
6. 剖腹碎肢谄媚妖媚	(661)
7. 办成大事,诛杀全家	(663)
8. 施诡计转移视线	(666)
9. 以诈获取漏言,无故惨害忠良	(667)
10. 利用矛盾,自相残杀	(669)
(三)恩威并备 借力削藩	(671)
1. 示恩于人为成霸业	(672)
2. 代将受过军心大震	(673)
3. 失马赔酒,危难时相助	(674)
4. 利用无道诛敌	(675)
5. 软硬兼施,田乞家中立君	(676)
6. 杀父立子以收人心	(679)
7. 以利相诱,联手击敌	(681)
8. 以裁兵为名,削弱地方实力	(682)
9. 卸磨杀驴	(685)

10. 靠收买,分化敌对势力	(687)
(四) 狐假虎威 反复无常 (689)	
1. 借威恐吓杀新君	(689)
2. 假力施压州封	(690)
3. 出尔反尔,弄巧成拙	(692)
4. 假借皇上之名大肆报复	(694)
5. 伪装自己骗得信任	(695)
6. 借敌手除劲敌	(697)
7. 要手段搞关系,反复无常	(698)
8. 用残杀志士投机得宠	(700)
9. 小罗斯福借光老罗斯福	(700)
10. 拿将军作挡风墙	(702)
11. 借官威讨债	(702)
12. 买名气推销自己	(703)
(五) 借助黑道 敛财壮热 (704)	
1. 结褒帮会为其出力	(704)
2. 用黑势力敛财壮势	(706)
3. 用黑势力抢占地盘	(708)
4. 收买流氓头子反共	(709)
5. 操纵股市,巧取豪夺	(710)
6. 黑道聚财术	(712)
(六) 又打又拉 两面三刀 (715)	
1. 手段卑劣杀四相	(715)
2. 阳奉阴违,受宠荣升	(720)
3. 设圈套,一石三鸟	(721)
4. 借助冯阎,大败张军	(723)
5. 拉阎制冯	(725)
6. 拉张结盟,反对冯阎	(727)

---

7. 口蜜腹剑的小人 .....	(728)
(七)造祸离间 转嫁于人 .....	(729)
1. 巧舌不凡,张仪蛊惑离间 .....	(729)
2. 制造祸害,转嫁别人 .....	(732)
3. 离间关系,借上司之手整对手 .....	(734)
4. 挑起矛盾,然后各个击破 .....	(736)
5. 挑拨离间,瓦解马韩联军 .....	(739)
6. 怒而杀将,归罪他人 .....	(740)
7. 玩弄权术,窃取总统 .....	(741)
8. 施毒计,离间别人幸福 .....	(742)
9. 离间,使热恋人自相残杀 .....	(744)
(八)政治婚姻 女人当牌 .....	(744)
1. 嫁女惑对手 .....	(745)
2. 把婚姻嫁给政治 .....	(746)
3. 换妻是一种特殊的政治现象 .....	(748)
4. 一桩政治交易的婚姻 .....	(750)
5. 利用女人的作用 .....	(752)
6. 女人外交 .....	(754)
7. 靠拍女人马屁发迹 .....	(756)
8. 利用女人赢得竞选 .....	(757)
(九)联姻结网 笼络嫡亲 .....	(759)
1. 与把持财权者结亲 .....	(759)
2. 组建嫡系班底 .....	(762)
3. 笼络亲信党羽 .....	(764)
4. 排除异己,重用嫡亲 .....	(766)
5. 对嫡系栽培重用关心 .....	(770)
(十)升官做官 全凭厚黑 .....	(772)
1. 施伎俩窃夺高位重权 .....	(772)