

中央研究院
近代史研究所
口述歷史叢書(四)

張式綸先生訪問紀錄

訪問者：陳春聲
紀錄：宮曼莉

弁 言

口述歷史訪問計劃，中央研究院近代史研究所籌備時期，即由籌備主任（嗣任首任所長）郭廷以擬訂進行，其目的在訪問當代軍事、政治、外交、文教、經濟、社會等各方面的重要人物，請其自述生平，爲現代史保留忠實而深入的紀錄，以備歷史學者之研究。自民國四十八年十月起迄六十一年九月止，參加訪問工作者先後有沈雲龍、王聿均等二十二人，接受訪問者七十餘人，成稿六十六份，約四百八十萬言。

口述歷史資料，其重要性不亞於文獻檔案。民國以還，內亂外患迭相乘，史料損失，不可勝計。對歷史真相的了解，需要參證當事人口述之處甚多，這些筆錄，對中國現代史的研究將有莫大的幫助。本所於七十一年開始徵得應訪者（或其家屬）同意，陸續刊印訪問紀錄，列爲口述歷史叢書。七十三年春在所長呂實強推動下，成立口述歷史組，恢復訪問工作。

本所訪問人員力求應訪者盡情暢談，所成筆錄文稿保留口述原意，不予刻意修飾。初稿

送應訪者校訂後視爲定稿。惟應訪者記憶難免有所疏誤，或有涉及價值判斷、個人恩怨、政治立場，而紀錄或有語意不清，印刷或有手民誤植，尙祈讀者賜函指正。

中央研究院
近代史研究所 口述歷史組謹識

中華民國七十五年元月

前言

素聞東北人士道及張式綸雪涵先生從事政務、黨務工作，起自基層，其志行事功，多可傳述，余於七十四年八月十四日拜會先生於其私第，商陳訪問作爲口述歷史之意，承其首肯，乃於同月二十日開始正式訪問，連續十四次及洽談多次，至十一月底圓滿完成。其間承先生親切敘述其生平家世，是由昔直隸昌黎遷至奉天遼陽，已歷七世，族氏繁衍，成爲耕讀大戶人家，俱見水源木本根基深厚。

進而長談其立志報國，自民十三年任職吉林延吉縣公署起，卽步入仕途，曾經有所表現。嗣以兩次隨軍入關結識東北軍政，乃漸露頭角，兩任延慶縣長，臨民行政，得以領略東北邊務及華北軍政情況。嗣於「察省事件」中不肯附逆，拒絕亂命，毅然辭職，留平教書，而結束華北從政階段。

先生於民國二十五年冬轉赴陝西，在關中從事戰時行政，歷任扶風、華陰、寶雞等縣縣

長，至三十四年抗戰勝利止，十年之間深受歷任省主席知遇，乃能奉職陳効，隨份報國，對西北抗建大業，有所獻替。先生視關中爲第二故鄉，直至光榮離開西北，留有去思。

民國三十四年多先生奉中央任命奉職還鄉，出任遼北遼寧兩省民政廳長，一次代理省主席，上爲國家接收領土主權，建立省縣地方政府，推行政令；下爲家鄉父老服務建設並保衛地方，艱苦危難在所不辭。至三十七年多，戡亂局勢逆轉，由東北撤退來臺，而結束東北從政階段。

以上在東北、華北、西北三階段共計二十四年之久，爲先生在大陸從政時期。

先生於民國三十八年來臺，出任物資調節委員會主任秘書年餘，四十一年起卽長期供職於中國國民黨中央委員會，從事黨務工作，有各項實務經驗，受任爲中央財務委員會副主任委員，佐理財務，籌維經費，奠定經濟基礎。同時兼任總政治部政治作戰計畫委員，協助籌辦戰地政務、研訂各種基本計畫方案、督導金馬戰地實施。此爲反攻復國具體準備，因著有績效，奉先總統 蔣公頒發陸海空軍褒狀，予以獎勉。

民國六十二年春，先生依例退休，享受悠閒歲月。雖以淡泊寧靜自處，而猶心存憂患，志切匡復。晚年感懷，時有寫作，可見其忠黨愛國老而彌著，德業修養久而益盛也。

以上三十八年起是爲先生在臺灣從事黨務與退休頤養時期。

先生晚年手著北望文選、雲海散文集、及晚年感懷諸作，已由本所全部複印存檔，並選錄其與近代史實人物有關者十五篇，納入訪問紀錄中，備作研究參考。本訪問紀錄初稿，經官曼莉小姐整理、校對、製作索引，又承先生及陸寶千研究員、李健民、呂芳上副研究員核閱斧正，同此誌謝。

陳存恭

民國七十五年二月

張式綸先生訪問紀錄 目錄

弁言

前言

壹 生平、家世……………三

一、水源木本……………三

二、先德餘蔭與誠貴堂號……………五

三、尊親事略……………六

四、求學與受訓……………九

五、立身與行事……………一二

貳 從政之起步 民國十三年——十五年……………一七

一、延邊形勢險要——引證歷史文件……………一七

(一)徐世昌「東北政略」……………一八

(二)吳祿貞「延吉邊務報告」……………二〇

(三)宋教仁「論間島問題對東亞政局之關係」……………二二

二、延吉——延邊政治軍事中心……………二三

三、延吉縣政特殊問題——韓僑……………二三

四、處理間島救濟會侵佔土地案件經過……………二四

參 結識東北軍政 民國十五年——十九年……………二九

一、宣化時期

(一)任職口北十縣統稅總局……………二九

(二)口北道地方政經概況……………二九

(三)宣化——口北道政治軍事中心……………三〇

(四)處理十縣商會聯合罷市風潮經過……………三一

二、瀋陽時期

(一)任職東北軍士教導隊·····	三四
(二)學習與進修·····	三六
(三)認識東北軍·····	三七
(四)張大元帥作霖及張副司令學良對國家之貢獻·····	三九
肆 察哈爾省政與華北局勢 民國十九年——廿三年·····	四一

一、「九一八」事變前後華北局勢·····	四一
(一)張副司令入關促成中國統一·····	四一
(二)日本加緊侵略進攻·····	四二
(三)軍政失去重心·····	四二
二、劉翼飛出任察省主席·····	四三
(一)奉命出任延慶縣長·····	四四
(二)劉主席出巡各縣·····	四四
三、處理延慶旗產風潮經過·····	四六

四、再任延慶縣長……………四九

(一)辦理匪災善後事宜……………四九

(二)整理縣府一般政務……………四九

五、馮玉祥號召「聯盟抗日」的真相……………四九

(一)聯盟抗日的動機……………五〇

(二)馮在張家口作亂……………五一

(三)馮離開張家口內幕……………五二

六、爲順逆大節辭職赴平……………五三

伍 陝西省政關係西北抗建大局 民國廿五年——卅四年……………五七

一、陝西省政概況……………五八

二、蔣主席鼎文坐鎮西安……………六〇

(一)辦理戰時人員訓練班……………六一

(二)整編保安團隊，撥補前方作戰……………六一

(三)七八兩行政區對匪政治鬥爭……………六二

三、熊主席斌德化三秦·····	六三
(一)注重省訓團教育訓練工作·····	六三
(二)貫徹戰時動員工作·····	六四
四、祝主席紹周威鎮西北·····	六六
(一)處死共謀杜斌丞，以安定陝西政局·····	六七
(二)粉碎共匪毒化西北之陰謀·····	六七
(三)興修水利·····	六八
(四)重視縣政，關心民瘼·····	六九
陸 在關中從事戰時縣政·····	七一
甲 在七八兩行政區署任秘書兼理邠縣縣務 民國廿六年——廿八年·····	七一
一、檢閱七八兩區縣政，集訓地方行政幹部·····	七一
(一)在七區·····	七一
(二)調八區·····	七四
二、陝甘寧特區竄擾事件·····	七五

(一) 邠縣北區民眾抗兵抗糧暴動事件·····	七五
(二) 柵邑縣保安隊叛變事件·····	七五
(三) 黃龍山設治局保安隊叛變事件·····	七六
三、七八兩區推行縣政實務概述·····	七六
(一) 縣政積習與人民疾苦所在·····	七六
(二) 區屬地方行政幹部訓練要旨·····	七七
(三) 要求各縣長整肅政風，切實執行戰時政務·····	七八
乙 出長名縣 民國廿八年——卅四年·····	八〇
一、出任扶風縣長·····	八〇
(一) 清除匪患·····	八一
(二) 嚴訓幹部·····	八二
二、調任華陰縣長·····	八三
(一) 解決華潼劃界懸案·····	八四
(二) 弭平民眾交農風潮·····	八八

三、調任寶雞縣長·····	八九
(一)應付豫陝緊急疏散·····	九〇
(二)完成緊要工程·····	九一
(三)處理特殊事項·····	九一
四、升任陝西省民政廳主任秘書·····	九二
抗戰勝利還鄉服務 民國卅四年冬——卅七年底·····	九七
一、光復初期東北人心士氣概況·····	九七
(一)東北當地同胞心理·····	九七
(二)流亡關內各地東北同胞心理·····	九八
(三)東北人心之悲憤·····	九九
(四)接收人員心態·····	一〇〇
二、在遼北省協助劉主席翰東開創新局保衛四平·····	一〇一
(一)開創遼北新局·····	一〇一
(二)四平市一次被圍二度失守·····	一〇三

(三)奉命代理省主席辦理匪災善後·····	一〇五
三、在遼寧省協助王主席鐵漢支持東北大局·····	一〇七
(一)籌劃省區聯防·····	一〇九
(二)省政概要·····	一一〇
捌 接收東北失敗之探討·····	一一三
一、蔣公有關東北的訓示·····	一一三
(一)對國內歷次重要言論文告·····	一一四
(二)對外歷次重要表示（開羅會議以外）·····	一一六
二、羅斯福一念之差產生惡果·····	一一七
三、雅爾達會議決定中國之命運·····	一一九
四、中蘇友好條約斷送東北前途·····	一二〇
五、收復東北處理辦法演爲悲劇·····	一二二
六、馬歇爾調處轉變東北戰局·····	一二四
七、非常措施之探討·····	一二五

八、蔣公方略行有未逮·····	一二七
玖 轉任黨務工作 民國四十一年——六十六年·····	一三一
一、在二組·····	一三一
二、在秘書處·····	一三二
三、在財務委員會·····	一三三
四、在國防部總政治部·····	一三四
五、在光復大陸設計委員會·····	一三六
六、在國父百年誕辰紀念籌備會·····	一三七
拾 感懷時代背景·····	一三九
一、國事回顧與前瞻·····	一四〇
（一）清廷變法維新失敗·····	一四〇
（二）袁世凱竊國稱帝失敗·····	一四〇
（三）國父革命北伐受阻·····	一四一
（四）剿匪戰役未竟全功·····	一四一

(五)東北爲中國統一關鍵.....	一四二
(六)復興基地大政方針.....	一四三
(七)統一中國必然走的道路.....	一四四
(八)「一國兩制」的「香港模式」不適用於臺灣.....	一四五
二、世界大事短評.....	一四五
(一)哀哉美國，一錯再錯.....	一四五
(二)蘇俄在波蘭進退維谷.....	一四六
(三)日本改行經濟侵略，亦必敗亡.....	一四六
(四)中共廣行不義，罪惡滿盈.....	一四七
(五)美蘇對手一局棋.....	一四八
(六)聯合國一團糟可以休矣.....	一四八
(七)蘇俄窺覷印度洋與波斯灣油田.....	一四九
(八)東歐各國政經分離.....	一五〇
(九)太平洋能否永久太平.....	一五〇

拾壹 報國餘生，悠閒歲月·····	一五三
一、修省補過·····	一五四
二、隨意寫作·····	一五四
(一)北望文選·····	一五五
(二)雲海散文集·····	一五九
(三)晚年感懷·····	一六五
(四)風雨消閒集·····	一六九
(五)雪涵書法引·····	一七〇
拾貳 答問二十六則·····	一七三
一、政事六問·····	一七三
二、軍事七問·····	一八六
三、人事十問·····	一九八
四、其他三問·····	二〇九
附錄·····	二二三