

为人处世与

『三国演义』

严钦著

广西民族出版社



为人处世与《三国演义》

严钦 著

广西民族出版社

(桂)新登字02号

为人处世与《三国演义》

严钦 著

☆

广西民族出版社出版

广西新华书店发行 广西民族语文印刷厂印刷

※

开本787×1092 1/32 印张8.875 185千字

1992年1月第1版 1992年4月第2次印刷

印数：30001—40000

ISBN 7—5363—1440—X/Z·83 定价：3.30元

前 言

“男不看三国，女不看红楼”，这古训对于饮食男女，无不自小聆听，而又从不实行。男人不看三国其实是一大损失。三国里的男人故事，足叫成书后的历代男子叹为观止。三国充满了男人气，凝聚着男人的智慧和刚勇，也记录了男人的失败和耻辱。如何做一个顶天立地的男人，三国提供了足以效法的行为准则。当今世界，毛泽东看三国，成为现代中国的第一伟男子。日本人看三国，领悟了富国强民之道，把大和民族锻造为全球刮目相看的民族。这部雄性横溢的书也深深吸引巾帼丛中的女性，秋瑾、赵一曼，郎平、孙晋芳，史良、修丽娟等等，这一长串不让须眉的女英雄，无不在投身事业的同时，从三国里看到一个壮丽的世界，从而走上女中丈夫的道路。

我是读高小时初识三国的。刮骨疗毒的故事使我深信男人有泪不轻弹，以致为拔掉乳牙，私自用筷子抵住白齿，然后用铁锤往筷子头敲打。到初中再读三国时，已作深层思考了，关公父子败走麦城我已不忍心看下去，而不得不看时，是夜深人静藏在被窝里用电筒照着读的，边读边流泪，抹也抹不断！三国是写英雄的书，男人看三国，是想自己也能成英雄，这是流泪的唯一注脚。

及至长大成人，悟性渐高，在人生途中经历几次风浪，体会也更深了。想成英雄的愿望与客观实际的相违，天时、地利、人和诸因素的合成，“谋事在人，成事在天”的一些冥冥中的运数，都在人生的经历结合书中的故事得到验证。可以说，每十年看一次三国，人生就有一次新的体会和理解，就有一回为人处世的新收获。三国之奇就奇在，它会不断启迪你做人的道理，指出你人生行程的偏差。

从前长辈们不许晚辈读三国，是因为三国有血和力的描写。弱肉强食，优胜劣汰，无不以血为代价。拿曹操为例，煮酒论英雄，他连“生子当如孙仲谋”的孙权也不放在眼里，只在天秤上摆上刘备与他的砝码。他确是一代豪杰，但他成功的每一步都洒满他人的鲜血：为了自己的安全，仅仅出于猜忌便杀了吕伯奢一家；因要引诱吕布，便将掳来的百姓当作炮灰；为报父仇，攻打徐州时军队所到之处“杀戮人民，发掘坟墓”。这都是血染的强力。如此残暴的行为是该受到谴责的。但我们要分清的也就是这条界限：三国写血与力，是叙述人物的成长过程，叙述事件的发展经过，并没有把它作为正面的东西来倡导。看了三国你恰恰会得出一个结论，顶天立地的男子汉不是毫无缺点的男人，赤足之金与完美之人是不存在的。

顶天立地的男人，不全是孙、曹、刘那种尽领风骚的首领，也不尽是关、张、赵、马、黄那样武功盖世的英雄，或者经纶满腹、胜算奇谋的卧龙凤雏。男人们都有各自的一生，也就有各自活着的价值。依我看，只要他正直、善良、勤劳，他就活得顶天立地。

看三国之要领盖在于此：看别人为人处世，找自己人生

准则。这便是此书的宗旨。

然而这“看”和“找”，也不是不经思考的照搬照套。美国前总统尼克松写过一部书《领袖们》，他认为：“那些被广泛赞扬为‘伟大的’领袖人物并不一定是好人。俄国的彼得大帝是一个残暴的君王。儒略·恺撒·亚历山大一世和拿破仑不是以自己的政治家风度而是以征服者著称于世。”尼克松指出：

当我们谈到历史伟大领袖人物时，很少提到那些在高度道德水平上治理国家事务的人，而是更多地谈到他们以宏伟的规模非常有效地行使权力从而极大地改变了本国和世界的历史进程。邱吉尔和斯大林在不同意义上都是伟大的领袖人物。没有邱吉尔，西欧也许遭受奴役。没有斯大林，东欧也许获得自由。

尼克松在承认邱吉尔、斯大林都是伟大的领袖人物的同时，用资产阶级的观点模糊了东欧曾经选择的社会主义社会是一种社会进步的观点，然而也恰好表明了斯大林作为“伟大领袖人物”的作用——正因为斯大林坚持了列宁的思想，东欧才拥有那么一段社会主义社会的历史。

这位资产阶级的政治家的论述，也可以帮助我们认清三国人物的历史价值：第一，三国的“领袖人物”在后人的眼光中，并非看他如何在“高度道德水平上治理国家”，而是看他非常有效地“行使权力从而极大地改变了本国的……历史进程”；第二，领袖人物不一定是好人，但他仍具有被广泛赞扬为“伟大的”资格。

· 最明显的例子是曹操、曹丕父子，他们的存在和活动都改变了当时中国的政治态势。曹操扫灭了北方的军阀，与

孙、刘一起奠定了三国鼎立的历史格局；曹丕取代了汉帝，为强大的中原地区的统一作出了贡献，也为随后司马氏一统天下打下了根基（这当然是他预料不到的）。

我们在“看”的过程中，是带着问题思考。三国人物的处世方式，是否符合做人的准则？有些人，为人处世遭到世人的唾弃，但事业却成功了。这种人，我们是否能学？通过这一系列思考，找出自己做人的准则。

前面说了，把“正直、善良、勤劳”作为每个男人活着的意义。这应是我们做人的准则。人的能力有大小，人对社会的贡献有大小。倘以能力、贡献划分人生的准则，那这准则将是非客观的，也是不着边际的。只有看一个人的本质，才可以看出他把握的“人生准则”的价值。因此，“正直、善良、勤劳”的人生准则三要素，才是每个人所要追求的准则本体。

“三要素”是中国人民的传统美德，它在三国这本书中，也得到了肯定和歌颂。继承古代劳动人民的美德，我们每个人，不论他职务大小、贡献大小、能力大小，只要他做到了，他就是一个男子汉。

以上仅是鹦鹉学舌，真正的做人道理，三国已经为我们说透了。且让我们细细展开来读评。

目 录

前言..... (1)

第一章 伦理道义

赵云：汝嫂即吾嫂，岂可作乱伦之事？

赵云怒斥赵范 (1) 刘备气斩刘封
(5) 徐母羞见儿子 (10) 孔明不
议别家骨肉之事 (12) 孙权孝敬姨母 (15)
煮豆燃豆其 (17)

刘、关、张：虽为异姓，结为兄弟

桃园结义 (19) 蔡邕知恩哭董卓 (21)
糜竺坐怀不乱 (23) 刘备出兵救陶谦
(26) 刘备不究张飞失地之过 (28)
关公为张飞扬名 (30) 斩蔡阳兄弟释疑
(32) 周仓执鞭事关羽 (34)

许攸：公汉相吾布衣，何谦恭如此

曹公跣足迎许攸 (37) 两国相争不
斩来使 (40)

第二章 防人戒己

张辽：兄即死，罪有三

张辽劝降关公 (43) 庞统以酒糊涂

(46) 马超月满将亏 (50) 甘宁放箭救宿敌 (52) 孔明放鸭得凤 (55)
蒋琬保杨仪不反 (58) 管辂不言《易》 (60) 羊祜饮陆抗之酒 (64)
何进：吾掌天下之权，十常侍敢待如何

何进权极身丧 (66) 王允巧布连环计 (69) 曹操割发代首 (71) 单福以马试玄德 (74) 魏延脑后有“反骨” (76) 王累防刘备心术不正 (79) 丞相非在梦中 (82) 孙权欲置曹操炉上烤 (85) 孔明识破假秦朗 (88) 战猱亭刘先主受谏 (92) 刘备临终指劣马 (95) 司马懿鹰视狼顾 (98) 刘禅乐不思蜀 (102) 曹操借王屋头示众 (106)

刘备：你酒后刚强，吾不放心

张飞醉酒失徐州 (110) 鲁张飞欲绑诸葛亮 (114) 关、张不服孔明 (120)
曹操焚烧新作 (124) 曹操不许揭短 (128) 赵云敢管刘家事 (132) 虎女与犬子 (135) 诸葛恪震主 (139) 钟会破蜀易返家难 (144) 二士争衡 (147)

孙坚：如藏玺，死于刀箭之下

孙坚罚誓 (149) 诸葛亮舌战群儒 (152)

曹彰不作博士(154) 刘备轻视陆逊
(159) 勿以恶小而为之(160) 孔明
骂死王朗(162) 马岱斩魏延(164)
挥泪斩马谡(166) 杨仪难耐寂寞(171)
诸葛瑾预见子不肖(174)
田丰：袁绍外宽内忌，不念忠诚
袁绍难容忠良(176) 袁谭不亲兄弟
(178) 陪了夫人又折兵(180) 既生瑜，
何生亮(181) 曹操用兵多疑(183) 于禁
妒忌庞德(184) 刘禅何开笑颜(186)

第三章 道德品格

刘备：我本汉室宗亲

贫贱不忘出身(189) 吕布临刑骂刘
备(191) 关公封金挂印(193) 刺客归附
关羽(194) 叛屡刘备何足辱(196)
关公欺强不凌弱(197) 陆逊忍辱负重
(199)

吕布：若一箭中戟，你两家罢兵
辕门射戟(200)

孔融子：破巢之下，安有完卵

临危对弈(202) 张飞不惧百万兵
(205)

周瑜：军中无戏言

草船借箭(207) 败孙皓不畏羸司马
(208)

第四章 创业立身

太史慈：非亲非朋，分忧共患

义太史劝忠刘备（212） 曹操不拼徐

晃（213） 曹公独哭典韦（216） 文事

济之武略（217） 曹操以道御智（219）

刘备阵中掷阿斗（221） 内外事问张、周

（223） 独用吕蒙（226） 孔明多问钱

谷之数（228） 怜勇姑留魏延（230）

袁绍：惟此子异，倘有疏虞，吾命休矣

袁绍以婴病失机（232） 刘备决

断图西川（235） 北拒曹操，东和孙权

（237）

曹操：宝刀一口，献给恩相

孟德献刀（239） 煮酒论英雄（242）

司马师：吾权重，欲卸肩不得

居安思危司马师（244） 姜维屯田避

祸（246）

蒯良：将星欲坠，应在孙坚

孙坚星坠（247） 司马顺时绍魏统

（249）

第五章 治国报国

李儒：主公欲取天下，何惜一马

董卓忍痛舍赤兔（252）

桥玄：天下将乱，非命世之才不能济

乱世英雄曹孟德（254） 艾、会不生
乱世（255） 孔明借印初行兵（257）
孙权治国揽群贤（259）
孔明：公事未毕，不敢言私
孔明跨江不言私（260） 赵云仇分公
私（261） 孔明无余帛外财（262）

第六章 养生

董昭：某食淡三十年
董昭独肥（265）
夏侯惇：父精母血不可弃
体肤之珍（266） 衿衡露父母之形
（268）

第一章 伦理道义

赵云：汝嫂即吾嫂，岂
可作乱伦之事？

赵云怒斥赵范

〔原文〕“今尊兄堂堂仪表，名震四海，又与家兄同姓，正合家嫂所言。若不嫌家嫂貌陋，愿陪嫁资，与将军为妻，结累世之亲，如何？”云闻言大怒而起，厉声曰：“吾既与汝结为兄弟，汝嫂即吾嫂也，岂可作此乱伦之事乎！”（五十二回）

在诸葛亮的辅佐下，刘备得了荆州，随之派兵攻打附近的城池。常山赵子龙请缨去取桂阳。桂阳太守赵范，久仰赵子龙大名，赍捧印绶出城归降。赵云待以宾礼，置酒共饮，并与赵范结拜兄弟。次日赵范回请赵云，在后堂深处请出家嫂樊氏为子龙把盏。子龙闻知是赵范的亲嫂，改容敬之，而赵范则说出原委，引起赵云的恼怒，“一拳打倒赵范，径出府门，上马出城去了。”

赵范虽是美意，樊氏虽说也有情，但赵云把朋友之嫂视为己嫂，不作苟合之事，这一品格值得赞扬。

二赵这一风波，道出了交朋结友牵涉到的一个敏感问题，即如何对待朋友的配偶。对朋友配偶的态度如何，往往能衡量友情的程度。

某女，28岁。有一次，她的女友找到她，要她为之牵线搭桥。根据女友提供的名单，某女找上门去，见了女友所钟意的男子。某女安排他们见了面。在开初的日子里，某女是诚心诚意的。某女喋喋不休向男方介绍女方的优点，半推半拉把双方关在自己的宿舍谈爱，不无夸张地在女方父母面前为男方讲好话。男女双方品貌般配，于是定在国庆节这天把喜事办了。国庆节到了，在男方的机关院内，喜事办得火热，然而此刻在洞房里喜笑颜开的新娘子却是某女。事情究竟在哪里阴差阳错，或如何演成“姐妹易嫁”呢？非关女友的事，却是作为牵线人的某女，在这场好事中踩进了一脚。

某女与她的女友从小一起玩，两人无话不说，是至好的朋友。朋友托的事，某女坚决去办。某女长女友三岁，交际能力强，并且原先也谈有男朋友，“谈爱半是妻”，因此在这方面显得落落大方，出街入市见到陌生男子也不象女友那般腼腆。但某女“热心”过了头，无事也借这缘由上男方的家。一来二去，把这男子与自己的男友作了对比，觉得前者比后者潇洒、温柔，也就有心演假戏，促成了仓卒排成的一出活报剧。一个晚上，某女到了那男子的宿舍，说自己因工作不趁心如何烦躁。男子自然劝慰、开导，很担心牵线人情绪变化黄了他的婚事。某女于是说了“一醉解百愁”，并从中引出“何以解忧，唯有杜康”等一串串“酒辞”以显示自

己的学问。男子出身贫农家庭，赖新社会的福成了国家干部，并且又深得单位领导青睐，很有成为副手的希望。虽前程光明，却文化根基改不了，每次在某女的面前都自觉形惭，也视她如天上星宿一般来尊敬。这时他应某女请求出去买回了酒和下酒菜，两人于是当面对酌。某女是有心醉酒，人面桃花，早已红扑扑美目盼盼的了，一边说热了热了就脱去上衣。夏夜里的年轻人能着有几多衣衫？于是可怜见那欲飞的乳峰便突突突地在红内衣里耸动。又接饮下去，一边说醉了醉了热了热了还得脱那内衣。那内衣里连乳罩也没有的，幸好只撩起到那肉包包的边缘便不撩了，一头伏在桌上睡了过去。那男子二十多年春情何尝见过这一阵风一阵雨扫面而过？好在理智占了上风，也许还想到自己那位定情国庆的未婚妻比眼前这位好看，于是心潮一阵起伏又清醒了头脑。他过去叫某女饮糖水，据说糖水解酒。其实某女的酒需要另一种东西来解。某女没醒，他便拍拍她肩，并且好奇地想拉下她内衣的下摆以防止她受凉感冒。只是碰中衣衫也就触了电，总之后来两口子吵架时说出来各有各的说法，总之那肉包包是碰到了，总之某女是倒在他怀里了，总之两人是上了床了。我们那带有一句俗话叫“有心偷二叔公的牛”，这个晚上不知谁是有心谁是无心，总之生米煮成熟饭了。

这突然转折的形势让所有的人都吃惊不已。女友闻知后几乎气昏过去。某女的男朋友听说后简直想找那男的白刀子进红刀子出。事情毕竟都无法改变，某女在国庆节那天闪电般办了喜事。

一对好友因“涉内”的事反目成仇，这在处世上是很不值得的。

人生在世，知心朋友无非就只几个，从小玩大的朋友尤显可贵。某女却把它抛弃了，她是在伦理与道义上都做了小人。

为朋友牵线，是道义上应尽的责任，某女中途变卦，插进一杠子，成了道义上的小人；朋友的“未婚对象”，在这一关系确定下来后，来来往往应避嫌的，可某女反热火起来，取而代之，又成了伦理中的小人。伦理、道义都败了阵，她这辈子只好在众人的嘲笑中过日子了。

在三国，五虎将的赵云、关羽，对朋友之妻都十分尊重。赵云不娶朋友之嫂，孔明对赵云说：“此亦美事，公何如此？”赵云答道，我既与赵范结拜为兄弟，今若娶其嫂，惹人唾骂，这是一；其妇再嫁，使失大节，这是二；赵范初降，其心难测，这是三。并说，主人刘皇叔新定江汉，他不敢以一妇人的小事耽误主人的大事。赵云列举的理由，不无封建道德的糟粕，有些也虑之过甚，但是，他能看重友谊，以道义为重的处世方式，是十分难得的。关云长也一样，千里走单骑，他一人护卫刘备的妻子，丝毫无邪意，成为千古佳话。

古人的事迹告诉我们，对待朋友的配偶，或者对待朋友的异性亲属，要分个界限，不能超越，不能过分热心。这条线，一定要把握好。异性之间来往，名份所在，不要过于放浪。古人言“非礼勿视，非礼勿动”，是告诫我们，不要越过“礼”的界限。

最好的忠告是，朋友的异性亲属、朋友，不要多接近；有事相托应尽力去办，但还是短间接触为好。朋友不在家，对朋友的照顾，可和自己的妻子或丈夫去，或找单位的

异性同事去。不要以为，心事坦诚，“身正不怕影子歪”，就可经常上门。这种想法不切合实际。异性终归是异性，阴阳有别，异性相吸，接触多了，不是增长了内心的惆怅，就是添多了邻人的闲话。这都是不慎重的行为。视朋友的亲、友的事为己事去办，但不能把朋友的亲、友当成朋友来往。前者只属情义，后者牵涉情分，后者和你如何讲得来合得来，也有情分之别，因此别要跨越它。

赵云把握住方寸，固守这条界限，是因为他把它上升到人伦道德的高度。“汝嫂即吾嫂”，这是至关重要的。朋友比你年长，其配偶即是你的大嫂或伯爷；朋友比你年轻，其配偶即是你的婶子或小叔。如此类推，朋友的兄弟姐妹，也是你相应的亲人。你与他们的关系，应在心理视觉内，用一条血缘的纽带连起来。由于这纽带的缘故，一切非份之想均有悖于伦理，都不要去想。

以上所说，是正常人需要遵守的行为准则。至于那些心怀叵测，专门损害朋友利益的小人，那些坏事做尽的色狼，他们所作所为，已不是人所能做得出的。这类人，也理所当然不在我们的朋友之列，因而他们就不配看这本书。

刘备气斩刘封

〔原文〕玄德怒曰：“辱子有何面目复来见吾！”封曰：“叔父之难，非儿不救，因孟达谏阻故耳。”玄德转怒曰：“汝须食人食，穿人衣，非土木偶人！安可听谗贼所阻！”命左右推出斩之。

（七十九回）