



学府岁月

(1982.6-1988.1)任湖南大学校长时期日记自选集

成文山

湖南大学出版社

学府岁月

(1982.6~1988.1)

任湖南大学校长时期日记自选集

成文山

湖南大学出版社

1996·长沙

内 容 简 介

这是成文山教授任湖南大学校长时期日记的选编。读者从此书中可以看到一个大学校长在做些什么？做了些什么？也可以看到一个大学教授和一个大学校长的家庭生活和他的个人爱好。这也许是当今许多读者，特别是青年读者想知道的。

学 府 岁 月

(1982.6~1988.1)

任湖南大学校长时期日记自选集

成文山

责任编辑 夏雨冰

☆

湖南大学出版社出版发行

(长沙岳麓山 邮政编码 410082)

湖南省新华书店经销 湖南大学印刷厂印装

☆

850×1168 32开 20.5印张 500千字

1996年9月第1版 1996年9月第1次印刷

印数：1-2 000

ISBN 7-81053-045-3/G·10

定价：26.00元

(湖南大学版图书凡印装差错，请向承印厂调换)

自序

1953年8月,武汉大学毕业第2年,随着全国院系调整浪潮,我来到长沙参加中南土木建筑学院筹建工作。当时,老湖南大学已经解体,我们临时在岳麓书院上班,半学斋是总务处,教学斋是教务处,教工开会就在文昌阁或讲堂-忠孝廉节堂。又过10年,我从圣·彼得堡回来的第3年,新恢复的湖南大学校长朱凡来教研室蹲点抓师资队伍建设,他鼓励我努力上进,说:“有一天这大学由你接班。”我非常惶恐,认为自己没有那等才干,而且那时候我最怕担任行政职务影响学术研究。又过3年,史无前例的浩劫刚一开场,尊敬的朱校长和许多老教授都给横扫到私设的劳改队去了。我也在劫难逃。风雨苍茫16年,1982年6月宣布我作朱凡校长的接班人,应验了他近20年前的预言。我既敬佩老领导的眼力,又感到自己浮沉莫测,道路艰难。我很自然地想起了长沙文艺中学校长曹典球,武汉大学校长周鲠生、李达,还有莫斯科大学校长伊·格·彼得罗夫斯基院士。我能无愧于这些前辈吗?

改革开放的航船已经启碇,我切望把住机遇,将学校尽早引上综合性发展的方向。可是,树欲静而风不止,时势不允许潜心教学与研究。我们不得不左右应接,纵横开拓,求得学校的发展空间,以求不辱使命。这本日记选编就反映了一个教授和大学

校长,同时又是一个普通家庭的成员,在这段时间的焦虑和欣慰、苦涩和欢乐。我无限怀念曾经共事的前辈与同龄人,也寄无限希望于学生和子孙。

啊,逝者如斯,这峥嵘岁月!

成文山

1996年7月11日于岳麓书院

目 次

1982 年	(1)
6 月(1) 7 月(2) 8 月(7) 9 月(10) 10 月(14)	
11 月(18) 12 月(22)	
1983 年	(26)
1 月(26) 2 月(30) 3 月(37) 4 月(43) 5 月(49)	
6 月(60) 7 月(65) 8 月(73) 9 月(78) 10 月(87)	
11 月(94) 12 月(98)	
1984 年	(106)
1 月(106) 2 月(114) 3 月(120) 4 月(128) 5 月(138)	
6 月(146) 7 月(158) 8 月(166) 9 月(174) 10 月(197)	
11 月(212) 12 月(223)	
1985 年	(229)
1 月(229) 2 月(237) 3 月(244) 4 月(251) 5 月(260)	
6 月(269) 7 月(277) 8 月(289) 9 月(297) 10 月(304)	
11 月(310) 12 月(315)	
1986 年	(327)
1 月(327) 2 月(336) 3 月(342) 4 月(350) 5 月(361)	
6 月(371) 7 月(383) 8 月(393) 9 月(403) 10 月(417)	
11 月(434) 12 月(449)	
1987 年	(463)
1 月(463) 2 月(473) 3 月(482) 4 月(493) 5 月(507)	
6 月(514) 7 月(523) 8 月(534) 9 月(540) 10 月(554)	
11 月(571) 12 月(586)	
1988 年	(616)
1 月(616)	

附录 1	在宣读校长任命通知大会上的讲话	(629)
附录 2	在岳麓书院创建 1010 周年、湖南大学定名 60 周年庆祝典礼上的讲话	(631)
附录 3	在交卸校长职务的干部大会上的讲话	(634)
附录 4	岳麓书院创建 1010 周年英国剑桥大学贺电	(642)
附录 5	岳麓书院创建 1010 周年美国哈佛大学贺电	(643)
附录 6	千年学府 弦歌不绝(《人民日报》海外版, 1986 年 9 月 14 日专文).....	(645)

1982 年

6 月 15 日 星期二 雨

张书记说昨晚省委电话未接通，其他几个人推来推去，“想想吧，由他去！”有点发脾气了。并指示由李梅林和我找龚谈话；先让刘智同志给龚打个招呼，免得心脏病发作。

上午，讨论党代会工作报告，我看宜粗不宜细，说得太具体了，不成为党代会报告。

下午，全校教职工大会，张书记宣读机械工业部党组通知，并作讲话，我也表个态。最后，由季青同志作人口普查动员报告。

会后到办公室清理文书档案，慢慢得弄出个条理来。先得考虑教学、科研及后勤人选。如果老贝去抓后勤的话，谁来抓教学与科研呢？

晚上，同杨慎初同志谈校庆纪念活动筹备事，周内到岳麓书院修复办再谈一次。

《土木工程学报》要求审稿：圆板的塑性分析，由杜拱辰同志转来的。只好先让研究生将公式核一遍。

细毛又看教学电影，幸好今晚雨停。

感冒大概算过了。

唐月生送来毕业论文，还有孙向春一份。

6 月 21 日 星期一 暴雨

早上看学生毕业论文；改武汉钢铁院与一冶科技处的文

章，只有一段改好了。

上班后，安排几件事情：调查小组开会，通知电气系关于调查一事的决定；明天系主任会议。

10 点去组织部开调查小组会，商定如何开展工作，主要目标是弄清书的编写与出版过程以及有关人员的贡献。

下午，校长办公会议。讨论科学出版社电报如何回复以及其他事项。

晚，大暴雨。细毛任性冒雨外出，追到南楼马路携回家。

6 月 28 日 星期一 晴

清早看文章，为《土木工程学报》审阅一篇论文，并复它关于弯矩——曲率分析一文排印的信，希望不再推迟。

上午，对行政略作安排后即去电气系，继续调查编书署名事。今天直接查阅讲义原稿，丁老师协同工作。

下午，办公会议讨论计划生育、人员进出、三位老师（方、邓、张）的住房等问题。晚上，围坐聊天：函授、后门与基层干部作风。

收袁锦根同志论文。

7 月 1 日 星期四 晴、夜雨

昨晚，约请伊丝汀小姐来家里，小孙陪同。家常叙事，各自交流，颇多感受。伊刚从大学毕业后，母亲去世，父亲新娶，在家庭生活方面只有一个曾出资助学的老祖母和男朋友算得亲人。如今远道来华，自筹学费与生活费，下半年进北京外语学院学中文。中间程翔云同志、陈永新同志来。老程谈些列宁格勒旧事。赫尔曼·沃克的《战争与回忆》中也有关于美总

统特使巡防列宁格勒的描述。

昨晚我们娱兴兴致很高，伊的祖母也是 82 岁，许多老人的心思都是一致的，所以不用翻译也可相通。晚 9 时，送伊和小孙回家。

今天党的生日，入党宣誓 30 周年。

硯芳腮腺炎发病，谁知何处传染上这个小孩子病。

《光明日报》记者来谈调查情况，他想转移，“湖大的问题太多了”。今后工作得从全盘考虑，作更长远的准备。老贝今天上午又约去谈了些意见，看来他们尚不一致。

晚上去办公室工作。夜雨，细毛、硯芳来送伞。

7 月 5 日 星期一 晴

清早 3 点 40 分起床清稿，已至第四章了，争取提前结束。6 点硯芳清提包，又同到市场去看看豆腐小菜如何买，明天就得自己去买菜了。

上午，7 点 30 分，中楼 215 工建毕业论文答辩。唐月生第一个，少讲了四分钟，许多要点突出不够。

9 点 50 分，送硯芳去火车站，6 次去武昌。

下午，办公会议讨论干部培训班证书问题。晚饭后又有两回学生找来，前前后后不下七起了。

会前，《光明日报》陈禹山记者约谈方爱农老师的专访报导。我说可以报导，好推动这一层教师教学、科研方面的发展。

晚上，看图书馆送来的日刊《摄影》有没有我们视为异端的内容。

7月11日 星期日 晴

细毛吵着要去游泳，实在不放心，松不得口。

初步修改完《结构塑性分析》书稿。王世纪同志所负责的第七章送给他自己再理一遍。

到陈行之同志家谈学会文章事，要求尽快布置到基层。昨晚去看罗汉泉同志，同屋中年老师过来反映情况：房子与工作安排。

上午10点30分，到岳麓书院接待高沂副部长。他明天再来主持座谈会，征求对本届高考试题的意见。

晚上，两场电影，细毛去看了。

再逐章修改书稿，还得考虑补充若干例题。

7月14日 星期三 晴

基础课部半导体一学生未经准假缺课近三周，学籍如何处理，行政与总支、教务处与基层都有分歧，而学则又不完善，有空子可钻，各方片面固执一端。其中夹杂些人事关系，更加复杂了。经向张书记汇报，既承认前段结论，又必须坚持从事实出发严肃处理。找邱、肖两位在教务处布置，朱、刘两书记在场。

修改书稿，尚有插图五处得重做。另请小陈补充一个答案。

各毕业班照像，四个专业折腾了一个上午。

7月17日 星期六 晴、阵雨

校学位评定委员会讨论大学生学位授予问题。1142人中4人不授，9人缓授。

随后陪杨世杰书记（李部长导引）参观办公楼各处机构，近午饭时到岳麓书院，由刘孟甫同志介绍情况。中饭时，听说教育厅向天、孙云同志来看杨书记，匆忙赶去作陪，但他们已下山了。

入伏下雨，俗说穿伏，可能不再炎热难当。

7月20日 星期二 晴

清早，准备研究生工作会议讲话提纲。

上午，82届毕业典礼。石耀焜同志主持，张书记出席但未讲话。其他校领导到省委礼堂听中央精神传达，各系、处同志上主席台。

由杨联京同志陪同看中楼政治课高考评分。几年评分都在我校中楼，以往没有去实地了解过。看他们也实在紧张、辛苦。

到科学馆119看外校来的出国进修教师，他们要应付出国过关考试了，炎天酷暑还得坚持学习，真苦！

中午到土木系毕业班会餐，祝酒。

下午，同季副校长酝酿学校领导班子安排，基本上趋于一致了。何毓瑞同志传达教育厅会议精神，又要搞正、副教授晋升。

晚饭后到朱校长家，小稜已回家，住房、装修、家具都得协助解决。随后到陈行之同志家，谈他的任命和土木系的教师

工作。

回家时已8点半，到东楼看79级留校同学自修情况。学生对暑期实习课有点意见。

7月23日 星期五 晴

到教务处同几位处长酝酿调整学术委员会，他们昨天作了准备，同科研、教务、人事、组织等部门讨论过一个名单。我们又逐系过一遍，拟发至各系征求意见。

送部党组通知给朱老过目。昨天下午，到他那里扼要介绍了两个月来学校的几件大事，又将杨书记的打算说了一说：一年初见成效，几年大变一个样；总支该是监督保证，不是领导；党委领导下的校长负责制，而不是正、副校长分工负责；等等。看来，杨书记这些想法非常明确，今后合作一定搞得

好。

请办公室小龚请款，准备车票。

为丁钟奇等人编书一事，在纪检会口述一个意见，请值班同志记录下来：书交纪检会暂存，提出分配名单后可取去。

7月26日 星期一 晴、阴

清早醒来3点30分左右，正停武昌站。同厢只有交通厅一老同志，邯郸人，到石家庄去。北京28℃。

看红楼梦（新版本）最后40回，对我们局外人来说，那些考证、校订所深入的程度其实并无重要意义。好像《三国》、《水浒》一样，那后面部分都描述过了鼎盛的时期，不免有些没落、衰亡、凋谢。反正甜、苦、欢、悲才是现实，才是生活。

正点到站，汪、文来接，局里有车子。

7月28日 星期三 晴

清早外出散步，好容易找到太平路15号，不想去打扰人家了，何况廖、李不在，我们谈也不便。友谊人各一方，移植不得的。

上午借讨论发言空隙给砚芳写信，说说来京前后细节，也谈及宜芳小孩教育和他们自己的事业成就。下午由门房发出，估计四天后可至济南。

下午，请假到建工出版社找到黎钟同志，他说刚收到我的信和书稿，谈了前面修改情况以及会后的安排，反正一切都请出版社代办了。找到周谊同志，就丁、龚、林写书事咨询了一番，他是熟悉编辑业务的。

晚上，杨副部长听各组汇报，决定起草个稿子。

8月2日 星期一 多云、晴

清早，熬烧鸡，热绿豆稀饭，烧水洗头发。蕙姐吃过早餐过河，原拟同车走，后因研究生会日程变更清早不走了，还是她单独去荔姐那里。

7点到杨书记处谈北京会议简况，后来又向张书记汇报各种问题（离休老干宿舍、部局蹲点组来校以及经验总结事）。又与陈、寇两位谈了日内安排。明天，老贝将去桥头饭店与施工教学研讨会同志见面，接待那些同行们。

7点30分到蓉园，研究生科李大堂同志、教务处邹副处长和几位指导教师，共八人。

下午看材料。天大、清华和省内矿冶的经验非常好，值得

学习。

晚上，孙副厅长谈会议如何召开。9点回校，这个会只能早去晚归。中间找老季同志谈前段有关晋升工作的精神和意见。

向麓兄来电话，祖茌为老二高考事要言卓兄同蕙姐明天再来。

8月6日 星期五 阴雨

今天仍请假未去参加研究生工作会议。上午召开系主任会议布置工作，传达教育部黄辛白、机械部何光远两位的报告。今天不谈其他细节，突出这两个报告，作为今明两年工作的依据。

杨书记拟提早明确新学年各项工作的指导思想。行政工作如何协调，约定明后天再细谈一个单元。

上午，国璋为他同事女儿录取的事来。他们总以为找到“校长”就一切解决了。

下午，再去看蒋老太，已好多了。她又加速读《战争与回忆》了，说是三天可看20多万字。果若如此，用脑过度，只怕不好。请欧医生再去看一看。

晚上，细毛同学来（三人），她们看电影（波兰片）。下雨后天转凉，在房里陪她们。

砚芳自北京来信，住小向家，一切顺利。

8月15日 星期日 晴

早饭后，同砚芳去看蒋燕同志。谈家事、蒋府的掌故、她自己的病状。离休了，该怎么安排生活、过好日子，确是数十

年来的新问题。

随后到陈行之同志家，谈晋升指导思想及做法，薛珊荣同志也谈到一些颇有参考价值的情况。现在，谁都得想该要什么条件升教授了。

晚上，看电影《梅岭星火》，写陈毅同志坚持游击斗争的事迹。

8月18日 星期三 阴

早起，四点半改邹、程文章，完。时间固然要抓紧，科学与实事求是作风更要紧。王世纪同志清早来谈晋升事。

上午8时30分，蓉园五号楼二会议室，省科协常委会讨论如何迎接十二大的问题，丁副主席主持。他说孙本旺教授患肠癌。念完社论后，接着召开第四届常委会，听取黄培云副主席传达大会盛况，起草一个学习十二大文件的号召书，要求广大科技界：1) 学习贯彻文件精神；2) 作精神文明建设的先驱；3) 为物质文明建设贡献力量。此外，强调中、青年科技工作者的培养；开展技术咨询与其他各项工作，等等。

机械工程学会老同志发言认为，从省直机关优秀党员代表、省劳模代表中都可以物色到一些优秀人物。

8月23日 星期一 晴

学生整训开始，在大礼堂动员（老贝的报告）。有同学说是新官上任三把火，借此发挥了几句，讲讲学校形势。

上午，炮校张校长来看学生出操，仲部长要我去接待。人数到得算齐的，但不可能一下子要求得那么高。

继续打庆大霉素，好转了，到底还是药到病消。

安排车子去南岳接朱老回来。

清理暑假积压的几件公事，待明天下午校领导碰头会解决。

砚芳陪明山哥过河去荔姐家，并游动物园。

9月1日 星期三 晴

上午，由何长胜同志主持，李红、谢再根两位作专题介绍，王植军同志读胡乔木同志在七中全会上的发言。下午，教师讨论教书育人的经验，同时逐步转向十二大文件学习、管理条例细则的讨论。

下午，电视台来录像，党委组织党员及教工代表座谈，热烈庆祝十二大胜利召开。杨世杰同志讲了话。

9月6日 星期一 晴

上班前到肖伊莘主任家，了解他愿意做一些“你们认为可以发挥作用”的工作，但不到基础课部参加什么。今后学术方面的工作，仍应坚定地依靠老教授，充分发挥他们的作用。

下午，校长办公会议重点讨论后勤方面的问题。这个方针是上午与杨、刘两位碰头研究决定的。赵贵斌处长原来就党委下半年工作要点，组织后勤各科室讨论了三五天，对今后生活、基建等工作作了安排，但总得分清轻重缓急，好事一天做不完的。最后，通过系评审委员会、校系学术委员会调整名单。

办公室接计委通知将座谈化工系陶瓷专业培训班问题，要管教学的校长参加。我不打算去参加这些具体问题的讨论。目前，我们又没有专管教学的副校长，拟请教务处乔明俊副处长