

ZHAOBIAOTOUBIAO
ANLIFENXI

招标投标 案例分析

王俊安 / 著

ZHAOBIAO
TOUBIAO
ANLIFENXI



中国建材工业出版社

招标投标 案例分析

王俊安 著

中国建材工业出版社

图书在版编目(CIP)数据

招标投标案例分析/王俊安著. —北京:中国建材工业出版社, 2005. 1

ISBN 7-80159-772-9

I. 招… II. 王… III. ①招标-案例分析②投标-案例分析 IV. F713.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 110745 号

招标投标案例分析

王俊安 著

出版发行:中国建材工业出版社

地 址:北京市西城区车公庄大街 6 号

邮 编:100044

经 销:全国各地新华书店

印 刷:北京鑫正大印刷有限公司

开 本:787mm×1092mm 1/16

印 张:28.25

字 数:720 千字

版 次:2005 年 1 月第一版

印 次:2005 年 1 月第一次

定 价:50.00 元

网上书店: www.ecool100.com

本书如出现印装质量问题,由我社发行部负责调换。联系电话:(010)88386904

前 言

本书以《中华人民共和国招标投标法》为主线,根据市场经济理论,立足于招标投标活动中的实际问题,提供了具有一定典型性、代表性的招标投标案例 115 个,坚持理论与实践相结合、我国实际与国际惯例相结合,以案例为依托,以案说法,以法释案。

本书分上、下两篇共 10 章。上篇 115 个招标投标案例,基本涵盖了招标投标活动的各个阶段,按招标投标制度、招标、投标、开标、评标、定标、商签合同等内容分 5 章编排。下篇也用 5 章的内容对案例所提示的 200 个问题发表了评论。

为读者提供招标投标实践中的典型案例,是本书写作的一个特点。“案例就是一个实际情境的描述,在这个情境中,包含一个或多个问题,同时也可能含有解决这些问题的方法^①。”从 20 世纪 80 年代初我国试行工程招标投标开始至今的 20 多年里,招标投标制度已经获得法律的认可,在我国许多领域得到广泛应用。我国招标投标实践为我们提供了大量的、鲜活的、正反两个方面的实例,这为本书案例编写提供了难得的素材。本书的案例主要是根据招标投标活动中这些真实事件撰写、编辑的,案例素材一部分来源于互联网上的报道或判例,一部分来源于已出版的报刊、教材或书籍。一些案例隐去了事件当事人的真实姓名而使用了化名或代号,这不影响内容的真实性。

为了让读者能更好地了解和理解招标投标活动,激发起大家的思考,每个案例的最后都提出了一定数量的问题。这些问题,是引导性的,只是帮助读者更好地利用这些案例,从而促进思考,以达到由此及彼,由表及里。同时,为了给读者适当的思考空间,提高读者自己运用相关法律知识分析问题的能力,本书把案例部分集中编排在一起作为上篇,而把案例问题的评论集中作为下篇,上下篇内容分开编排。

作者希望本书能对招标投标活动当事人有所启迪,使他们通过这些案例及对案例的讨论,获得招标投标的理论、基本概念和相关的法律知识。帮助招标人组织招标,处理招标过程中的常见问题;帮助投标人正确进行投标活动,掌握投标的策略与技巧。

作者对案例所提示问题,从法律和国际惯例等不同角度做了必要的讨论。这些讨论是以《中华人民共和国招标投标法》、《中华人民共和国合同法》、《国际复兴开发银行贷款和国际开发协会信贷采购指南》、《联合国国际贸易法委员会货物、工程和服务采购示范法》和国家有关部门最新颁布的涉及招标投标方面的法律、法规为规范的。对每个案例和问题的讨论,是作者学习招标投标相关文件的心得,只是作者一家之言,许多讨论还可以再探讨,读者也完全可以提出自己的问题、提供其他的观点。

① 郑金洲. 案例教学指南. 上海:华东师范大学出版社,2000

为了加深读者对相关内容,特别是法律规定的了解,作者在有关案例评论后作了内容上的进一步拓展,增加了“相关链接”的内容,不过看起来似乎有些拉杂。

作者在分析每个案例具体问题的同时,借鉴中外招标投标理论研究方面的最新成果,对理论问题也进行了一定的研究。但限于自身业务、技术和法律知识水平,虽竭尽全力,书中的疏漏、缺憾或错误在所难免,恳请学界同仁和广大读者批评指正,不吝赐教,作者表示最诚挚的谢意。

大多数案例是利用间接的素材编写而成,严格地说,本书只是提供了一些典型事例的背景资料,还达不到真正案例的要求,且有些内容写的不够生动,故事性和戏剧性不强,这是作者的一大遗憾,但不失事件的真实,却又是其可贵之处。

本书由王俊安负责大纲拟定和全书统稿。参加本书编写人员的分工为:第1章、第2章、第3章、第5章、第6章、第7章、第8章和第10章由王俊安执笔,第4章、第9章由山西工程职业技术学院的李斌云老师执笔。

本书在写作过程中进行了系统的资料检索,但由于引用资料庞杂众多,未能逐一注明出处,主要参考文献列于书末。谨此向作者和资料提供者致以衷心感谢。

王俊安

2004年4月于天津

目 录

上篇 案 例

第 1 章 招标投标制度..... 3

世界上没有完全相同的两片叶子,也没有完全相同的两件事。招标投标作为一项制度和法律行为,也有自己的特点,正是这些与众不同的特点,人们才得以把它与其他制度和法律行为区分开来。

【案例 1】 鲁布革电站引水工程 3

【案例 2】 “郑州生态园”涉嫌诈骗招标费 5

【案例 3】 串通投标 6

【案例 4】 我国药品行业推行招标的艰难 7

第 2 章 招标 11

这是一个淘汰懦夫、造就英雄的时代。招标投标活动为法人和其他组织的竞争提供了一个良好的竞技场。招标就像军队发出的号令,它传达着招标人的意愿,也指引着投标人的行动方向。

【案例 5】 鲁布革工程项目国际招标的前期准备 11

【案例 6】 三峡工程招标准备 13

【案例 7】 掩耳盗铃式的招标文件 18

【案例 8】 小浪底水利枢纽主体土建工程国际招标资格预审 18

【案例 9】 招标公告的发布渠道 23

【案例 10】 资格预审公告 23

【案例 11】 区别对待的资格预审 24

【案例 12】 资格预审和招标是不同的程序 24

【案例 13】 某工程投标的资格条件 24

【案例 14】 资格预审在时间上与招标不衔接 24

【案例 15】 随意的资格预审 25

【案例 16】 建设项目财务监理招标资格预审 25

【案例 17】 什么阻断了投标路 26

【案例 18】 招标前对资格预审申请人的考察 30

【案例 19】	承包商以往成绩与资格预审	31
【案例 20】	招标人主管兼投标人法定代表人的工程招标	31
【案例 21】	某省级招标主管部门自作主张的工程发包	32
【案例 22】	如此招标是否合法?	32
【案例 23】	招标文件的发售	34
【案例 24】	后补招标	34
【案例 25】	“速成”招标	34
【案例 26】	只有中标通知书的招标	35
【案例 27】	以奖励名义发包的工程	35
【案例 28】	“直通车”式的承包	35
【案例 29】	先开工后中标的“招标”	35
【案例 30】	要求对供货数量投标的招标文件	36
【案例 31】	自行招标	36
【案例 32】	电梯设备的邀请招标	36
【案例 33】	某公司通过招标采购设备受益	39
【案例 34】	总承包招标	40
【案例 35】	不良资产国际招标	41
【案例 36】	由于招标文件错误而导致的索赔	45
【案例 37】	联合体资格预审	46
【案例 38】	209 国道复建的“豆腐渣”工程	46
【案例 39】	科技项目招标	47
【案例 40】	以政府管理部门发文方式发布的公开招标公告	48
【案例 41】	2008 年奥运项目法人公开招标	49
【案例 42】	资格预审合格单位的取舍	56
【案例 43】	北京奥林匹克公园规划招标文件的澄清、修改	57
【案例 44】	奥运会国家游泳中心设计竞赛的资格预审	67
【案例 45】	设计竞赛资格预审文件的澄清与修改	70
【案例 46】	央视黄金段位广告招标	72
【案例 47】	指定材料来源的填海工程招标	74
【案例 48】	深藏在“U 盘”里的秘密	74

第 3 章 投标 76

投标是多个竞争者之间进行的一种无形的较量,是一一次次没有硝烟的战斗。招标投标活动竞争的迷人之处正在于此。不管结局如何,如果能够积极行动起来,并把握过程,这本身就意味着一种成功。

【案例 49】	开标时特殊情况的处理	76
【案例 50】	鲁布革工程中国公司为什么没能中标?	76
【案例 51】	李嘉诚长江实业(集团)有限公司参与香港地铁上盖兴建权投标	78
【案例 52】	半途而废的合作	81

【案例 53】	投标范围不明确的招标文件	82
【案例 54】	因小失大	82
【案例 55】	一个项目投两份投标文件	83
【案例 56】	投标人未读全招标文件进行的投标	83
【案例 57】	柳暗花明的投标	84
【案例 58】	共同诚信阳光击穿“政府采购第一案”	85
【案例 59】	开标前修改报价被拒绝	90
【案例 60】	澄清时放弃的投标	91
【案例 61】	投标中的暗流	91
【案例 62】	为何中标单位屡成众矢之“的”	92
【案例 63】	被认定为低于成本价的投标	93
【案例 64】	一次失败的投标	93
【案例 65】	合成标底情况下的投标报价	95
【案例 66】	开标后废除所有投标	95
【案例 67】	不平衡的投标	96
【案例 68】	投标报价远远低于招标人的标底	96
【案例 69】	投标中的不正当竞争	96
【案例 70】	报价为“不超过 100 万元”的投标人中标	97
【案例 71】	为了获得更低的价格而拒绝所有投标	98
【案例 72】	被媒体推动的招标监督	98
【案例 73】	投标人决定的中标	101

第 4 章 开标、评标、定标..... 102

开标是秘密投标的结束——多个暗中较量的对手集体亮相,也是一轮新的角逐的开始。

评标、定标,像一面镜子,真实反映着招标投标活动的公开、公平、公正和诚实信用程度。

既是对招标人的检验,也是对投标人的检验,同时也检验着评标人和政府监督部门。

【案例 74】	鲁布革引水系统工程评标	102
【案例 75】	不同货币报价的换算	105
【案例 76】	反复进行了三次的评标	106
【案例 77】	评标方法的适用性	107
【案例 78】	投标报价与打分相结合的评标方法	108
【案例 79】	画蛇添足的投标	109
【案例 80】	无效投标反中标	109
【案例 81】	投标文件计算错误的改正	110
【案例 82】	附减让条件的投标	110
【案例 83】	报价修正后投标保证金不足	110
【案例 84】	预付款不同的投标文件的评比	110
【案例 85】	双封制开标	111
【案例 86】	招标办有权指定中标人吗?	112

【案例 87】	国家大剧院设计方案招标与评标	113
【案例 88】	投标文件的审查	123
【案例 89】	延长投标保证金有效期是自愿的	123
【案例 90】	律师参与的招标	123
【案例 91】	公证员拒绝公证的招标	125
【案例 92】	评标办法与招标说明书不一致要求重新定标	126
【案例 93】	使用经评审的最低投标价法评标	127
【案例 94】	延期竣工损失赔偿的折算	128
【案例 95】	联合招标	128
【案例 96】	组合投标的评标	129
【案例 97】	通过计算机网络完成的招标	129
【案例 98】	招标人认定评标价第三的投标应中标	130
【案例 99】	奇怪的招标	131
【案例 100】	被法院驳回的药品集中采购招标起诉	132
【案例 101】	投标文件由于技术不可行而被拒绝	134
【案例 102】	投标文件瑕疵的处理	135
【案例 103】	承包商同时承担几项合同的资格	135
【案例 104】	报价最低但被拒绝的投标文件	135
【案例 105】	递交建议书后关键咨询专家易人	136
【案例 106】	资格后审被淘汰的投标人	136

第 5 章 商签合同..... 137

合同如同长期恋爱的一对男女获得的一张结婚证明,它是一个过程的结束,也是另一个过程的开始。招标人和中标人为了一个共同的目标,即将开始新的行动.....

【案例 107】	项目经理未脱身,中标后又被废	137
【案例 108】	中标后的分包	140
【案例 109】	阴阳合同	140
【案例 110】	仓促发出的中标通知书	141
【案例 111】	节外生枝,中标人拒签合同	141
【案例 112】	重复发包,建设单位惹官司	143
【案例 113】	上级公司对中标的干预	144
【案例 114】	合同谈判	144
【案例 115】	缺少沟通的代价	145

下篇 案例分析

第 6 章 招标投标制度案例分析..... 149

【案例 1】	鲁布革电站引水工程	149
【问题 1】	招标投标的含义是什么?	149

【问题 2】 招标投标的基本程序是什么?	153
【问题 3】 这次采购为什么要实行招标投标方式?	154
【问题 4】 鲁布革水电站引水工程在我国工程招标史上有何作用?	155
【问题 5】 招标的主要方式有哪几种?	156
【问题 6】 招标投标的法律性质是什么?	159
【问题 7】 国际金融组织的贷款项目是否也要按 我国《招标投标法》进行招标?	166
【问题 8】 招标投标制度的主要作用有哪些?	166
【相关链接】 鲁布革冲击	172
【案例 2】 “郑州生态园”涉嫌诈骗招标费	176
【问题 1】 招标信息如何发布?	176
【问题 2】 招标投标活动有什么特征?	177
【问题 3】 招标投标参加人有哪些权利和义务?	188
【问题 4】 法律对招标人的条件有何要求?	190
【问题 5】 从事招标投标活动必须遵循哪些原则?	190
【相关链接】 工程招投标有没有猫腻	194
【案例 3】 串通投标?	197
【问题 1】 从案例交待的事实看,豆制品行业的 14 个业主 所从事的是串通投标行为吗?	197
【问题 2】 招标投标的适用范围如何?	197
【相关链接】 全球采购量每年 4 500 亿美元国企中标不足 1%	200
【案例 4】 我国药品行业推行招标的艰难	201
【问题 1】 你怎样看待医药招标过程中的不和谐现象?	201
【问题 2】 招标投标制度的理论基础是什么?	203
【相关链接】 相关法律规定	209
第 7 章 招标案例分析	213
【案例 5】 鲁布革工程项目国际招标的前期准备	213
【问题 1】 招标的内涵是什么?	213
【问题 2】 你对招标准备有何看法?	213
【案例 6】 三峡工程招标准备	216
【问题 1】 一个工程可以分解成多个合同发包吗?	216
【问题 2】 招标准备工作应包括哪些主要内容?	218
【问题 3】 如何确定评标标准与方法?	218
【问题 4】 单价合同和总价合同各自的特点是什么?	220
【案例 7】 掩耳盗铃式的招标文件	221
【问题】 你认为业主应承担工期和费用的赔偿责任吗?	221
【案例 8】 小浪底水利枢纽主体土建工程国际招标资格预审	221
【问题 1】 国际招标的招标公告和国内招标的招标公告的要求一样吗?	222

【问题 2】	邀请招标的招标信息如何发布？	222
【问题 3】	招标是否用中文进行？	223
【问题 4】	潜在投标人与投标人是不是一回事？	223
【问题 5】	对投标人进行资格预审不是限制了竞争吗？	223
【问题 6】	国际竞争性招标程序对于货物和工程是否一样？	225
【问题 7】	聘用服务性的咨询专家是否也采用竞争性招标程序？	225
【问题 8】	本项目为使用世界银行贷款的项目,世界银行在项目 采购中起何作用？	226
【案例 9】	招标公告的发布渠道	226
【问题】	这样的安排是否适当？	226
【案例 10】	资格预审公告	226
【问题 1】	什么情况下发布资格预审公告？资格预审公告 应包括哪些内容？	226
【问题 2】	资格预审文件的发放有时间限制吗？	227
【问题 3】	资格预审申请书递交截止时间之后收到的申请书应如何处理？	227
【问题 4】	在资格预审文件中要求“申请人必须拥有在西藏地区 施工经验”不更有针对性吗？	227
【问题 5】	资格预审文件一般应包括哪些内容？	227
【案例 11】	区别对待的资格预审	228
【问题】	这样的规定是否合适？	228
【案例 12】	资格预审和招标是不同的程序	228
【问题】	上述规定是否合理？	228
【案例 13】	某工程投标的资格条件	228
【问题】	该项目对投标人资质提出的要求是否合适？	228
【案例 14】	资格预审在时间上与招标不衔接	229
【问题】	这样的程序是否合适？	229
【案例 15】	随意的资格预审	229
【问题】	你认为本案例有哪些不妥之处？	229
【案例 16】	建设项目财务监理招标资格预审	231
【问题】	你对本案例有何看法？	231
【案例 17】	什么阻断了投标路	232
【问题】	你对此案例有何看法？	232
【案例 18】	招标前对资格预审申请人的考察	234
【问题】	你对招标人的做法有何看法？	234
【案例 19】	承包商以往成绩与资格预审	234
【问题】	业主的做法是否恰当？	234
【案例 20】	招标人主管兼投标人法定代表人的工程招标	235
【问题 1】	该项目的发包方式是否合法？	235
【问题 2】	政府主管部门在招标中依法应从事哪些活动？	236

【问题 3】 招标中像市政局工程管理处处长和市政局主管工程建设的负责同志这样身兼数角色是否合适?	237
【案例 21】 某省级招标主管部门自作主张的工程发包	237
【问题】 该项目的采购做法有哪些不妥?	237
【案例 22】 如此招标是否合法?	238
【问题 1】 本项目可否不以招标方式发包?	238
【问题 2】 自愿招标项目如何进行招标投标活动?	238
【问题 3】 本项目的招标投标活动是否有效?	239
【案例 23】 招标文件的发售	240
【问题】 招标人应如何处理此类问题?	240
【案例 24】 后补招标	240
【问题】 这种做法是否合法?	240
【案例 25】 “速成”招标	240
【问题】 对照《招标投标法》的规定,指出本案例有何不妥之处?	240
【案例 26】 只有中标通知书的招标	241
【问题】 你对此项目的招标有何看法?	241
【案例 27】 以奖励名义发包的工程	242
【问题】 你认为该项目有哪些不符合《招标投标法》之处?	242
【案例 28】 “直通车”式的承包	242
【问题】 该项目的做法是否符合有关招标投标法规的规定?	242
【案例 29】 先开工后中标的“招标”	243
【问题】 你对此案例有何评论?	243
【案例 30】 要求对供货数量投标的招标文件	244
【问题】 你对以上规定有何评论?	244
【案例 31】 自行招标	244
【问题】 对照《招标投标法》的规定,你认为该案例招标中有哪些不妥之处?	244
【案例 32】 电梯设备的邀请招标	245
【问题 1】 对照《招标投标法》的规定,你认为该项目招标过程有何不足之处?	245
【问题 2】 招标人可以单独组织某个潜在投标人进行现场考察吗?	246
【问题 3】 招标文件的修订文件向什么范围发放?	247
【案例 33】 某公司通过招标采购设备受益	247
【问题 1】 什么情况下项目单位可以自行招标?	247
【问题 2】 招标代理机构是什么性质的单位?	247
【问题 3】 企业招标采购的重要意义何在?	248
【案例 34】 总承包招标	249
【问题 1】 什么是工程总承包招标?	249
【问题 2】 投(中)标人在本项招标投标活动中有何不妥?	250

【问题 3】 招标代理人在本项招标投标活动中有何不妥？	251
【问题 4】 招标人在本项招标投标活动中有何不妥？	253
【问题 5】 请你就本项招标投标活动发表评论	254
【案例 35】 不良资产国际招标	254
【问题】 华融公司处理不良资产的做法是招标投标还是拍卖？	254
【案例 36】 由于招标文件错误而导致的索赔	255
【问题】 发、承包双方谁的观点正确？	255
【案例 37】 联合体资格预审	256
【问题 1】 A 联合体的资格是否符合要求？	256
【问题 2】 B 类企业能否购买招标文件参与投标？	256
【案例 38】 209 国道复建的“豆腐渣”工程	256
【问题 1】 该案例有哪些方面违反了《招标投标法》的规定？	257
【问题 2】 副县长林某某“不招标”的指示属于何种违法行为？	257
【案例 39】 科技项目招标	257
【问题】 科技项目招标投标有何特点？	257
【案例 40】 以政府管理部门发文方式发布的公开招标公告	258
【问题】 你对该公告有何看法？	258
【案例 41】 2008 年奥运项目法人公开招标	259
【问题 1】 奥运项目法人招标的程序有何特点？	259
【问题 2】 项目法人招标与工程总承包是否是一回事？	260
【案例 42】 资格预审合格单位的取舍	261
【问题】 该招标人的做法是否合适？	261
【案例 43】 北京奥林匹克公园规划招标文件的澄清、修改	261
【问题 1】 招标文件的澄清与修改有何要求？	262
【问题 2】 招标人在回答投标人的问题时,写明提问者的 姓名不是更明确吗？	262
【问题 3】 案例中多次提到用于评审的投标文件中不能出现任何可识别 应征者名称的标识,为什么？	262
【案例 44】 奥运会国家游泳中心设计竞赛的资格预审	263
【问题 1】 设计竞赛有哪些特点？	263
【问题 2】 服务类招标的国际惯例有哪些？	264
【案例 45】 设计竞赛资格预审文件的澄清与修改	268
【问题】 资格预审文件的澄清有何要求？	268
【案例 46】 央视黄金段位广告招标	269
【问题】 “央视黄金段位广告招标”是真正意义上的招标吗？	269
【案例 47】 指定材料来源的填海工程招标	269
【问题】 招标文件可否指定生产厂商或材料来源？	269
【案例 48】 深藏在“U 盘”里的秘密	270
【问题】 招标必须设标底吗？	270

【相关链接】 相关法律规定	272
第 8 章 投标案例分析	279
【案例 49】 开标时特殊情况的处理	279
【问题】 业主的做法对不对?	279
【案例 50】 鲁布革工程中国公司为什么没能中标?	279
【问题 1】 企业参与投标的目的只是为了赚钱吗?	279
【问题 2】 联合体如何参与投标?	280
【问题 3】 面对国际竞争性招标,有兴趣的企业如何投标?	281
【问题 4】 企业从哪里可以了解世界银行贷款产生的商机?	281
【案例 51】 李嘉诚长江实业(集团)有限公司参与香港地铁上盖兴建权投标	282
【问题】 李嘉诚投标成功的原因是什么?	282
【案例 52】 半途而废的合作	283
【问题】 你认为本案例失败的原因可能有哪些?	283
【案例 53】 投标范围不明确的招标文件	287
【问题】 对这一文件投标人和招标人应如何反应?	287
【案例 54】 因小失大	288
【问题 1】 招标人真是小题大做吗?	288
【问题 2】 公证人员有没有权利认定废标	288
【案例 55】 一个项目投两份投标文件	290
【问题】 本项目是否属于一个项目投了两个标?	290
【案例 56】 投标人未读全招标文件进行的投标	291
【问题】 你认为法院的处理妥当吗?	291
【案例 57】 柳暗花明的投标	292
【问题】 本项目得以化险为夷的经验和教训有哪些?	292
【案例 58】 共同诚信阳光击穿“政府采购第一案”	293
【问题】 你对此案例有何看法?	293
【案例 59】 开标前修改报价被拒绝	297
【问题 1】 招标单位有关工作人员的做法合适吗?	297
【问题 2】 如果他只提到将其报价降低 4.934%,行不行?	298
【问题 3】 如果投标人在其信中提出将其报价比评标价最低的 投标降低 4.934%,行不行?	298
【问题 4】 投标人采用了哪种报价技巧?	298
【案例 60】 澄清时放弃的投标	298
【问题 1】 招标人要求投标人进行澄清的做法是否得当?	298
【问题 2】 投标人在澄清中放弃投标报价承诺其直接后果是什么?	299
【案例 61】 投标中的暗流	299
【问题 1】 郑××参与投标的行为属于什么性质?	299
【问题 2】 4 家建筑公司的行为违反了什么规定?	300

【问题 3】 作为交易中心的工作人员在招标投标活动中违规应如何处理?	300
【案例 62】 为何中标单位屡成众矢之“的”	300
【问题】 招标投标活动应如何进行投诉?	300
【相关链接】 招标质疑投诉规定	301
【案例 63】 被认定为低于成本价的投标	307
【问题】 评标委员会的做法是否妥当?	307
【案例 64】 一次失败的投标	307
【问题】 你对本项目的招标投标有何看法?	307
【案例 65】 合成标底情况下的投标报价	309
【问题 1】 什么是合成标底?	309
【问题 2】 作为投标人 A 应如何确定投标报价?	310
【案例 66】 开标后废除所有投标	313
【问题】 香港机场的招标当局废除所有投标的做法是否合乎惯例?	313
【案例 67】 不平衡的投标	314
【问题】 应怎样处理不平衡的投标?	314
【案例 68】 投标报价远远低于招标人的标底	314
【问题】 招标人这种意见是否正确?	315
【案例 69】 投标中的不正当竞争	315
【问题 1】 李国的行为违反了哪些法律规定?	315
【问题 2】 兴达建筑公司在本案例中应承担什么责任?	316
【问题 3】 建业建筑公司的行为是否违反法律规定?	316
【案例 70】 报价为“不超过 100 万元”的投标人中标	317
【问题】 你对本案例的投标、中标有何看法?	317
【案例 71】 为了获得更低的价格而拒绝所有投标	318
【问题】 这一建议是否正确?	318
【案例 72】 被媒体推动的招标监督	318
【问题 1】 招标的行政监督为何如此无力?	319
【问题 2】 招标的行政监督如何进行?	321
【案例 73】 投标人决定的中标	324
【问题 1】 投标人决定“中标”的行为属于什么性质?	324
【问题 2】 投标人的串通投标有哪些表现?	324
【相关链接】 相关法律规定	325

第 9 章 开标、评标、定标案例分析..... 329

【案例 74】 鲁布革引水系统工程评标	329
【问题 1】 评标是怎样进行的?	329
【问题 2】 在确定中标人之前,招标人与投标人可以进行谈判吗?	330
【问题 3】 什么情况下投标人可以中标?	331
【案例 75】 不同货币报价的换算	331

【问题 1】	评标时所依据的汇率如何确定？	331
【问题 2】	按美元评标，哪一份投标文件的评标价最低？	331
【案例 76】	反复进行了三次的评标	332
【问题】	你如何看待此事？	332
【案例 77】	评标方法的适用性	336
【问题】	评标方法主要有哪些？	336
【案例 78】	投标报价与打分相结合的评标方法	341
【问题】	按此方法评标谁可以中标？	341
【案例 79】	画蛇添足的投标	341
【问题】	购货人的做法是否恰当？	341
【案例 80】	无效投标反中标	342
【问题 1】	你如何看待此事？	342
【问题 2】	你如何看待投标保证金？	342
【问题 3】	招标人能否因投标文件未附投标保证金而拒绝开启？	345
【案例 81】	投标文件计算错误的改正	345
【问题 1】	投标人 A、B、C 的计算错误应如何改正？	345
【问题 2】	如果投标人拒绝改正错误，该怎么办？	346
【案例 82】	附减让条件的投标	346
【问题】	业主能考虑投标人 B 提出来的第二方案吗？	346
【案例 83】	报价修正后投标保证金不足	347
【问题】	此份投标文件是否应因保证金不足而予以拒绝？	347
【案例 84】	预付款不同的投标文件的评比	347
【问题】	哪个投标人的评标价最低？	347
【案例 85】	双封制开标	347
【问题】	你对此案例有何评论？	348
【案例 86】	招标办有权指定中标人吗？	348
【问题 1】	项目经理兼职是否构成中标无效？	348
【问题 2】	政府行政管理部门在招标投标活动中是个什么角色？	350
【案例 87】	国家大剧院设计方案招标与评标	352
【问题】	你对本案例的评标有何看法？	352
【案例 88】	投标文件的审查	354
【问题】	你认为评标委员会的决定合理吗？	354
【案例 89】	延长投标保证金有效期是自愿的	355
【问题】	这一规定是否合理？	355
【案例 90】	律师参与的招标	355
【问题 1】	律师参与招标投标活动的范围是什么？	356
【问题 2】	律师在招标投标过程中有何作用？	356
【相关链接】	司法部办公厅国家计委政策研究室《关于律师从事基本建设 大中型项目招标投标法律业务的通知》	357

【案例 91】 公证员拒绝公证的招标	359
【问题】 招标公证如何进行?	359
【相关链接】 公证规则	360
【案例 92】 评标办法与招标说明书不一致要求重新定标	369
【问题】 对照《招标投标法》及其配套法规,你认为该案例中的 做法有何不妥?	369
【案例 93】 使用经评审的最低投标价法评标	371
【问题 1】 本案例中所使用的评标方法属于哪一种?	371
【问题 2】 根据案例提供素材,你认为投标人 A、B 哪一家应该中标?	372
【案例 94】 延期竣工损失赔偿的折算	372
【问题 1】 对业主来说,哪一份投标文件最为有利?	372
【问题 2】 评标价为什么要计算净现值?	373
【案例 95】 联合招标	373
【问题 1】 联合招标的好处有哪些?	373
【问题 2】 你对本案例中的公证有何看法?	375
【案例 96】 组合投标的评标	376
【问题】 哪一份投标的评标价最低?	376
【案例 97】 通过计算机网络完成的招标	376
【问题 1】 什么是网上招标?	376
【问题 2】 政府采购进行网上招标有哪些优势?	377
【问题 3】 网上招标在世界的发展趋势如何?	379
【相关链接】 云南省省级政府采购网上投标管理办法	380
【案例 98】 招标人认定评标价第三的投标应中标	381
【问题】 这种做法是否妥当?	381
【案例 99】 奇怪的招标	382
【问题】 政府采购的货物价格高于市场价是否违规?	382
【相关链接】 政府采购:谨防腐败转移	382
【案例 100】 被法院驳回的药品集中采购招标起诉	385
【问题 1】 同一企业多家分支机构是否可以同时参与同一标的投标?	385
【问题 2】 法院有无权利直接确认中标结果无效?	386
【问题 3】 投标人能否不通过质疑和投诉,直接进行民事诉讼?	387
【问题 4】 本案例中把招标采购和竞争性谈判等集中议价采购 集中在一次完成是否妥当?	388
【相关链接】 政府采购法的相关规定	389
【案例 101】 投标文件由于技术不可行而被拒绝	389
【问题】 在这种情况下是否应把合同授予 A 公司?	389
【案例 102】 投标文件瑕疵的处理	390
【问题】 评标委员会对 A 公司、B 公司的投标文件应如何处理?	390
【案例 103】 承包商同时承担几项合同的资格	390