

李嘉诚 做大的 箴言 12字



LI JIA CHENG
ZUO DA DE SHI ER ZI
ZHEN YAN

成功者有成功者的要诀，成功者有成功者的理由。
在华人世界里，李嘉诚无疑是最成功的励志楷模和商业奇才。
他自幼深受中国传统思想文化的熏陶，白手起家。
他的成功同其他人的成功有着惊人的相似之处——都始于这些
看似浅显，却蕴含着深刻哲理的成功要诀……
如果你掌握了这些要诀，你也可以成为财富的拥有者。

李嘉诚终生信奉的成功要诀

吕叔春 / 主编



中国纺织出版社

李嘉诚

做大的 字箴言

吕叔春 主编



中国纺织出版社

内 容 提 要

本书运用12个字——韧、勤、诚、稳、势、精、睿、远、借、变、合、义，从四个大方面探索了李嘉诚做大做强的秘诀：首先是因为他具有一番雄心壮志，不甘屈于人下；其次是因为他脚踏实地，一步一个脚印地去创业；第三是因为他能够抓住机会，敢于冒天下先的风险，抓住机遇，顺势发展；第四是因为他在遭遇挫折时不气馁，表现出百折不挠的意志和顽强的精神。这些都是决定一个人能否成功的内在品质。

图书在版编目 (CIP) 数据

李嘉诚做大的12字箴言/吕叔春主编. —北京: 中国纺织出版社, 2005. 5

ISBN 7-5064-3331-1/F·0551

I. 李… II. 吕… III. 李嘉诚-商业经营-经验

IV. F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 010883 号

责任编辑: 向连英 特约编辑: 阮慧宁 责任印制: 刘 强

中国纺织出版社出版发行

地址: 北京东直门南大街6号 邮政编码: 100027

电话: 010-64160816 传真: 010-64168226

http: //www. c-textilep. com

E-mail: faxing@c-textilep. com

北京云浩印刷有限责任公司印刷 各地新华书店经销

2005年5月第1版第1次印刷

开本: 710×1000 1/16 印张: 15

字数: 213千字 定价: 26.80元

凡购本书, 如有缺页、倒页、脱页, 由本社市场营销部调换

编 委 会

主 编：吕叔春

副主编：苟君厉 李少聪

编 委：罗鲜英 张 恒 钟先军 杨金刚 陈全孙

吕火明 方小平 方敏根 陈玉华 裴正君

前言

QIANYAN

2002年，北京一个权威咨询机构做过一个问卷调查，人们一致认为，最值得欣赏而且最希望自己能够学习的第一位成功人士就是李嘉诚。而世界首富比尔·盖茨，却没有获得这一殊荣。这就是说，人们认同李嘉诚的成功之路，因为他的成功是可以学的，而比尔·盖茨的成功却很难模仿。

我们的社会已经进入改革的新时期，每个人都渴望成功，每个人都想把事业做大，但是，每个人走向成功的道路都是不同的。我们学习这些成功者，并不是生搬硬套他们的做法，而是要学习他们的那种敢于做大的精神，那种敢于为天下先的勇气

与魄力，那种正确的思维方法和与时俱进的战略眼光。在这些方面，李嘉诚确实可以成为我们学习的榜样。李嘉诚的成功做大，首先是因为他具有一番雄心壮志，不甘屈于人下；其次是因为他脚踏实地，从小到大，循序渐进，一步一个脚印地去创业；第三是因为他能够抓住机会，敢于冒天下先的风险，抓住机遇，顺势发展；第四是因为他在遭遇挫折的时候，表现出百折不挠的意志和顽强的精神，这也是决定一个人能否成功的内在品质。

当今世界上很多国家和地区，都在研究李嘉诚。人们都希望能够从他的成功之路中找出一些经验，帮助自己走出失败的困境。因为在这个世界上，成功的人毕竟是少数。看一看李嘉诚的成功之路，看一看李嘉诚的人生经验，也许会对我们产生一定的影响，也许会使我们少走一些弯路，少犯一些错误，即使不能像他那样辉煌，起码也可以做一个成功的人。

近年来，关于研究李嘉诚成功的书籍可谓汗牛充栋，本书就是在这些研究的基础上，把李嘉诚成功做大的经验归纳总结成12字箴言，基本上按照李嘉诚一生走过的道路，顺序编排，使大家都能够对其成功做大的过程有个完整的认识，从而去更好地学习。

目 录

MLL

一、“韧”字箴言：在挫折中磨炼自己

李嘉诚出生在书香世家，但他的童年却是不幸的。父亲在他14岁时就去世了，他只能退学打工挣钱，承担起家庭的重担——照顾母亲及抚养弟妹。正是年少的苦难磨炼出他坚强的意志，为他以后在商场上如鱼得水奠定了坚实的基础。

商场如战场。创业后，李嘉诚在市场激烈的竞争压力下，充分发挥“韧”劲，遇危难不倒，遇强手竞争不弱，在商战中屡战屡胜。

○ 苦难的年代，立志存高远	2
---------------------	---

- 寄人篱下，接受生活的挑战 5
- 适应环境，坚定信念，学做港人 8
- 勇于承担责任，挑起养家重担 11
- 靠天靠地不如靠自己——摆脱依赖自谋职业 13
- 坚忍不拔方能迎头赶上 16

二、“勤”字箴言：天道酬勤苍天不负

李嘉诚经历了少年时期的苦难人生，但他却没有被生活的重压压垮，相反却从中得到磨炼。他在茶楼勤学观察人的本领，又勤奋地“抢学”了中学课本的全部知识，在钟表公司学会了技术，在五金厂学会了推销……

李嘉诚在每个工作环境中都留下了他勤奋的身影。天道酬勤，幸运之神常要眷顾那些好学勤奋的人！后来李嘉诚自己也说：“在20岁前，事业上的成功100%是靠双手勤劳换来的；20～30岁之间，10%靠运气好，90%仍是由勤奋得来的；30岁之后，机会的比率也渐渐提高；到现在，运气差不多要占30%～40%了。”

◎ 茶楼勤学艺，处处皆留心	28
◎ “抢学”知识，勤奋是成就大事的资本	31
◎ 勤能补拙，当推销员锻炼自己	36
◎ 人生字典里没有“满足”——业精于勤荒 于嬉	38
◎ 勤奋实干是做强的根本	41

三、“诚”字箴言：奸商永远做不大

自古商人有两种：一种是信商，一种是奸商。前者讲究做人重于经商，以诚待人，从而赢得人心；后者以欺诈之道为处世之本，去坑人、蒙人。自然前者可为大商人，后者仅为小商贩。

李嘉诚是香港首富，关于他的成功之道，已有洋洋大书记载。但其实他的核心成功秘诀只有一个字——诚。正如他所说：“我绝不同意为了成功而不择手段，如果这样，即使侥幸略有所得，也不可能长久。”

◎ 诚信也须用点“心计”：感化人要施谋略	44
◎ 付出一份真心，就会得到信赖的回报	46
◎ 失去诚信，就等于堵死了自己的后路	49
◎ 诚信之人永远饿不死	50
◎ 生意场上只有对手没有敌人	52
◎ 留人先留心：对属下诚心相待	54
◎ 感恩员工，多方报答	56

四、“稳”字箴言：稳打稳扎赚得万两金

做人，小心谨慎行得万年船；经商，稳打稳扎能赚万两金。

李嘉诚经商，从来不冒进，无论是在旧行业还是进入新行业，他都小心谨慎，进行调查研究，然后稳中求胜，一步一个脚印。一旦进入，就保持镇定的心态，无论市场风云如何变幻，他的壮态都不更改。

◎ 做强做大需要镇定的心态	60
---------------------	----

- ☉ 不为股市暴利心动，坚持稳健发展的原则 63
- ☉ 果断与稳健并行，不走捷径走远景 65
- ☉ 灵活谨慎地暗渡九龙仓 67
- ☉ 经营全球：不把鸡蛋放在一个篮子里 69

五、“势”字箴言： 顺应时势， 趁势做局

治理事务、判断推理等一切事情，都必须顺应时势而做。当你能做时就要果断出手，时机不等人；经商更要不受常规约束，不拘守苛细的律则，一些商人十分可笑地不切实际，竟期望环境迁就他们的经商异想，并助他们成功，而不是改变自己去适应商场时势。明智的人知道谨慎的要旨在于调整自己去顺应时势。

李嘉诚摒弃小富即安的思想，识经商时务大局，能够抓住任何有利的机会扩大他的事业。无论他处于顺境还是逆境都勇往直前。

- ☉ 顺应时势，多方出击方能不败 74

- 摸清局势，顺应潮流，逐步扩张 76
- 趁势做局：弄斧到班门，下棋找强手 78
- 认清大局，后发制人也能做大 81
- 见“势”就钻，抓住市场空缺点大投资 83

六、“精”字箴言：精于“市”成于商机

犹太人有一句赚钱格言：“赚钱是从机遇开始的。”李嘉诚自然是位精明的赚钱高手，他深谙伺机而入，收放结合之道，又精于把握商机，在各种商机中谋划布局，把一个个赚大钱的机会牢牢抓在自己掌心之中，从而为做大自己的事业奠定了坚实的物质基础。

- 精于谈判，敢于与对手竞争 88
- 心精眼亮方能洞察“天机” 91
- 寻觅机会，“精准”出击 94
- 拖而不绝，伺机出动 96
- 精于用人，回避家族化管理模式 98

七、“睿”字箴言：形成于思毁于随

有人说：经商是智力游戏。真正的大商人才能把这个游戏玩得淋漓尽致。他们善于把握局势，找到突破点。李嘉诚的“商智”更是令人拍案叫绝，他凡事三思而行又敢于运作大手笔，总是能洞察先机，结合自己的实情，制造最有效的战略方针，步步为营逐渐做大。

○ 有睿才有胆，有胆才敢拼	102
○ 睿智当前方能以弱胜强	105
○ 智者，攻其弱而避其芒	108
○ “智”和“幸”孰轻孰重	111
○ 人弃我取，趁低吸纳，以智取胜	114
○ 避实就虚，一箭双雕	115
○ 分拆集资，连锁包销	118



八、“远”字箴言：目光高远造就辉煌

对于一个企业来说，是否拥有长远的投资眼光直接决定着企业的生死存亡！因为商无定法且风云多变，稍有不慎，就会前功尽弃满盘皆输！而李嘉诚则是一位有长远眼光的大商人，他对自己的投资决策非常有信心，敢涉足于别人所不敢的“雷区”，为此他也取得了丰硕的果实。

- ① 投资要有长远的眼光 126
- ① “空手套白狼”的投资招法 128
- ① 股市是一块大蛋糕 131
- ① 有的放矢，迈入股市 133
- ① 步步为营步步赢 137
- ① 打出投资海外的牌 140



九、“借”字箴言：借力打力求大利

“红顶商人”胡雪岩是这样诠释商势的：求商势、用商势，他说“势即利也”。迄今为止，李嘉诚的成功均为借力。“让别人为他赚钱”，他缺乏原生创造，但他就是成功了。

那么作为“儒商”的李嘉诚又是如何借力的呢？用3个字可以概括：辨、明、用。他把势转为利，把利化为钱，可以说李嘉诚的借势功夫在他整个商业经营生涯中发挥着重大的作用！

- 借壳上市，借朋友之力做大自己 144
- 借花献佛，财源滚滚 145
- 善借外脑，善听意见 148
- 移花接木，用他人的钱做生意 150



十、“变”字箴言：商无定法有变乃通

商无定法，变则通，不变则死。李嘉诚不拘泥于任何经营之法，不断地求变、求活、求通。在竞争中，动中有静，静中有动，他这种随机应变的经商策略促使一个个生意做稳、做实、做大。

李嘉诚正是凭借敏锐的市场洞察力和前瞻的眼光，通过适时调整战略，才一步步走向成功。正如李嘉诚自己所言：“我并不是简单盲目地制定一个目标，而是把握市场发展潮流，顺应市场来设定自己的目标。有时，甚至要站到潮流之前，及时做出调整，才能把握住先机。”

- ① 精明善“变”，以变制胜 154
- ① 急流勇退，善于转变 155
- ① 因势而变才能规避风险 157
- ① 有谋有变，成事在人 159
- ① 调整经营策略，进行三次私有化 161

十一、“合”字箴言：百人击掌声震天

“一个好汉三个帮，一个篱笆三个桩”、“一个巴掌拍不响，百人击掌声震天”。合作的力量是强大的。同样经商也离不开合作，即使你能力再大也需要合作之道。正如生意场上流行的一句话：你中有我，我中有你。李嘉诚是深谙合作之道的顶级人物，他的精明之处是从不单枪匹马地作战，充分运用团体的力量！

- ☉ 不善合作，不可能做大 166
- ☉ 力助中资，与首钢合作搞收购 167
- ☉ 欲擒故纵，以退为进大肆扩张 171
- ☉ 善意收购，不计成败 179
- ☉ 三方合作玩太极推手 188

十二、“义”字箴言：仁义两字值千金

在李嘉诚的身上几乎可以找寻到所有中华民族的