

帝王智慧丛书

康熙
智慧

道出帝王不可不知的智慧奥妙

● 下等的君主是尽自己所能 ● 中等的君主是运用他人的力量 ● 上等的君主



编著 翟英范

帝王智慧丛书 ①

康熙智慧

翟英范 编著

中国戏剧出版社

图书在版编目(CIP)数据

康熙智慧/翟英范编著. —北京:中国戏剧出版社, 2000.6
(帝王智慧丛书)

ISBN 7-104-01299-0

I. 康… II. 翟… III. 康熙帝(1654~1722) - 政治 - 谋略 IV. D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2000)第 31771 号

帝王智慧丛书——康熙智慧

翟英范编著

中国戏剧出版社出版

(北京海淀区北三环西部大钟寺南村甲 81 号)

(邮政编码:100086)

新华书店北京发行所 经销

北京师范大学印刷厂 印刷

1300 千字 850×1168 毫米 1/32 开本 60 印张

2000 年 8 月第 1 版 2000 年 8 月第 1 次印刷

印数:1-2500 套

ISBN 7-104-01299-0/C·63

定价:78.00 元(全三册)

本册:26.00 元

编者说明

这套丛书共分为三卷,分别是第一卷《康熙智慧》、第二卷《雍正智慧》、第三卷《乾隆智慧》。编写这套丛书的想法,是受长期从事图书市场调研工作的王大清先生的启发而萌生的。

近年来,关于帝王尤其是清帝系列的出版物已有很多,人们对这类题材图书的浏览,已不满足于文学和影视的表现形式,而希望读一些更为直捷、更切近于史实的读本;然而,这又出现了另一个问题,即对于一些专业史学研究类的读物,读者又惧其过分严肃的学究气,也即过多的理性思辩色彩和阶级学说的渗透。在这种情况下,谋求一种新式的、深入浅出或通俗化的编著就显出了必要性,也适应了现时阅读的倾向,这自然是有益的。

选题确定后,由戴克先生确定总体框架,戴克、翟英范、郑宝叶、刘彩艳负责并分担主要的编写任务。根据编撰工作量,参加该书编写工作的主要人员包括张矢、张志颖、赵志巍、张红旗、张清顺、宋玉等;全书最后由戴克通稿。

在该书编写过程中,编著人员参阅、披览了大量原始资料,同时也借鉴和吸收了大量的清史研究成果,由于编写人员多,借鉴资料多,难以一一开列,在此寄附谢意。

引 言

据记载,康熙皇帝南巡时曾遇到这样一个情景:街头的小桌摇摇晃晃,一盞瓷杯掉到地上摔碎了,卖唱的小女孩当即上前捡起碎瓷片,垫到不很平稳的桌脚下,随口说了一句:“这一下就像康熙爷的江山,稳稳当当!”小女孩并不知道身边就站着当今的万岁康熙爷!——对这一幕情景康熙帝看在眼里,感动在心里,作为一向谦虚的人,他会想:自己只不过是做了一点皇上份内的事,就得到了小民百姓的认可,看来一名皇帝坐稳江山还是容易的,只要身体力行,为天下百姓多做实事,就行。

引用这个故事,作为本书的开篇。

自炎黄以降,华夏初生,在这块多情而古老的土地上生活的人民就在深深地盼望着一个万世不易的福祉——盛世。因为人民讨厌战乱带来的妻离子散、背井离乡的凄惨境况,既害怕那千里无鸡鸣、万里少人烟的荒凉,更担心那“将军百战死,壮士十年归”和“一将功成万骨枯”的遭遇会落到自己头上。人民渴望国富民强,国泰民安的幸福生活,物产丰富,生活安定,墟里青烟袅袅而起,田里劳作的农夫引吭高歌;文人士子像孔子及其弟子所憧憬的那样,骑白马,着轻裘,在风和日丽的日子里,与二、三同道好友去畅游春景……

在统治者多半穷奢极欲、不思人民困苦的封建专制社会,要想让封建统治者放弃自己的享受,而将人民的困

苦与安乐放在第一位，实在是太不容易了。但是滚滚历史长河，五千年灿烂文明，也确实产生了不少明主慧君，创造了一些“盛世”神话。不论他们是真心地为天下的子民做事也好；是主观为自己、客观为他人也好；是为了维护自己的大厦不致轰然倾颓，认识到人民群众的伟大力量，从而惊惧于“水可载舟，亦可覆舟”的道理也罢，总而言之，在一个与当代相比其物质文明程度相当低下的社会里，统治者能为人民着想，实在已经是一件很不简单的事情了。

从上古传说中的尧、舜、禹到后世历代皇帝，厚厚的中华史书记录了许多封建社会的非凡“盛世”：西汉文景之治，唐代贞观之治和开元、天宝盛世，明初的洪宣之治，以及清朝的康乾盛世等等。而在这些构建盛世的一些帝王中，作为入主中原的“外夷之子”，康熙皇帝的治理无疑具有更大的难度和更多的苦衷。但是，以历史的、客观的、辩证的眼光来评价这位历史上有名的长寿皇帝，他的文治武功，其中自然也包括他带给人民的福祉，也许并不怎么次于历代的任何一位皇帝。扫三藩、荡叛夷、拓疆域、兴经济、崇勤政、倡节俭，一系列治国兴邦措施出台，使康熙帝有理由为自己而自豪；积心处虑经四十余年，康熙帝已有信心在厚厚的中华青史中刻下自己的英名。此时他虽有满腹治国经略，而且中央政权建制自他的父亲顺治朝已经大定，一度很紧张的满汉关系已基本缓和。但尽管得力的措施一项接着一项地出台，人民已多有受益，仍有不少汉人要“反清复明”，不奉王朔。

事实上，所谓的“华夏不可奉夷人为君”的说法是不

无荒唐的。舜是不是传统概念上的汉族人，周文王是不是汉族人，史学上已经有了大致否定的倾向。所不同的是，满族人成为中原汉族的统治者只是在中华文明有了几千年的历史之后才出现的，也即夷族统治汉族的迟到者，搭乘了封建历史的末班车。换言之，即到了清朝，中华邦国的历史已经有了几千年的定势，这使汉族（实际上本身就是多种民族相融而成的）具有了相对较强的排外心理。在千百年的中国封建帝王中，如果不是惧于自炫之嫌的话，康熙帝也许可以骄傲问一句：我的汉字儒学又比诸位朝臣相差多少？凭什么说我是夷族人？

——在康熙朝，由于汉族的复杂心态派生的反抗时或就有，小的民间举义且不必说，仅就以郑成功父子、“朱三太子”、“天地会”等名义以及吴三桂叛乱所倡发的反清浪潮就足以说明这一点。前面已经说过，经顺治朝十数年的治理，国内政局已经初定，满汉矛盾基本缓和，尽管反清活动时有发生，然而犹如黄河冲出峡谷，流向平原一样，政治的河流终于平缓下来了。在康熙朝，尤其是中期和后期，人民基本接受了满族君王，我们在开头所讲到的那个卖唱女孩所说的那句话就足以表明了这一点。而对于康熙帝本人来说，人们不仅接受了他，甚至于还爱戴他。由此可见，传统意义的汉族皇帝也好，存在着文化、习俗差异的边地少数民族皇帝也好，只要为民众办实事、谋福利，最终总可以名正言顺的为民众所承认。在本书中我们不难看到，在康熙朝，经过爱新觉罗·玄烨几十年的治理，形成了这样一种令人感佩的政治局面，也即一个“夷人之君”还是可以当汉族人的皇帝的。在康熙皇帝的

治理下，汉人百姓服了，汉人文士来了，满、汉风物文章基本融为一体，不分彼此了。这就形成了康熙朝文治武功的盛境。这就是史册上有名的康熙朝。

康熙朝——它离我们当今并不算太遥远，如果人类果然能够找到一种超越光速的载体的话，我们也许能够先于周文王、先于尧、舜、禹而同他这位封建帝王交谈一番，了解一下他是否具有我们当代人所未能具备的善于治国的特质。不过在目前，让我们还是通过各种历史读本来了解他的智慧吧。

对于拥有漫长的封建专制历史的中国人来说，有一个提纯化的臧否人物的公式，那就是：凡在历史上做过好事的人，人民就肯定他，爱戴他，世代代地在文牒中记载和念颂他；凡是强奸民意、欺蒙百姓的人，人民也会世代代的诅咒他、唾弃他。

康熙皇帝究竟是一位何样的君主，他的品德，他的魄力，他的智慧究竟如何呢？

对其作一番评述、一番探讨，本书的目的也就在这里。

2000.3. 郑州

目 录

第一章 后学与天赋同等重要

- 读书的爱好和良好的家教是成才的必要条件…… (3)
- 勤学苦读,幼年立志成大业 …………… (6)
- 少小克己,遇事理智占上风…………… (10)
- 人智有高下,还须看后天;敬谨智自生,怠惰误聪明…
…………… (13)
- 教学总相长,学业无竟期…………… (16)
- 从政且习艺,挥毫又泼墨…………… (19)
- 通过钻研实践增强记忆,无所用心百事无成…… (22)
- 欲得天下敬重,须比天下人经受更多的磨练…… (24)

第二章 得人心而后保天下

- 从善如流纳雅言,勤政得人心…………… (29)
- 倡廉禁赌说节俭,治国理家匡世风…………… (33)
- 轻车简从,出巡安民为要…………… (37)
- 善待文人学士,保护定国之才…………… (39)
- 妥协消弭矛盾,至诚敬待汉宗…………… (43)
- 明智决断,负重治河…………… (46)
- 治本才能治标,贵在躬行落实…………… (48)
- 民有民则,军有军规,和平时期要注意处理兵民矛盾
…………… (51)

第三章 有饭吃的老百姓好管理

- 民情民心是杆秤,皇上自分明…………… (55)

- 收编安抚,公道处世…………… (57)
- 爱民生者必得人心,得人心者焉有不兴之理…………… (61)
- 大兴农耕,可以稳定千里流民…………… (64)
- 减税免赋,民富何愁邦兴…………… (68)
- 民为国本,赈灾岂惜米粮…………… (72)
- 根据百姓实力确定赋税,岂能不分青红皂白一刀切…
…………… (78)
- 征收赋税自古而然,关键在于政策公开,防止官员胡乱
摊派…………… (82)
- 良好的世风在法律的约束,但更在于道德文明的建造
…………… (86)
- 求新知,尊科学,爱运动,养生健民…………… (89)

第四章 于细微处见精神

- 法外施仁怀,治罪度情理…………… (95)
- 行军之道,民心为要…………… (103)
- 功德面前找差距,荣誉涌来不伸手…………… (106)
- 节俭可以养廉,养廉才能政通而人和…………… (109)
- 严以教子,正己才能正人…………… (112)
- 从大处着眼,从小处入手,解决治安问题…………… (116)
- 登泰山以大观小,重人生以小见大…………… (119)
- 注重言行一致,反对空谈…………… (121)
- 惻隐成诗,心系生灵危安…………… (123)

第五章 治乱乃治国之本

- 治乱抓根本,安抚官民心…………… (129)
- 果敢撤藩,长痛不如短痛…………… (132)
- 京城治安关天下,综合治理安人心…………… (137)

- 忍耐有限度,该出手时就出手 (140)
- 高瞻远瞩建台岛,经济文化并举 (143)
- 安内才能攘外,保边在于安民 (148)
- 源清流洁、整顿吏治,宽容怀柔善待属国 (151)

第六章 安定边疆的智慧

- 剿抚并用,加强进攻平定四海,不失时机归顺叛逆 ...
..... (157)
- 韬光养晦,兵民屯垦戍边的“新满洲”战略 (160)
- 申明大义不忍辱,能谈能打两面手 (165)
- 以“让”为进,赢得和平稳定 (168)
- 民族相副自然胜于相欺,此乃文王之德 (171)
- 完善布防体系,精心指点江山,以创为守方得永固 ...
..... (176)
- 允许不同信仰,实行开明管理 (181)
- 谈笑之中强化关系,优柔从容掌握边关 (189)

第七章 军事智慧

- 军纪必须严明,枪炮还得先进 (197)
- 养兵多半在于威慑,不得已才用之 (201)
- 擒贼先擒王,明确主战场 (203)
- 兵来将挡,水来土掩 (208)
- 固守要隘,以逸待劳 (212)
- 灭其后寒其胆,加速叛贼崩析 (216)
- 稳定绿旗军心,怀柔取胜 (218)
- 穷击逆寇,从容用兵 (222)
- 调虎离山谋不厌诈,先抚后斩实现撤藩 (227)
- 准备充分,相机而进 (230)

- 体恤海战苦,帝王也动容 (233)
- 攻心胜于攻坚,一手硬,一手要软 (236)
- 据理力争,先礼后兵 (242)
- 亲临戍地阅兵,既壮军威也壮己胆 (245)
- 稳扎稳打持久战,方是抗战良策 (248)
- 军中有粮,兵士不慌;保障有力,方打胜仗 (252)
- 以眼还眼,以牙还牙,此外再讲个“仁”字 (255)
- 遇事冷静观之,暗觅应变之策 (259)
- 亲征之势,意在必夺 (265)
- 打胜仗也要找教训,针对弱点大练兵 (269)
- 军规军纪是战场获胜的决定因素之一,杰出将帅的成功要诀是:治军不严不行 (271)
- 兵无定法,根据实际情况制定灵活机动的战略战术····· (274)
- 用兵之道,贵在乘机,把相机之权交给下属 (276)
- 要想打胜仗,必须保障有力 (279)
- 帷幄千里,一手抓兵源,一手抓情报,何愁不胜····· (281)
- 劝敌投诚,招降来归,兵家必用之智 (283)

第八章 政治谋略

- 重视调查取得发言权,拨乱反正才见真精神 ... (289)
- 声色不动,玩笑进退,从从容容除劲敌 (292)
- 法治替代人治,消弭民族矛盾 (297)
- 稽古崇文亦天子,修书传千古 (300)
- 听经读史资治,兴替得失自明 (303)
- 注重人伦教化,净化社会精神 (305)

○捍卫主权,原则上要坚定,政策上要灵活…………… (307)

○富民强兵发展经济,展界开海走向繁荣…………… (313)

第九章 政治智慧

○以史为镜不自愧,尊崇前人才能启迪来者…………… (319)

○天命犹未知,勿忘尽心责己…………… (321)

○抓典型,治浮靡,开一朝务实之风…………… (323)

○凡遇重大政策,必身历其境方可有确见…………… (325)

○不信鬼神信人道,且向庙宇问难…………… (331)

○顺时应势作调和,一手要软一手硬…………… (332)

○充分准备坚定主张,认准之事不妨专断一些…………… (337)

○办公制度很重要,更重要的在于切实忘我地去工作——从形式到实质,是相互关联的表里…………… (341)

○选才考试,古今有弊,关键在于剔除陋规,促进制度不断完善…………… (344)

○给天下百姓一个自由生息的环境,少干预他们,少惊扰他们,这就是最高明的政治家的作为…………… (346)

○能否纳谏,是考验一个合格政治家的关键;不能纳谏的人没有前途,自然达不到大治天下…………… (352)

○政治家的杰出,在于心中有个明确的而切实的目标,并为之苦苦奋斗,虽万难而不辞…………… (356)

○杀人是非常容易的事,作为名政治家,成功之处在于少杀人,不得不杀时才勉为杀之;善杀者与嗜杀者不同,其区别点就在这里…………… (361)

○文字狱并不是什么好事,思想文化犯罪本来就属荒唐,能淡化尽可淡化,能从轻最好从轻…………… (369)

○亲朋行千里,声息总相亲;做一名国家元首,不仅想着

治好国内事务,还应挂记国外同胞,坚持送温暖,坚定地捍卫他们的利益,保护他们不受欺凌 (377)

第十章 守国之道

○学术和政治不能搅在一起,将二者分开,以少些冤案 (387)

○面对强权,贤者不可无勇,有勇不可无谋,关键时候要把腰刀拔出来 (390)

○行仁政而感召天下,则不战而敌兵自败,何须诉诸武力 (393)

○惜财用可以淳朴人心,懂经济才能调度有方 ... (396)

○超迈之志,少年多皆有之,离开踏实践行,只不过是一句妄言而已 (399)

○天下人共用之理,我为何而不用;用法与用法不同,主要在于一个“活”字 (402)

○学以致用,知行合一的治学治国说 (407)

○人不可无礼,国不可无仪,但以实际有益为主 (410)

○自揭伤疤最疗效,杜绝粉饰太平 (413)

○长我之尺为我所用,短我之寸理当弃之 (415)

○要想天下大治,必须重视文化 (419)

○崇尚节俭,于细微处见精神 (423)

○军权非同小可,必须由皇上亲自掌握 (429)

第十一章 处世智慧

○宁担风险,不弃大义 (435)

○一个人有些儿善行不足善,可贵的是善大于恶;一个帝王做点恶事不为恶,可憎的是恶大于善 (439)

- 恪尽孝敬,做人而不做神 (442)
- 求贤不拘格,归乡亦挂怀 (445)
- 世上没有千古不改的成法,天下没有四海皆准的教条,适情而变才是正理 (449)
- 理论重要还是行为重要?有了理论而不实践,或者言行不一,他的理论最好别信 (451)
- 诲人谦受益,律己满招损 (454)
- 以身作则不近女色,身正还怕影歪? (457)

第十二章 领导艺术

- 与下属同乐,既可健身又可鉴心 (461)
- 关键时身先士卒,能使疲兵劲百倍 (464)
- 必要时御驾亲征,确保政策不走样 (469)
- 连声喊打,不忘政策攻心 (473)
- 自己不喜好的事有时也要做 (478)
- 凡人皆有失败教训,贵在知过能改 (482)
- 实施系统化管理,正规胜于放任 (488)
- 设置一种合理的运作程序,让所有的人都有条不紊地围着你转 (496)
- 事大事小,允许下属发表意见,切忌一言堂,皇帝说了算 (499)
- 勉励奋斗,重视人的主观能动作用 (502)
- 遇过先责己,勿推诿下人 (503)
- 信任就是力量,给属下以信任,等于给了必胜的信心 (507)
- 目标就是动力,精神就是支柱,方能几十年如一日,如此认真 (510)

- 凡事亲身体会,内行做事最顺 (513)
- 以点带面抓典型,刻苦求治安家国 (517)
- 对于下属,必须保持一定的威严;威严不是空洞的,它体现在正己正人的言行之中 (520)
- 逆向思考举一反三,莫让恭维冲昏头脑 (522)

第十三章 识才用人智慧

- 鉴别人才去伪存真,诚心网罗,久必一心 (527)
- 凡有学、爱学之人,最珍视和尊重人才 (530)
- 知人善任,审慎放权 (534)
- 用人不置疑,王师定海疆 (536)
- 加强中央集权,重用立功官员 (541)
- 选人首先要看德操,德操有各说各讲,如何处之,以可靠为德,忠厚为德,总之是用靠得住之人 (545)
- 任用贤才,实施一劳永逸之计 (549)
- 委曲用良臣,迂回施护爱 (552)
- 忍痛废太子,挥泪割亲情;不可靠之人,纵是心尖尖也得舍弃 (555)
- 鱼龙难辨易出错,贵在知错就改 (558)
- 任用官员须应手得心,谨防有人打折扣 (564)
- 有勇还须有识,战场上需要全面素质 (567)
- 用人标准德才兼备,而以德为先,才居次 (570)
- 待之以诚,用则不疑,被用者必以德报之 (573)

第十四章 治吏智慧

- 考察监督相结合,加强对官员考察,用好官,管好官..... (579)
- 针砭积弊,需要针针见血 (584)

- 善辨忠奸,需要大义分明 (588)
- 官员是否称职,放到灾难中考察 (591)
- 检举贪污受贿等无法知晓之事,闻风言事可行;只在约束私仇 (594)
- 树榜样,勉励清廉 (599)
- 抓典型,重处贪官 (601)
- 立官为民,打击贪赃枉法 (603)
- 慧眼洞察忠奸,岂容小人作祟 (605)