

世界箴言寶庫

世界謀略箴言集

辛靈編

世界箴言宝库

# 世界谋略箴言集

辛灵 编

东北朝鲜民族教育出版社

责任编辑:崔炳贤

封面设计:翁立涛

世界箴言宝库 世界谋略箴言集  
辛 灵编

\*

东北朝鲜民族教育出版社出版  
长春市和丰彩印厂印刷 吉林省新华书店发行  
787×1092毫米 32开本 5印张 4插页 95千字  
1993年2月第1版 1993年2月第1版第1次印刷  
ISBN 7-5437-1439-6/Z·10

---

印数:1—10000册

定价:2.60元

# 目 录

---

- 一 智·谋·断····· (1)
  
- 二 治国谋略····· (17)
  - 1. 恩威并施····· (17)
  - 2. 任贤纳谏····· (27)
  - 3. 秉政清廉····· (40)
  - 4. 贵民·富民·教民····· (44)
  - 5. 慎失救危····· (54)
  - 6. 因势顺变····· (58)
  - 7. 无为而治····· (59)
  
- 三 用兵谋略····· (61)
  - 1. 重兵慎战····· (61)
  - 2. 战争与政治经济····· (63)
  - 3. 将领····· (68)

4. 备战·教化·····	(73)
5. 士气·····	(75)
6. 机动致胜·····	(78)
7. 诱诈·用间·····	(100)
8. 远交近攻·····	(109)
9. 战与和·····	(109)
四 处世谋略·····	(111)

## 一 智·谋·断

俗人昭昭，我独昏昏，俗人察察，我独闷闷，  
澹兮，其若海，飏兮，若无止。众人皆有以，而  
我独顽似鄙。我独异于人，而贵食母。

——老 子

大直若屈，大巧若拙，大辩若讷。

——老 子

企者不立；跨者不行；自见者不明；自是者  
不彰；自伐者无功；自矜者不长。

——老 子

天之道，不争而善胜，不言而善应，不召而  
自来，绰然而善谋。天网恢恢，疏而不失。

——老 子

是以圣人，方而不割，廉而不刿，直而不肆，  
光而不耀。

——老 子

知人者智，自知者明，胜人者有力，自胜者  
强。

——老 子

善行，无辙迹；善言，无瑕谪；善数，不用筹策；善闭，无关楗而不可开；善结，无绳约而不可解。

——老 子

或劳心，或劳力；劳心者治人，劳力者治于人；治于人者食人，治人者食于人，天下之通义也。

——孟 子

无为其所不为，无欲其所不欲，如此而已矣。

——孟 子

形而上者，谓之圣人，故危兆才形，朗然先觉，既明且哲，故独保其用也。因化说事，随机逞术，通达计谋，以经纬识危而预防之也。

——鬼谷子

事之危也，圣人知之，独保其用，因化说事，通达计谋，以识细微。

——鬼谷子

是以圣人居天地之间，立身，御世，施教，扬声，明名也，必因事物之会，观天时之宜，因之所多，所少，以此先知之，与之转化。

——鬼谷子

权衡既陈，轻重自分，然后为之，度数以制

其轻重，轻重因得所而为设谋虑，使之道行也。

——鬼谷子

凡度权量能所以征远来近。立势而制事，必先察同异别是非之语，见内外之辞，知有无之数，决安危之计，定亲疏之事。

——鬼谷子

天下之情必见于权也，善修量权，其情可得而知之。知其情而用之者，何适而不可哉。

——鬼谷子

世无常贵，事无常师。

——鬼谷子

见机而作，何晚之有，功成不拘，何抱之久，行此二者可以化天下。

——鬼谷子

权谓权谋，能谓材能，伎巧谓百工之役言。

——鬼谷子

世无可抵则深隐而待时，时有可抵而为之；谋可以上合，可以检下。

——鬼谷子

计谋之用，公不如私，私不如结，结而无隙



者也。正不如奇，奇流而不止者也。

——鬼谷子

为人凡谋有道必得其所因，以求其情。得其所因则其情可求，见情而谋，则事无不计。

——鬼谷子

天地无极，人事无穷，各以成其类。见其计谋必知其吉凶成败之所终也。

——鬼谷子

故谋莫难于周密，说莫难于悉听，事莫难于必成。此三者然后能之。

——鬼谷子

故因其疑以变之，因其见以然之，因其说以要之，因其势以成之，因其恶以权之，因其患以斥之，摩而恐之，高而动之，微而正之，符而应之，拥而塞之，乱而惑之，是谓计谋。

——鬼谷子

智者事易，而不智者事难。以此观之，亡不可以为存，而危不可以为安，然而无为而贵智矣。

——鬼谷子

知人者智，自知者明，智从明生，明能生智，欲知人必须自知。

——鬼谷子

智略计谋各有形容，或圆或方，或阴或阳，或吉或凶，事类不同。故圣人怀此之用，转圆而求其合。

——鬼谷子

用之有道，其道必隐。

——鬼谷子

不察则失之于机，故不可不察。

——鬼谷子

智用于众人之所不能知，而能用于众人之所不能见。

——鬼谷子

道不足以治则用法，法不足以治则用术，术不足以治则用权，权不足以治则用势。势用则反权，权用则反术，术用则反法，法用则反道，道用则无为而自治。故穷则微终，微终则反始，始终相袭，无穷极也。

——尹文子

威在于不变，惠在于因时，机在于应事，战在于治气，攻在于意表，守在于外饰。无过在于度数，无困在于豫备，慎在于畏小，智在于治大，除害在于敢断，得众在于下人，悔在于任疑，孽在于屠戮，偏在于多私，不祥在于恶闻己过，不度在于竭民财，不明在于受问，不实在于轻发，固

陋在于离贤，祸在于好利，害在于亲小人，亡在于无所守，危在于无号令。

——尉繚子

激水之痴，至于漂石者，势也。鸢鸟之痴，至于毁折者，节也。故善戍者，其势险，其节短，势如彀弩，节如发机。

——孙 武

谋者，所以违害就利。

——吴 起

不聪不明不能为王，不瞽不聋不能为公，海与山争水海必得之。

——慎 子

圣人千虑，必有一失；愚人千虑，必有一得。

——晏 婴

夫人事必将与天地相参，然后乃可以成功。

——范 蠡

圣人之于事，似缓而急，似迟而速以待时。

——吕不韦

至精无象，而万物以化；大圣无事，而任官尽能。此乃谓不教之教，无言之诏。

——吕不韦

大智不形，大器晚成，大音希声。

——吕不韦

得道者必静。静者无知，知乃无知，可以言君道也。

——吕不韦

凡智之贵也，贵知化也。……危困之道，身死国亡，在于不先知化也。

——吕不韦

知不知上矣。过者之患，不知而自以为知。

——吕不韦

夫有材而无势，虽贤不能制不肖。故立尺材于高山之上，下临千仞之溪，材非长也，位高也。

——韩非

夫事以密成，语以泄败。

——韩非

明主其务在周密，是以喜见则德偿，怒见则威兮。故明主之言隔塞而不通，周密而不见。故以一得十者下道也，以十得一者上道也。

——韩非

战不必胜，不可以言战，攻不必拔，不可以言攻。

——尉缭子

有勇不以怒，反与怯均也。

——慎子

圣人之于万事也，尽如慈母之为弱子虑也，故见必行之道。见必行之道则其从事亦不疑，不疑之谓勇。不疑生于慈，故曰：“慈故能勇。”

——韩非

故物丰者民衍，宅近市者家富。富在术数，不在劳身；利在势居，不在力耕也。

——桑弘羊

故非计策无以决嫌定疑，非诡奇无以破奸息寇，非阴谋无以成功。

——黄石公

多能者鲜精，多虑者鲜决，故志不一则犹，则散，散则溃，溃然罔知其所定。是故明生于一。

——刘伯温

人有智而能愚者天下鲜哉，不自智之人也。而不知我能人亦能也，人用智而偶获，遂以为我独于是乎无所不用。及其久也，虽实以诚行之，人亦以为用智也，能无穷乎？故智而能愚则天下之智莫加焉。鬼神之所以神于人者，以其不常也，惟不常故不形，不形故不可测。人有作为不可测者，自以为不可测，而不知其为人所测。故智不自智，而后人莫与争智。辞其名受其实，天下之大智哉。

——刘伯温

君子之生于世也，为其所可为，不为其所不可为而已。

——刘伯温

《孙子》谓多算胜少算，有以知少算胜无算。

——阮逸

（文王曰：主明如何？）太公曰：目贵明，耳贵聪，心贵智。以天下之目视，则无不见也；以天下之耳听，则无不闻也；以天下之心虑，则无不知也。辐辏并进，则明不蔽矣。

——吕尚

鸷鸟将击，卑飞敛翼；猛兽将搏，弭耳俯伏；圣人将动，必有愚色。

——吕尚

大智不智，大谋不谋，大勇不勇，大利不利。利天下者，天下启之；害天下者，天下闭之。

——吕尚

圣人务静之，贤之务正之，愚人不能正，故与人争。

——吕尚

大凡用计者，非一计之可孤行，必有数计以勤之也。以数计勤一计，由千百计练数计，数计熟，则法生若间中者，偶也，适胜者，遇也。故善用兵者，行计务实施，运巧必防损，立谋虑中

变，命将杜违制。此策阻而彼策生，一端致而数端起，前未行而后复具；百计迭出，算夫遗策，虽智将强敌，可立制也。

——《兵法圆机·迭》

势必有所损，损阴以益阳。

——《三十六计》

阳乖序乱，阴以待逆。暴戾恣睢，其势自毙。顺以动豫，豫则以动。

——《三十六计》

疑以叩实，察而后动；复者，阴之媒也。

——《三十六计》

达于理者，必明于权，曰以恬养智。

——冯梦龙

今有径尺之樽，置诸通衢，先至者得醉，继至者得尝，最后至，则干唇而返矣。叶叶而摘之，穷日不能髡一树。秋风下霜，一夕零落，此言造化之捷也。人若是其捷也，其灵万变，而不穷于应卒，此惟敏悟者庶几焉。呜呼！事变之不能停而俟我也审矣，天下亦乌有智而不捷，不捷而智者哉？

——冯梦龙

势取不得，以惠取之。我不加费，而人反诵

德。游于其术而不知也。

——冯梦龙

谋之不远，是用大筒。人我迭居，吉凶环转。  
志成借筹，宁深毋浅。

——冯梦龙

螭之缩也，鸷之伏也，麝之决脐，蚌之示创也，术也。物智且然，而况人乎？李耳化胡，禹入裸国而解衣，孔尼猎较，散宜生行贿，仲雍断发文身、裸以为饰。不知者曰：“圣贤之智，有时而殫。”知者曰：“圣贤之术无时而窘。”婉而不遂，谓之委蛇；匿而不章，谓之缪数；诡而不失，谓之权奇。不婉者，物将格之；不匿者，物将倾之；不诡者，物将厄之。呜呼！术，神矣；智，止矣。

——冯梦龙

子不见夫凿井者乎？冬裸而夏裘，绳以入，畚以出，其平地获泉者，智也。若夫土穷而石见，则变也。有种也衡者，屑石出泉，润及万家。是故愚人见石，智者见泉，变能穷智，智复不穷于变。

——冯梦龙

圣无死地，贤无败局，逢祸于渺，迎祥于独。  
彼昏是违，伏机自触。

——冯梦龙

岳忠武论兵曰：“仁、智、信、勇、严，缺一



不可。”愚以为智尤甚焉。智者，知也。知者，知仁知信，知勇知严也。为将者，患不知耳。

——冯梦龙

英雄欺人，盗亦有道。智日以深，奸日以老。象物为备，禹鼎在兹。庶几不若，莫或逢之。

——冯梦龙

智何以名杂也？以其黠而狡，慧而小也。正智无取于狡，而正智或反为狡者困；大智无取于小，而大智或反为小者欺。破其狡，则正者胜矣；识其小，则大者又胜矣。况狡而归之于正，未始非正小而充之于大，未始不大乎一汤也。夷以娱老，跖以脂户。是故狡可正，而正可狡也。一不龟手也，或以战胜封，或不免于泮澼纆。是故大可小，而小可大也。

——冯梦龙

杂智具而天下无余智矣。难之者曰：“大智若愚，是不有余智乎？”吾应之曰：“正惟无余智，乃可以有余智。太山而却撮土，河海而辞涓流，则亦不成其为太山河海矣。鸡鸣狗盗卒免孟尝，为薛上客，顾用之何如耳。吾又安知古人之所谓正且大者，不反为不善用智者之贼乎？是故……得其智，化其杂也可；略其杂，采其智也可。

——冯梦龙

虎之力于人不啻倍也，虎利其爪牙而人无之，