

三国妙计

庞相彬 编著



沈阳出版社

三国妙计

庞相彬
编著



沈阳出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

三国妙计/庞相彬编著. —沈阳: 沈阳出版, 2005. 6
ISBN 7-5441-2831-8

I. 三... II. 庞... III. 三国演义 - 谋略 - 研究 IV.
I207. 413

中国版本图书馆CIP数据核字 (2005) 第062580号

出版者: 沈阳出版社

(地址: 沈阳市沈河区南翰林路10号 邮编: 110011)

印刷者: 沈阳市第二市政建设工程公司印刷厂

发行者: 沈阳出版社

开 本: 880mm×1230mm 1/32

印 张: 12.875

字 数: 325千字

印 数: 1-6000册

出版时间: 2005年7月第1版

印刷时间: 2005年7月第1次印刷

责任编辑: 沈晓辉 杨 静

封面设计: 爱知书装

版式设计: 沈晓辉 张建荣

责任校对: 刘 捷

责任监印: 张建荣

定 价: 23.80元

联系电话: 024-24112933-8310

邮购热线: 024-24124936

E - mail: PUBXH@163.com

前 言

中国古典文学四大名著《三国演义》、《水浒传》、《西游记》、《红楼梦》（以下简称四大名著），不但是中国乃至世界文学宝塔上的四颗明珠，开扉破卷，熠熠生辉，而且也是我国计谋宝库中的四大锦囊，开囊探计，妙计连连。长期流传于民间的“老不读三国，少不看西游”的俗语，正是从一个侧面折射出这两部巨著所蕴涵智谋的璀璨光辉。浏览《三国演义》发现，可视为用计之处的，少说也有七八百处，可见其计谋之多。遍阅智谋书籍，诸如计谋哲学、权谋探究、奇谋全书等，所例举的不少谋略典故，也大都出于《三国演义》之中，又见其计谋之妙。《西游记》中的锦囊妙计也比比皆是。其实，水浒红楼两部大作中所记计谋之高超，韬略之奥妙，与前二者相比，可以说是珠玉同盘，交相辉映。

计谋，作为非常情况下由非常思维而迸发出来的智慧火花，作为在瞬息万变的竞争或战争过程中捕捉到的人类灵感，无不以耀眼的光芒闪烁在这四大名著的字里行间。这些计谋，经过文学大师们独具匠心的运作，都巧妙地糅合在生动曲折故事情节之中，使读者在享受其文学艺术美的同时，又受到了智慧的启迪，开发了智力，平添了聪慧，这是令其他文学作品望尘莫及的。

然而，古往今来，有关对四大名著文学价值的评述、艺术

奇葩的欣赏之类的书刊报章，在书店书市、书库书馆、书架书案等处，都俯拾皆是，可随手拈来。而其中的奇谋妙计却像未穿线的珍珠，散落在那些谋略家、智囊、权谋、名臣奇谋、成语典故、辞海词典等书籍的盘钵之中，且数量之少与其所包容计谋之广比较起来，简直是沧海一粟，九牛一毛，实不相称。

笔者试图攀缘由罗贯中、施耐庵、吴承恩、曹雪芹这四位文学巨匠浇灌起来的智慧之参天大树，采集其计谋之春华秋实，尽可能多地集中其上品佳果，筛选归类，分筐装箱，将数百个计谋故事奉送给至爱亲朋、同学同志、战友乡亲，以谢往日关爱之情。若能传播开去，摆在您的书案床头、餐桌茶几之上，排解你空余时间的寂寞；或者能让那些眼睛一睁忙到熄灯、整天奔忙，拿不出整块时间来拜读这些大部头鸿篇巨制的先生女士乃至莘莘学子们，当作茶余饭后的精神糕点，嚼两口，吧嗒吧嗒嘴儿，亦当是求之不得的。

君子施计，惩恶扬善，除暴安良，顺潮而动；小人用谋，行凶作恶，助纣为虐，逆流而行。

计谋本无过，全在用计人。尔君当何，须自斟酌。是故：

老少尽可看三国，童叟无须忌西游。

辨识奴才浏水浒，欲知兴衰梦红楼。

远离小人做君子，开囊启齿出良谋。

作者于沈阳

2005年6月



目 录

瞒天过海

- 1 巧用何后杀何进 /1
- 2 曲线救主却卖主 /2
- 3 屏后聚僚再劝进 /4
- 4 钻空子暗走两谷 /5
- 5 一木竟退十万兵 /7

围魏救赵

- 6 后院纵火救东吴/10
- 7 求向东南解西危/11
- 8 攻荆救樊败关公/12

借刀杀人

- 9 吕布弑父助董卓/14
- 10 刘备假手杀吕布/15
- 11 连连借刀杀祢衡/17

- 12 一箭双雕未遂愿/18
- 13 弄巧成拙遭诛戮/20
- 14 假手于人杀许攸/21
- 15 孔明巧避杀身祸/23
- 16 一封诈书除两患/24
- 17 以敌戮敌欲复汉/26
- 18 搦战不应退而击/29
- 19 忍辱负重待疲兵/30
- 20 以少胜多赖天助/32

趁火打劫

- 21 乘败就虚取寿春/34
- 22 各怀鬼胎点战火/34
- 23 乘丧发难举大兵/36
- 24 一纸气死曹都督/37

声东击西

- 25 撤兵关前攻关后/39
- 26 瓦口关后出奇兵/40
- 27 声前袭后人敌围/40
- 28 虚攻北原实取渭/42

无中生有

- 29 借箭奉还赠箭人/43
- 30 诸葛亮草船借箭/44
- 31 徐庶流言蒙曹操/46

暗渡陈仓

- 32 徐庶破阵初试锋/48
- 33 以退为进抄敌后/49
- 34 撇开陈仓渡陈仓/51
- 35 另辟蹊径向长安/52
- 36 暗走险道建奇功/53

釜底抽薪

- 37 捉奸雪耻闹宛城/55
- 38 人粮两去空空也/56
- 39 囚母赚子夺徐庶/58
- 40 老当益壮计谋深/60
- 41 断水放火陷街亭/61
- 42 褒赏降将纵俘兵/62
- 43 招降去翼闯梦乡/64

金蝉脱壳

- 44 巧做说客走三蝉/66

- 45 弃袍割须逃性命/67
- 46 胜师退尽追兵到/68
- 47 东盔西走绕树逃/69
- 48 以进为退退无恙/70

关门捉贼

- 49 岷山意外毙孙坚/71
- 50 八面围定捉刘备/73
- 51 虚城以待败周郎/74
- 52 盘蛇谷里烧藤甲/75

远交近攻

- 53 稳住吕布讨张绣/77
- 54 三交其二攻其一/78

假道伐虢

- 55 假攻西川真取荆/80
- 56 意取涪城假归荆/82

上屋抽梯

- 57 空中楼阁授妙计/83

反客为主

- 58 受恩反而行不义/85
- 59 刘备缓图代刘璋/86
- 60 蚕食鲸吞定军山/88
- 61 客求主和客做主/90

美人计

- 62 放还美人救蜀将 /92

空城计

- 63 诸葛抚琴退司马 /94

反间计

- 64 桃色新闻起刀兵 /97
65 明挑暗掇曹孟德/102
66 智破力敌胜西凉/103
67 孔明驱虎收马超/106
68 书假事假平乱真/107
69 张贴反帖诬司马/109
70 散布流言退诸葛/110
71 姜维诈降行反间/111

苦肉计

- 72 帐前周瑜打黄盖/115

连环计

- 73 一女两许诛国贼/117
74 穿梭沙场卖主子/120
75 铁环连舟益火烧/122
76 拿三郡附马就擒/124
77 先置绝境尔后收/126
78 城外作扣套司马/128
79 孔明临终除魏延/130

走为上计

- 80 舍官取义挂印去/134
81 战三英乏力回关/135
82 匿玺托病回江东/136
83 刘玄德败走许都/137
84 请缨杀敌离险境/138
85 飞越檀溪得生还/140
86 携民逃难蜗行楚/141
87 别祭坛先走为安/143
88 曹操卑辞过华容/144
89 街亭一失即班师/145
90 为报族仇投蜀汉/147
91 保国安身屯田去/148

隔岸观火

- 92 撤兵促阚杀回枪/149
93 临终遗计治活人/150
94 避祸趋利气周瑜/152
95 驱虎只须虎相驱/154
96 只赐王爵不发兵/155
97 备马观阵不扬鞭/156

笑里藏刀

- 98 两面三刀讨欢心/157
99 封官许愿藏杀机/158
100 褒言赞语俘关公/159

李代桃僵

- 101 舍身救主易赤帻/162
- 102 明知有险向险行/163
- 103 甘冒诈险自请缨/164

顺手牵羊

- 104 败兵返追战果丰/165
- 105 西定荒漠一步遥/166
- 106 不卸胜甲拿散关/167
- 107 诱出追兵引入瓮/168

借尸还魂

- 108 鬼门关前得生还/170
- 109 固守待援保徐州/171
- 110 押玺借兵平江南/172
- 111 助吴抗曹借东风/174
- 112 筑坛赐剑宣王命/175
- 113 兵难方知旧臣贵/176
- 114 假诏安抚三军心/177
- 115 矫诏讨伐司马师/178
- 116 车上诸葛原姓木/179

调虎离山

- 117 调出王朗占会稽/181
- 118 故意泄密擒刘岱/182
- 119 丘冈之上收关公/183
- 120 兴风弄雨调袁军/185

- 121 放虎归山虎又出/186
- 122 卧兵放马诱曹洪/187
- 123 张飞撤围擒严颜/188
- 124 佯醉作乐气张郃/189
- 125 退避三舍诱虎出/190
- 126 祁渭斗智见高下/192
- 127 两调公孙平辽东/195
- 128 姜维巧过阴平桥/196

欲擒故纵

- 129 三让三辞方受印/197
- 130 孔明南安斩崔谅/199
- 131 司马登门取帅印/201

抛砖引玉

- 132 香饵粮辘钓鱼来/202
- 133 驱牛役马救曹公/203
- 134 木牛流马换军粮/204
- 135 投其所需送马牛/205

擒贼擒王

- 136 行刺不成转献刀/207
- 137 曹操释嫌收张绣/208
- 138 舍虎擒龙却落凤/209
- 139 步步紧逼擒张鲁/210

将计就计

- 140 以诈欺诈败曹兵/212

- 141 夜扮曹军杀曹将/213
- 142 留用真奸报假情/214
- 143 以诈回诈捉赵范/215
- 144 妙计连珠假成真/216
- 145 假托点兵杀马腾/219
- 146 观鱼运筹退兵计/220
- 147 虚寨以待三擒番/222
- 148 挑逗魏兵自相残/223
- 149 诈虚城池赚孔明/224
- 150 以劫对劫破劫军/225
- 151 同对司马各行计/227
- 152 人诈书诈诈对诈/228
- 153 二伐中原斩双将/229
- 154 挥彼如己在先知/232
- 155 识诈防诈破真/234
- 156 姜维邓艾智斗智/235

火烧水淹

- 157 长社举火烧黄巾/238
- 158 水助军威夺下邳/238
- 159 初出茅庐烧博望/239
- 160 白河水济新野火/241
- 161 火烧战船满江红/242
- 162 决襄江水淹七军/244
- 163 火烧连营七百里/245

鸿门宴

- 164 赴宴却上黄泉路/248

- 165 杯酒壁刀行不义/249
- 166 诈许姻缘报夫仇/250
- 167 宴不在酒在三郡/251
- 168 借宴擒王报大恩/252
- 169 君臣合谋除太傅/254
- 170 孙门五侯一朝尽/255

先发制人

- 171 尸骨未寒正君位/257
- 172 宫廷斗婆媳争权/258
- 173 进兵洛阳先勤王/259
- 174 先下毒手除政敌/260
- 175 道破说客客不说/262
- 176 张飞暴戾遭杀戮/263
- 177 舌战无须老将出/264

攻心为上

- 178 赦罪晋爵结袁绍/266
- 179 欲取先与消心志/267
- 180 焚书毁证安人心/269
- 181 刘玄德三顾茅庐/269
- 182 良谋宝图唾手得/271
- 183 马谡献上攻心术/272

投石试水

- 184 许田打围看从违/273
- 185 试探英主出馊招/274
- 186 掷言试君君心真/275

187 以舌引蛇再斩蛇/276

诈败计

188 回马神箭穿人中/277

189 以退为进夺襄阳/278

190 拨马拖刀诱黄忠/279

191 凤鸣山前赚赵云/280

192 出奇制胜父子兵/281

疑兵计

193 插旗擂鼓退吕布/283

194 丞相旗下无丞相/284

195 马尾扬尘壮军威/285

196 实则实之捉放曹/286

197 因疑设疑胜疑相/287

198 百里草城慑曹兵/289

199 炮火连天少许兵/290

偷营劫寨

200 败兵偷袭正得宜/291

201 劫两寨魏延争功/293

202 百翎偷袭惊曹营/294

203 积土成丘夺江城/295

204 远来劳师袭逸兵/296

205 来劫之兵自地出/297

先礼后兵

206 遗书劝和救徐州/298

207 辕门射戟消征尘/299

208 欺世盗名礼为兵/301

209 两军阵上义当先/302

210 大祸临头知和贵/303

韬晦计

211 刘备学圃暂栖身/304

212 假梦杀人防人杀/306

213 装人装绢装东厢/307

214 装聋作哑遮耳目/308

里应外合

215 吕布徐州战袁术/310

杀一儆百

216 诸葛挥泪斩马谡/312

217 自贬三等明军法/312

218 诛陈警魏震三军/313

219 肃军宁可斩都督/314

220 废弑征伐示威严/315

斗阵计

221 羞辱激怒司马懿/316

222 双能叫阵分胜负/317

掘坑待虎

223 掘得陷坑除吕布/319

224 雪盖坑堑陷铁车/320

网开一面

- 225 两战宛城重开网/322
- 226 泾县活捉太史慈/323
- 227 明布暗伏捉张任/324
- 228 走麦城关公落难/326
- 229 网缺之处鱼却入/327

倒言反事

- 230 指东道西赚鲁肃/328
- 231 旨在主战却劝降/329
- 232 周瑜权作墙头草/331
- 233 阨泽嘲伏曹阿瞞/332
- 234 红旗之下聚冤魂/334
- 235 面君欺君保军机/335

诈降计

- 236 濮阳田氏赚曹操/336
- 237 旧将叙旧引蛇出/338
- 238 留命复仇非贪生/339
- 239 陈事刎颈惑曹休/340
- 240 一书难尽苦衷言/342

挟武逼宫

- 241 废立施威两逼宫/343
- 242 让禅非真辞禅假/345
- 243 蛰伏寻隙秉朝政/346
- 244 绞死皇后废皇上/348

245 将军一怒废明主/349

入腹掏心

246 撤围潜将取长安/350

未雨绸缪

247 托孤诸葛防诸葛/352

背水一战

248 徐晃汉水学韩信/354

249 刘备汉水惑曹操/355

250 姜维洮水列军阵/356

251 飞身直下摩天岭/357

缓兵计

252 奉呈册籍救新城/358

鱼熊得兼

253 身在曹营心在汉/360

254 既护军法又留兵/361

255 事主愈危愈尽忠/362

激将法

256 孔明改赋激公瑾/364

257 曹操点激扶楸将/366

258 暗里委重明里轻/367

刚柔相济

259 软硬兼施保荆州/369

260 攻守得宜合淝安/371

雀蝉计

261 司马昭谨防反叛/372

杀人灭口

262 曹操滥杀好客人/373

嫁祸于人

263 孙曹移恨都有鬼/375

吹毛求疵

264 豆萁相煎何太急/377

替罪羊计

265 狠毒曹操竟借头/378

266 弑君哭君假慈悲/379

三足鼎立

267 三分天下有其一/381

268 未出茅庐先定局/382

争宠袭位

269 矫情自饰终受宠/383

270 捏造魔魔诬甄后/384

诈病计

271 多嘴叔叔受愚弄/385

十面埋伏

272 十队兵马战仓亭/386

诈死计

273 吴营举哀悼周郎/388

图财害命

274 乘怨杀人劫财去/389

割发代首

275 曹操割发正军法/391

衣带诏计

276 破指书诏赐玉带/392

免见留客

277 不见关公留关公/394

娘子牌坊

278 追来钱行何用心/395

舌战群儒

279 滔滔宏论惊吴越/397

以夷制夷

280 以蛮治蛮安南邦/399



瞒天过海

三十六计第一计。《永乐大典·薛仁贵征辽事略》记载，唐太宗李世民亲征高丽，遇海而悔。薛仁贵和张士贵谎称有一位老人能使海水变干，让老人领着唐太宗过海。老人领着唐太宗走进用帐幕围起来的豪华的船里，唐太宗以为是在老人的宫殿里。等他明白过来时，船已漂洋过海了。原来，这位老人是薛仁贵装扮的。这就是瞒天过海的典故。原意为瞒着天子过海。作为计谋，则是在司空见惯、习以为常、非常公开的现象的掩盖下捣鬼骗人。用在军事上，就是制造假象，隐蔽真相，掩盖真正的军事意图，伺机以待，出奇制胜。

1 巧用何后杀何进

《三国演义》第3回

出计：张让

施计：张让

以死求诏蒙太后，伏甲罗罪杀国舅。

话说东汉末年，宦官擅权，朝纲紊乱，文武百官对十常侍恨之入骨。汉灵帝驾崩，少帝即位，大将军何进手握重权，立即调兵遣将，要彻底铲除张让等十常侍。张让闻讯后，老谋深算，先走一步，施瞒天过海计，利用何太后，杀死了何进。

何太后是何进的妹妹，何进听她的。张让等瞒着何太后，先伏刀斧手五十人于常乐宫嘉德殿门内，后入宫去求何太后降旨，宣何进入宫，说要当面求情赦免。何太后不知是计，

三 国 妙 计

①



叫他们主动去相府给何进谢罪。他们说，若到相府，必成肉泥，望娘娘可怜，宣大将军入宫，以娘娘的威严来制止大将军。如果大将军不听，一定要杀他们，他们宁愿死在娘娘面前。说着，一个个痛哭流涕，长跪不起。

何太后看着他们那痛不欲生的可怜相，想着昔时常待举荐她进宫为妃之恩，动了恻隐之心，要亲自出面，保他们不死。立即宣何进入宫来见。

何进头脑简单，还很自负，自以为位高权重，无人敢犯，接诏便行。随身将士都被挡在门外，只身昂然而入。刚迈入嘉德殿门，就被张让等挡住，左右围拢，寸步难行，何进大惊。张让等厉声呵斥，罗织罪名，大骂他横行朝野，罪不容赦，忘恩负义，恩将仇报。何进慌张，想寻路逃走，但为时已晚。宫门尽闭，伏甲齐出，将何进砍为两段，把首级从墙上掷出。何国舅平步青云枉为相，身在门里头越墙。

一直守候在门外的将士，见何进头颅滚出，便放起火来，烧杀抢掠，无所不为。何太后先遭劫持，后被救下，险些丧命。张让仓皇出逃，走投无路，投河自尽。少帝逃到北邙山避难。董卓乘乱入朝，迎回少帝，开始了董氏专权。正是：

诡计多端十常侍，君臣后妃掌中物。

既能捧尔上青云，亦可踹汝下地狱。

【小议】何太后轻信眼泪，大发善心；何国舅迷信权位，掉以轻心。何进之死，真可谓善心妹妹助杀了轻心哥哥。

2 曲线救主却卖主

《三国演义》第60回、62回

出计：张松

施计：张松



怀揣宝图觅明主，荆州遇着敬贤人。

话说刘璋闻报张鲁要起兵攻打西川，召集众官商议对策。别驾张松献围魏救赵之计，请刘璋派人说服曹操，让曹操发兵进攻张鲁，张鲁面临曹军攻势，则无暇顾及西川，西川之危可解。这种曲线救主之策，刘璋欣然采纳，即派张松带着进献厚礼，前往许昌，去见曹操。

张松此行，另有所图。他对刘璋的懦弱昏暗早有看法。这次东行，怀有卖主易主之心，名解西川之危，实行瞒天过海之计，要献地图给曹操。临行前，张松背着刘璋画好西川地理图本，藏身携带，打算以地图为进见礼，投靠曹操。

张松许昌之行，早有人报知孔明。孔明派人跟踪，察看虚实。

张松到了许昌，大失所望。曹操以貌取人，看不上张松丑陋的相貌，轻慢了张松。张松恃才自傲，也不客气，无视当朝一品丞相，当众嘲笑挖苦曹操，被曹操命人乱棒打出。

张松离开许昌，快快回走，中途改道，直奔荆州，要转投刘备。消息很快报到荆州。刘备礼贤下士，高接远迎，待为上宾。张松深受感动，将宝图献给了刘备，请刘备照图所示，挥师前往，取西川，代刘璋，创万世之基业，造兆民之洪福。刘备捧过图来，如获至宝，与张松共谋入川大计。

大计既定，分头准备。刘备在荆州秣马厉兵，筹备入川；张松回成都暗中斡旋，为刘备入川架桥铺路。张松再给刘璋出计——借尸还魂，劝刘璋派法正到荆州请刘备来助，以抗张鲁。刘璋不知是计，力排众议，派法正去请来了刘备，还亲自到涪水关去迎接。张松事先授意法正，让刘备在接风宴上行刺刘璋。刘备初来乍到，未得人心，不敢造次，恐落不仁不义之名，对张松的好意只是心下领了，并在宴席上对刘璋表示了恭敬和尊重。刘璋见刘备忠厚仁义，以诚待人，很受感动，觉得这步

③



棋走对了，认为张松有眼力，荐刘备有功，重奖了张松。当刘璋闻报张鲁来犯时，立即派刘备率军到葭萌关独当一面。后来，张松给刘备的策反信被告发，刘璋才如梦初醒，知道自己受了蒙蔽和愚弄，杀了张松及其全家。这时，对于刘备，刘璋已是请神容易送神难了。刘备在西川已经站稳了脚跟，成了气候，不久就反客为主，取代了刘璋，建立了蜀汉。正是：

张松不甘事刘璋，揣图觅主到许昌。

栖凤梧桐何所寻，识马伯乐在荆襄。

【小议】当断不断，自取其乱。不当断而断，亦取其乱。刘璋请刘备入川，并资粮助兵。李恢谏阻不听，刘巴谏阻不听，可见其断之果，黄权三谏不听，以致衔衣磕头，额破齿落。王累两谏不听，以致倒挂城门，索断身死，又见其断之决。寡断的人，有时表现得异常果断。刘璋的果断，竟然变成了武断。刘璋一次武断，断送了锦绣江山。此可为训。

3 屏后聚僚再劝进

《三国演义》第80回

出计：诸葛亮

施计：诸葛亮

军师依智扶汉王，汉王中计继大统。

话说汉中王刘备得知曹丕逼禅称帝，又闻传言说汉献帝遇害身亡，因而忧郁成疾，不能理事，政务皆托付于诸葛亮。诸葛亮同众官上表劝进，请刘备入继大统，复兴汉室。刘备不肯，说自己不能效法逆贼曹丕，拂袖入后宫而去。

三日之后，诸葛亮同众官入见，又劝汉中王称帝。汉中王说自立为帝，跟篡窃无异，说什么也不同意。诸葛亮无奈，只得用计，诈病卧床，不理政务。

