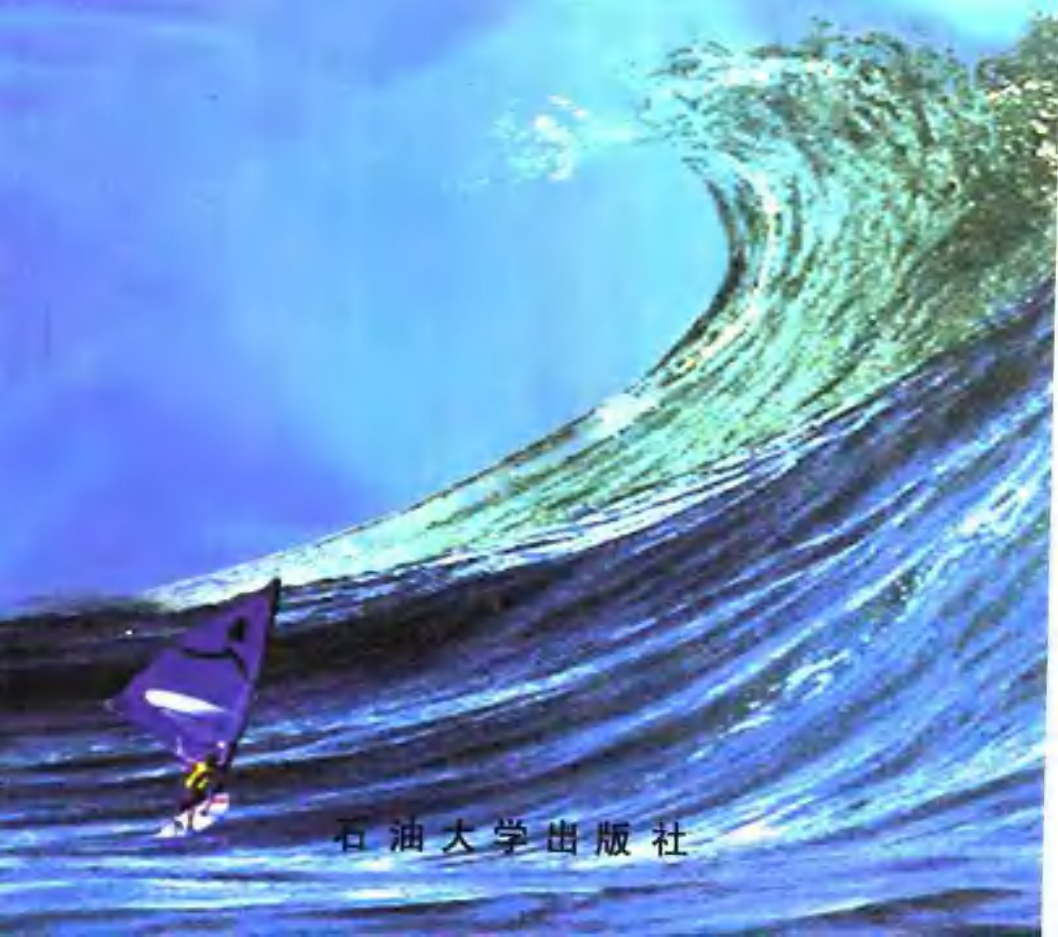


活力之源

主编 黄敏



石油大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

活力之源:胜利油田厂务公开纪实/黄敏主编. —东营:
石油大学出版社, 2002. 11

ISBN 7-5636-1571-7

I. 活... II. 黄... III. 石油工业—工业企业管理:
民主管理—东营市 IV.F426.22

中国版本图书馆CIP数据核字(2002)第084172号

活力之源

——胜利油田厂务公开纪实

主 编: 黄 敏

策 划: 吴明凯(电话 13705460902)
责任编辑: 李少云(电话 0546—8392787)
封面设计: 李少云(电话 0546—8393146)

出 版 者: 石油大学出版社(山东 东营, 邮编 257061)
网 址: <http://suncitr.hdpu.edu.cn/~upcpress>
电子信箱: upcpress@suncitr.hdpu.edu.cn
印 刷 者: 泰安开发区成大印刷厂
发 行 者: 石油大学出版社(电话 0546—8392563)
开 本: 850×1168 1/32 印张: 17.5 字数 519 千字
版 次: 2002 年 12 月第 1 版第 1 次印刷
印 数: 1—3050 册
定 价: 28.00 元

前 言

沐浴着党的十五大的习习春风,伴随着改革开放和现代化建设的进程,祖国大地上涌动着一股民主潮。政府实行政务公开,企业实行厂务公开,农村实行村务公开,举国上下加快了民主政治建设的步伐。正是在这种大的背景之下,胜利油田的厂务公开工作蓬蓬勃勃地开展起来。

胜利油田的厂务公开工作从1998年下半年开始谋划,1999年初正式启动。油田成立了厂务公开领导小组及其工作机构,制定出台了《胜利石油管理局厂务公开民主监督制度》,在黄河钻井总公司、胜利采油厂、运输总公司、物资供应处、胜大集团总公司5个单位进行试点,召开经验交流会议推广先进经验,使厂务公开工作在全油田很快普及开展起来。在厂务公开工作实现经常化、制度化、规范化的基础上,坚持强化主体的公开意识与完善工作机制相结合,实行多种形式的公开与强化日常民主监督相结合,解决企业深层次问题与融入企业经营管理机制相结合,推动了厂务公开工作持续健康发展,有效地激发、调动和保护了广大职工的主人翁积极性和创造性。在市场竞争日趋激烈、重组改制和减员增效改革力度空前、热点问题大量涌现、油田发展面临许多矛盾和困难的新形势下,广大职工始终保持了奋发进取的精神风貌,各项改革顺利推进,职工队伍和油田大局保持稳定,油田开发开始步入良性循环的轨道,多元经济快速发展,油田整体效益不断提高。在全国、中央企业工委和山东省组织的调研检查中,胜利油田的厂务公开工作得到上级领导和部门的充分肯定,其做法在全国、中央企业工委、中石化集团公司和山东省有关会议上进行了交流。胜利油田被评为“山东省厂务公开工作先进单位”。

在厂务公开工作中,胜利油田民主管理的制度建设得到推进,涌现出运输总公司、物资供应处、孤东采油厂等一大批先进典型,许多

单位创造了好的经验。为了宣传推广这些经验,展示油田厂务公开工作的成果,指导和推动厂务公开工作持续健康发展,我们选编了油田近年来厂务公开和民主管理工作的制度、文件、领导讲话、典型经验和典型事例,以供在研究和开展工作时查阅和参考。2001年下半年在全油田开展了厂务公开典型事例征集工作,其要求是:事情不在大小,事例不在多少,篇幅不在长短,贵在通过一个具体的事例,能够表现一个人物,体现一种思想,反映一个工作侧面。在广泛征集的基础上,经过认真筛选,汇集了近百个小故事,从不同的侧面反映油田厂务公开工作的广度和深度,展示厂务公开工作取得的阶段性成果,激励大家相互学习,取长补短,共同努力,把油田厂务公开工作不断引向深入。

胜利油田的厂务公开工作,植根于油田职代会制度深厚的沃土,适应于发展社会主义市场经济和建立现代企业制度的要求,服从和服务于油田生产经营这个中心和改革、发展、稳定的大局,正以持久不衰的生命力向前发展。相信各单位一定能够不断丰富厂务公开的实践,造就新的典型,创造新的经验,取得新的成绩;相信油田的厂务公开工作一定能够继续深化,为油田的改革和发展提供源源不断的强大动力。

由于水平所限,时间仓促,错漏之处恐难避免,敬请各位读者批评指正。

编 者

2002年7月

编 委 会

主 任：黄 敏

委 员：陈关瑞 李慎忠
周洪成 刘海章

主 编：黄 敏

副主编：李慎忠

编 者：吴明凯 丛松彪
单亦勋

目 录

制 度 建 设

胜利石油管理局关于全心全意

依靠职工群众办好企业的规定····· (1)

胜利石油管理局职工当好主人办好企业的准则····· (13)

胜利石油管理局职工代表大会制度实施办法····· (17)

胜利石油管理局平等协商签订集体合同制度实施办法····· (25)

胜利石油管理局职工代表大会民主评议干部实施办法····· (29)

胜利石油管理局基层民主管理实施办法····· (35)

胜利石油管理局职工代表巡视检查制度实施办法····· (38)

胜利石油管理局职工代表大会提案工作实施办法····· (40)

胜利石油管理局厂务公开、民主监督制度····· (42)

胜利石油管理局厂务公开、民主监督制度实施细则····· (46)

胜利石油管理局 胜利油田有限公司

厂务公开、民主监督考核办法(试行)····· (62)

胜利石油管理局 胜利油田有限公司厂务质询制度····· (70)

胜利石油管理局党风廉政责任制····· (73)

胜利石油管理局党风廉政建设责任制实施办法(试行)····· (77)

关于进一步强化厂务公开监督工作的措施····· (81)

指导文件

关于转发中国石化[1999]政字 689 号 和鲁纪发[1999]30 号文件的通知	(87)
关于印发《中国石油化工集团公司关于推行厂务公开 民主监督制度的实施意见(试行)》的通知	(87)
中国石油化工集团公司关于推行 厂务公开民主监督制度的实施意见(试行)	(88)
关于印发《山东省企业实施厂务公开意见》的通知	(91)
山东省企业实施厂务公开意见	(92)
关于深入学习贯彻党的十五届四中全会精神 进一步做好厂务公开工作的通知	(96)
关于印发《关于进一步深化厂务公开工作的 意见》的通知	(101)
关于进一步深化厂务公开工作的意见	(101)

领导讲话

在管理局全心全意依靠职工群众办好企业 经验交流会上的讲话	胜利石油管理局局长 牟书令(108)
在管理局全心全意依靠职工群众办好企业 经验交流会上的讲话	胜利石油管理局党委常委、工会主席 黄 敏(114)

在胜利石油管理局厂务公开经验交流会上的讲话

..... 山东省总工会副主席 陈先宏(124)

在胜利石油管理局厂务公开经验交流会上的讲话

..... 中国石化集团公司思想政治工作部副主任 刘宝中(129)

在管理局厂务公开经验交流会上的讲话

..... 胜利石油管理局党委书记 王作然(133)

在管理局厂务公开经验交流会上的讲话

..... 胜利石油管理局党委常委、工会主席 黄 敏(139)

在管理局暨有限公司厂务公开

经验交流会议上的讲话 山东省总工会副主席 陈维义(148)

在管理局暨有限公司厂务公开经验交流

会议上的讲话 胜利石油管理局局长 宋万超(155)

在管理局暨有限公司厂务公开经验交流

会议上的讲话 胜利石油管理局党委常委、工会主席 黄 敏(163)

在管理局暨有限公司厂务公开和集体合同工作经验

交流会议上的讲话 胜利石油管理局局长 宋万超(170)

典型经验

积极发挥工会作用 推动党的依靠方针落实到基层

..... 胜利石油管理局党委常委、工会主席 黄 敏(178)

建立保障机制 强化监督环节 把厂务公开工作

引向深入 中国石油化工集团公司胜利石油管理局(185)

积极推行厂务公开 为国企改革和发展

提供强大动力 中共胜利石油管理局委员会(193)

坚持“三个结合” 深化厂务公开 促进油田

持续稳定发展 中共胜利石油管理局委员会(198)

推行厂务公开的几点思考 胜利石油管理局工会(205)

深化厂务公开 加强民主监督 切实提高全局

物资供应和管理水平 胜利油田物资供应处(213)

构筑厂务公开有效机制 不断强化企业民主监督

..... 胜利油田孤东采油厂工会(220)

深化“知、议、创”活动 发挥队务公开在生产

管理中的作用 胜利油田现河采油厂采油4队(226)

探索落实“依靠”方针的有效形式 促进采油厂

民主政治建设 纯梁采油厂党委(232)

依靠职工群众 促进采油厂改革和发展

..... 孤岛采油厂(237)

充分发挥群众监督职能 认真做好民主

评议干部工作 运输处党委(242)

重视发挥专业技术干部作用 建设具有国际

水平的高科技公司 钻井工程技术公司定向井公司(246)

职工当家做主人 能让机修产黄金

..... 井下机械修理厂党总支(250)

坚持“4211”民主管理制度 把党的“依靠”

方针落实到基层 东辛采油厂作业10队党支部(255)

健全民主制度 依靠职工群众

推进采油厂持续稳定发展 胜利采油厂(260)

与职工同舟共济 让企业健康发展 供水公司党委(264)

建立职工代表责任区制度

促进“依靠”方针落实 测井公司工会(269)

- 依靠职工闯市场 齐心协力谋发展 油建三公司(273)
- 坚持群众路线 建设高素质干部队伍
..... 地质科学研究院党委(278)
- 全心全意依靠职工群众
- 实现三年减亏目标 总机械厂党委(282)
- 依靠高素质队伍
- 创建双文明“窗口” 胜北社区职工医院(286)
- 开展“星级管理”活动
- 提高队伍素质 石油化工总厂党委(290)
- 积极做好工会工作 推动党的
- “依靠”方针贯彻落实 胜大集团总公司工会(295)
- 积极推行厂务公开制度
- 促进企业健康发展 运输总公司党委(299)
- 认真履行协调监督职能 确保厂务
- 公开工作稳步推进 运输总公司厂务公开协调监督小组(303)
- 强化民主参与和民主监督 不断提高
- 经营管理水平 运输总公司经营管理公开工作小组(307)
- 厂务公开增强了职工队伍的
- 凝聚力和战斗力 运输总公司客运公司三队(309)
- 实行厂务公开 推动公司健康发展
..... 东胜星东化工公司(312)
- 厂务公开激发了职工的
- 主人翁积极性 东胜星东化工公司 钟连明(316)
- 厂务公开使公司的物资采购和管理
- 实现了规范化 东胜星东化工公司 姜雨鹏(318)
- 厂务公开使我们的职工食堂变了样
..... 东胜星东化工公司 柴军华(320)

实行队务公开 强化民主管理

推进降本增效工作深入开展 胜利采油厂采油 12 队(321)

坚持完善“三个机制”扎扎实实地

推行厂务公开 黄河钻井总公司党委(325)

突出抓好“三个环节”不断把

厂务公开推向深入 胜利采油厂党委(330)

搞好队务公开 促进采油厂发展 孤东采油厂党委(335)

积极推行厂务公开 促进社区改革、

管理、服务再上新台阶 仙河社区管理中心(339)

从科研单位的实际出发 扎扎实实地

推行院务公开制度 地质科学研究院(344)

围绕“三点”抓公开 凝聚人心促发展

..... 现河采油四矿党委(349)

创新形式 强化监督 推进社区

党风廉政建设 仙河社区管理中心党委(352)

实行厂务公开 推动企业效益上台阶

..... 胜大集团总公司天香食用油厂(356)

坚持队务公开 深化民主管理 不断为

基层建设增添活力 河口采油厂采油四矿采油四队(361)

推行诤言会制度 为企业改革与

发展注入新的动力 海洋钻井公司党委(366)

建立激励约束新机制

推进厂务公开上台阶 孤东采油厂(371)

发挥民主监督联络员作用 推动厂务

公开工作向纵深发展 地球物理勘探开发公司党委(375)

坚持民主恳谈制度 促进厂务公开

工作不断深入 运输总公司(380)

开展“三赛三好”夺旗活动

推动厂务公开深入发展 东辛采油厂(385)

规范自种自养 稳定职工队伍 供水公司党委(390)

注重搞好三个结合 不断把

队务公开引向深入 胜利采油厂作业大队党委(394)

厂务公开聚人心

群策群力促发展 胜大集团总公司外经公司(398)

搞好多种经营企业平等协商签订集体

合同工作 建立和谐稳定的劳动关系 运输总公司(403)

做好平等协商签订集体合同工作 促进公司

做优做强加快发展 胜利油田长安实业有限责任公司(407)

建立职工董事制度 推进企业持续

健康发展 电力管理总公司恒源电气有限责任公司(411)

建立平等协商集体合同机制 依法协调和

稳定企业劳动关系 胜利油田新大有限责任公司(417)

认真履行维护职能 积极参与公司改制

..... 胜利石油化工建设有限责任公司工会(422)

充分发挥监事会作用 促进改制企业稳定发展

..... 黄河钻井工贸公司华安热力工程有限责任公司(426)

突出“三个民主” 依靠职工办企业

..... 胜大集团园林公司(431)

典型事例

加强管理篇

公示牌上看变化····· 物资供应处工会 吴正丰 张国强(436)

业务员哭了····· 胜利医院工会 赵军(438)

公开栏下话荣辱····· 纯梁社区管理中心卫生院 贾美蓉(439)

杨八姐“退养”了····· 河口社区管理中心工会 赵国庆(440)

提高区务公开透明度 增强职工学习积极性

····· 胜西采油厂工会(442)

政务公开 管理到位 促进发展····· 规划设计研究院工程勘察公司(443)

阳光下的交易····· 物资供应处 杨彦昌(444)

民主理财小组 还职工一个明白····· 东辛采油厂作业三大队(446)

队长的心事····· 东辛采油厂技术监测站(447)

让“晶状体”更透明····· 中心医院工会 高爱荣(448)

“公开”促进公司走上增效路

····· 纯梁社区管理中心运输公司 余辉玲(449)

深化队务公开 促进经营管理

····· 胜利石油化工有限公司工会 韩超 魏建强(450)

提高企业管理透明度 增强挖潜降耗实效性

····· 胜利石油化工有限公司机械一公司 李立芝(451)

都是数据出的错····· 供水公司东营净化站(452)

队务公开聚人心、激活力····· 孤东采油厂工会(453)

队务公开激出增效点····· 孤东采油厂工会(453)

油料消耗排名榜····· 运输总公司五公司工会(454)

- 谢谢你们公开栏 仙河社区管理中心工会 王雪梅(455)
- “公开”使食堂换新貌 海洋石油开发公司油气集输大队(456)
- 队务公开聚人心 电力管理总公司工会(457)
- 科研课题竞标营造公平竞争环境
..... 地质科学研究院 杨征义 田祥(458)
- “关系合同”没有了 胜大集团总公司工会(460)
- 恳谈会让职工心里亮堂堂 地质录井公司工会(460)
- 广播声声 传递基层真情 纯梁采油厂工会 程乐强(462)
- 班车的变化 河口采油厂工会 高辉(462)
- 涂料招标会 电力管理总公司工会(463)
- 单车指标考核 实行阳光操作 东辛采油厂汽车大队(464)
- 公开出效益 东辛采油厂采油二矿(464)

深化改革篇

- 对联变奏曲 孤岛社区管理中心工会(465)
- 科级干部任前公示啦 东辛采油厂工会 于世平(466)
- “毛头小伙”当主任 胜大集团总公司工会(467)
- 公开招聘调度员 胜北社区管理中心热力公司(468)
- 这样的招聘我们服气 渤海钻井总公司工会 王龙(469)
- 厂务公开给职工带来了公平竞争
..... 总机械厂油管加工分厂 付连科(470)
- 由个人承包物业管理想到的 胜中社区管理中心工会(471)
- 吴刚的愁与喜 胜利采油厂作业大队工会 邢道华(472)
- 公开栏前谈公开 物资供应处 张国强 刘伟 张波(474)
- 窗 口 运输总公司工程运输公司工会(475)

党风廉政建设篇

- 公车私用有规范 滨南社区管理中心建翔物业公司 冉荣(477)
- 强化干部评议 促进廉政建设
- 胜利石油化工建设有限责任公司工会 韩超 魏建强(478)
- 敞开公开门 笑谈廉政事 纯梁采油厂工会 程乐强(479)
- 民主之花开校园 钻井工程技术公司工会(480)
- “小喇叭”失声记 孤岛采油厂工会 杨峰 孙腾运 刁可增(481)
- 书记掏钱交话费 胜大集团总公司工会(482)
- 公开栏前的讨论 运输总公司一公司工会(483)
- 向领导看齐 海洋钻井公司工会(484)
- 这个窗口开得好 供水公司民丰水厂 赵馨(485)
- 一张测评表 井下作业公司试油二大队 陈世江(486)

化解热点问题篇

- 实行队务公开 化解热点问题 临盘采油厂工会 唐英(488)
- 范利赴美 地球物理勘探开发公司 孙培贵 隋向前(489)
- 抓热点、难点问题公开 增强工作透明度
- 胜利石油化工建设有限责任公司工会 韩超 魏建强(490)
- 食堂变奏曲 黄河钻井总公司钻井四公司(491)
- “小组”解决大问题 胜利采油厂供应站 杨淑梅(493)
- 公开办事就是好 胜利采油厂采油二矿工会 殷勤(494)
- 厂务实行公开 问题迎刃而解 总机械厂抽油泵分厂 高兴献(495)
- 胡红兵吃饭又香了 河口社区管理中心工会 赵国庆(496)

- 奖金分配公开赢得教职工的心 教育培训处(中心)工会(497)
- 赵老师的职称评定 仙河社区管理中心工会 王雪梅(498)
- 误加工时起风波 日公开栏解疙瘩
..... 黄河钻井总公司钻前公司工会(500)
- 明明白白我的心 滨南社区管理中心滨南医院 隋华(501)
- 班长联席会 滨南社区管理中心华滨物业公司 刘颖(502)
- 小小水桶的背后 孤岛采油厂孤五管理区 王永德(503)
- 小黑板的“魔力”
..... 胜北社区管理中心景安物业管理公司 刘建军(504)
- 透 明 栏 胜北社区管理中心胜兴物业管理公司(505)
- 公开、公平带来了舒心 渤海钻井总公司工会 王龙(506)
- 蟹爪兰开了 渤海钻井总公司工会 王龙(507)
- 阳光工程暖人心 临盘采油厂工会(509)
- 厂务公开栏真好 油气集输公司工会(510)
- 实行厂务公开 消除职工疑惑 油气集输公司工会(511)
- 刘师傅的心事 胜东社区管理中心莱建物业管理公司 陈崇兰(511)
- 眼 界 胜东社区管理中心共建物业公司 胥明建(512)
- 李老师的心事 孤岛社区管理中心工会(513)
- 同样浮动三百元 结果截然不同
..... 胜利石油化工有限公司二分公司 王鹏(514)
- 一份“解释”稳人心 东辛采油厂采油三矿(515)
- 特殊照顾公开 职工分房明白
..... 地质科学研究院 王庆民 程鹤飞(516)
- 奖金风波 总机械厂 尹怀玉 李翠华 马凯歌(517)
- 打开心结的钥匙 滨南采油厂工会 王涛(518)
- 厂务公开——让我欢喜让我忧 运输总公司八公司(520)
- 找 差 距 运输总公司大修厂 彭建明(522)

主人翁精神篇

- 最后一次监督 孤岛采油厂孤四管理区 李振峰(523)
- “刺头大拿”找厂长 供水公司滨南水厂工会(524)
- 王春城三改“百宝箱” 临盘采油厂监测大队 刘焕荣(526)
- “公开”引来三连冠 纯梁社区管理中心文化站 李廷义(527)
- 厂务公开焕发主人翁精神 电力管理总公司工会(529)
- 小小服务卡 钻井工程技术公司工会(529)
- 产量主动还得靠职工的力量 孤东采油厂工会(530)
- 辛艳的感慨 现河采油厂采油二矿工会 林岩峰(531)
- 一切与爱有关 钻井工程技术公司工会(533)
- 被罚之后 井下作业公司 缪春和(535)
- 重塑人生 胜利采油厂采油三矿 冀贞(536)
- 队务公开改变了她 滨南采油厂工会 王涛(537)
- 捐款名单 运输总公司九公司工会(539)
- 评优会 河口采油厂工艺研究所 阮航之(540)
- 光荣的“化验女工” 河口采油厂工艺研究所 董 杰(541)
- “家务”公开 海洋钻井公司工会(542)
- 改革分配方式 激活科学管理 东辛采油厂采油一矿(542)