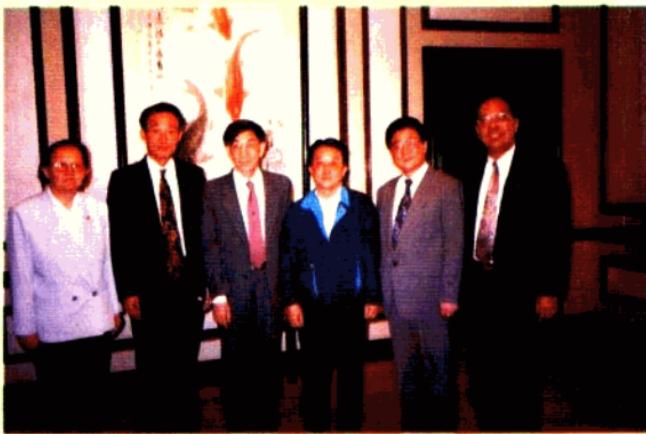


# 清华大学校友通讯



复 30 册 丛 书

# 清华要闻



上：经管学院成立十年，朱镕基院长和同学们在一起 郑建智摄

中：王大中（左3）、李传信（右3）、陶森（左1）参加上海校友校庆聚会与吴邦国学长（左2、67）黄菊学长（右2、63）及上海校友会蒋以任会长（右1、66）合影

下：王大中校长（右）与台湾清华大学沈君山校长会晤

▽1994年4月29

日83周年校庆印尼娜城校友欢聚于美都酒家。后排左起王宣忠(37)、张惠炫(42)、赖启良(43)、廖眠天(42)；前排坐者：赖启良学嫂(左)，司徒彦学嫂及孙。

(王宣忠提供)



△加拿大温哥华校友会 1994年4月23

日在不列颠哥伦比亚大学教授俱乐部举行校庆聚会。前排右4董叶琴(32)，后排右起陈旭都(48)、顾豪(40)、吴瑞三(37，夫人前排右2)、刘天宏(37，夫人前排右3)、戴之煊(37，夫人前排右1)、陈公望(49，夫人前排右5)、刘俊华(42)、房润府(47，夫人前排右6)、邱江(82，夫人前排右7亦清华校友)、林进成(80新竹，夫人前排左1及子女)

(陈旭都提供)



△美国南加州校友会于5月22日在南埃尔蒙特市丽晶大酒店举行年会留影  
(钱善恒提供)



△1994年4月24日美国南加州校友校庆聚会  
(刘昶91提供)



# 清华校友通讯

- 悼念刘达名誉校长
- 暑期党政干部会讨论部署学校工作
- 总会召开第三届30城市校友联络座谈会
- 研究生院建院10周年
- 我校信息科学技术学院成立
- 23省市理科高考第一名取入我校
- 清华大学教育基金会章程
- 海峡两岸清华大学校长首次会见
- 30位校友荣膺中国工程院首批院士
- 中国科学院首批外籍院士校友简介
- 纪念我国第一颗原子弹爆炸30周年

## 《清华校友通讯》调整海外赞助金额

《清华校友通讯》承海内外校友热忱关怀赞助，十五年来已赓续出版30期。鉴于印刷、纸张费用提价，海外邮资上调，为了维持出版经费，自1995年5月1日起，调整海外捐助金额如下：

国外永久赞助150美元，分半赞助每年10美元；

港澳台永久赞助100美元，分季赞助每年6美元。

敬请海外校友们踊跃赞助订阅。调整赞助金额之前已寄款项者，订阅继续有效；竭诚欢迎超额赞助。感谢您的响应支持！

## 《校友文稿资料选编》第三辑

已于1994年9月出版 要目详见第204页

本辑成本费捐助金额：国内人民币5元；港澳台2美元；国外4美元。

目前尚有余书 欢迎捐款订阅

清华校友总会校友联络处 1994年10月

请您资助订阅《清华校友通讯》，扩大联络海内外校友

地 区	永久赞助金额	分年赞助金额
国 内	(一次可连续订阅3年)	人民币10元
港 澳	100 美元	6 美元
国 外	150 美元	10 美元

海外校友请捐助外币，信汇、电汇可寄北京中国银行总行8121403568清华大学教育基金会帐户 (Name: Tsinghua University Education Foundation, Account No. 8121403568, BANK OF CHINA, Head Office, Beijing 100818 PRC)；支票请寄100084北京清华大学校友联络处。

## 清华校友通讯丛书

复 30 册

清华校友总会

(100084北京清华大学)

Tsinghua Alumni Association, Head Office  
(Tsinghua University, Beijing, 100084 PRC)



清华大学出版社出版发行

清华大学印刷厂印刷

开本：850×1168 1/32 印张：6 3/8 字数：230千字

页码：204页 插页16页

1994年12月第1版 1994年12月第1次印刷

印数0001—7200

ISBN 7-302-00601-6/G·94

# 复30册目录

## 悼念刘达名誉校长

- 刘达同志生平 ..... (8)  
刘达同志为清华的发展作出了杰出贡献 ..... 方惠坚53 王大中58 (10)

## 今日清华

深化改革,提高教学质量,提高办学效益

- 暑期党政干部会讨论部署学校工作 ..... 本刊 (13)  
研究生院庆祝建院十周年 ..... 新闻 (16)  
我校成立信息科学技术学院 ..... 鲍龙 (18)  
经管学院庆祝建院十周年,朱镕基出席并发表重要讲话 ..... 鲍龙 (17)  
我国首批MBA毕业 ..... 新闻 (15)  
生物系庆祝复系十周年,17位院士到会 ..... 鲍龙 (19)  
核研院庆祝屏蔽试验反应堆落成30周年 ..... (20)  
本科生毕业典礼隆重举行 ..... 郑妍 (21)  
1994级新生入学  
    本科生:23省市理科高考第一名取入我校 ..... 范文斌 新闻 (21)  
    研究生:首次招收硕士生逾千人,博士生逾四百 ..... 新闻 百子 (22)  
    我校设新生奖学金,同时奖励输送优秀学生的中学及班主任 ..... (22)  
    清华园欢迎你! ..... (23)  
王大中校长聘任八位“校长教学顾问” ..... 王晓阳 (25)  
我校首次评出有突出成绩青年教师 ..... 新闻 (24)  
外语系改革大学英语教学方案 ..... 木雨 (26)  
工物系、力学系试行“本科~研究生衔接培养”新模式 ..... 辛茗 (25)  
清华大学教育基金会举行成立大会 ..... (26)  
清华大学教育基金会章程 ..... (27)  
海峡两岸清华校长首次会见 ..... (29)  
标题报道:王大中校长访美 ..... (30)  
王大中校长访问香港 ..... (30)  
新图书馆命名“逸夫馆”典礼举行 ..... (31)  
母校聘请安子介先生为名誉教授 ..... (31)  
我校授予梁𨱇琚先生为名誉博士 ..... (30)

贺美英一行访日	(31)
校长助理关志成访问澳大利亚	(32)
进一步加强基础研究 我校正在建设十个开放研究实验室……王 兵	(32)
赵玉芬等首次发现并证明：磷酸化氨基酸是生命起源的种子……	(33)
母校聘请贝聿铭先生为名誉教授	(33)
省校合作 共同发展：王大中、方惠坚等出访山东(方 格)	
我校科技代表团访问广东(新闻)	
电机系与河南省电力局联合研制20兆乏ASVG装置(方 格)	
青海电力局委托我校研制水电厂仿真系统	(34)
科技集锦	(35)
学术活动简讯	(37)
母校简闻	(40)
优秀学生介绍：母校评选学生十杰……流 水等	(43)
学生活动剪影	范宝龙选辑 (50)
文坛花絮：1994年清华艺术活动集锦(郑小筠)	
附中美术教师吴承露书画展 张润滋泥塑展	(51)

## 校友院士简介

---

30位校友荣膺中国工程院院士，王大中校长专函致贺邀请返校

母校5位教授当选，校领导邀请座谈	(54)
中国工程院首批院士中的校友名单	(54)
朱光亚、朱高峰学长当选工程院正副院长，	
一批校友担任主席团成员及各学部常委	(56)
中国工程院校友院士简介	(57)
贺梁应辰学兄荣膺中国工程院院士	汪达尊52 (56)
中国科学院一批校友院士当选各学部常委及主任、副主任	(74)
王大中校长致函祝贺荣膺中科院外籍院士的清华校友	(75)
中科院外籍院士中的校友简介	(76)
当选中科院外籍院士的我校3位名誉教授	(78)

## 纪念第一颗原子弹爆炸30周年

---

母校隆重纪念我国第一颗原子弹爆炸30周年	新闻 刘岗 (79)
方惠坚一行访问新疆核试验基地	(80)
关于“596”工程的回忆	王淦昌29 (81)
永恒的骄傲——怀念邓稼先	[美]杨振宁42 (84)

大漠无垠腾红日——《唐孝威传》第三章节录 ..... 周发勤 (88)  
采摘第一朵蘑菇云的清华人

——记我国首次核试验取样队陈达(63)学长 ..... 周新嵩64 (91)  
西北核试验基地参加首次核试验现场工作的校友名录 ..... 周新嵩64 (94)

## 校庆纪实

- 四千校友返校欢庆建校83周年 ..... (95)  
总会召开第三届校友联络座谈会,30城市校友代表出席 ..... (96)  
校庆日举行升旗仪式 ..... 新闻 (97)  
张子高先生纪念铜像揭幕 ..... 高鸿锦65 (98)  
冯友兰文库在我校设立 ..... 秦风 (98)  
图片报道:各界校友回母校座谈 ..... (99)  
花甲志庆 人文日新——1934级毕业60年纪念会 ..... 吴宗济34 (99)  
西南联大1944级同学毕业50周年纪念会 ..... 张闻博44(101)  
毕业40年返校漫记 ..... 周耀宇54(102)  
化64届校友隆重纪念毕业30周年 ..... 马栩泉64(104)  
水利系64届校友毕业30年大聚会 ..... 李玉柱64 胡佳丽64(105)  
电机74届学友欢庆毕业20周年 ..... (106)  
七十年代校友倡议捐建近春园石桥 ..... (107)  
84届校友豪情壮志正当年 ..... 赵莫辉 阮世玲(108)  
八级、九级、十级校友返校留影 ..... 胡家驹36、苑毓英37提供(108)  
49级校友返校同庆毕业45周年 ..... 沈力虎49(109)  
计9:相识40年又相聚 ..... 谢树煜59 钱宗华59(110)  
制9:欢庆毕业35周年 ..... 丁品祥59 杨友堂59(111)  
海内外各地校庆活动简讯 ..... (112)  
澳门、盐城、阳泉校友会成立 ..... (134)  
王大中校长与新竹清华沈君山校长互贺校庆,各地发来贺信贺电 ..... (136)

## 值年园地

退休年来何所事 闲云野鹤四海踪

- 毕业六十年纪念文 ..... [美]黄开禄34(137)  
毕业六十年 ..... [美]李家斌34(140)  
章翔学长全家福照 ..... (143)  
值年诗笺,毕业60周年返校有感 ..... 郑丕留34(147)  
敬和丕留学兄 ..... 陆继宪34(147)

《通讯》伴我游校园	王国伟	54(148)
毕业40周年抒怀	汤承璋	54(149)
“卅年仍到赫曦台”	于万学	64(149)
新的起点——记1954年毕业分配	吴克健	54(143)
母校校风伴我行	张志国	74(146)

## 清芬挺秀

院士风采：中国工程院最年轻院士之一——

吴有生(67G)创立三维水弹性力学新理论	(151)	
榜上有名：14位校友荣获“大师”殊荣	(154)	
胆识·才能·奉献——记河北省副省长郭世昌(66)上任之前	(155)	
创建一流大学 播撒明天辉煌——访同济大学副校长、		
智能自动化专家吴启迪教授(70)	仇国平	67(158)
两鬓虽秋，豪情不减——记佛山电缆厂厂长陈振华(58)	(161)	
志在攀高上峰峦——记江西锅炉厂厂长王锡高(74)	(162)	
北京环境保护先进标兵毛光耀(74)	牛淑珍	(163)
清华群星剪影：		
为铁路建设作出卓越贡献的谭葆宪(32)学长	陈守常	39(164)
煤田构造专家王桂梁(51肆)	江帆	(164)

## 怀念师友

我校隆重纪念吴宓先生一百周年诞辰	李海鹏	(165)
怀念吴宓老师	欧阳采薇	32(165)
从凡人小事窥测吴宓先生的心灵	王作民	37(167)
吴宓老师永垂不朽	李广深	44(169)
吴宓先生百岁诞辰纪念	张尚元	48(169)
叶企孙先生纪念集即将出版		(182)
难忘的航程	纪辉玉	60(172)
悼念老学友王宪钧	任华	35(175)
怀念尚传道(1933)学长	程裕淇	33(176)
追念三位已故级友	[美]杨镇邦	36(177)
悼念九级徐先麟学姐	朱延辉	38(180)
悼念挚友池际尚教授	傅国虎	39(180)
吴歌——吊海泉	何守智	49(182)
火中凤凰——记山东工业大学教授许炳松(66研)	刁立华	78(183)

## 校友联络

张光斗教授夫妇访问台湾	(184)
台湾洪同学长返校访问	(184)
与王琇欢聚小记	陶瀛孙34(185)
与杨振宁博士共忆母校	丁则民42(186)
怀念1933级土木系级友	[美]谈尔益33(187)
倪天增教育奖励基金捐赠仪式在沪举行	仇国平67(188)
各地校友会简讯：湾区校友会改选 芝加哥校友会陈永诚会长来信 台湾联大校友会改选 美国西北区校友暑期联谊茶会 关志成访问澳洲校友会留影 安大略校友会欢迎刘殿求学长 天津校友会改选 海南校友会奖励考取母校学生	(191)
校友消息：台湾翁惠庆(37)学长逝世 美国仁人书法班书画展 旅美学长刘超群(68)博士	(194)

## 校友关心母校建设

1993~1994学年度奖学金获奖名单	(195)
简讯	(197)
悼念简讯	(198)

## 读者·作者·编者

读者来信：关于《著名生物学家陈桢先生》一文的几点补充(汪振儒)	
复21册《西南联大的珍贵文献》校正(王云)	
清华中学“五姐妹”(刘庆楠)	
祝《清华校友通讯》越办越好(姚志青)	(203)
《校友文稿资料选编》第三辑要目	(204)

封面 学子风采 郭海军 摄

封底 校庆荷花二景 郭海军 摄

张洞庭泥塑

封面及图片插页版面设计 张彦明

电子排版 马骏 王俊红

# 悼念刘达名誉校长



5月11日举行了送别仪式，彭真、姚依林、宋平、胡锦涛、李岚清、李锡铭、彭珮云等送了花圈，朱镕基、陈希同、王汉斌及我校师生代表等四百余人参加

刘达名誉校长与清华同龄。他在66岁时走进了清华园。从那年4月29日进校到今年4月28日去世，他与清华朝夕相处了整整17个春秋。在清华80周年校庆时，他曾满怀深情地写下了《我与清华》一文（见本刊复23册），文中写道：

如果有人问我，你最留恋清华的是什么？我会毫不犹豫地回答：我最留恋的就是清华的精神！一种百折不挠、追求真理的精神！一种热爱祖国、忠于事业的精神！一种严谨、勤奋、求实、创新的精神！一种自强不息、奋发向上的精神！全校同仁应该发扬这些优良传统和作风，让清华在社会主义建设中发挥更大的作用。

## 刘达同志生平

中国共产党优秀党员、忠诚的共产主义战士、知名教育家、清华大学名誉校长刘达同志，因病于1994年4月28日10时45分在北京逝世，终年83岁。

刘达同志（曾用名刘成栋），1911年2月5日生于黑龙江省肇源县。1935年考入北京辅仁大学，读书期间参加了“中华民族解放先锋队”，任区队长，并投入了“一二·九”运动，在“东北抗

日救国联合会”和“东北抗日救亡总会”中，积极进行抗日救亡的宣传工作。1936年初加入中国共产主义青年团，同年5月转入中国共产党。从此，他将自己的一生与中华民族解放事业紧密联系在一起。

1937年夏，刘达同志赴延安中共中央党校学习，同年底由中央组织部派往北方局晋察冀分局，从事抗战工

10. 20. 20. 20. 20. 20. 20. 20. 20. 20. 20. 20. 20. 20. 20. 20. 20.

巨委员会委员。他在担任人大常委工作期间，不顾体弱多病，不辞艰辛到全国大江南北百余城镇和乡村中小学，认真考察我国基础教育情况，积极提出建议和意见。

半个多世纪以来，刘达同志以坚定的共产主义信念献身于革命事业，对祖国、对人民无限热爱，全心全意地为人民服务。他对革命事业具有高度的责任心，无论是在战争年代，还是在社会主义建设时期，不管遇到多大困难与曲折，他都始终不畏艰险，兢兢业业、呕心沥血地忘我工作。他的一生，是为祖国、为人民、为共产主义事业鞠躬尽瘁的一生。

刘达同志的逝世，是我国社会主义教育事业的一大损失。我们要化悲痛为力量，学习他对共产主义事业始终不渝的坚定信念；学习他坚持实事求是，不唯书，不唯上，为党、为人

民无私奉献和敢于创新的精神；学习他为人正直，刚正不阿，艰苦朴素，廉洁自律的高尚品德；学习他尊重知识，尊重人才，密切联系群众，关心群众疾苦的优良作风。

刘达同志在1991年纪念清华建校八十周年时，曾撰文《我与清华》，他深情地写道：“如果有人问我，你最留恋清华的是什么？我会毫不犹豫地回答，我最留恋的就是清华的精神！一种百折不挠、追求真理的精神，一种严谨、勤奋、求实、创新的精神，一种自强不息、奋发向上的精神！全校同仁应该发扬这些优良传统和作风，让清华在社会主义建设中发挥更大的作用。这就是我最大的心愿！”他的这一心愿将永远鼓舞和激励我们，为把我国建设成具有中国特色的社会主义现代化强国而奋斗！

刘达同志永垂不朽！

## 刘达同志为清华的发展 作出了杰出贡献

清华大学党委书记 方惠坚

清华大学校长 王大中

刘达同志离开我们，长逝了。在他去世前一周，他还坚持到学校来上班，关心着学校的各项工作。没有想到由于大面积肺炎，他匆匆离开了人世。

我们认识刘达同志是在1977年，他受中央委托来主持学校的工作。他刚到清华时，学校受到“文革”的严重

破坏，伤痕累累，百废待举，冤假错案堆积如山，教学科研几乎停顿，当时受到“两个凡是”的影响，许多是非不清。刘达同志面对这种严峻而复杂的形势，以一个彻底的唯物主义者的大无畏气概，坚持实事求是，平反冤假错案，使“文化大革命”中1000余名受到

牵连的干部、知识分子、工人得到解放。这是清华得以从创伤中挺立起来，迈上健康发展的轨道的关键。

刘达同志到校以后，深入到教职工群众中去，了解情况。他不住在学校，常常利用中午时间到教工宿舍去逐户访问，听取大家意见。刘达同志密切联系群众的作风，在校园内传为美谈。经过深入了解，他知道学校里蕴藏着一支素质很好的教职工队伍，要实现重振清华，必须依靠清华自身的力量。他提出了“依靠清华，办好清华”的指导思想，大胆启用一批清华原有的干部和优秀中青年教师，建立和充实了校系两级领导班子，使清华的恢复、整顿工作得以顺利进行。他到校后半年多，恢复高考后的第一批新生就开始上课了，清华进入了新的发展阶段。

刘达同志到校后，十分关心校园建设，经常深入到学校的各个教学楼和住宅区。当时清华学堂由于1976年地震遭到严重破坏，而又无人负责管理，很多材料被人任意损毁取用，有人主张拆除清华学堂。刘达同志亲自到现场仔细察看，他认为这是清华历史上最早的一幢教学楼，是一种象征，是历史的见证，它蕴含了清华的历史传统，有重要的文物价值，应该在保持原貌的基础上修复，绝不能拆除。这样，就为学校保存下来一座有历史意义的建筑物。以后，也是在他的支持下，工

繼續學習理論  
極參加實踐不斷提高  
政治階級水平為  
祖國社會主義建設  
貢獻更大的力量  
祝八級同學畢業

劉達  
癸卯仲夏

刘达校长1986年为毕业生题词手迹

字厅重新进行修葺，古老的庭园焕发了青春。

党的十一届三中全会以后，我们国家进入了新的发展时期，学校工作也面临着进入新的阶段。刘达同志高瞻远瞩，首先调整了学校的规模与布局，先后将绵阳分校、水利系三门峡基地、团河农场、西山林场撤消，集中力量办好学校。与此同时，调整教职工队伍，把在“文革”期间膨胀起来的编制，下决心进行压缩。在学校的建设与发展上，以刘达同志为首的校党委作出了把清华大学从多科性工业大学逐步转变为以工科为主，兼有理科、文科和管理学科的综合大学的初步规划。这是清华大学在新时期发展的重要战略部署。经过十几年的努力，我校经管学院、理学院已建院10年，初具规模，培养了大批具有博士、硕士和学士学位的优秀人才，学科建设也有较好基础；人文社会科学学院也于去年建立，为

学校的进一步提高和发展打下了坚实的基础。这是和刘达同志的积极指导分不开的。

刘达同志主持学校党委工作期间，积极贯彻执行党的基本路线，着重清除“左”的思想影响，实现学校工作重点的转移，同时也注意分析形势，及时提出要加强党的领导，坚持马克思列宁主义阵地。他十分重视继承和发展学校在“文革”前行之有效的办学经验，如重视思想政治工作，实行学生辅导员制度，坚持教学、科研、生产“三结合”等。同时，根据改革开放以后的新情况，他积极倡导加强国际合作，先后率团出访欧美一些高等学校，为学校与国外大学联系打下了基础。为了使学校在社会主义建设中发挥积极作用，特别是充分发挥学校集中了大批学术造诣较高的专家教授这一有利条件，他多次提出，学校的教授们不仅要 在本门学科的科研方面做出成就，而且应该积极参与国家各行业的技术经济决策的制订，对于国家制订、实施经济和社会发展的重要政策，要发挥学校教师应有的作用。在这方面学校各系各部门都做了一些工作，但距离刘达同志的要求还相距甚远，还要做进一步的努力。

刘达同志出生于 1911 年，与清华同庚，30年代就参加了革命，在抗日战争时期，为民族解放作出了重要贡献。建国前后，他较长时期从事林业工作，以后他主要在高等教育战线工作，先后担任东北农学院、东北林学院院长和中国科技大学党委书记，是我国的

知名教育家，他为新中国高等教育事业的发展作出了重要贡献，桃李满天下。1982年，清华大学基本完成调整、整顿工作，开始进入“着重提高，在提高中发展”的新阶段，主要任务是深入开展教学、科研和各项改革工作，刘达同志考虑到自己年事已高，力不从心，为了更有利于清华的发展，他毅然主动提出退居二线，先辞去了党委书记职务，一年后又辞去了校长职务，担任名誉校长。这种以事业为重，主动让贤的精神，反映了刘达同志的高尚风格。退居二线后，刘达同志仍时刻关注学校的工作，经常带病来校视事。在担任第六届全国人大常委会委员工作中，他积极关心全国文教事业的发展，及时反映学校教工的意见。刘达同志坚持实事求是的思想路线，密切联系群众的工作作风，对工作的高度责任心和公正坦诚的胸怀，体现了一个中国共产党优秀党员、忠诚的共产主义战士的高尚品格，是永远值得我校师生员工学习的。我们要不辜负刘达同志的期望，为把清华大学建设成为世界一流的具有中国特色的社会主义大学而奋斗！

刘达同志，安息吧！

编者注：

1994年9月出版的《校友文稿资料选编》第三辑中，刊登了何东昌学长撰写的《深切怀念刘达同志》和李传信学长撰写的《缅怀刘达同志》两文，请参阅。



## 今日清华

# 深化改革 提高教学质量 提高办学效益 暑期党政干部会讨论部署学校工作

本刊讯 8月22日—27日，我校召开了1994年暑期党政干部会。会议的主题是：按照《中国教育改革和发展纲要》提出的“高等教育要努力提高教育质量和办学效益”的要求，结合学校实际，讨论提高教学质量、提高办学效益、加强队伍建设问题。常务副校长杨家庆在会上作了主题报告。学校有关领导分别就加速本科教学改革、提高教学质量，“211工程”和学科建设，深化人事制度改革、师资队伍建设，学校财政情况等问题，作了主题发言。到会的150多所院校、院、系（所）及各部处负责干部分组进行了讨论。土木系等七个单位作了大会发言，交流了提高本科教学质量、加快青年学术骨干的培养等方面的经验。闭幕会上，校长王大中、党委书记方惠坚、常务副校长杨家庆作了总结讲话。国家教委副主任张孝文参加了总结会并讲话。

### （一）加速本科教学改革， 提高教学质量

我校从今年秋季学期开始将全面实行学分制，在实行过程中，应把重点

放在提高教学质量和办学效益的综合建设上。为此，必须不失时机地加强以优化教学力量配置、提高教学质量和工作效率为主要目标的教师队伍建设和管理机制改革；从广度和深度相结合的基础上，推进课程体系、教学内容和方法的改革；统筹规划并力争每年更新和建成一批重要的教学基础设施。拟采取的主要措施是：

（1）建立和逐步完善教学岗位聘任制，优化教学力量配置。

●定期从校内外聘请一批学术造诣深、讲课效果好的教授和学术骨干，着重在部分基础课和技术基础课中承担示范性教学任务。要保证本科教学岗位有相当数量的学术带头人。

●创造条件，开设大班课、合班课，使高水平的任课教师能面向更多的学生授课。

●建立教学岗位聘任制，聘请课程负责人负责本课程的教学组织工作，改教学课时津贴为教学岗位津贴，同时，加大岗位补贴强度。

●随着教学硬件设施的逐年改善以及教学体系、内容和教学方法的改

革，逐步压缩教学固定编制。

●校长聘请有经验的教授担任教学顾问，协助校长搞好本科教学改革。

●发挥助教博士生作用，要建立和健全岗前训练和工作考核制度，同时，加大津贴强度。

(2) 进一步加强和改进德育，改进人才培养模式。加强同类系科教学计划总体协调，深化课程体系、教学内容和方法改革。

●作为体现人才培养模式的专业设置，要进一步展宽。要在展宽基础、拓宽专业面向的原则下，实行宽口径的专业教育。

●继续修订并逐步完善学分制教学计划。

●加强对相近学科(专业)教学计划的协同调整。从1994年秋季学期开始，在若干条件较成熟的专业类别中进行试点(如信息类、机械类等)。

(3) 发挥学生主动性，提倡教学多样化，大力加强创新精神和动手能力的培养。

●要改进和完善学分制的运作，重点研究解决“热门课”和受欢迎教师课程的“扩大容量”问题，最大限度满足学生的求知欲望。

●要总结完善培养本科生创造意识和动手能力的各种实践计划，并形成制度。因材施教的重点也要放在创新精神与能力的培养上。

●继续加强校内外实践基地建设，保证现有工程实践的落实。

●有条件的院、系逐步设立教学研究项目，吸引学生参加。

## (二) 根据“九五”事业发展需要，进一步优化师资队伍结构

“九五”期间是实现我校建设一流大学奋斗目标奠定坚实基础的重要阶段，也是我校教师队伍新老交替、进行师资队伍结构调整的重要时期。根据测算，“九五”期间教师每年平均减员430人。一定要抓住教师队伍大进大出的有利时机，调整教师的职称结构、学历结构、年龄结构，建设一支一流水平的师资队伍。

优化队伍结构。要转变单一结构模式的用人制度，完善固定编制和流动编制相结合的管理体制。随着学校教育事业的发展，仍然要控制学校的固定编制，在人员的调配上要保证重点，对重点学科和新建的专业予以政策倾斜，对国家重点实验室、工程研究中心要配备精干的技术骨干和管理骨干。要以经济杠杆和严格的聘任制，鼓励各单位压缩固定编制。

在压缩固定编制的同时，要用好流动编制。当前，要完善博士生助教工作的管理，做到按需设岗，择优聘任，严格考核，并提高教学助理岗位的津贴。对担任科研助理的博士生的岗位津贴，主要由相关科研费支付。博士后流动站要得到更快发展，学校要尽快解决博士后的住房问题，以扩大规模。