

主编 赵耀

LAIZI JINRONG YIXIAN DE BAOGAO

来子金融  
简讯

一揽而尽告

来子金融  
简讯



中国金融出版社

# 来自金融一线的报告

主编 赵耀



中国金融出版社

责任编辑：马云霞  
责任校对：潘洁  
责任印制：尹小平

### 图书在版编目 (CIP) 数据

来自金融一线的报告 (Laizi Jinrong Yixian de Baogao) /赵耀主编。  
—北京：中国金融出版社，2006.1

ISBN 7-5049-3920-X

I . 来… II . 赵… III . 中国人民银行—工作—经验—陝西省  
IV . F832.31

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 158730 号

出版 中国金融出版社

发行

社址 北京市广安门外小红庙南里 3 号

市场开发部 (010) 63272190, 66070804 (传真)

网上书店 <http://www.chinafpb.com>

(010) 63286832, 63365686 (传真)

读者服务部 (010) 66070833, 82672183

邮编 100055

经销 新华书店

印刷 北京市松源印刷有限公司

尺寸 169 毫米×239 毫米

印张 24

字数 481 千

版次 2006 年 2 月第 1 版

印次 2006 年 2 月第 1 次印刷

印数 1—3090

定价 33.00 元

如出现印装错误本社负责调换

## 《来自金融一线的报告》编委会

**顾 问:** 周国良 (中国人民银行十堰市中心支行行长)

马泽军 (十堰市农村信用合作联社理事长)

姚贵平 (中国工商银行十堰市分行行长)

魏 明 (中国农业银行十堰市分行行长)

王 浩 (中国银行十堰市分行行长)

李 明 (中国建设银行股份有限公司十堰市分行行长)

孙重勤 (中国农业发展银行十堰市分行行长)

余洪山 (中国人寿保险股份有限公司十堰市分公司经理)

吴延林 (中国人民财产保险股份有限公司十堰市分公司经理)

张光荣 (十堰市邮政局局长)

**主 编:** 赵 耀

**副主编:** 冯 钧 李 锋 张道江 汪 勇

华心刚 陈志祥 陈绪兵

**编 委:** 彭明成 张 勇 万国才 彭定朝 张化平

赵泓明 李山林 黄金志 曹 勇 王 进

赵旭东 高晓东 李绍坤 周 渭

## 序　　言

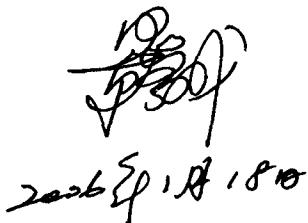
沐浴着时代的春风，我国金融体制改革已历经了二十七年的征程。按照市场化改革方向，我国已改变了计划经济体制下大一统的国有银行体系，逐步建立起以中国人民银行为宏观金融调控中枢，中国银行业监督管理委员会、中国证券监督管理委员会和中国保险监督管理委员会为监管中枢，国有独资和股份制商业银行为主体，证券、保险、基金和信托业等中外资金融机构并存的多层次、多元化符合社会主义市场经济发展要求的金融市场体系。金融改革丰硕成果的取得，离不开党中央、国务院高瞻远瞩的决策和中央银行的积极探索推动，也离不开长期扎根金融一线的员工们的不懈努力和辛勤耕耘。

《来自金融一线的报告》（以下简称《报告》）正是这场改革大潮在一线涌动的剪影。她生动地展现了位于鄂西北边陲的郧西县广大金融系统干部职工长期扎根贫困山区、奉献金融事业的一片赤诚之情，真实地体现了他们不断创新工作方式的聪明才智，集中地折射出了他们孜孜不倦、推动金融改革和支持地方经济发展的敬业精神。

《报告》共分“综合篇”、“经验篇”和“调研篇”三个部分，分别从不同的方面反映了郧西县金融改革的经验历程和发展成就。细览《报告》，我认为本书有三个特点值得肯定：一是“实”。《报告》的理论和调研文章文风朴实，内容实在，见解独到，提出了许多切合十堰地区经济金融运行规律和山区经济金融的客观需求的建议。二是“新”。主要是书中反映的一些工作思路新颖，措施得当，给人以清风扑面的感觉。如该县金融系统坚持长期开展的“联创金融优质服务服务工程”、“千店万户反假币”和“党员先进性明白卡”等活动，对于

树立整个金融系统的良好社会形象、优化辖内金融生态环境具有积极的现实意义。有些文章在写法上颇有老曲新唱之妙，异曲同工之谐。三是“小”。许多文章以小见大，言简意赅，由表及里。整个《报告》没有“法式大餐”的奢华，却很有“农家小炒”的风味，值得一读。

在此，我寄希望于人民银行鄖西县支行和鄖西县金融系统的干部职工们能够以此为起点，勤奋务实，大胆创新，多做精细工作，多出精品报告，把工作做得更扎实，更有声色。



A handwritten signature consisting of stylized characters above a date. The date is written as "2006年1月18日".

# 目 录

## 一、综合篇

奋进中的郧西金融业 ..... 中国人民银行郧西县支行 (3)

## 二、经验篇

和谐建行万事兴 ..... 任 惠 (15)

战略定位的第一选择 ..... 曾小睿 蔡远福 (20)

确立反假攻势战略 守护山乡一方净土

——郧西县爱护人民币、反假人民币

宣传教育活动纪实 ..... 陈信国 (23)

跨越历史的见证

——郧西邮政金融全力打造信息化服务网络航母 ..... 陈绪兵 (29)

让小额信贷成为贫困山区农民的“致富酵母” ..... 寇华林 (34)

“三创”搭舞台 巾帼展风采 ..... 王金权 (37)

办好农民兄弟“身边的银行”

——郧西邮政储蓄汇兑服务“三农”纪实 ..... 李兴民 (40)

固本强基党旗红

——人民银行郧西县支行开展“党员先进性明白卡”

活动促发展纪实 ..... 高晓东 (43)

实行“四位一体”共铸“文明之花” ..... 王 进 (47)

新机制孕育新变化 新措施推动大发展

——人民银行郧西县支行建立长效机制创建武汉分行级

文明单位的做法与效果 ..... 彭定朝 (51)

观念一变天地宽

——郧西县夹河镇农村信用社“放水养鱼”效果好 ..... 黄金志 彭 波 (57)

四大体系筑防线 综合治理保平安.....	李华智 (60)
“乡土营销”掘真金 ——贺祖运农村支局营销（管理）工作法.....	李永燕 (63)
建设现代银行 服务经济发展.....	华心刚 (68)

### 三、调研篇

南水北调中线水源区建设中的金融支持问题探析 .....	周国良 (77)
推广农户小额信用贷款应正确处理八大矛盾 .....	马泽军 (83)
银行营业网点柜面服务文化建设的实践与思考 .....	魏 明 (87)
落实《协议》快发展 舞活“龙头”促增收 .....	孙重勤 (93)
以人为本 诚信创业 促进各项业务全面、协调、健康、 高效发展 .....	王 浩 (98)
某市金融机构利润状况调查报告 .....	田光武 (104)
树立科学发展观 推动农发行持续发展 .....	孙 诚 (107)
拓展农村寿险业务的思考 .....	余洪山 (112)
贫困山区如何实现经济金融协调发展 .....	赵 耀 (115)
浅谈基层农村信用社的用人之道 .....	陈志祥 (120)
财政配置：解决中小企业融资问题的途径 .....	谢崇礼 (122)
完善“三个中心”的途径与对策 .....	吴延林 张世平 (127)
关于提升基层央行履职能力的理性思考 .....	胡学林 (132)
从客户感受出发：践行“以客户为中心”服务理念的思考 .....	李 明 (138)
改善区域金融生态环境的思考 .....	徐志强 (142)
银行保险业务的发展趋势与现实对策 .....	姚贵平 陈 杰 莫晓军 (146)
关于加强县域经济和“三农”金融服务的调查与思考 .....	童哨兵 (154)
对构建农村信用社育人、用人机制的思考 .....	卜建都 陈 鹏 (159)
对基层央行风险控制问题的思考和对策 .....	张美洲 (163)
浅议粮棉产业化龙头企业信贷管理 .....	侯保初 (169)
透视改革后基层中央银行的职工队伍建设 .....	张 勇 (172)
浅议农发行拓展新业务的客户营销策略 .....	陈德佳 (176)
加快欠发达地区金融生态环境建设迫在眉睫 .....	李 锋 (179)

---

对农发行开展中间业务的认识与实践	王永久	(184)
财税货币政策的实施对地方税收影响的分析		
.....	王 虹 陈永林 郭 进	(189)
关于加强农信社分级监控工作的思考	马胜林	(196)
商业银行会计报表分析初探		
——从中央银行会计管理的视角	曹尚明	(199)
对农户和农村中小企业贷款多种抵押担保形式的思考	万 梅	(205)
关于基层央行推行会计核算“零”差错管理目标的思考	李德新	(209)
关于培育农行特色服务文化的思考	曹 勇	(213)
湖北省十堰市民间融资情况的调查		
.....	鲍承利 晏 鹏 陈安明 黄 艳	(216)
浅析培育基层央行安全“防护林”	陶雪琴 华德山	(223)
浅议金融女职工如何应对时代的挑战	韦益民	(228)
农村信用社服务“三农”的调查与思考	刘 强	(230)
农发行“以客户为中心”经营理念的探讨	夏 篓	(235)
从民间借贷的活跃看金融服务的缺失	周 渭	(240)
规范民间借贷 服务地方经济		
——对郧西县民间借贷的调查与思考	李绍坤	(243)
论新形势下基层央行内审作用的发挥与方式方法的创新	赵兴波	(248)
对基层央行构建“大监督”体系的探索	张 波 王佑秀	(254)
农业银行股改前夕的县支行转型问题探讨	张道江	(258)
浅议基层央行如何构筑安全管理防线	周 波 李 波	(264)
试论完善基层人民银行干部绩效考核体系的路径选择	陶凤兰	(267)
建设“职工之家”的实践与思考	蒙正明	(275)
国有商业银行股份制改造对十堰区域经济的微观效应分析	刘 翊	(280)
对外向型经济欠发达地区金融支持与企业发展问题的研究		
.....	杨家忠 罗国强	(284)
推动工业经济强势发展的金融对策	冯 钧	(289)
关于完善我国反假人民币工作机制的理性思考	郭荣南	(293)
关于处置不合格党员的理性思考	万国才	(297)

**横向联网与数据集中条件下的国库统计分析工作探讨**

.....	潘克宏	卫玉竹	(301)
统一法人体制下的县级联社财务管理要立足“三新” .....	李汉民		(307)
发行库安全管理存在的问题及建议 .....	黄斌	吴祥	曹少强(311)
对大监督制度建设和检查形式的探讨 .....	刘先锋		(314)
改善和优化封闭管理的内外部环境 .....	汪勇		(319)
个案分析：对县域流通人民币净化程度的调查 .....	许新斌	王虎	(324)
改革邮政金融 促进“三农”发展 .....	马文睿	李清华	(329)
试析中央银行会计集中核算系统风险控制 .....	龚兆巧	黄静云	(333)
票据市场与货币信贷协调发展浅析 .....	申霞		(337)
如何做好新形势下的工会工作 .....	王和平		(342)
对央行会计事后监督工作的探讨 .....	孙朝晖		(346)
浅议欠发达地区外向型经济支持服务体系建设 .....	彭宅胜		(349)
对郧西县信用环境建设现状的调查 .....	李明禄	胡现康	(353)
当前基层国库统计分析工作存在的问题及建议 .....	胡进	陈梓芊	(356)
黄姜产业对农信社业务经营的影响及对策 .....	周文		(359)
对宏观经济控制的条件下金融如何支持区域经济发展 .....	李山林		(367)
后记.....			(372)

# **一、综合篇**



# 奋进中的郧西金融业

素有“秦之咽喉，楚之门户”之称的郧西县，北枕秦岭，南依汉水，是中华民族的发祥地之一。境内古猿人化石遗址证实，一百多万年以前，人类的祖先就在这里开始劳作生活，春秋战国时期，郧西为“秦楚会商”之地，是历史上著名的“朝秦暮楚”地区。改革开放以来，郧西县人民团结拼搏，克难奋进，民贫财弱的状况发生了根本性改观，经济和社会事业取得了长足发展。2004年，全县社会生产总值、财政收入分别达到13.98亿元和0.9亿元，分别是1978年的26.81倍和23.4倍。

经济决定金融。在改革开放的号角声中，在国家宏观政策的指引及上级行和地方党委政府的正确领导下，郧西的金融事业发生了日新月异的变化。新中国成立后，尤其是20世纪80年代中期以来，郧西金融人克服自然条件恶劣、交通闭塞、经济基础脆弱等不利因素，不断壮大金融机构、队伍与资金实力，认真贯彻国家金融政策，积极探索适合本地区的信贷管理办法与措施，大力支持县域经济建设和产业结构调整，描绘出了一幅幅经济金融和社会事业和谐发展的美丽画卷。

## 健全组织机构体系：春风一笑花千树

抗日战争以前，郧西县无任何官办金融机构，社会融资以民间为主，1948年8月，中国人民银行郧西县支行的前身——中州农民银行郧西县支行成立。1949年11月，中州农民银行郧西县支行正式更名为中国人民银行郧西县支行，从此社会主义金融事业在郧西大地上开始生根、发芽并茁壮成长。

然而在1949~1978年间相当长的时期内，在以计划金融为改革目标的历史时期，郧西基本实行的是由人民银行包揽一切金融业务的“大一统”金融体制。在这一体制下人民银行郧西支行既行使中央银行职能，又办理具体金融业务；既是管理机关，又是经营金融业务的经济实体。受国家的这种经济形式和体制的影响，郧西县金融业的前进步伐十分缓慢。在此期间，主要是农村合作金融得到了一定的发展。但由于机构规模的粗放式扩张，基层信用社机构设置完全流于形式，导致信用社资金实力较差，业务支出大于收入，浪费严重，亏损面较大，业务停滞不前。特别是20世纪60年代初期至“文革”期间，还出现了一些较为严重的违法违规问题，在101个信用社中，有17个社发生贪污案件，金额达5300

元，18个社发生挪用款项案件，金额达6101元，11个社存在短款问题，金额3324元，34个社历年亏损达82563元，账务混乱，财务失控。同时，在长期计划经济体制下，农村信用社的功能及业务范围也仅仅停留在存款、贷款与股金上。郧西县金融与业务功能就这样长期被禁锢在一个狭小而单一的空间内。

“忽如一夜春风来，千树万树梨花开。”1978年，党的十一届三中全会召开，改革的春风吹拂着神州大地，这场以“开放、搞活”为思想指导的改革不仅开辟了中国经济金融发展的新的历史时期，也为郧西县金融业带来了勃勃的生机。

1979年，郧西县人民银行与农业银行分设，基层营业所、信用社归农业银行管理。这是郧西县金融业分业经营、分工协作组织体系的雏形。1981年，设立保险股隶属郧西县人民银行，对外挂牌为“中国人民保险公司郧西支公司”，开始了银行、保险业务分业经营的新征程。1984年，我国拉开了城市经济体制改革的序幕，作为经济体制改革重要内容的金融体制改革也被提到了重要日程。国务院发布《关于中国人民银行专门行使中央银行的职能的决定》，以建立我国中央银行制度为目标的金融体制改革在全国全面展开。“风乍起，吹皱一池春水。”1985年，成立中国工商银行郧西县支行，人民银行仅在工商银行内设立人民银行业务办公室。工商银行承办原人民银行办理的工商信贷、城镇存款和结算业务，同时下辖金融信托公司，负责办理金融信托业务。1986年，人民银行郧西支行恢复设立，专门行使中央银行职能，负责对各专业银行及其所辖机构的领导、管理、稽核、监督和协调。与此同时，为加强对农村信用社的领导，农业银行湖北省分行批准成立了“郧西县农村信用合作社联合社”，选举产生了理事会，下辖覆盖城乡的24个乡镇信用社，以满足广大人民群众对金融业务的需求。为了强化银行的服务功能，1987年，建设银行郧西支行和郧西邮政局被批准正式开始办理储蓄存款业务。至此，郧西县金融机构体系已初具规模，金融服务功能已基本能够满足社会经济发展和城乡居民生产生活的需要。

1992年，中共十四大决定把建立社会主义市场经济作为我国经济体制改革的目标。国务院发布了《关于中国金融体制改革的决定》，伴随着中国金融体制改革，郧西县新一轮金融改革也拉开了帷幕。1994年，人民银行实行垂直管理，人民银行郧西支行从此改变与地方政府的隶属关系，由中国人民银行郧阳地区分行直接领导和管理，行使职能的独立性进一步加强。同年，按照完善金融机构体系的总要求，中国银行郧西支行成立，专门负责办理外汇业务。1996年，根据保险业务分业经营的要求，郧西县又成立中保（集团）财产保险有限公司郧西县支公司和中保（集团）人寿保险公司郧西营业部。同年11月，郧西县农村信用社联合社与农业银行正式脱钩，各乡镇营业所和信用社也实现机构人员与业务的分离。同年12月，农业发展银行郧西县支行成立，专门负责办理农业政策性金融业务，该行的成立不仅为郧西国有银行商业化改革创造了必要条件，也标志着

一个以人民银行为核心，商业银行、农村信用社为主体，以政策性银行、保险公司、邮政储蓄为补充的多业并存、适度竞争的新型区域性金融机构组织体系在郧西县初步形成。

### 畅通资金运行机制：为有源头活水来

资金是经济运行的血液。郧西县集“老、少、边、穷、库”为一体，经济发展落后，资金供求矛盾一度十分突出。

为建立完善县域资金运行机制，壮大资金实力，充分发挥银行对经济的“输血”与“造血”功能，缓解县域经济发展资金不足的压力，郧西金融系统坚持把吸收存款作为基础性工程，充分发挥“四千”精神，力求四个“突破”，广聚社会资金。

第一，千言万语作宣传，力求服务理念有突破。为发挥金融吸纳社会闲散资金的主渠道作用，郧西县金融系统常年坚持以报刊、广播、电视宣传等形式向社会宣传储蓄业务，主动与企业联系，变等客上门为主动上门，使一些效益好的企业主动到银行存款。

第二，千辛万苦找客户，力求在市场营销上有突破。如郧西县的农行、建行专门挑选了精明能干、擅长社会交往的员工，组成存款公关专班收集存款线索和信息，建立企业存款大户联系制和协助存款制，使一些民营企业，自觉减少民间融资，纷纷将存款存入银行。

第三，千方百计筹资金，力求服务形式有突破。为建立广泛的服务网络，部分行还在城乡聘请了协储员组织扩大储户。至2004年年底全县拥有储户21万多户。

第四，千山万水拓业务，力求市场领域有突破。为了拓展市场，部分机构特别是邮政储蓄部门，还采取“送双单”、“鸿雁传书”等方式与在沿海地区打工人员签订存款协议，使郧西金融系统的触角延伸到神州各地，有力地促进了存款业务的快速增长。截至2004年年末，全县各项存款已达到14亿元，是1978年年底的175倍。

存款是银行业务之本，贷款才是业务兴旺的保障，经济落后地区更是如此。为了提高金融支持经济的力度，促进郧西城乡经济的快速发展，郧西金融系统灵活运用信贷杠杆，坚持围绕县域经济发展和居民生产、生活中的难点及自身效益的增长点，努力发挥金融的“输血”与“造血”功能，促进了经济金融持续、健康发展。

围绕基本建设，大力支持全县交通、能源和水利等基础设施建设。为了改变“照明靠煤油，工厂靠人力”的能源匮乏局面，20世纪60年代，建设银行郧西

支行曾先后筹措资金 200 多万元，支持该县天河电站、石挂电站等水电设施建设，结束了郧西县无电的历史。但电力开发的有限性，无法满足广大城乡居民的生活、生产需求。为缓解电力供需矛盾，80 年代中期，建设银行郧西支行又积极支持了该县南岭变电站的建设，使郧西县电力供应从此有了保障。90 年代，为了修建鄂西北最大的水电枢纽工程——7.05 万千瓦的陡岭子电站，建设银行郧西支行又筹资金 6 000 多万元，使工程在 2001 年得以顺利完成。在该县各家银行的大力支持下，郧西目前已成为鄂西北首屈一指的水电大县。“要想富，先修路。”这是穷怕了的郧西人民长期以来总结出来的经验。20 世纪 70 年代，郧西仅有一条从汉江边通往县城的土路，过往群众“白天一身灰，雨天一脚泥”。为改变这种落后面貌，建设银行郧西支行勇敢地担起了这份历史责任，先后筹措资金 100 多万元，修建了余家湾、天丰两座大桥和公路主干道。80 年代，金融系统又联手支持该县汉江索道桥建设，从而彻底改变了该县县城“三面环水、一面朝山”与外界隔绝的局面。近年来，在郧西银行机构的大力支持下，郧西已由交通困难县向交通大县转变。目前已累计投资 4 亿多元，修公路 463 条，修筑大中型桥梁 213 座，基本实现了村村通公路。不仅如此，2003 年，“沪银”高速公路还横跨郧西境内 60 多公里。一个外通西安、武汉、上海等大中型城市，内联乡村的公路网基本形成。

围绕工业兴县目标，发放工业贷款提高资金融通效益。基本建设贷款为长远发展奠定了基础，然而兴县强县目标及资金效益的实现，离不开工业。解放前，郧西县无任何工业企业，1979 年以后郧西金融部门按照“区别对待、择优扶持”的原则，重点支持了以医药、化工、水泥、汽配等为重点的产品生产。1986 年至 1994 年期间，人民银行郧西支行又积极争取了“老少边穷”地区经济开发贷款 4 000 多万元，支持郧西县发展皂素、双烯、柠檬酸、食品、药材等工业产品。在信贷资金的支持下，该县形成了具有一定实力的机械、医药、化工、建材、水电五大支柱产业 20 多个门类、130 多个工业的企业规模。2004 年全县工业产值达 7.67 亿元，是 1978 年的 99.2 倍。

围绕农业产业结构调整，支持“三农”发展。郧西县是典型的农业大县，郧西金融部门深刻地认识到，农业稳则效益稳，农业兴则金融兴。在支持粮食生产的基础上，重点支持了农副产品基地建设及与此相关的种养业、加工业和乡镇企业的发展。为发挥支农主力军作用，农业银行郧西支行以支持粮食生产和农业科技推广为重点，优先发放化肥、种子、农药、农膜、农机具贷款。1979 年以来累计发放化肥贷款 2.1 亿元，种子贷款 0.9 亿元，其他农用生产资料贷款 0.6 亿元，对全县人民实现温饱和小康发挥了重要作用。同时，郧西县农村信用社坚持长期实施“信合支农‘五字’工程”，即新增农业贷款比例不少于累计发放贷款的 50%，支持村以上基地不少于 50 个，培育农业生产大户不低于 5 000 户。重

点支持发展黄姜、烟叶、生猪、矿产及菜篮子五个农业支柱项目。至2004年年底，全县农业贷款余额为1.8亿元，占贷款总量41%。正是由于农业贷款的支撑，郧西县农业产业结构得到有效优化，使郧西县成为全国名副其实的“黄姜之乡”、“杜仲之乡”、“油桐之乡”和“优质香料烟基地县”。

结算渠道是资金运行机制的枢纽。为了加速资金周转，解决“汇”路不畅的问题，20世纪80年代初期，郧西金融部门积极参与全国银行联行体制改革，并构建自身资金结算网络体系。至1987年除农村信用社外各行都参与各系统的全国联行。90年代后，为解决联行资金汇划与清算不能同步的问题，各行又陆续实施电子联行到县工程。2004年根据人民银行关于建立中国现代化支付系统的要求，郧西县各银行积极参与了中国现代化支付系统建设。2005年6月在郧西农村信用社业务系统成功联入大额支付系统后，全县金融机构各网点已全部实现了资金汇划、结算的实时化处理，城乡居民从此可以充分地享受到方便、快捷的银行结算服务。

在完善纵向资金结算体系的同时，郧西金融系统还致力于改进横向资金清算方式，提高同城资金结算速度。1986年该县第一次实行了同城票据交换制度，即实行“定点定时，集中交换，当场轧差，当日清算”的同城资金清算方式。该方式推行以来，同城票据抵用率提高到98%。为了提高转账结算比例，减少现金使用，他们还积极推广以“三票一卡”为主要结算工具的结算方式，尤其是信用卡业务突飞猛增，仅2004年全县就发行信用卡两万多张。

一个良好的资金运行机制中资金导向作用至关重要。近年来，人民银行郧西支行紧密结合县域经济金融实际，结合国家金融政策和地方产业规划，按照既要有效防范信贷风险、提高银行效益，又要促进产业结构调整，实现产业升级的原则，不断创新货币政策窗口指导方式，积极、合理引导银行信贷投向。与此同时，积极搭建货币政策传导平台，让政府、企业、民营业主和城乡居民充分了解国家货币政策，有效地促进了国家货币政策的落实及资金的良性循环。

### 优化区域金融生态：培植沃土哺芳华

金融体制改革的深化，为郧西金融业注入了活力。然而，随着经济的发展和市场竞争的加剧，金融运行外部环境中总有这样那样与金融发展不协调的因素。为改善区域金融运行环境，促进县域金融和谐发展，郧西金融部门始终把努力构建区域金融生态环境作为自己的历史使命，不断为金融业的发展创造一个自由的空间。

事实上，建设区域金融生态，为经济发展构建良好的金融运行环境，郧西金融部门特别是人民银行从成立之日起，就一刻也没有停止过。二十多年来，他们