

丁通／编著

兵家

经典智慧故事全集

开卷有益，长知识开眼界增智慧
掩卷无悔，步青云向成功铸辉煌

让你从低迷走向振奋的故事，让你从
低谷走向巅峰的故事，让你从失败走
向成功的故事，让你从成功走向辉煌
的故事，让你以最小成本获得最大收
益的故事……

地震出版社

丁通 / 编著

兵家

经典智慧故事全集

开卷有益，长知识开眼界增智慧
掩卷无悔，步青云向成功铸辉煌

让你从低迷走向振奋的故事，让你从
低谷走向巅峰的故事，让你从失败走
向成功的故事，让你从成功走向辉煌
的故事，让你以最小成本获得最大收
益的故事……

地震出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

兵家经典智慧故事全集/丁通编著. —北京:地震出版社, 2006. 4

ISBN 7-5028-2817-6

I. 兵… II. 丁… III. 兵法—中国—古代—通俗读物

IV. E892.2-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 006590 号

地震版 XT200500180

兵家经典智慧故事全集

丁 通 编著

责任编辑: 宋炳忠

责任校对: 樊 钰

出版发行: 地震出版社

北京民族学院南路 9 号

邮编: 100081

发行部: 68423031 68467993

传真: 88421706

门市部: 68467991

传真: 68467991

总编室: 68462709 68423029

传真: 68467972

E-mail: seis@ht.rol.cn.net

经销: 全国各地新华书店

印刷: 北京通州京华印刷制版厂

版 (印) 次: 2006 年 4 月第一版 2006 年 4 月第一次印刷

开本: 787×1092 1/16

字数: 314 千字

印张: 17

印数: 00001~15000

书号: ISBN 7-5028-2817-6/Z·410 (3466)

定价: 29.80 元

版权所有 翻印必究

(图书出现印装问题, 本社负责调换)

前言

兵家智慧是中国传统谋略文化中最铁血、最无情的一种理性智慧。与儒、道、佛不同的是，它所体现出来的不是其他智慧那种温情脉脉、极尽包容的弱性情感，而是为了胜利，可以不择手段，甚至可以抛弃道义的物竞天择、优胜劣汰的强者之音。

兵家智慧是最富于启迪和实用价值的计谋，因为兵家智慧的根本原则只有一条——“胜者为王败为寇”。对于兵家来说，评判的标准只有胜利，只要能够战胜对手，无论使用什么手段、方式，都是许可的。兵家智慧的最大特点就是排除一切情感因素的冷静，并在此冷静的状态下运用一切可能的手段来获得最大的胜利。在竞技场上，并不总是充满着刀光剑影和血腥拼杀，更多的是计谋的较量，智慧的交锋。古代兵家对于如何获取胜利，向来是主张走最简捷、最容易、既省时又省力的路径的。计高一筹者，总是能使强与弱对调，利与害易位。失败者施计得当可扭转乾坤，而赢家失计也可走向颓局。

法有定论，而兵无常形，事态发展的多变性引发了兵家智慧的无限延伸。战争没有什么固定不变的作战原则，尤其是战术原则。在当今竞争十分激烈、形势相当复杂的大背景下，兵家不拘一格的智慧给后人提供了思考的空间，那些一反常态的思维方法，对于打破陈旧、呆滞的思维定势，有着极为重要的意义。从“优胜劣汰”的大环境来看，兵家这种铁血无情的智慧，在人们生存的竞技中，也扮演着重要角色。尽管人们的行为（无论政治行为、管理行为或商业行为）可能会有多种方式，人们的观点也可能会大相径庭，但从兵家智慧的角度来看，人们的任何行为与观点最终都符合趋利避害的原则。

“商场如战场”，智谋是共通的，并且无处不在。现代管理之道、生存之道与古代用兵之道虽然千差万别，但二者之间绝没有不可逾越的鸿沟。在今天看来，兵家的机智权谋，尤其同现代社会管理的规律，是完全可以互相补

001

前言
PREFACE





充、互相借鉴、互相融通，并且相辅相成的。有一位企业家就这样说过：“企业就像一盘棋，企业家就像棋手，善弈者谋势，不善弈者谋子。”

兵家表面上不讲情，不讲德，但最终却是以不情为大情，以不德为大德。《孙子兵法》开篇就说到：“兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。”可见，兵家所谓的情并非以个人的好恶为标杆，而是一种超越小我、立足大我的伟大襟怀。从大利大害上来考虑问题，任何的妇人之仁都是不可取的。像宋襄公在泓水之战中所谓的“君子不重伤”（不再伤害受伤的敌人）、“不禽二毛”（不捕捉头发花白的敌军老兵）、“不以阻隘”（不阻敌人于险隘取胜）、“不鼓不成列”（不主动攻击尚未列好阵势的敌人）的“礼义之兵”，最终只能被后人称作是“蠢猪式的仁义”。

“不战而屈人之兵”是兵家的最高境界，兵家力主“伐谋为上”。兵家的这种智慧不仅仅用于兵家，对整个中华民族的影响也是非常之大的，深至中国文化精神，浅至百姓的言谈举止，上至帝王将相的你争我夺，下至普通布衣的人伦日用，可以说都有深深的兵家智谋的烙印。

兵家智慧给予人们的启示是多方面的，可以说，每一个人从不同的角度，都能够找到自己立身处世、搏击风雨、应变万千的准则，这也正是兵家智慧吸引大众的魅力所在。

本书从决策、奇正、权衡、谋势、进攻、防御、用人、应变、用间、伐交等十个方面分类汇总了兵家智慧的核心思想，引用了大量古今中外的兵家故事，读者可以在一篇篇精彩的故事中汲取兵家智慧的精华。本书在编写过程中，为了更好地突出兵家核心智慧，在部分章节中引用了一些图书资料和网站上的内容，由于时间仓促，未能及时与作者取得联系，在此向这些作者表示最诚挚的谢意，请相关作者见到本书后，及时与编者联系（111652@vip.sina.com），以便领取稿酬。

目录



第一章 兵家决策智慧

夫未战而庙算胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎！

——（春秋）孙武《孙子兵法·始计第一》

🔥 围魏救赵的迂回策略	003
🔥 韩信论局势东进关中	006
🔥 先察敌情，曹操火烧乌巢	009
🔥 隆中对策，联孙抗曹	012
🔥 赤壁之战与火攻战略	015
🔥 择人任势与曹操的锦囊	018
🔥 刘备“借”荆州争霸图强	021
🔥 宋太祖雪夜定策，“先南后北”	024
🔥 高筑墙，广积粮，缓称王	026
🔥 康熙善“忍”，智擒鳌拜	030
🔥 太平军攻其必救，解天京之围	033

001

目
录
CONTENTS





第二章 兵家奇正智慧

兵机倚伏，固不可以常理论。古人能以寡制众者，皆由预睹成败，决必然之策耳。

——(唐)令狐德棻《周书·卷十九·列传第十一》

- 孙臆减灶诱敌 037
- 赵奢制假象，赢得主动权 040
- 王翦养军，制人之道 043
- 明修栈道，暗度陈仓 046
- 君命不受，待时而动 049
- 邓艾偷渡阴平，出奇制胜 051
- 刘兰成设疑兵之计 053
- 张巡“草人借箭” 056
- 李光弼地下攻敌 059



第三章 兵家权衡智慧

“权，然后知轻重；度，然后知长短。”定故也；“他人有心，予忖度之。”审故也，能定能审，敌情虽万里之远，可从而察矣。

——(宋)辛弃疾《美芹十论·察情》

- 虞公求近利，贪心酿远忧 063
- 回避风险，择胜而从 065
- 楚霸王妇人之仁，鸿门遗恨 068
- 用兵之道，胜于易胜 071
- 刘邦知短长不比武力 073

刘备晓利害三辞徐州	077
刘备不知轻重，草率伐吴	079
朱元璋善抉择步步谨慎	082



第四章 兵家谋势智慧

计利以听，乃为之势，以佐其外。势者，因利而制权也。

——(春秋)孙武《孙子兵法·始计第一》

夺气攻心，兵待三鼓	087
伍子胥复仇借他人之力	090
陈胜伐无道借“鬼神”之说	093
项羽破釜沉舟，布“死战”之局	096
韩信水淹齐楚联军	098
垓下之围，四面楚歌	100
诸葛亮借地形制胜木门道	103
苻坚击敌半渡，一退反受其殃	105
石勒示弱，“卑而骄之”	108
李渊忍一时而谋万世	111

003

目
录

CONTENTS



第五章 兵家进攻智慧

善用兵者，屈人之兵而非战也，拔人之城而非攻也，毁人之国而非久也，必以全争于天下，故兵不顿而利可全，此谋攻之法也。

——(春秋)孙武《孙子兵法·谋攻第三》

商汤以文攻巧打丝绸战	115
两翼包抄，繻葛之战	118





- 🔥 班超声东击西平定莎车国 120
- 🔥 班超先发制人结盟鄯善王 122
- 🔥 袁绍趁隙而入，诈取冀州城 124
- 🔥 诸葛亮疲敌之术智取汉中 126
- 🔥 攻心为上，七擒孟获 129
- 🔥 周德威避实击虚胜梁军 131
- 🔥 左宗棠缓进急战收复新疆 134



第六章 兵家防御智慧

盖闻守边之要，首在熟悉夷情。然非特知其长技，察其习尚已也。其部落之强弱，形势之夷险，以及承袭之世次，官制之维繁，尤必周知之，而后足以得其心以制其命。

——(清)徐松《新疆识略·外裔》

004

- 🔥 张飞先声夺人，扬尘退兵 139
- 🔥 司马懿高挂免战牌以守为攻 141
- 🔥 羊祜守边境行怀柔之术 143
- 🔥 玄武之变，自卫之举 146
- 🔥 赵匡胤固皇权以酒代兵 149
- 🔥 李允则巧筑防御堡垒 151
- 🔥 量沙充粮，虚实造势 153



第七章 兵家用人智慧

将必择有识、有谋、有仁、有勇者。有识，能察几于未形；有谋，能制胜于未动；有仁，能得士心；有勇，能摧坚破锐。兼是四者，庶可成功。

——(明)《明太祖宝训·卷六·武备》

田穰苴治兵严明，令行禁止	159
赵王尚空谈误信廉颇老矣	162
赵国自毁长城不用李牧	165
刘邦得人而胜，项羽失人而亡	169
背水一战，励士之功	172
孙策用人不疑成大事	176
吕蒙、阚泽力排众议荐陆逊	178
王猛小忍以顾全局	181
李世民凭长处用人	183



第八章 兵家应变智慧

用兵虽有成法，然以应变不穷为奇。盖可教者坐作进退击刺之方。至于随机制敌，开阖往来，使人不可测度，此在兵法之外……当读书观古良将方略，融会于心，自然有得。

——（明）《明太祖宝训·卷五·谕将士》

牛贩子见机行事巧退秦军	187
韩信木罌渡河平魏	190
陈平探女人之心解白登之围	192
虞诩增灶，示形之术	195
曹操刺董卓，适时而退	197
尉迟恭识时务善择明主	200
张柬之先发制人先斩后奏	203
刘锜守顺昌冒险中求胜	205
孔太守平乱，治在根本	209
刘秉恬以羊代马运军粮	212
曾国藩保身，自翦羽翼	214

005

目
录

CONTENTS





第九章 兵家用间智慧

用间有五：有乡间，有内间，有反间，有死间，有生间。五间俱起，莫知其道，是谓神纪，人君之宝也。

——（春秋）孙武《孙子兵法·用言第十三》

- 田单智守即墨城 219
- 张仪一张嘴破齐楚之盟 222
- 陈平用计，范增失势 225
- 王允巧施美人计灭董卓 227
- 因间北伐失利与用间计收姜维 230
- 张守珪挑敌内江坐收渔利 233
- 朱元璋利用“乡间”败敌 235



第十章 兵家伐交智慧

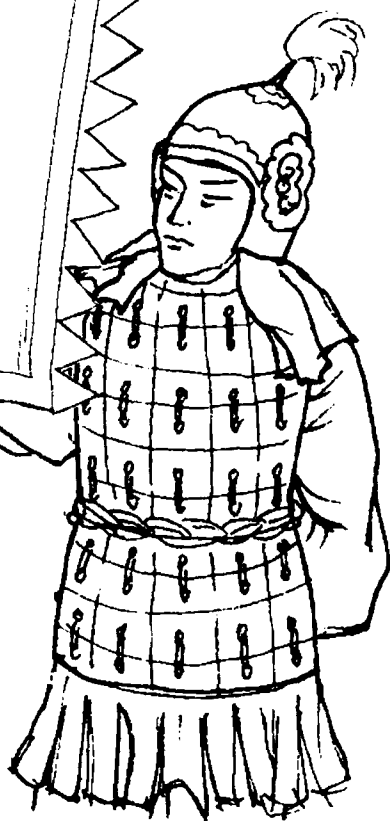
兵之胜负，不在众寡，而在分合。夫有分则有条理，有事则有联络。然分常患其疏，而合常防其混。故合而不分，分而不合，非善也；合而有分，分而有合，非善之善也；即分为合，即合为分，乃善之善也。

——（明）何汝宾《兵录·卷九》

- 烛之武哭退秦兵 239
- 齐亡国只因“谨事秦” 242
- 联吴抗曹，合则共存 245
- 三国伐交，强强相争 249
- 诸葛亮一纸救江东 251
- 赵充国先拉后打，怀柔西羌 253
- 郭子仪平叛军结盟回纥 256
- 郭绪安抚思叠，力主伐交 260

第一章

兵家决策智慧



夫未战而庙算胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎！

——（春秋）孙武《孙子兵法·始计第一》



后世言智者必推兵家，兵家历来就被看成是智慧的化身。中国人最为推崇的人生，也是智者的境界，外圆内方，进退自如，洞明世事，可卷可舒，立功则足为帝王师，立言则足为万世法，这是人生的最高境界。

“运筹帷幄之中，决胜千里之外。”这是汉高祖刘邦对他的功臣张良的赞辞。事实上，历史上很多的兵家都非常注重战略上的决策。《孙子兵法》就以“始计第一”为开篇，说明“计”在孙子心目中的重要地位——这是战争制胜的主要因素。其实这里说的“计”，事实上就是说搞好庙算，即战略决策，“多算胜，少算不胜，而况于无算乎”。

所谓“上兵伐谋”，有谋就能全胜，无谋就不能全胜；纵然凭力胜了，也只是一时之胜，更何况“杀敌一千，自损八百”这种两败俱伤的局面也历来为兵家所不取。故兵家提倡“未战先计”，就是要追求“全胜”这样一种竞技结果。

古代兵家决策时，不但要精于庙算，还要善于全盘统筹，善于从多种策略中选择最佳的行动方案。故兵法云：“古画三策，上为善”。这在齐王和田忌赛马这一脍炙人口的竞技故事中可略见一斑，田忌采用孙臆计谋，以自己的上等马对齐王的中等马，以中等马对齐王的下等马，以下等马对齐王的上等马，比赛结果，田忌两胜一负取得竞技胜利，赢得千金。这是一种朴素的思考与方案，但却包含着兵家纵横捭阖，运筹帷幄的顶尖智慧。这种顶尖智慧运用的结果就是：能让我们以最少的人力、物力、财力，通过最优途径的选择，人尽其力、物尽其用，从而获得最合理、最经济、最有效的成果。

兵家的决策智慧是一种立足全局、高瞻远瞩的谋略与远见。谋万世，不谋一时；谋全局，不谋一域。



围魏救赵的迂回策略

古人云：“治兵如治水。”面对来势凶猛的强敌，一味硬碰，无异于以卵击石，所以应采用分流的办法：或者打击其薄弱的部位，或者是绕到其背后进行打击。如此一来，敌人就不得不放弃原来的目标。这是一种转化敌我双方地位的迂回策略，也是“围魏救赵”之计的奥秘所在。

“围魏救赵”是古代兵法中的经典之作，这一兵法的创立者是战国时期的著名军事家孙臆。

孙臆与庞涓原是老同学，同时跟随鬼谷子先生学习兵法。学成以后，庞涓到魏国当了将军。后来，他把孙臆请到魏国，推荐给魏惠王。但是，庞涓是一个心地褊狭的人，他把孙臆请来不久，就后悔了。他认为孙臆的才能胜过自己，如果孙臆在魏国留下来，必定会影响自己今后的地位。于是他决心把同学的友情丢在一边，想方设法除掉孙臆。于是，他表面上装得对孙臆非常亲热，背地里却在魏惠王面前捏造一套孙臆私通齐国的谎言。魏惠王听信了庞涓的谗言，叫人把孙臆抓起来，用烧红的尖刀在他脸上刺了字，再涂上墨，还挖掉了他的两个膝盖骨。从此，孙臆成了一个终身残废的瘸子。后来，孙臆在齐国使臣的帮助下辗转来到齐国，齐威王非常看重他的才华，委以军师的职务。

公元前354年，赵国出兵攻打卫国，迫使卫国成了赵国的一个附属国。

卫国是魏国和赵国之间的一个小国，本来是魏国的附属国，现在被赵国夺走，魏国哪里容忍得了！于是魏惠王任命庞涓为大将，率领魏军去攻打赵国。

庞涓统领魏军长驱直入，一直打到了赵国的都城邯郸。

魏军把邯郸团团围住，赵军奋力守城，魏军攻了好几个月，都没有攻下来。但是，日子一久，赵军渐渐有点支撑不住了。

003

第一章 兵家决策智慧



夫未战而庙算胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎！

——（春秋）孙武《孙子兵法·始计第一》





好不容易坚持到了第二年，赵王只好派使臣秘密冲出包围，到齐国请求援救。

齐威王立即召集大臣们，商量出兵救赵之事。有的大臣不主张救赵，认为魏国兵力强大，齐国过去曾被它打败过，出兵救赵恐怕难以取胜。有的则认为，赵国如被魏国消灭，魏国就会更加强大。唇亡齿寒，那时候齐国就危急了，因此，现在应该出兵救赵。

经过商讨，齐威王决定接受赵国的请求，出兵救赵。他任命田忌为大将，孙臧为军师。齐军出发了。

田忌打算率军直接奔向邯郸，以解赵国之危。

“不行！”孙臧坚决阻止，他说，“直接去救邯郸，我看不妥。”

“为什么？”田忌见孙臧不同意直接去救邯郸，感到摸不着头脑，着急地说，“邯郸眼看就要保不住了，我们不赶快去救，还有什么好办法呢？”



孙臧回答说：“好比要解开一团乱丝，只能用手指慢慢去理，才能解开，可不能一把抓住，强拉硬扯，那样只会越解越乱啊！又好比要劝解两个打架的人，只能从旁耐心劝说，而不能插手进去帮着打。解围的道理也是如此，



凡战之要，必先占其将而察其才，因形用权，则不劳而功举。

——(战国)吴起《吴子·论将》

最好采取避实击虚的办法，不必去跟围城的敌人主力正面交锋，而要乘虚攻击敌人薄弱的后方。敌人后方吃紧了，自然就会弃城而走了。”

“那么，这一次我们怎样行动才好呢？”田忌问。

“现在庞涓把魏国的全部精锐部队都调到了赵国作战，国内留下的都是一些老弱残兵。我们不如率大军直接去攻打他们的都城大梁（今河南开封）。庞涓得到这个消息，一定会撤围回救大梁。这样，就既可以解救邯郸的围困，又可以牵着魏军的鼻子走，使他们往来奔跑。然后，我们再选择一个最有利的时机来消灭他们，这岂不是一举两得的事吗？”

孙臆刚一说完，田忌就拍手叫道：“好计策，真是好计策啊！”

于是，田忌率领大军直朝大梁奔去。

就在这个时候，邯郸城墙终于被魏军攻破了。庞涓得意洋洋地率军进入了邯郸城，但是，经过多天的激战，魏军士兵显得非常疲劳。

庞涓正想让全军将士在城中休整一下，好好地喘一口气。突然，魏惠王派人送来了一份紧急情报，上面写着：齐军进逼大梁，火速回兵援救！

庞涓一看，大吃一惊，他立即带领全军退出邯郸，回救大梁去了。

已经非常疲劳的魏军，得不到一刻休息的机会，又急如星火地向国内赶去，一路上，人人牢骚满腹，怨声载道，士气十分低落。

前面到了一个叫桂陵的地方。

魏军远远一看，只见田野上旗帜飘扬，刀枪耀眼。齐军已在这里摆好了军阵，等候多时了。

为了尽快回救大梁，庞涓只好硬着头皮命令士兵们往前冲。田忌一声令下，齐军就冲杀了过来。魏军长期作战，疲劳不堪；齐军以逸待劳，士气旺盛，魏军很快就被打得落花流水，死伤近2万人马。庞涓找了一条小路，带着一部分残兵朝大梁方向匆忙逃去。

赵国的危险终于解除了。从此，孙臆提出的“围魏救赵”的兵法名扬天下。

古人云：“治兵如治水。”也就是说要善于疏导，不要硬碰硬，也不要就事论事，头痛医头，脚痛医脚，而是致力于抓住对方的要害和薄弱环节，把强敌分散、调动开再打。这也是避高就下、避实击虚、避强攻弱、避锐击衰的决策智慧。



古之善用天下者，必量天下之权而揣诸侯之情。量权不审，不知强弱轻重之称；揣情不审，不知隐匿变化之动静。

——(战国)《鬼谷子·揣篇第七》





韩信论局势东进关中

孙子曰：多算胜，少算不胜。一个卓越的战略家总是把庙算放在行动前面。韩信早在拜将之前，就已经周密地分析了刘邦和项羽各自的优劣长短，以及天下形势，计算了他们的得失胜负，从而做出了东进而取天下的战略决策，这充分体现了兵家决策的智——多算胜，少算不胜的预先筹谋。

强调“庙算”和“谋攻”，是孙子兵法的重要战略思想。汉高祖刘邦的大将韩信就是精于庙算的高手。

汉高祖元年（前 206 年），秦朝被各地起义军推翻后，项羽由于最有实力，兵力达 40 万，遂自立为西楚霸王，并撕毁与刘邦谁先入关谁为王的约定，封刘邦为汉王，管辖巴蜀和汉中，却将关中地区一分为三，封给秦朝的三个降将，用以防止刘邦东进。当时，项羽分封了 18 个诸侯国。连他自己在内，当时的中国被分成了 19 个小国。

项羽和刘邦及其领导的军队在推翻暴秦的过程中，起着决定性的作用。他们二人也都是胸怀大志之人，都希望天下听命于自己。项羽做了天下的霸主，自然意气风发。刘邦也自然对封自己为汉王心有不甘，只是鉴于实力不及项羽，无奈地暂时听命于项羽罢了。

但是，刘邦并没有消极地听从命运的安排。刘邦在进入汉中的路上，拜被萧何追回并极力推荐用以争取天下的人才韩信为大将军。拜将之后，刘邦就向韩信问取天下的计策：“丞相多次在我面前提到将军您，将军有什么高明的计策教导我？”韩信敬谢不敢，并反问刘邦：“大王您要东向争取天下，对手难道不是项羽吗？”刘邦说：“正是他。”

韩信又问：“大王您自己考虑一下，您在勇敢、强悍、仁慈、实力等方



知战之地，知战之日，则可千里而战；不知战地，不知战日，则左不能救右，右不能救左，前不能救后，后不能救前，而况远者数十里，近者数里乎！

——（春秋）孙武《孙子兵法·虚实第六》