

英国足球协会官方指导之

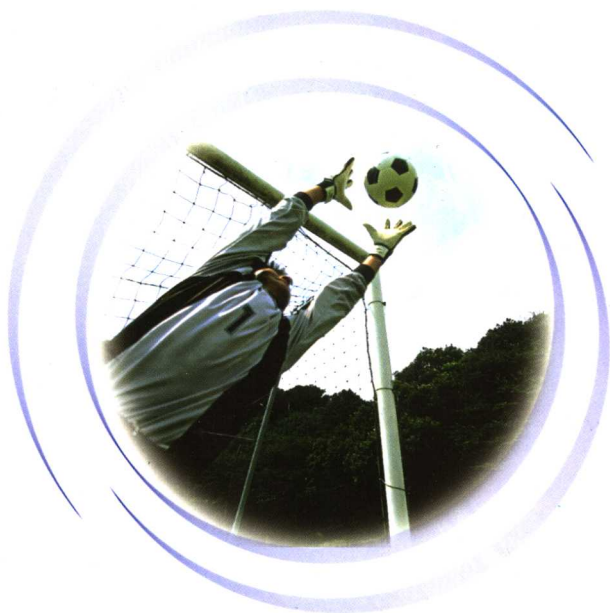


训练 健康 心理 足球之父 裁判 俱乐部

俱乐部运营

Running a Club

里斯·豪威 著
赵竞玲 阳效 译
高 扬 审校



北 京 体 育 大 学 出 版 社



英国足球协会官方指导之

俱乐部运营

里斯·豪威 著
赵竞玲 阳效 译
高扬 审校

北京体育大学出版社

策划编辑 李 飞 责任编辑 高 云
审稿编辑 李 飞 责任校对 静 一
责任印制 陈 莎

版权登记号:01-2005-2154

原书名:Running a Club

作者名:Les Howie

Book First Published 2004

Copyright © 2004 FA Learning Ltd

Chinese Simplified Characters edition Copyright © 2005 by Beijing
Sport University Press

All Rights Reserved

图书在版编目(CIP)数据

俱乐部运营/(英)豪威著;赵竞玲,阳效译.-北京:北京
体育大学出版社,2005.7

ISBN 7-81100-351-1

I. 俱… II. ①豪…②赵…③阳… III. 足球运动-
俱乐部-商业经营-教材 IV. ①F719.5②

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 053318 号

俱乐部运营

(英)豪威 著

出 版	北京体育大学出版社
地 址	北京海淀区中关村北大街
邮 编	100084
发 行	新华书店总店北京发行所经销
印 刷	北京市昌平阳坊精工印刷厂
开 本	850 × 1168 毫米 1/32
印 张	5.875

2005 年 7 月第 1 版第 1 次印刷 印数 4000 册

定 价 13.00 元

(本书因装订质量不合格本社发行部负责调换)



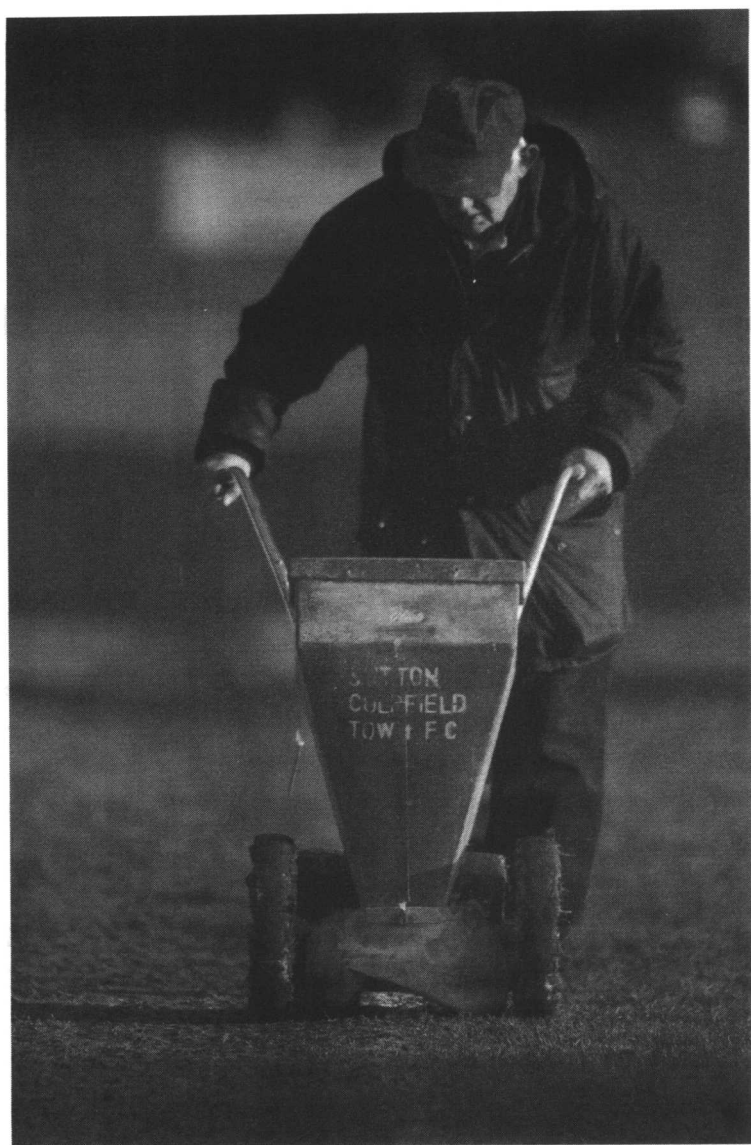
献 词

有三位人士对我发展和运营俱乐部以及教练、管理的职业生涯有很大的影响，借此机会谨把此书献给他们：

大卫·伯戴尔（David Beardall），沃尔森得男孩俱乐部（The Wallsend Boys Club），他鼓励我去承担责任，并在我运行第一支联盟时给予了极大的支持。

皮特·克克雷（Peter Kirkley），他冒着风险让一位 16 岁的热情少年担任教练，并在之后多年，不断地提出有益的建议，给予极大的鼓励。

玛瑞斯·佑戴尔（Maurice Youdell），他给我提供机会、挑战和支持，并帮助我发展了自己的专业。没有他们的帮助，就不能成就今天的我。在此致以诚挚的谢意。





本指导教程的设计理念

本足球系列指导教程旨在接近数以百万计参与足球运动的人，或其他处以任何水平、以任何方式踢球的人。

每本教程都期望增强你对英式足球的了解，并在此基础上提高、加强、改善和扩大你参加这一全球最伟大的体育运动的热情和信心。

这套系列教程以互动的形式设计编写，鼓励你把所学的理论运用于足球实践，也能帮你把这些知识转化为实际的踢球技巧和能力。为了帮你实现以上目标，本书自始至终贯穿以下特点：

■ 每章都设计了不同的训练项目，帮你回忆所学的内容，并帮你思考如何将之付诸实践。

最佳练习 该节内容会给出一个实例，教你如何以较好的或理想的方式行事——可以用在球场上，也可以用

在球场外。

引述

“所有引述的话都会向你传达有用的信息或见解，并鼓励你考虑自己踢球技巧或执教职责的某一方面。”

统计资料

书中的统计数据会经常让你感到吃惊，它肯定会增加你对足球运动的了解。

小 结



每章结尾处的小结会总结本章的主要内容，并帮助巩固所学的知识。

你可以选择任何你喜欢的方式阅读本教程——在家里，在球场上，完整地阅读所有内容，或者浅尝辄止只为寻找某种建议。但无论你选择哪种方式，我们都希望本书能增强你的能力，扩大你的知识面，加强你的参与程度，最重要的是，在你参与足球运动时带给你快乐和激情！



序 言

每个人都听说过那些大型的国际足球俱乐部，如曼彻斯特联队（Manchester United），阿森纳（Arsenal），皇家马德里（Real Madrid），尤文图斯（Juventus），桑托斯（Santos）和博卡（Boca Juniors）青年队，它们的每支球队都拥有宽阔的运动场，吸引了很多球迷和球星。大多数球迷意识到在他们国家也有许多专业足球俱乐部，但规模都比较小，吸引力不太大，像英国的曼斯非尔德（Mansfield）、哈特浦（Hartlepool），西班牙的萨拉曼卡（Salamanca）和意大利的科莫（Como）。

当然也有成千上万的业余足球俱乐部，它们参加过世界上许多有组织的足球联赛及世界杯，那么情况又如何呢？单单在英格兰，就有超过 35 000 个附属俱乐部（足协或郡足协的成员和注册俱乐部）。

周末，绝大多数这样的俱乐部都向球员们提供娱乐性的足球比赛。俱乐部由那些对足球比赛充满激情的志愿者经营，并因此而存活。

本书为读者提供了许多关于创立和运作一家地方性的俱乐部的建议，我们希望读者能够喜欢。更重要的是希望读者能把这里提到的一些建议付诸实践，它会对创立俱乐部有极大帮助。

为什么要创立一家俱乐部，建立一支球队

某种程度上，我很确定，只要是热爱足球的人都问过自己这个问题。以下详细讲述了创建足球俱乐部和球队的原因。为了让读者明白此书的目的，在此，以我个人经历介绍如下：

我的故事

我出生于 20 世纪 70 年代，在英格兰东北部长大，和那些同龄男孩一样，足球是我的爱好。我习惯在学校的操场上，乡间小道上和当地一些踢球区踢球。我一直努力进入学校足球队。我在邻村的威尔森德男孩俱乐部（Wallsend Boys Club）踢过球。在空余的时间，我喜欢和爸爸一起观看新卡斯特联盟（Newcastle United）的比赛。我一直都很幸运，看到过俱乐部的一些很棒的球员，如玛尔克姆·麦当娜（Malcolm McDonald），凯文·基岗（Kevin Keegan），从沃德尔（Chris Waddle）到比尔兹利（Peter Beardsley）。

我像大多数从事足球比赛的球员一样，对足球充满热情，在我 15 岁时，我就知道了我的命运，如果我幸运的话，就会被分到当地星期天联盟一个拥有 32 个球员的团队（这也没什么不可以的），但是，两个参与俱乐部经营与管理的负责人，大卫·波德尔（David Beardall）和彼待·克克里（Peter Kirkley）却鼓励我参与比赛的其他方面。



后来，当我 15 岁的时候，我在一个 5 人一队联盟担任裁判和助理，这个联盟拥有 15 支团队。当我到了 16 岁，我当上了不少于 11 个团队的教练。

从那以后，我一直得到大家的支持和鼓励，在后来的 20 年里，我担任不同的职务。这给我一个参与球赛和交朋友的好机会。但无论我去哪里，我都会记得我是如何开始的，记得大家给我的鼓励和支持。

我在足球比赛中碰到很多人，他们告诉我，之所以参加比赛是因为是他们的俱乐部，他们想找回自己，其他的人则告诉我他们创立俱乐部是为了参加各种比赛。而对大多数人来说，俱乐部只是朋友的聚会而已，也有一些人为了自己能够参与进来，所以他们才开始创立一个青年俱乐部。他们的选择是想成为俱乐部委员会的一分子，也为了交更多的朋友。有很多原因导致人们参与到俱乐部的创建中来，但绝大多数都很积极。



2004年某段时期你可能受到挫折而焦躁不皮，但我诚恳地告诉你，这4年来，我遇到很多志同道合的热情的人们，他们充满激情，开展了很多有意义的活动，并且从中获得了很多益处和乐趣。



目 录

献 词	1
本指导教程的设计理念	3
序 言	5
第一章 如何开始	1
第二章 谁能提供帮助	19
第三章 俱乐部管理	30
第四章 财务部总管	50
第五章 赞助和营销：推销你的俱乐部	61
第六章 解决问题	83
第七章 支持你的志愿者	97
第八章 未来的进步与发展	119
第九章 健康与安全	127
结 论	139
附录 1：俱乐部规则建议条例	141
附录 2：反歧视政策实例	146
附录 3：机会平等政策条例	148
附录 4：会员注册表格/父母许可协议实例	150
附录 5：儿童保护及最佳方案	153
附录 6：行为准则	155



第一章

如何开始

本章要点:

- 探讨开始准备工作有哪些。
- 描述英格兰足球俱乐部的结构。
- 提供你的准备工作以及使你的足球俱乐部有一个好的开始的工作任务。

世界上很多附属俱乐部和注册俱乐部，它们创建的过程都有所不同。不同的国家其协会的名称不一样，当地俱乐部的组织以及其注册的名称也不一样。但是，为了向读者们提供一个有用的向导，我们把英国足球俱乐部的结构作为一个案例来分析，让你了解如何注册俱乐部。这一章特别强调了一些全球通用的创立一个俱乐部初始的关键问题。

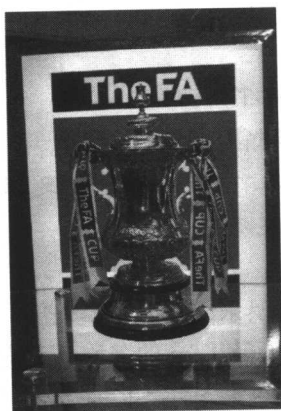
结 构

对足球比赛的规划，深入了解很重要，同时也可避免对不

同组织所起作用的误会。协会足球的比赛要由英格兰足球协会来组织、控制、开发和管理，但足协由国际足联和国际足协董事会统一安排，足球协会的一些规定和规则详列了很多管理足球和控制足球的方法，这些规定和规则的目的是为了在整个国家使足球比赛有一个好的管理，从而形成一套统一的方法。

统计资料

英国足球协会是世界上第一个足球协会，它建立于1863年。



地区足球协会

英格兰有43个地方性的郡县足球协会，其中包括业余足球组合的足球协会，武装联盟队（Armed Forces），吉森半岛俱乐部（the Island of Guernsey）和耶和曼岛协会（Jersey and the

Isle of Man)。它们都附属国家足球协会。各地区足球协会的委员会负责每场在该地区举行比赛的组织和管理，委员们来帮助解决任何联盟，足球俱乐部或个人可能出现的问题。协会的各项工工作由一些雇员、委员和董事会来承担，并对各委员会负责。

统计资料

在英国，43 个地区足球协会管理着超过 400 万参与其中的人员。

联盟和俱乐部

一旦一个俱乐部成为一个地区足球协会的一员，它必须遵守国家足球协会，联盟或比赛的规则。如果违反规则，俱乐部将受到一定的罚款或处罚。大多数情况下，作为联盟官员都要求有很好的声誉，支持这种做法很重要。同时，对于一家经营不善的俱乐部，增加一些相关的工作职位也很重要。特别作为俱乐部秘书，必须对俱乐部所属的组织的相关规则很好地了解和掌握。如果有严重违规或舞弊事件发生，俱乐部将会被联盟除名，或者违背国家足球协会和地区足球协会的规则，他的附属成员资格也将被吊销。

引述 | “万事开头难” (The first step is the hardest!)

在序言里已经提到过，大多数人踢足球只是为了娱乐，而在开始建立一个新团队之前，我们应该回答下面两个问题：

1. 是否有足够的潜在球员。

2. 是否有足够的志愿者参与俱乐部的组织和管理。

下面对于创建一个俱乐部的主要事务，做了比较详细地讲解，读者必须加以重视。但是，如果你想获得更多的信息，请与地区足球协会联系以获得帮助。

附属俱乐部

所有的俱乐部应该附属于各自的地区足球协会。通过附属足球协会一支球队才得以集中在一起，并指定适当的标准和合理的规则。附属俱乐部就像一张质量保险安全网，在整个比赛过程中给队员、俱乐部、官员和管理人员提供帮助和保护。附属于你的地区足球协会主要益处包括：

- 结构体系从大众标准逐步提高到国家级标准。
- 有资格参加各种地区足球协会举行的比赛。
- 训练有素，比赛公平。
- 有机会向国家足协申请救济和各种资金。
- 有权从下面几个部门获得信息，听取建议：
 - 地区协会人事部门。
 - 足协地区发展部经理。
 - 足协地区设施管理者。
- 有机会为俱乐部和球队争取必要的公众权利，为队员争得个人意外伤害保险。
- 可利用足协和地区足协的出版刊物及其他资源。
- 有机会参与足协发展规划。
- 有机会向地方足协和国家足协报告俱乐部对足球未来发展前景的发展和看法。

条例章程：俱乐部官员的委派

俱乐部应该制定条例或章程来实施，会对俱乐部的运作大

有帮助。在这里我们推荐派任以下职务：主席、财务主管、秘书，以便使俱乐部能够在国家足协的规则和条例下发挥有效的功能。当然也不要强迫任何不想承担责任的人，记住，队员们都只对其自身位置感兴趣（参照第七章）。四个赛季，你都应当拿出一定的资金来管理你的球队，同时也建议你列出各个赛季的消费清单，有助于制定季度收支预算（参照第四章）。

最佳练习 保证拥有足够的人手愿意帮助参与俱乐部，不要试着独立地去做每件事——你需要他们的支持，来帮助你承担一些俱乐部运营的有关责任，这样，同时也保证俱乐部能够继续维持下去。

球员：注册，合格，训练和儿童保护

对于俱乐部来说，熟悉其想参加的比赛的规则非常重要。地区足球协会用民间水平来管理所有的训练，俱乐部的秘书有责任保证所有的球员必须合格。如果俱乐部对合格的球员有任何疑问，例如，滞留，那么就应该和当地足球协会取得联系，从而了解更多详细的情况。对于少儿足球队，关注足协儿童保护政策，儿童训练的有关规定和程序非常重要。俱乐部的负责人应该参加国家足球协会有关少儿保护及训练工作的会议。

■ 你可以在 **WWW. TheFA. com** 上找到更多关于足协少儿保护政策的有关信息。