

一本让你成为智者的实用书

智者与愚人的 做事方式

李金水◎编著

智者因为主动做事而问鼎成功

愚人因为被动做事而走向失败

成为智者·说难也易 不做愚人·说易却难

北京工业大学出版社



一本让你成为智者的实用书

智者与愚人的 做事方式

李金水◎编著

智者因为主动做事而问鼎成功

愚人因为被动做事而走向失败

成为智者·说难也易
不做愚人·说易却难

北京工业大学出版社



图书在版编目(CIP)数据

智者与愚人的做事方式 / 李金水编著. —北京:北京工业大学出版社,
2006.10

ISBN 7-5639-1559-1

I. 智... II. 李... III. 人生哲学—通俗读物 IV. B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 102847 号

智者与愚人的做事方式

李金水 编著

*

北京工业大学出版社出版发行

邮编:100022 电话:010-67392308

各地新华书店经销

北京洛平龙业印刷有限责任公司印刷

*

2006 年 10 月第 1 版 2006 年 10 月第 1 次印刷

787mm×960mm 16 开本 22.5 印张 433 千字

ISBN 7-5639-1559-1/G·791

定价:29.00 元

卷首语

任何伟大的品格、超人的才能都不是凭空产生的，而是依靠平时一心一意做事的结果。人，能一心一意地做事，世间就没有做不好的事。

成功者与失败者的最大区别并不只在于他们做了没有，而在于他们是否知道应该怎样做。应该怎样做，就是做事的方式问题。只有掌握了正确的做事方式，每件事做起来才能如鱼得水，也才能一帆风顺。

美国著名的人际关系学专家戴尔·卡耐基说：“一个人的成功，只有15%是由于他的专业技术，85%则是要靠人际关系和他的做事方式。”做事采取适当的方式，就有成功的机会；做事采取错误的方式，就有失败的可能。成败之间，就看你如何恰到好处地掌握分寸。

二

成功不是天上掉馅饼，“芝麻开门”也只是阿拉伯世界的神话。在现实中，人因做事方式的不同而有智者、愚人之别。智者由于会做事而取得成功，愚人由于不会做事而走向失败。

试看智者与愚人不同的做事方式吧！

在基础方面——

智者脚踏实地，愚人好高骛远；
智者设立目标，愚人没有方向；
智者重视积累过程，愚人妄图一步登天；
智者发展优势，愚人埋没优势。

在心态方面——

智者积极主动，愚人消极怠工；
智者全心投入，愚人心不在焉；
智者重视细节，愚人忽视细节；
智者比别人更努力，愚人希望不劳而获；
智者为问题找方法，愚人为问题找借口。

在习惯方面——

智者事先拟定计划，愚人事前缺少规划；
智者排列优先顺序，愚人不分轻重缓急；
智者今天的事今天做完，愚人今天的事拖到明天；
智者掌握时间，愚人浪费时间；
智者集思广益，愚人固执己见。

在价值观方面——

智者从小事做起，愚人只想干大事；
智者恪守诚信，愚人轻诺寡信；
智者尽职尽责，愚人推三阻四；
智者与人合作，愚人损人利己；
智者培养人际关系，愚人疏忽人际关系。

在个性方面——

智者发展创新，愚人刻意模仿；
智者做想做的事，愚人向外界妥协；
智者打破常规，愚人因循守旧；
智者敢想敢干，愚人优柔寡断。

在信念方面——

智者坚持到底，愚人轻言放弃；
智者屡败屡战，愚人逃避失败；
智者临危不乱，愚人感情用事；
智者愿意冒险，愚人畏首畏尾。

.....

三

在人生当中，每一件事都值得我们去做了，别轻视所做的每一件事，即使是最普通的小事，也要全力以赴，尽职尽责地完成。成功者的秘诀就是：积累小成功，问鼎大成功。

把每件简单的事做好就是不简单，把每一件平凡的事做好就是不平凡。发挥你的智慧，努力把事情做到精益求精的境界，这样，你不仅会拥有生存的本领，还会有爱的能力和高品质的生活。

何为智慧？何为愚蠢？

何谓智者？何谓愚人？

智者用怎样的方式做事而心想事成？

愚人用怎样的方式做事而功败垂成？

我们在做事方式上应该借鉴智者的哪些长处？

我们在做事方式上又应该吸取愚人的哪些教训？

这些问题的答案弄清楚了，我们才能选择做事的方向，才能理解做事的意义。

四

本书将智者与愚人两种截然不同的做事方式交替叙述，希望通过这种鲜明的对比，给读者以启迪。愿您读过之后，提升做事的质量，成为众人中的佼佼者，在生活、工作和交往中表现得更潇洒、更充实、更祥和！

书中谬误之处，敬请批评指正！

目 录

MULU



- No.1 智者脚踏实地
愚人好高骛远 1

- No.2 智者积极主动
愚人消极怠工 7



- No.3 智者心存远志
愚人急功近利 18

- No.4 智者设立目标
愚人没有方向 31

- No.5 智者事先拟定计划
愚人事前缺少规划 47



- No.6 智者重视积累过程
愚人妄图一步登天 56

- No.7 智者排列优先顺序
愚人不分轻重缓急 63

- No.8 智者比别人更努力
愚人希望不劳而获 77



- No.9 智者从小事做起
愚人只想干大事 86

- No.10 智者重视细节
愚人忽视细节 94

- No.11 智者恪守诚信
愚人轻诺寡信 105



- No.12 智者全心投入
愚人心不在焉 113

- No.13 智者掌握时间
愚人浪费时间 123

- No.14 智者发展创新
愚人刻意模仿 137



- No.15 智者坚持到底
愚人轻言放弃 153

- No.16 智者屡败屡战
愚人逃避失败 164

- No.17 智者维护健康
愚人透支生命 174



- No.18 智者掌握机遇
愚人错失机遇 189

- No.19 智者做想做的事
愚人向外界妥协 199

- No.20 智者今天的事今天做完
愚人今天的事拖到明天 207



- No.21 智者在逆境中看到希望
愚人在逆境中看到死亡 218

- No.22 智者为问题找方法
愚人为问题找借口 227

- No.23 智者培养人际关系
愚人疏忽人际关系 240



- No.24 智者集思广益
愚人固执己见 254

- No.25 智者借助外力
愚人一味蛮干 261

- No.26 智者与人合作
愚人损人利己 269



- No.27 智者统筹兼顾
愚人患得患失 278

- No.28 智者临危不乱
愚人感情用事 286

- No.29 智者愿意冒险
愚人畏首畏尾 294



- No.30 智者打破常规
愚人因循守旧 302

- No.31 智者敢想敢做
愚人优柔寡断 310

- No.32 智者说干就干
愚人喜欢空谈 317



No.33 智者见机行事

愚人生搬硬套

325

No.34 智者尽职尽责

愚人推三阻四

333

No.35 智者发掘优势

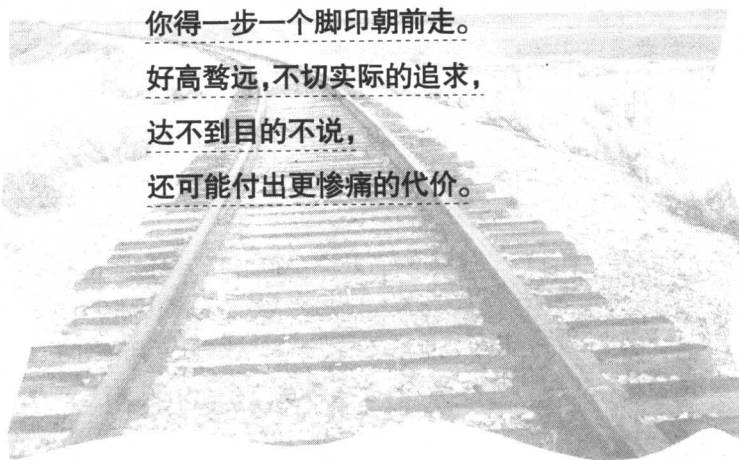
愚人埋没优势

342

在做事的时候，
首先你得自己站起来。
自己坐着不动，
没人可以帮得了你。

站起来后，
你得一步一个脚印朝前走。

好高骛远，不切实际的追求，
达不到目的不说，
还可能付出更惨痛的代价。

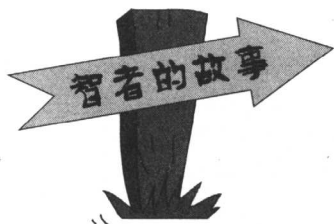


NO.1

**智者脚踏实地
愚人好高骛远**

人的一生不管做什么事儿,都得实实在在。万丈高楼平地起,夯实地基为第一;参天大树搏风雨,扎实根基为第一;谷子低头笑茅草,丰盈子实为第一;有志之士建功业,充实自己为第一。

然而,在生活中常常有这种情况:有些人胸怀大志,但又有点好高骛远,总爱想入非非,不愿老老实实学习,踏踏实实行动。这样长此以往,便会成为一个空想家,最后啥事儿也干不了。你如果好高骛远,那就在成功的操作方法上犯了大错误。不过程而直取终点,不从卑俗而直达高雅,舍弃细小而直达广大,跳过近前而直达远方,这样的结果,只能是黄粱梦一场。而脚踏实地的人,则会心想事成。



有几个小孩想当天使,上帝知道后,就给他们一人一个烛台,叫他们保持烛台的光亮。结果几天过去了,上帝都没来,几乎所有小孩都不再擦拭那烛台,以为上帝放弃他们了。有一天上帝突然造访,他们每个人的烛台上都蒙上了厚厚的灰尘。只有一个小孩大家都叫他笨小孩,因为上帝没有来,他也每天都擦拭,结果这个笨小孩成了天使。



有个玉匠收了两个徒弟。在这两个徒弟跟着师傅学艺5年以后,师傅想考察一下他们,于是在一天晚上把他们叫到跟前交代说:“在那崇山峻岭深处有一块美玉,它没有任何缺陷、毫无瑕疵,是一块无价之宝。你们都跟我学了5年了,应该出去成就一番事业。你们去找那块没有瑕疵的玉石,找不到就

不要回来见我。”

这两个徒弟第二天就离开师傅,进了深山。

大徒弟是一个注重实际不好高骛远的人。在路途中,有时发现的是一块有所缺陷的玉石或石头,或者是一块成色很一般的玉,他都统统装进他的包里。3年之后,到了他和师弟约定的会合回家的日期。此时他的行囊已经装得满满的了,里面有各种各样的玉石和一些充其量只是“奇石”的东西。



小徒弟也来了,可是他两手空空什么也没有拿,他说他没有找到绝世珍品。

小徒弟还说,我不回去,师傅说过,找不到绝世珍品就不能回家,我要继续去更远更险的山中探寻,我一定要找到绝世美玉。

大徒弟带着他的那些东西回到了家,师傅满意地点了点头。大徒弟又把小徒弟的话传达了一遍。师傅听后,叹了一口气,说道:“你师弟不会回来了,他是一个不合格的探险家。他如果幸运,能中途醒悟,明白至美是不存在的道理,是他的福气。如果他不能早悟,便只能以付出一生为代价了。”

后来大徒弟开了一家玉石馆和一家奇石馆。他把玉石加工,结果每一块玉石都成了无价之宝。他的奇石馆也很赚钱,那些奇石也成了一笔巨大的财富。

短短的几年过后,大徒弟的玉石馆已经享誉八方。

又过了很多年,师傅生命垂危。大徒弟对师傅说要派人去寻找师弟。师傅说,不要去找,如果经过了这么长的时间和这么多的失败都不能醒悟,这样执迷不悟的人即使回来又能做成什么事呢?世界上没有纯美的玉,没有完善的人,没有绝对的事物,好高骛远,为追求不切实际的东西而耗费生命的人,何其愚蠢啊!

1.1 空想的人,一定做不成什么大事

改革开放以来,很多企业家从白手起家到成功,再从成功到失败的过程,很能让人反思。曾经名噪一时的企业倒闭的案例不胜枚举,因为其反差实在太大了,令人震惊。面对生活抑或是事业的波澜起伏,应该设置稳定的支撑,否则,曾经的一切都成为零甚至是负数。面对眼花缭乱的机会,你应该分析在哪条道路上能有所作为,并勇往直前。做事情要一步一个脚印,“人有多大胆,地有多大产”是浪漫主义的歌谣,不是现实主义的史诗。

我们身边有许多人在失败时,最喜欢问自己:“怎么回事?是我的命不好?是我比别人愚笨?是我比别人少长一只手?”统统不是。心性孤傲,目标远大,立志高弘,这是正确的,可是,不愿耕耘,只想收获,能行吗?只空有大志,却不肯为理想的实现而去动手做一次,那理想只能是空想、妄想、瞎想。

“宝剑锋从磨砺出,梅花香自苦寒来”,宝剑不经千锤百炼,怎么可能锐不可当;梅花“不经一番彻骨寒,哪得扑鼻香”。“天将降大任于斯人也,必先苦其心志,劳其筋骨,饿其体肤,空乏其身,行拂乱其所为;所以动心忍性,增益其所不能。”司马迁受宫刑而忍辱负重,终于穷20年之功,写成了“史家之绝唱”——《史记》;杜甫一生颠沛流离,但始终以悲悯的心情关注社会,在艺术上精益求精,“两字三年得,一吟双泪流”,才有“诗史”、“诗圣”的美誉。要想成就伟大的事业,就必须付出艰

辛的劳动。鲁迅先生就曾说过：“世上哪有什么天才，我是把别人喝牛奶的时间挤出来工作的。”只怀抱空想、不付诸行动的人，一辈子也不可能干出惊天动地的事业。

好高骛远，脱离实际的人，注定只能生活在虚幻之中，这种人没有坚实的基础，获得的只有空中楼阁，海市蜃楼，这是人生的悲剧，也是做事的陷阱。

1.2 付诸行动，一步一个脚印往前走

一位成功学大师说过，人，不是不能遐想、展望，但想了，要付诸行动。如果只遐想，而不学习、实践，那就真成“瞎想”了。孔子讲过“终日不食，终夜不寝，以思，无益，不如学”，他还讲过另一句很有启发的话“坐着想不如起来行”，这两句意思都差不多。君不闻：“合抱之木，生于毫末；九层之台，起于累土；千里之行，始于足下。”你要成功，就该从那细小的萌芽开始生长，从那一小撮泥土筑起，从此时此刻开始，一步一个脚印地往前走。千里之外的遥远地方，有非常迷人的景致，有富有魅力的目标，如果你只在那儿空想，而不一步一步地去走，那也只能是想想而已。

一个人发挥主观能动性之后，确实能提高生活的质量，但是，创新和发展都是在踏实的基础上进行的，如果丢弃了踏实的态度，再新奇的思路都很难转化为生产力，因为思路没有准确的支点，就撬不起地球，只能撬翻自己。

成功是务实绽开的花朵。好高骛远，脱离实际的空想、妄想、幻想、瞎想都不过是竹篮打水一场空。鲁迅先生告诫说：“志愿愈大，希望愈高，可以致力之处就愈少，可以自解之处就愈多。”志愿和希望的实现要靠干和做。干和做就是务实，就是脚踏实地，就是要找到实现志愿和希望的用力之处，否则，就会像鲁迅先生说的，“开首太自以为有非常的神力，有如意的成功，幻想飞得太高，坠在现实上的时候，伤就格外沉重了”。

1.3 有些事不需要太多智慧，只要踏实就好

俄国诗人普希金在《青铜骑士》里写道：“只有踏实地累积实力，才能为自己赢得独立与荣耀。”拔苗助长的人，只会让仅有一点能力过早显露，遭到别人白眼的对待；好高骛远的人，只不过有个看似比别人崇高的目标罢了，若不肯脚踏实地的去做，最后只能与失败为伍。

“踏实”的含义是每个人都能够理解的，可是你真正做到“踏实”了吗？

我们可以用比较形象的真实例子来说明“踏实”的巨大力量。美西战争爆发以后,美国必须立即跟西班牙的抵抗组织首领加西亚将军取得联系,因为加西亚将军掌握着西班牙军队的各种情报。但是,美国军队只知道他在古巴丛林的山里,却没有谁知道确切的地点,因此无法联络。然而,美国又要尽快地与加西亚将军合作。一名叫作罗文的人被带到了总统的面前,送信的任务就交给了这名年轻人。

一路上,罗文遭遇了很多坎坷,在牙买加遭遇过西班牙士兵的拦截,也在粗心大意的西属海军少尉眼皮底下溜过古巴海域,还在圣地亚哥参加了游击战,最后在巴亚莫河畔的瑞奥布伊把信交给了加西亚将军,因此罗文被奉为美国的英雄。

看过“致加西亚的信”的人也许会觉得罗文所做的事情一点也不需要超人的智慧,只是一环扣一环地前进,因此认为把罗文塑造成英雄有点言过其实。但就是罗文的这种“一步一个脚印”,踏踏实实地把信送给加西亚,才使美国赢得了战争。

踏实并不等于原地踏步、停滞不前,它需要的是有韧性而不失目标,时刻在前进,哪怕每一次只是前进了很短的、不为人所瞩目的距离。然而“突然”的成功大多都来自于这些前进量微小而又不间断的“脚踏实地”。

1.4 想在职场立足,就应该实实在在工作

不论是钻研知识,学习技能还是追求成功,我们都要像大树一样,逐步累积自己吸收的养分,进而培养出扎实的能力,让迈出的每一步留下的都是绝对坚实的足印。

成功没有捷径,但有一个很重要的秘诀,那便是累积实力,当你拥有稳扎稳打的实力后,自然会充满自信,即使前面有一道鸿沟,你也能一跃而过,走向成功的彼岸。

我们常常听到这样的抱怨:“我的工作太无趣了,天天看报纸、喝茶。简直就是浪费生命。”所以他觉得有理由敷衍。有的说:“我的工作没点挑战性,天天如此,今天是昨天的重复,明天就是今天的重复,从这里就可以看到10年后的我。”听起来确实有理由可以应付了事,就像那些擦烛台的小孩,每天做一样的事,太无聊了,何况上帝也看不到。

在工作中有很多这样的例子,有时候人太“聪明”了,“聪明反被聪明误”,当然这里指的是小聪明,“机关算尽太聪明,反误了卿卿性命”。在工作中,还是得踏踏实实地做事。任何人都抹杀不了的,是你实实在在的工作成绩。

两个好朋友

有两个很要好的朋友,一个叫许文华,一个叫程家明。他们大学毕业以后同时应聘到了一家IT公司,从事销售工作。他们虽然是好朋友,但性格迥然不同。

程家明言语不多,在公司上班时,把时间都用在上网收集资料 and 与客户电话沟通上,和同事谈的也大多是工作之事。相比之下,许文华则显得八面玲珑得多,夸女同事衣服好看,与男同事称兄道弟,更不忘抽时间陪部门经理搓搓麻,似乎颇有人缘;他也因此了解到了颇多的公司内幕:某某是靠谁的关系进了公司,某某的奖金发了多少。许文华常点拨程家明:要把与领导和同事的关系搞好,工作才更好做。随着时间的推移,程家明的销售业绩开始领先于许文华。同样提出的方案,大家对程家明的方案讨论得很详细,而对许文华的则往往是一笔带过,没有过多的注意。这让许文华很不平衡,心里有了情绪,工作也受到影响,他甚至已经开始考虑是否要跳槽。两周前,公司进行人事改革,有一些岗位在全公司内公开竞选,程家明报了名。许文华则对程家明说:“报了也是白报!我们都是新人,参加竞选的人谁没有关系啊?怎么可能轮到咱们呢!”经过积极筹备,程家明从12个竞争者中脱颖而出,成为区域技术销售部经理,总经理对程家明赞赏有加。他说,IT公司具有年轻化的特点,因此新人的晋升机会很大。程家明好学实干、工作能力出色,公司当然会给这样的优秀职员提供锻炼机会。

程家明经过自己实实在在的工作,已经赢得了总经理和同事的认可,工作已经步入正轨,开始在公司担当重任。而许文华依然还在销售部原来的岗位上,刚开始更多了几分牢骚和不满,经常自怨自艾。

在工作中,人际关系和工作环境固然是很重要的和不可缺少的,但更重要的是自身实力。我们在工作中的首要任务是不断地充实自己,能够对自己的工作精益求精,而不是把太多的精力花在猜忌他人身上。与其把精力花在琢磨领导、同事身上,抱怨环境,还不如把心思花在工作上,自己的工作能力提高了,还担心没有人赏识吗?

发展是硬道理。在职场中,业绩才是硬道理。要想在某一职业某一公司立足,进而想谋求发展,自身没有实力,是行不通的。

做事大智慧

我们要追求更高更远的,但更要珍惜自己手中所掌握的。不珍惜现在,就没有未来。好高骛远的人永远两手空空。

所有的失败者都有一个顽疾，
那就是没有限期的
把这个星期就应该做好的事情，
拖到下个星期再做。
成功的人都是积极进取，
自动自发，
凡事采取主动，
而不是被动。



NO.2

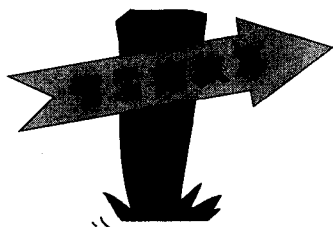
**智者积极主动
愚人消极怠工**

过去的已经过去了,是静止的,我们没法变更它。而未来是不确定的,我们的任何行为都会影响它。只要我们能认识它,未来会给我们的家庭和事业带来新的境界。

人生百年虽短,却超过许多生物的总和;人生百年虽长,却不及日月的刹那之间。在时间概念中,我们最要珍惜的是“现在”。没有现在,过去无法延续;没有现在,未来无从开头。

“现在”这个词对成功有着无穷的妙用。昨天、下星期、以后、将来某一天,这些词或短语的意思和“永远做不到”的意思并没有太大差别。有许多方案被搁浅,计划被撤销,时间被耽误,往往都是在该说“我现在就去做,立即动手”时,却在舌头上拐了个弯,说成“让我考虑考虑,有一天我会去做的”,这句话使得成功的几率大大减小,而失败的几率大大增加。

我们做什么事,只要积极主动去做,没有达不到的目的。



一位中年人走进一家袜子店,一个年纪不到17岁的少年店员迎面询问到:“先生,您要什么?”

“我想买双短袜。”中年人看到这位少年眼睛闪着光芒,话语里含着激情。“您是否知道您来到的是世界上最好的袜店?”中年人一愣,发觉自己从来就没有思考过这个问题,因为他的需求仅仅

是一双短袜,走进这家商店纯粹就是一种偶然。

少年从货架上抱下一只只盒子,把里面的袜子展现在中年人的面前,让他鉴赏。“等等,小伙子,我只买一双!”中年人有意提醒他。“这我知道,”少年说,“不过,我想让您看看这些袜子有多美,多漂亮,真是好看极了!”

少年的脸上洋溢着庄严而神圣的狂喜,像是在向中年人宣讲他所信奉的宗教的玄理。中年人立刻对这个少年产生了兴趣,把买袜子的事情抛于脑后。他略犹豫了一下,然后对少年说:“我的朋友,如果你能一直保持这样的热情,如果这份热情不只是因为你能感到惊奇,或因为得到了一个新工作——如果你能天天如此,把这种热心和激情保持下去,不到10年,你会成为著名的短袜大王。”