

刘庄党支部工作经验

中共河南省委组织部编



河南人民出版社

刘庄白庄党支部工作经验

中共河南省委组织部编

河南人民出版社

刘庄白庄党支部工作经验

中共河南省委组织部编

责任编辑 宋秋霞

河南人民出版社出版

郑州晚报社印刷厂印刷

河南省新华书店发行

787×1092毫米 32开本 2.25印张 41千字

1983年2月第1版 1983年2月第1次印刷

印数：1—100,000册

统一书号 3105·441 定价 0.18元

目 录

中共河南省委关于认真学习和推广刘庄、白庄 大队党支部工作经验的通知……………	(1)
刘庄大队党支部是怎样带领群众集体致富的 ……河南省委政研室、组织部、省农委、新乡地委、 新乡县委组织部调查组……………	(4)
“两个文明”建设的坚强堡垒 ——白庄大队党支部工作调查 ……中共河南省委组织部、省农委、郑州市委组织 部、市郊委组织部联合调查组……………	(15)
来自刘庄大队鼓舞人心的报告 ……………原载《人民日报》	(25)
党性强、党风正的战斗堡垒 ——新乡县七里营公社刘庄大队党支部的调查 ……《河南日报》记者刘绪乾 赵春霖 ……《河南日报》通讯员冯铭鑫	(29)
白庄巨变……………曹 地	(43)

他追求什么？

——访刘庄大队党支部书记史来贺

.....《河南日报》记者李太兴 (50)

坚持走社会主义道路的带头人

——记郑州市郊区祭城公社白庄大队党支部

书记白西川.....中共郑州市郊委组织部 (61)

中共河南省委

关于认真学习和推广刘庄、 白庄大队党支部工作经验的通知

一九八三年元月十三日

各地、市、县委，省委各部委、省直各单位党组（党委）：

新乡县七里营公社刘庄大队党支部和郑州市郊区祭城公社白庄大队党支部，是我省农村坚持社会主义道路，建设“两个文明”的先进典型。新华社、《人民日报》、《红旗》杂志和《河南日报》、《党的生活》等报刊、通讯社曾先后发表过他们的事迹和经验。他们的经验，对实行农业生产责任制后如何加强党的基层组织建设，做好新时期的思想政治工作，巩固和发展集体经济，逐步改善社员群众的物质文化生活，建设社会主义现代化的新农村，有着普遍的重要意义。

这两个大队之所以在党的十一届三中全会以来，生产年年大幅度增长，人们的精神面貌和自然面貌发生巨大变化，关键是这里有一个战斗力很强的党支部。他们的基本经验是：在政治上，有坚定的共产主义信念，坚持社会主义方向，能够正确地贯彻执行党的路线、方针和政策，同党中央保持一致；在思想上，坚持实事求是，一切从实际出发；在组织上，狠抓党支部的自身建设，加强对党员的教育和管理，有一个坚强的、团结战斗的领导班子和一支好的党员队伍；在作风上，艰苦奋斗，廉洁奉公，吃苦在前，享受在后，处处起表率作用；在生产上，因地制宜地实行农业生产责任制，一步一个脚印地搞好生产规划，学科学，用科学，向生产的深度和广度进军，走农工商综合经营的道路，不断提高经济效益；在群众中，他们善于开展生动活泼的思想政治工作，使广大群众保持最佳的精神状态，能在自己的岗位上发挥高度的积极性和创造性，为农业现代化建设做出新的贡献。

党的十二大以后，刘庄、白庄大队党支部在十二大精神的鼓舞下，重新修订了发展生产的规划，提出了新的奋斗目标，决心在开创社会主义现代化建设新局面中，继续发扬艰苦奋斗、自力更生的精神，做出

更大的贡献。

省委号召全省城乡党的基层组织，要认真学习 and 推广刘庄、白庄大队党支部建设的基本经验，进一步加强和改善党的领导，提高党的战斗力，努力开创社会主义现代化建设的新局面。学习刘庄、白庄和学习其他先进典型一样，不能照抄照搬，特别是在实行生产责任制上，更不能照抄照搬，而应当从本地区、本单位的实际情况出发，学习他们的基本经验。

全省各级党的组织，要切实加强对学习和推广刘庄、白庄大队党支部工作经验的领导，组织党员、干部和群众学习这两个大队的有关材料，帮助基层党组织搞好思想建设、组织建设、作风建设和制度建设，在各项工作中，充分发挥党支部的战斗堡垒作用和共产党员的先锋模范作用，使我省城乡出现更多的象刘庄、白庄那样的好典型。

刘庄大队党支部是 怎样带领群众集体致富的

河南省委政研室、组织部、省农委

调查组

新乡地委、新乡县委组织部

河南省新乡县七里营公社刘庄大队，地处豫北平原的黄河故道。全大队有一千九百零四亩耕地，二百零七户，一千二百三十口人，五百八十个整半劳力。大队设党支部，有党员六十八人。

解放前，这里是一片盐碱沙荒。“方圆十里乡，最穷数刘庄”。解放后，大队党支部带领群众，排除各种干扰，抓住生产建设不放，在社会主义道路上一步一个脚印地前进。五十年代，这个队成了全国农业战线的先进单位之一；党的三中全会后，刘庄经济建设的速度更快了，总产值三年翻了一番，每人平均年收入超过一千美元，达到了“小康水平”。

刘庄的面貌之所以变化得这么快，关键是这里有一个坚强的党支部。大队党支部把发展生产，改善群众生活，作为做好支部工作的重要标志，发动党员、群众坚韧不拔地为这

个目的共同努力。他们的主要经验是：

一、党支部有一个明确的工作重点和奋斗目标，坚持从实际出发，正确地贯彻执行党的方针政策。

多年来，刘庄大队党支部从学习党的纲领和斗争实践中体会到：我们党领导群众闹革命、搞建设，根本目的不仅在于消灭剥削制度，而且要发展生产，改善群众生活。生产建设搞不上去，就谈不上最终实现共产主义。他们依照这种信念，带领群众抓住生产建设不放。十年动乱期间，刘庄党支部的这种积极性受到了很大的压抑。粉碎“四人帮”后，特别是党的十一届三中全会以来，刘庄党支部和社员群众的思想得到了解放，对党中央关于加快发展农业的一系列方针政策，感到格外“称心”。他们反复学习中央两个农业文件，并联系本队实际，着重进行了两项改革：第一项是建立健全农业生产责任制。当时有的地方提出“大包干的形式最好”。刘庄党支部没有匆忙作出决定，而是让党员、群众从分析本队生产力状况开始，对各种形式的生产责任制进行对比选择。他们分析了刘庄的几个特点：一是集体经济雄厚，工副业、多种经营生产项目多，机械化程度高，这种比较先进的生产力水平和综合经营的生产规模，不宜再分散，而适宜统一经营；二是经过多年的摸索，有了较好的劳动组合和管理办法，干部具有组织集体生产的能力，廉洁奉公，受到群众的信赖；三是群众从集体分配的收入较多，对

现有的管理办法比较满意，同时对原来“超产评奖”制度中的某些平均主义因素提出了改进意见。在党内统一思想，群众充分讨论的基础上，根据各业的生产特点，建立了六个专业、十二个生产单位，普遍实行了“统一经营、专业生产、分工协作、奖罚联产”的生产责任制。第二项是调整农业生产结构，广开生产门路。他们进一步冲破了单一经营的框框，试行了农工商综合经营，扩大了造纸等队办工业，放手发展畜牧业，建立了食品加工厂，办起了商店和营业食堂，初步实行了产、供、销一条龙。随着这两项改革措施的实施，刘庄三年迈出了三大步，集体经济总收入由一九七八年的一百二十六万元，增加到一九八一年的二百五十二万元。平均每年递增百分之二十六点一。人均集体分配三年平均递增百分之二十六点三；向国家贡献粮棉油统算折粮，三年平均递增百分之四点八；集体公共积累三年平均递增百分之十一。二。三中全会以来的发展速度，是建国以来从未有过的。

坚持实事求是，一切从实际出发，是刘庄大队在斗争中不断前进的一条重要经验。他们把这条经验称作“遇事要有个主心骨，不能随风跑”。

一九五六年建立高级社时，一些同志认为高级社规模越大越好，要把七个自然村的一二十个初级社合并在一起。党支部书记史来贺同志与刘庄社员商量，认为大社不好管理，决定将刘庄村三个社合并成一个高级社。当时上级不予承认，刘庄高级社坐了半年“冷板凳”。经过一年实践，大社没法走

下去，又分成小社，而刘庄的生产却跑到了前边。

十年动乱中，林彪、“四人帮”大批“唯生产力论”，鼓吹“宁要社会主义的草，不要资本主义的苗”等谬论。大队党支部就举办党员干部学习班，开展“要草与要苗”的大讨论，坚定了抓生产的决心。外边再乱，刘庄生产照常进行。

三中全会后，他们沿着党中央指引的方向，因地制宜地实行了生产责任制，取得了三年生产翻一番的好成绩。外边的同志见到支部书记史来贺，就对他说：“老史呀，这次你们又顶住了。”史来贺同志说：“怎么能说是顶住了呢？党中央提出要因地制宜地实行各种不同形式的生产责任制，有的地方实行‘大包干’，适应那里的情况，发展了生产，是执行了三中全会的路线；根据我们队的情况，实行统一经营，专业承包，促进了生产的发展，也是贯彻执行了三中全会的路线！”

二、教育党员干部带头学科学、用科学，不断提高认识和改造自然的能力。

刘庄大队方圆一点五平方公里。大队党支部一班人从多年来带领群众科学种棉的实践中认识到：面积就这么大，土地就这么多，要创造更多的财富，不仅要靠政策，还要靠科学与智慧。支部领导如果是外行，就不能真正发挥支部的战斗堡垒作用。因此，他们十分重视教育党员干部学科学、用科

学，并明确指出，“战争年代看党员干部是否先进，主要看他在战场上是否勇敢杀敌；建设时期看党员干部是否先进，重要的一条是要看他生产工作上的成绩。党员不懂生产科学技术，很难发挥先锋模范作用。”

为了使党员干部成为各业生产的能手和内行，党支部采取了一系列的措施，不断提高他们的专业化、知识化水平。大队建有科研站，专门从事农林牧副各业生产的科学技术实验。党支部立了一条规矩：凡进大队领导班子的干部，必先到科研站去实践半年至一年，学习技术，熟悉专业，然后分工负责队里的一项专业生产工作。大队主要干部，都轮流到六个专业生产项目中去带班、去实践。为了加强领导班子的专业化、知识化建设，大队还选派了一名二十七岁的副支书到农学院自费学习。目前全大队一百多名各业干部中，只有五名不太懂专业知识。大队党支部委员，去年经过技术考核和实地鉴定，绝大多数被定为各业的技术员。支部书记史来贺，以“植棉能手”而出名，现在已经成为具有多种知识和经验的“多面手”。他带领社员先后培育的耐病高产的刘庄一号和抗病高产的刘庄二号、三号棉花优良品种，已在本省和兄弟省示范推广。副支书兼大队长李安仁，几年扑在棉地里，观察棉虫活动规律，成了治虫“土专家”。由于党支部重视并带头学习农业生产的科学知识，在社员群众中学科学、用科学也形成了风气。

随着多种经营和工副业的发展，刘庄逐步形成了一个各

业兴旺的综合经济体。生产需要知识，管理更是一门学问。党支部在组织学科学的同时，组织党员干部学管理。这个队原来只搞单打一的农业生产，粮食亩产超千斤，皮棉亩产达到一百七十多斤，可农业收入的增长幅度大大低于农业投资的增长幅度。社员人均分配水平一直在一百三十至一百五十元之间徘徊了十年。这种高产低分配的局面，使他们明确了“农村不搞多种经营，一百年也富不了”的道理。于是，就从发展畜牧业开始，利用黄河滩的草喂大家畜，自繁自养，逐步扩大。仅畜牧业这一项，每年就增加收入二十多万元，每月还可积上千担有机肥料。随着畜牧业的发展，牛奶羊奶每到夏天卖不完，逼得他们又去搞奶制品加工厂。在发展队办工业时，他们坚持“不与大厂争原料，就地取材有销路”的原则，侧重发展农副产品加工业。把以往用来沤粪的麦秸，加工成包装纸出售，每年收入几十万元。他们就是这样在逐步壮大集体经济的过程中认真摸索、学习管理集体经济的经验和知识。

三、加强党支部的自身建设，发扬艰苦奋斗、廉洁奉公、密切联系群众的优良作风。

刘庄党支部的同志说：“本身不过硬，说话不灵。”在加强自身建设的过程中，他们逐步建立健全了七项制度：一是组织生活会制度。九个党小组，每月都召开一次生活会，开展批评与自我批评，支委过双重组织生活。二是学习和党

课教育制度。每月一次支部大会，上党课，学习时事政策，进行党的基本知识和优良传统的教育。三是谈心制度。书记、委员、党员经常谈心交心，交换意见，反映群众的要求。四是党员联系户制度。党员除作好自己家的政治思想工作外，每人联系二至三户社员，向他们宣传党的方针、政策，做思想工作。五是半年一次发动群众评论党员、评论支部的制度。六是结合“创先争优”对党员进行考评的制度。七是支部定期改选的制度。

搞好党组织的自身建设，关键是党支部这“一班人”要严格按照《准则》和党员标准要求自己，处处起表率作用。为了做到这一点，支部委员约法三章：不搞特殊，带头劳动，联系群众。支部书记史来贺身先士卒。近几年，他当了县委副书记和地委副书记，但他没有离开刘庄，不脱离劳动，不脱离群众。一九七六年十一月，他母亲病危，当时正值纸厂投产试车的紧张阶段，他在纸厂和社员一起干了三十天，家里人来叫几次，都没回去，等试车成功回到家里，母亲已经停止呼吸。新楼房建起后，他让社员一批批先搬进去住，而自己最后一批才搬进去。老史家的孩子摘了队里几个桃子，副支书张秀贞的孩子掰了队里四穗玉米，他俩都当众作了检讨。副支书史世兰去日本参观回来，脱下礼服就下地干活，并将带回的收音机交给了队里。在这里，社员有病，干部去看望；社员办婚事，支部派干部去祝贺；社员有丧事，干部去慰问；每年除夕晚上，大队干部替饲养员喂牲

口；社员放假看电影，干部护场护队；重活脏活，干部带头参加。多年来，这个队的干部没人借一元公款，不占社员一分钱的便宜，他们全靠劳动记工分，实行误工记工。阴雨天、节假日社员不出工时，干部开会、工作也不记工。干部年终分配一般都比同等劳力低百分之五至百分之十。

他们在党员队伍的建设上，一是严格教育党员；二是充分使用党员，发挥党员的作用。对党员的教育是“多下及时雨，少放马后炮”，把思想问题解决在萌芽时期，不等党员犯了错误再去处理。因此，多年来这个队没有一个党员违法乱纪和受党纪、政纪处分的。他们对党员分任务、压担子，在实际工作中考验、锻炼并发挥他们的作用。全队六十八名党员，有六十四名分别担任了党内外的各种职务，成为两个文明建设的骨干。无职党员也在各自的生产岗位上发挥作用。人称“管得宽”的党员杜学孟，在纸厂看草场，一年四季，麦秸当铺树当棚，很少睡囫圇觉、吃应时饭，认真地保护着集体的财产。三名年龄大、家务忙的妇女党员，在农忙季节还能主动带领老年妇女为队里看场、晒棉花等。

四、不断对农民进行社会主义教育，坚持精神文明和物质文明一齐抓。

刘庄党支部在对群众进行社会主义教育的实践中，摸索出了一套行之有效的、生动具体的政治思想工作的方法和形式，并逐步做到了经常化、制度化。一是把政治工作和经济

工作结合去做，把思想工作渗透到每个生产环节，使群众经常了解每一段要干什么，为什么要这样干，怎么干。二是坚持疏导的方针，平时搞好调查研究，抓苗头，及时教育，不使问题成堆后再解疙瘩，把思想工作做到家，做到人。坚持多表扬，少批评。三是思想教育和帮助群众解决实际问题相结合，当社员的贴心人。四是党、团、妇、民兵等组织一齐抓思想工作，团员青年中开展学雷锋和青年突击手活动；社员开展“五好社员”和“五好家庭”活动；专业生产单位有政治工作干部，队里有读报、宣传等政治工作队伍。五是立有一个群众欢迎的乡规民约。从计划生育、婚丧嫁娶到养老抚幼、尊婆爱媳等各个方面，都本着破旧俗、树新风的要求，制订了规约，并逐步形成了一个干部、群众自觉遵守的社会主义道德新规范。

今日的刘庄，精神文明和物质文明的建设都取得了可喜的成绩。几千年来遗留下来的旧意识、旧思想、旧风俗、旧习惯逐渐被人们所唾弃，爱国家，爱集体，热爱社会主义，成了刘庄社员群众心目中的美德。刘庄是个粮棉高产队，按照国家种植计划的要求，每年种一千亩棉花、八百亩粮食。在生活困难时期，他们没有压缩一亩棉花；在棉花提价以后，他们也没有减少粮食而多种棉花。党支部的同志说：“咱刘庄这个小家不能离开国家这个大家”。多年来，他们除了完成农副产品交售任务外，还把大量超额的粮、棉、油、肉、蛋等农副产品交售给国家。在刘庄，贪污盗窃、行贿受