

Super Fight In The Office



办公室里的**超级斗争** 丛书

超级员工

● 超级员工七十二变 ●

轩辕离别 著

● 老板与员工的关系，有时候比女人和男人的关系还要复杂。

生存，妥协，坚持，还是战斗？

SUPPER EMPLOYEE

超级
关系



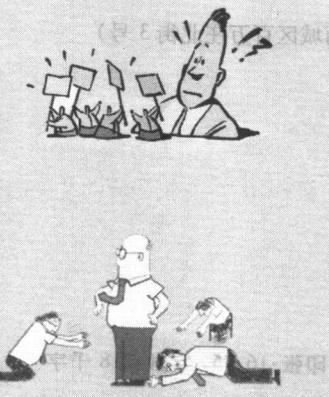
中国经济出版社
CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE

办公室里的超级斗争丛书

(新規GB)田舎者と世界

Q4-1.5180-VI

超级员工



图书在版编目(CIP 数据)

《超级员工》/轩辕离别著. —北京:中国经济出版社,2006.7

(办公室里的超级斗争)

ISBN 7 - 5017 - 7624 - 5

I . 超… II . 轩… III . 办公室的超级斗争 - 人际关系学 - 通俗读物

IV. C912.1 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 068567 号

出版发行:中国经济出版社(100037 · 北京市西城区百万庄北街 3 号)

网 址:www.economyph.com

责任编辑:夏 鸿 (电话:010 - 68332038)

责任印制:张江虹

封面设计:红十月工作室

经 销:各地新华书店

承 印:北京地矿印刷厂

开 本:787mm × 1092mm 1/16 **印张:**16.75 **字数:**218 千字

版 次:2006 年 7 月第 1 版 **印次:**2006 年 7 月第 1 次印刷

印 数:6000 册

书 号:ISBN 7 - 5017 - 7624 - 5/F · 6337 **定 价:**23.00 元

序

在中国大陆,数十年前办公室原本是一个非常令人向往的地方,因为除了政府机关,就只有国有的企业工厂才会有这么一个地方,坐在里面的权力派人物手握重权、运筹帷幄,而办事人员至少也能不受风雨、劳动强度较小,所以许多人打破头也要想办法坐进去。但真正能够坐进去的领导和秘书文员,大多都具有相当的素养,需要经过严格的审核挑选,想坐进去也不是那么容易的。

忽如一夜春风来,在中国民营公司和私营企业已经开得遍地都是。许多大城市中随便找一座楼,也可以掏出十几二十个公司或者办事处。从一间蜗居几个闲人的小公司到资产千万上市分红的集团性企业中,各类的公共事务也就涌现出来,于是大大小小的办公室也就应运而生,进入办公室也就容易的多了。只是坐在这类办公室的人却变得形形色色,更加复杂起来。但无论关系怎么复杂,在办公室中也可以将其分成两个群体:老板和员工(在本书的定义中,为了论述方便,将存在上下级关系时,“领导者”统一归为“老板”,“被领导者”统一归为“员工”)。

有了各种各样的老板,也就有了各种各样的员工,学识经历不同,性格秉性各异,有人的地方就会有关系,有差异的时候就会有矛盾,关系错综复杂,矛盾逐渐明显,斗争也就难免。在办公室中虽不是刀光剑影,却也可以称得上是明争暗斗。

老板的目的也就是为了获得更多的利益和得到更多的尊敬,而员工则希望得到与自己劳动相符的报酬,但对于所劳所得的标准,老板和员工却各有自己的算法,而算法不同,结论自然也就不同,于是矛盾也就出来了。有一些员工虽然努力工作,但是却不会给老板好脸色,虽然是出于责任心给公司提意见,却总让老板下不了台,“好”的员工不能得到“好”的待遇,这其中的问题却不仅仅是出在老板身上。

矛盾永远存在,斗争也不可避免,斗争有其混乱性和破坏性,但同样也有其磨

合性和激励性。我们这里所讲的斗争，并非是两个对立的群体不可调和的斗争，斗争的目的也并非要你死我活，而是要达成共识，共同发展，是为了更好的生活。超越矛盾，灵活运用斗争，也就是所谓的超级斗争。

正是为了追求这种超级斗争，“管理”也就成了当今的一大热门词汇，决策和用人成了老板们最关心的问题。于是各种管理宝典经验学说就布满了大街小巷，似乎治世的能臣和管理人才都生在了在当今这个时代中。不过这本书却不是用人宝鉴，也不是“与老板关系处理手册”，只是为了能够在轻松调侃中讲出一些事实，为读者提供一点建议，或能引人一笑，也达到本书的目的了。

目 录

Contents

序



第一章 老板是什么 /1

如果你认为你的老师严厉，等你当了老板再这样想。

——比尔·盖茨《比尔·盖茨给青少年的11条准则》

老板 /1

现代对于“老板”一词比较通俗的解释是：老板，老板，就是老是板着脸呗。

睡不着的老板 /2

不要以为老板就是一个了不起的头衔，也不要以为称为老板的人就一定可以千变万化，能力超人，更不要羡慕不已。老板这个称号，不过是纸老虎外面的皮而已，撕开这层皮，内里也不过是千千万万的普通人中的一员而已。

老板是真老虎 /4

无论是纸老虎也好，真老虎也好，“老板”能披上虎皮，必然有自己的原因。每个人能够成就一定的地位，总有一些过人之处。也许那只不过是运气好而已，但运气也是实力的一部分。

老板也是人 /6

老板也是人，同样会生老病死，会喜怒哀乐，同样有七情六欲。所以，人身上有

的各种各样的缺点和劣根性都可以在老板身上找到，并在老板身上夸大。

自私 贪婪 自大 权术 奢侈 蛮横 固执 保守 虚伪

“老板”只是一种身份，这种身份是附属在人身上的，所以，老板身上除了具有人类的缺点以外，同样会具有人类的优点——勤奋、坚韧、自强、宽容等等优秀的品质。也有一些人热衷于公益事业，处世豁达，做事非常的睿智。但是，正是由于“老板”这种身份，决定了这个群体中的缺点会膨胀一点，而优点会相对缩小一点。



第二章 员工是什么 /18

理想的人物不仅要在物质需要的满足上，还要在精神旨趣的满足上得到表现。

——黑格尔《美学》

员工是真老虎 /18

每个人都有自己存在的价值，也都有自己的长处。

员工是纸老虎 /19

不是每个人都能成为领导和“老板”，也不是每个人都可以选择自己生活的道路，但是我们至少可以选择在这条道路上生活的方式。

员工也是人 /21

李嘉诚说，“我不是一个聪明的人，我对我的员工只有一个简单的办法：一是给他们相当满意的薪金花红，二是你要想到他将来有能力养育他的儿女。所以，我们的员工到退休的前一天还在为公司工作，他们会设身处地的为公司着想。因为，公司真心为我们的员工着想。”

层次理论 /21

提到人的生活状态，需要层次论毫无疑问是最为人所认可的一种理论，当涉及
— II —

社会学或者管理学的时候，总会提到这个理论。

员工的需要 /22

当代青年员工对职业的七大要求：

有生涯前景；

工作具有人性、理性、弹性；

渴望成长与学习；

工作中有家的感觉；

工作不忘幽默；

把我们当经营伙伴；

老板亲身示范。



第三章 我就是传说中的领子 /27

起得比鸡早，睡得比狗晚，吃得比猪差，干得比驴多。

——广为流传的一句名言

传说中的领子

除了蓝领、白领、金领和粉领、绿领之外，其他的还有铜领、银领等说法，这些具有一些特殊的含义或者弥补上面没有涵盖到的情况。

工作态度划分 /32

“领子”只是从工作性质和生存状态方面进行划分的。每个人都会有自己的脾气秉性，无论从事什么职业，在工作中都会受到本身的性格所影响，而这些性格也会影响到工作态度和状态。根据员工不同的工作态度和状态，可以分成下列几类：

能力型 独立型 合作型 顺从型 叛逆型 智力型 勤奋型 原则型

不安型 庸碌型 私欲型

我是一名员工 /42

员工的价值体现在工作能力、个人素质和人际关系三个方面。平衡发展是超级员工的标志。



第四章 好工作不如好老板 /46

范中行氏以众人遇我，我故众人报之，智伯国士遇我，我故国士报之。

——司马迁《史记·刺客列传》

老板的历史 /46

中国的“老板”，是随着社会的分工，从商朝逐步发展起来的。

老板的类型 /50

小老板做生意，大老板做文化，拥有的资本不同，手下员工数量不同，做事的方法和气度也就不一样。智慧型老板运筹帷幄，勤奋型老板身先士卒，刻薄型老板众叛亲离，不同的性格和态度结果也就不同。依照产业规模、管理方式等信息，可以把老板归为几类

规模 /50

小老板 中老板 大老板 超级老板

能力 /54

智慧型 魅力型 勤奋型 义气型 勇气型 保守型 投机型 权术型
严厉型 刻薄型 享受型 无能型

成长 /63

按老板与企业的发展状态，有七种类型。

积累期 创业期 发展期 稳定期 突破期 衰落期 颓废期

由于地域间的文化观念差异和经济政策的差异，也造就了不同地区商人所独有的的一些特性。

北京老板 上海老板 浙江老板 山西老板 安徽老板

广东老板 东北老板 湖北老板 香港老板 台湾老板

好工作不如好老板 /74

能够找到一个好老板，工作起来会得心应手，自己的生活和心情也会畅快很多。



第五章 初入江湖的踌躇 /75

天涯远不远？

不远！

人就在天涯，天涯怎麽会远？

——古龙《天涯·明月·刀》

办公室在哪里 /77

从字面意思上来讲，办公室可以理解成“办理公事的大屋顶房间”。

工作是不是真的很难 /79

上人才招聘会上看，到处是黑压压的人群，现在工作很难找。但另外一方面，很多企业和公司都存在大量的职位空缺，苦于找不到人。

未做事，先做人 /81

古之欲明明德于天下者，先治其国。欲治其国者，先齐其家。欲齐其家者，先修其身。欲修其身者，先正其心。欲正其心者，先诚其意。欲诚其意者，先致其知。致知在格物。人贵在格物致知。

君子爱财取之有道/82

初次面对矛盾和斗争/88



第六章 久历江湖的心态/97

当你年轻时,以为为什么都有答案,可是老了的时候,你可能又觉得其实人生并没有所谓的答案。

——电影《堕落天使》

做好自己的定位/99

“良驹能历险,耕田不如牛,坚车能载重,渡河不如舟”。每个人都希望有更好的生活,每个人都希望有更高的地位,但不是每个人都能梦想成真,找好自己的定位尤其重要。

保持一种积极良好的心态/102

许多人参加工作很多年,工作也换了不少,却一直找不到适合自己的。只有弥补自己的不足,克服缺陷,保持积极向上的心态,才会最终成功。

善于自省/103

不足之处

其他人的长处

能够表现自己/105

教学相长/107

当变则变/109

现代社会,没有什么工作是绝对保险的,抓住机会,尝试着用另外的方式来工作,会使人有多彩感觉。



第七章 员工内部的斗争 /111

我们中国人总喜欢说自己爱和平,但其实,是爱斗争的,爱看别的东西斗争,也爱看自己们斗争。

——鲁迅《伪自由书·观斗》

有时候内部斗争影响更大 /112

在办公室内的“阶级”斗争过程中,很多时候要面对的并非与老板的斗争,还要处理好同事间的关系,而这种矛盾有时候要比员工与老板间的矛盾复杂的多。

对事不对人的原则 /114

处理同事间的关系的时候,要注意对人不对事,也就是要求公私分明。

感情因素总是会存在的 /116

在“办公室”的诸多斗争中,要把感情因素考虑在内。

水至清则无鱼 /118

发现别人的问题,一一报告老板,并不一定能根本解决问题,也不能说明你有能力。超级员工能找到问题的根源。

有备与斗争的准备 /121

有句话叫,人在江湖,身不由己。处于办公室这个大环境下,想长期的中庸之道,明哲保身是很难的。这种情况下,必须有参与斗争的准备。

相逢一笑泯恩仇 /126

争夺办公室生存空间的斗争,没必要以死相拼,可以相逢一笑,免得两败俱伤。



第八章 员工与老板的斗争 /130

七言古诗大正统 诗言意

卒强吏弱，曰弛。吏强卒弱，曰陷。大吏怒而不服，遇敌怒而自战，将不知其能，曰崩。将弱不严，教道不明，吏卒无常，陈兵纵横，曰乱。

——《孙子兵法·地形篇》

斗争的必然 /131

老板的目的就是用最少的钱创造最大的利益，而员工则希望能得到更好的待遇，更多的发展机会。各个立场的计算方法不同，自然容易引发矛盾。

荣辱不惊 /132

受到老板器重也好，受到老板指责也罢，不要因此影响做事的心情和态度。

保质原则，不拘细节 /134

在工作过程中，经常会遇到老板对自己做事方法不满，或者派去做一些自己不愿意做的事情。这种情况下要注意在保持自己的原则的前提下，可以在过程和方法上进行一定的让步。

能力是根本 /136

在与老板的斗争过程中，自身的能力是最好的筹码。

方法要合理 /137

老板也是人，有其不同的性格。无论你是想升职、加薪还是想让自己的意见被采用，都要因人而异，对于不同的老板采取不同的方法。

需要注意的几点 /145



第九章 特殊斗争的存在 /151

虚伪永远不能凭借它生长在权力中而变成真实。

——泰戈尔《飞鸟集》

遭遇外国老板 /152

对于外国老板，不仅有老板与员工立场上的矛盾，也会出现文化教育背景的差异。

遭遇女性老板 /162

异性的老板与员工之间，矛盾一般不明显，但也会存在做事方法和观念上的差别。

遭遇关系老板 /169

君子之交淡如水。

遭遇特别“员工” /172

在一些中小企业或者家族性公司中，往往有一些老板的亲属或者朋友在公司中任职或者经常出入公司中，这部分特殊人群，有时候会出现一些意想不到的状况。



第十章 员工七十二变 /175

世界上一成不变的东西，只有“任何事物都是在不断变化的”这条真理。

——斯里兰卡《太阳报》

这里我们将十二生肖里的十二种动物，喻作人的十二种生存状态，每种状态分出六种情况，共七十二变。七十二变并不是七十二种斗争的手段，而是处于不同的生存状态和工作情况中，应变的心态和方法。

员工七十二变/176

鼠之变 牛之变 虎之变 兔之变 龙之变 蛇之变 马之变 羊之变 猴之变
鸡之变 狗之变 猪之变

求变之变/222

第十一章 办公室中的点滴/223

神圣的工作在每个人的日常事务里，理想的前途在于一点一滴做起。

——谢觉哉《读雷锋同志的日记摘抄》

办公室礼仪/223

压力的排解/226

办公室性骚扰/229

辞职与被炒/235



第十二章 发展是硬道理/242

大自然，既然在人间造成不同程度的强弱，也常用破釜沉舟的斗争。使弱者不亚于强者。

——孟德斯鸠《波斯人信札》

斗争的目的/242

老板的目的不过是要得到最大的利益。而员工是为了自身的发展,包括物质上和精神上的发展。这两个目的其实并不矛盾,关键在于实现整体的发展,公司发展了,自然可以实现个人的发展。

角色也会转换 245

员工不一定永远是员工。老板原本也不是老板,而且未必永远是老板。社会总是在不断的发展,人也在不断的变化着,能够设身处地的着想,很多矛盾也就迎刃而解了。

后记/249

不过，同一“财神”在中国乃至世界各地都有“财神”在中国很早就

第一章 老板是什么



如果你认为你的老板严厉，等你有了老板再这样想吧！老板可是没有任期限制的。

而且，真正敬业的老板是“财神”。举个典故，宋朝时，

甲戌年，皇帝封大将军兼一些比较重要的官职，如宋太祖赵匡胤、宋太宗

主后宫，派士直直下级，封爵封赏。到了“财神”王庭珪，他被封为类三司总

监。有些人看到他们意气风发，出手阔绰；有些人却看到他们起早贪黑，殚精

竭虑。有些人认为老板精于谋略，勇气过人；有些人则认为老板盲目自大，胆小吝啬。

有些人觉得老板豪爽大方，为人义气；有些人则觉得贪婪成性，蛮横无理。老板究竟是什么，恐怕每个人都会有自己的概念。

老板的定义

17世纪初，荷兰东印度公司的殖民主义者开始在现在的纽约市建立贸易站，他们用十分低廉的价钱，买下了许多土地，而后又转手倒卖给享有采地权的地主们。

为了赚更多的钱，不少荷兰殖民主义者干脆在纽约市定居下来，他们修建房屋，经营农场，从事贸易，在从事这些活动的过程中，荷兰人将领队的人称为“户主”，而后转指“监工”，之后又改称为“监督徒弟的工人师傅”。

“这个名称太长了，叫起来不太方便！”一个商人说：“干脆只管一个一

“就是嘛，应该短些才好。”

“还是叫‘上司’吧。”

“不，我看叫‘老板’更好！”

一些殖民主义者议论纷纷。

经过一番议论，大家一致同意叫“老板”，这个名称很快就叫开了，随着时间的推移，这个名称成了美国的俚语。