

陈义初继《感悟城市》之后的又一力作

有感

陈义初 著

而发

——离开市长岗位之后



海燕出版社

有感而发

陈义初 著



——离开市长岗位之后

海燕出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

有感而发：离开市长岗位之后/陈义初著. —郑州：●
海燕出版社，2006.8

ISBN 7-5350-3195-1/I.707

I.有… II.陈… III.随笔—作品集—中国—当
代 IV. I267.1

中国版本图书馆CIP数据核字 (2006) 第100284号

选题策划 乔台山
责任编辑 于明兰
刘 梅
特约编审 孔东尧
责任校对 崔念华
责任印制 邢宏洲
责任发行 李红伟

出版发行 海燕出版社
地 址 郑州市经七路21号
邮 编 450002
经 销 河南省新华书店
印 刷 河南省瑞光印务股份有限公司
开 本 16 (787×1092)
印 张 21
字 数 200千字
印 数 1-10 000册
版 次 2006年8月第1版
印 次 2006年8月第1次印刷
书 号 ISBN 7-5350-3195-1/I·707
定 价 38.00元

有感而发

(代序)

陈义初



2003年3月25日上午10时，世界上发生了一件让各国媒体都很关心的事情，那就是韩国总统金大中辞去了总统职务，由卢武炫接替。非常凑巧的是，也刚好是那个时刻，在郑州市庄严的人大常委会会议室里，当时的人大常委会主任岳修武同志郑重宣布陈义初提出辞去郑州市市长职务的请求获得人大常委会表决通过。从那一刻开始，我结束了长达12年的郑州市常务副市长、市长生涯，正式从管理和经营城市的岗位上“走”下来，成了一个名副其实的郑州市民。

曾经有很多人问我，你当了那么多年

的市长，现在一下子从市长的岗位上离开了，有没有失落感。我说没有，这实在是我的心里话。我不但没有失落感，而且在一定程度上还有一种“解放”的感觉，心情非常愉快，这是因为现在精神上的压力大大减轻了，而且我开始有时间去做很多过去想要做却没有时间做的事情。

现在，我可以在每天清晨，陪太太去郑州前进路上一家著名的胡辣汤店购买她喜欢的胡辣汤和单边油条；白天也可以和她一起去逛超级市场，购买日常需要的蔬菜、水果；晚上则可以去“丹尼斯”或者“金博大”看看有没有时髦的服装。如今，我可以经常在网上给远在美国的儿子、孙女发“伊妹儿”；也可以有更多的时间和我在郑州的晚辈一起天南海北地神聊；我可以利用电脑写一些自己想要记录的东西；也可以静下心来欣赏一些过去我一直想看的“美国大片”。想起来，这些是在过去当市长的时候想都不敢想的事，可现在都能够实现了！当大家看到我在前面所描写的这些生活场景时，不知道是否会羡慕我的快乐呢？而让我感到高兴的还有，虽然我已经离开郑州市市长岗位三年多了，可是在郑州，无论是在超级市场或者百货商店，还都会经常有一些市民热情地跑过来向我





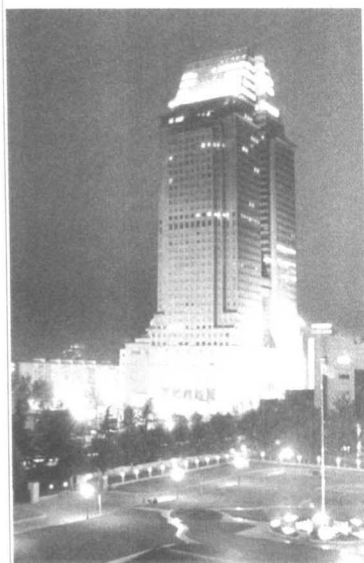
打招呼，甚至有时候我们还会在一起轻松地讨论消费心得和体会，这真是一份特殊的乐趣。这个城市的市民现在依然喜欢他们曾经的市长，我觉得这才是我最大的快乐！

我国伟大的思想家、教育家孔子有一段名言：“吾十有五而志于学，三十而立，四十而不惑，五十而知天命，六十而耳顺，七十而从心所欲，不逾矩。”回想我过去的六十年，正好符合这个规律。我16岁上清华大学；30岁的时候在开封拖拉机电机电器厂担任车间的管理人员，也算是一个基层干部，正好“而立”；40岁的时候我在中央党校培训部学习，给了我“解惑”的机会；50岁在郑州市当常务副市长，似乎是“上天(党组织)”给我的安排；今年我已经60岁了，也就是说已经到了耳顺的阶段。按照现代汉语的解释，所谓“六十而耳顺”，就是“六十岁听到别人说话就能分辨是非真假”。我从2003年5月开始陆续写了一些有感而发的“小文章”，不知道这能不能算是对一些“是非真假”的分辨呢？当然这就需要亲爱的读者来鉴定了！

看了我的人生经历，可能有人要问，你为什么有这样的“好命”呢？虽然我坚信人的命运要靠自己去把握，但是有些巧

合也确实让人难以说清楚。那我就在这里透露一个“小小的秘密”，权当是给诸位一点儿茶余饭后闲聊的谈资吧！我的母亲告诉我，我生在1945年农历八月十七日下午6时，消息传到我外婆家，大家正在吃晚餐，在座有一位被上海人称做所谓“老克勒”的亲戚，他听到这个消息后马上说，这个孩子的“八字”好，因为非常巧合的是我的生辰恰好是“酉年酉月酉时”。真不知道这会不会给算命的又提供了一个“话题”呢？（注：“老克勒”是上海方言，来自英文“colour”的译音，大意是形容某人比较机灵活络、社交能力强。）

2003年，在我即将结束市长任期的时候，曾经出版了一本名为《感悟城市——我当市长》的书，发行了10 000册，现在已经销售罄空。这一次我把从2003年5月到2005年底写的一些小文章整理成册，本来是想给一些朋友们看一看，互娱互乐，但是一些朋友看过后认为应该让更多的人看到这些东西，所以在大家的鼓励下，我才有了出版这本小书即《有感而发》的勇气。虽然这本书，只写了我这三年来的感悟，但是这三年确实是我人生的一个重要部分，而且如果没有前面几十年经验和教训的积累，也不可能有这些感悟。当然，这本书



的文章和我的《感悟城市》基本上是一个类型的，但还是有三点小小的不同。一是前者主要是写在当市长期间对于城市的管理和建设方面的感悟，而现在这本书涉及的范围则比较广，有城市、有文化、有游记、有讲话，可以说包括生活中的“五光十色”。二是前一本书全部是用笔写成，而这本全部是用计算机的键盘“敲”出来的。三是写前一本书的时候，由于我还在市长的位置上，虽然写的都是实事，说的也是实话，但总有一点“意犹未尽”的感觉，而这一次由于“不在其位，不谋其政”，所以就可以“知无不言，言无不尽”了。

一本《感悟城市》，一本《有感而发》，我也想借此说说我对于“感悟”的理解。按照《现代汉语双解词典》(P633)的解释，“感悟”就是“有所感触而领悟”。《汉语大辞典》(第七卷 P612)的解释是，“感悟”也可以写作“感寤”，即：①感动之使醒悟，②受感动而醒悟。用来表达“感悟”的英文有三个：①Come to realize；②Realize；③Grasp。Realize 在《英语大辞典》中的解释是：①实现；②体会、体认、认知、认识；③把（股票）变现，等等。而Grasp 在《英语大辞典》中的解释是：①抓紧，握紧；②理解，领会。我觉得英语的这两个单词是无论如何也代替不

后记：最近，一直想为这本小书即《有感而发》写一篇序，可由于各种原因迟迟没有进行。昨天晚上突然心血来潮，要写这篇序的冲动更加强了。晚上参加完公务活动回家时已经是11:00了，大概是心中有事的缘故吧，虽然吃了两片安眠药，可还是在凌晨2:40就醒来了，因为一直在床上辗转反侧地想着这个序，后来就干

了汉语中“感悟”的内涵的，和汉语比较接近的应该是Cometorealize，这可能就是两种文化的差异吧！最后我想引用宋朝人罗大经《鹤林玉露》（卷七）中的一段话，“奏疏不必繁多，为文但取其明白，足以尽事理感悟人主而已”。我希望我的这本书能够符合这段话的精神，就是文字不在长而在于精，道理要“取其明白”且符合实际，足以尽事理让读者有所感悟而已。因为对于作者来说读者就是“人主”，就是“皇帝”。这是我的一个小小的希望！是为序。

2005年12月21日

脆到书房开始准备，从凌晨3:10查资料一直到4:30。动手写是在今天早上8:45从郑州飞往北京的班机上，用手提电脑进行的；下午在首都机场的候机厅里接着“敲”，最后在下午4:30从北京飞往上海的班机上完成了这篇序言的初稿，晚上在上海衡山饭店最后定稿。

——陈义初2005年
12月21日于上海



2003年1月，陈义初(右)在河南省政协会议上与李成玉省长亲切交谈。

离开市长岗位之后

——陈义初访谈录

文/郑菡

2003年初，时任郑州市市长的陈义初出版了一本书，书名是《感悟城市——我做市长》，那时的陈义初，实际上正面临着人生的又一次大转折。不久，他就离开了深爱并为之付出大量心血的郑州市长岗位，出任河南省政协副主席。然而，12年的常务副市长、市长工作，他与郑州630多万人民朝夕相处、风雨同行，结下了深厚的感情。如今，随着时光的流逝，

记者：您主持郑州市人民政府工作12年，先后担任了近5年常务副市长和近7年市长。1999年1月，在您又一次当选新一届郑州市人民政府市长时，我们曾听到过您精彩的就职演讲，您说：“……我期望的目标是……适龄青少年都能够背起书包，走进课堂，充分享受受教育的权利；劳动者能够有更多的就业机会，无愧地承担起对家庭和社会的义务；老年人能够深切地感受到社会的关怀，温馨、幸福地安度晚年；让每一个生活在郑州的人都为郑州的发展而骄傲……”2003年2月，您辞去郑州市市长职务时也曾饱含深情地说：“……我对郑

州有着深厚的感情，今天就要画个句号了，真是有点依依不舍。作为郑州市民，我将永远心系郑州……”今天，我们很想知道的是，离开市长岗位之后，您的真实想法和感受？

陈：我是1992年到郑州市工作的，之前是河南省科委副主任。1992年至1996年底，我任郑州市常务副市长。这个时期的工作大体分为两段：1993年以前主要是分管郑州高新技术产业开发区的工作，1993年以后是分管政府工作的常务副市长。1997年，我当选为郑州市人民政府市长，1999年政府换届选举时再次当选市长，2003年2月离开郑州市长岗位，任河南省政协副主席。先后在郑州市工作了12年，12年的市长生涯，我和我们的城市 and 这个城市的630多万市民朝夕相处、心心相印，结下了深厚的感情，这种感情是无法用语言来表述的。我有时候出差回来，飞机一飞临郑州的上空，就感觉是到家了。2003年辞去市长职务时，讲心里话有两个感觉，一是有一种解脱感，另一种感觉是有一些遗憾。谈起当市长的感觉，那是酸甜苦辣都有，市长的岗位和工作是处在一个城市社会矛盾的焦点和中心，思想上的压力非

那个郑州人十分熟悉的名字已渐渐陌生，那个习惯于每逢周末在市区大街小巷检查市容卫生的身影也渐渐远去……但是，仍有不少市民很关心他的近况。本文记述的是前不久《郑州日报》总编辑、高级记者郑菡对陈义初的采访。

常大。我所感受的压力主要来自三个方面：第一，是发展的压力。郑州要发展，就要拿出更多的钱来做事情。我刚任市长时郑州市有人叫我“还债市长”，因为那时郑州的经济发展困难重重，很多难题摆在我的面前。如投资失败的中原制药厂欠了世界银行几十个亿的贷款要还，还有郑州的合作银行面临改制，要从信用社改成商业银行，当时政府财政的压力太大了。第二，就是安全生产和突发事件的压力。像煤矿、企业和建筑工地发生事故、市民生活安全等，我当时最怕听到消防车、救护车的声音，或者晚上电话铃响。第三，就是面临着各种社会矛盾、社会稳定方面的压力。现在回忆一下，在我当市长期间，郑州还没有发生什么大的事故，心里稍许有所安慰。能让郑州经济又快又好地发展、市民百姓安居乐业，我这个当市长的总算是对组织和人民有个交代。2003年的卸任，其实对于我来说，应该是一种解脱。



记者：郑州市民对您有太多的好感，让60岁以上老年人免费乘坐公交车、游人免费进公园，坚持每个周末到大街小巷检查市容卫生，您任市长时的一系列决策和举措让郑州老百姓得到了不少好处，也为

自己赢得了赞誉。如今，当您有充分的时间来回忆过去时，您有过遗憾吗？

陈：当然，离任的感觉是很复杂的。所以我说离开市长岗位的另一感觉就是有一些遗憾，遗憾的是自己还有很多想做的工作没有做完，特别是当时市委书记李克同志刚到郑州工作不久，我和李克同志一起做的郑东新区的规划刚刚完成，还没有起步。同时，我感到建设中碰到了很多问题，而一些事情还未着手去做就要离开，让我很遗憾。当然遗憾的事有大有小。大事上，比如中原制药厂，年年政府工作报告都讲，但我走的时候这个问题还没能得到彻底解决。虽然这里有很多原因，包括中央政府部门的一些干预，但无论怎么说在我任市长期间没有把它解决好。另外还有一些小事，比如说我提出要把航海路上的长途汽车总站的大门方向改到其他的路上。因为航海路上车流量大，长途汽车站进出的车辆又多，进出很不方便又影响交通，但这个事情考虑好了还没来得及做，我很遗憾。还有一些需要解决的事情，主要是教育、医疗方面存在的问题，比如上学难、看病贵，等等。这些社会问题，老百姓的意见大，要解决这些问题不能仅靠



2003年11月，陈义初（右）陪同河南省政协范钦臣主席会见孙穗芳女士。

学校的校长、医院的院长，导致这些问题产生的关键，是政府对医院和学校的投资不够。从一开始就错误地提出了教育是一个产业，提出让医院进行改革去挣钱，从而减少财政的支出，减少对教育、卫生等社会事业的投入，应该说在指导思想上出现了偏差。我个人认为，这些社会事业靠财政是可以做好的，你少修条路就可以建一个医院嘛。前些天我看到有一篇文章谈这个问题，说得很尖锐：我们国家对农民的医疗补贴每年只有10个亿，而北京对一

所医院的改造就花掉了中央财政18个亿(另一说是22亿)，而9亿农民看病财政才补贴10个亿，这怎么能说得过去？所以我们要认真反思，政府应该怎么做？财政的钱应该投向哪里？当然，城市建设需要资金，但你让学校、医院自己去赚钱，让学校、医院自己想法贷款去扩大规模、改造设施、购置设备，他们要还贷款，钱从哪里来？不从老百姓身上弄又从哪里弄？其实，现在媒体普遍反映的这些问题我前几年已经看出来了，当时我也有能力来解决郑州市的一些问题，但没有能做到，我很遗憾。还有，我一直都主张把初中下放到区里管理，由区里来承担从小学到初中的基础教育的投入建设，但这个问题一直未得到解决。我还答应过妇联把郑州市的妇女儿童活动中心盖起来，在我离任之前，只是抓紧时间做完了选址工作。还有就是豫剧团的排练中心等工作都没有完成，这些都是我的遗憾。

但是，我比较欣慰的是一些大事还是进行得比较顺利的。比如建设改造文化设施，新建了市科技馆、博物馆、艺术宫、美术馆，等等。还有，我着力于城市建设与管理，为郑州的物质文明和精神文明建设尽职尽责，做出了自己应有的贡献。在



我离开市长的岗位后，常有人问我，你在市长这个岗位上忙碌惯了，如今有没有失落感？我说没有。因为我要市长这个职位和权力是想为老百姓做点事情，现在到了省政协副主席这个岗位，同样也可以为老百姓做事情，这并不矛盾。如果你想利用市长这个权力谋私利的话，那你肯定会有某种失落。但我是个很爱做事情很想做事情的人，在政协这个位置也同样可以发挥作用，能力所能及地争取多做些事情，我感到挺快乐和充实。当然了，岗位不同，可能责任没有过去大，但失落感是不存在的。总的来说，我在省政协工作的心情是很舒畅的。

记者：当年您离开郑州时，在市人代会上，面对全市的人民代表，您的离任讲话很动情，有不少与会同志都感动得掉下了眼泪。

陈：是啊，我对郑州的感情太深了。我在郑州生活了18年，在郑州市政府工作了12年。我是上海人，16岁离开上海到北京清华大学上学，23岁大学毕业分配到开封拖拉机机电电器厂工作，先后在工厂当过技术员、研究所副所长、副总工

程师、副厂长、厂长兼总工程师，在开封生活工作了19年，其间到中央党校进修两年。1987年年初调到郑州工作任省科委副主任，1992年年初到郑州市政府工作，一直到2003年从市长位置离任到省政协，我这一辈子有三分之一的工作时光都在郑州度过，而且是把自己一生中最有经验、年富力强的时光献给了郑州。作为一个市长，最大的欣慰就是日复一日地看着自己负责管理的城市在发展、变化，看到自己希望让老百姓安居乐业的想法和理想在不断地变为现实……可以说我和郑州是血肉相连的。

记者：您是不是在郑州干得最长的市长？

陈：不是最长的，是干得比较长的。因为我做常务副市长与市长是连在一起的，这就显得比较长。我非常感谢当时的市长朱天宝同志。他做市长时，我任常务副市长，他非常放手让我工作，比如当时开市政府全会的报告都是让我来做，所以没有朱市长这么放手让我做，让我在这个舞台上表演，我也不会得到很多人的认可。我想，我是河南省从常务副市长直接提拔到市长岗位的第一例吧。在我以前，河南省