

中华韬略文化丛书

主编

唐突生

青岛出版社

# 老子哲学与 人生智慧

编著 孟欣 天厚

● 经

济发展

离不了文

化指导

● 企业发展离

不了战略思考

● 古代韬略蕴含着

新世纪的智谋 ● 知识

给人力量 韬略给人智慧

● 中华韬略 无价之宝

● 弘扬中华民族瑰宝

传之子孙后代



中华韬略文化丛书

主编

唐突生

韬略

老子哲学与  
人生智慧

编著 孟欣 天厚

青岛出版社



**图书在版编目 (CIP) 数据**

老子哲学与人生智慧 / 唐突生主编. —青岛: 青岛出版社, 2006. 6

ISBN 7-5436-3716-2

I. 老... II. 唐... III. 老子 - 人生哲学  
IV. B223.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 059612 号

书 名 老子哲学与人生智慧  
编 著 孟 欣 天 厚  
出版发行 青岛出版社  
社 址 青岛市徐州路 77 号 (266071)  
本社网址 <http://www.qdpub.com>  
邮购电话 13335059110 (0532)85840228 传真(0532)85814750  
责任编辑 曹永毅 E-mail:cyyx2001@sohu.com  
丛书审校 姚克明  
封面设计 沈嘉荣  
印 刷 青岛星球印刷有限公司  
出版日期 2006 年 6 月第 1 版 2006 年 6 月第 1 次印刷  
开 本 16 开 (640mm × 960mm)  
印 张 17.25  
插 页 2  
字 数 250 千  
书 号 ISBN 7-5436-3716-2  
定 价 28.00 元

青岛版图书售出后如发现印装质量问题, 请寄回承印公司调换。

地址: 胶南市珠山路 120 号 电话: 0532-88183519 邮编: 266400

**本书建议陈列类别: 社科**

## 总 序

中外历史证明,要想实现民族复兴,必须首先实现文化复兴。中国的事业,仅靠学习西方文化是不够的,必须复兴国学,且有必要把中华韬略文化列为管理院校教科书。为此,选编这套丛书,献给各级领导干部、各行业管理人员和大学生。

悠悠中华,有诸多文化瑰宝,除广为人知的诗经、汉赋、唐诗、宋词、元曲、明清小说和儒家经典之外,还有一支始终影响着中国前进的奇葩,在和平年代通常不被人们重视,每当国家发生危难关头,必显其救国救民的巨大作用,使中国从分裂走向统一,从挫折走向坦途,从屈辱走向兴盛,它就是中华韬略文化。

中华韬略文化,是研究关于个人、集体和国家事业长久发展韬略的哲学,其中包括奋斗目标的确定、实现目标的途径和手段以及应对意外风险的智谋,是集调查、研究、分析、判断、思维、决策和运作的系统方法论。

中华韬略文化,起于炎黄。在古代,主要作用于政治、军事和外交领域;在近代,已延伸到社会各个方面。

中华韬略文化,源于中华民族悠久的历史 and 持久的兴盛,源于战争和政治斗争。这迫使历代先贤优先研究制胜的韬略,从胜利中总结经验,从失败中吸取教训。为此,不知付出了多少血与火的代价。这是任何国家所无法比拟的。

中华韬略文化,是五千年无数精英接力的创作,如伊尹、姜太公、周公旦、管子、老子、孔子、孙子、墨子、鬼谷子、张良、曹操、诸葛亮、李世民、李靖、赵普、耶律楚材、刘伯温、戚继光以及近代杰出人物,他们均为创建中华韬略文化做出过不朽的贡献。这说明,中华韬略文化不是由哪一个伟人完成的,而是集历代精英之大成。

《左传》《史记》等众多史书记载了古代韬略运用的伟绩,《东周列国志》《三国演义》写出了中华韬略文化的神韵,《资治通鉴》记录了西汉以来政治韬略的概览……中华韬略文化隐藏于浩瀚的文化典籍之中,很难用哪一个伟人的名字来命名,很难用哪一本经典著作来概括。

中华韬略文化的特点,是其高瞻远瞩的战略思维。它贯穿的精神是人类的大爱;它追求的最高目标是全民族的利益,而不仅是哪一个小集团的私利;是全民族的长远利益与眼前利益的有机结合,而不仅仅是眼前利益。为了实现这个最高目标,它总是追求和平,而尽量避免战争;总是能屈能伸,知进知退;力求以柔克刚、以智取胜、未战而先胜;力争减少人民群众的牺牲,以最小代价获取最高的比较效益。这种战略思维,源于中华文化的博大精深,源于中华儿女的辩证思维,源于中华民族酷爱和平,源于中华儿女特别能吃苦耐劳。这种战略思维,绵长悠远,形成了中华民族的独特魅力和顽强的生命力。

中华韬略文化,讲究“以正治国,以奇用兵”,其正,其奇,均是根据具体情况具体对待,从来没有固定不变的韬略教条,从来都要讲究“知彼知己,知地知天”,它总是因人、因时、因地、因势而设谋,“大巧若拙”,“大智若愚”。

中华韬略文化,是多民族的创造,是多文化的集合,如同黄河、长江,包容百川,连接五湖四海,善于兼收并蓄。在古代,融合了诸子百家的思想精华;在少数民族入主中原的过程中,又融合了众多民族的智慧和优长;在近代,卧薪尝胆,努力吸取了先进国家的系统论和控制论等科学思维。向各民族学习,向全世界学习,这是中华韬略文化得以博大精深的重要原因。

近代中华儿女,依靠中华韬略文化武装头脑,终于推翻了封建政体,打败了日本侵略者,从百年民族灾难中走了出来。

新世纪,党和政府提出:坚持以人为本、全面协调可持续发展的科学发展观;建设和谐的社会主义社会。这既是中华韬略文化的运用,也为中华韬略文化的运用提出了新课题。

中华韬略文化,是实事求是的战略思维,只有抛弃浮躁、浮华、浮夸和贪欲,达到高度冷静理智,才能顺乎自然,才能与时俱进,才能科学决策。在历史上,什么时候保持了谦虚谨慎,就会重视中华韬略文化;什么时候被胜利、腐败和迷信冲昏头脑,就会忽视中华韬略文化。

全面建设小康社会,振兴中华,必将遇到前所未有的困难。复杂多变的国际环境,一系列深层次问题亟待解决,太平盛世潜存着诸多危机。如果各级领导和各行业管理人员都能运用中华韬略文化来研究和解决现实问题,何愁事业不成功!何愁国家不兴盛!

在韬略问题上,常常鱼目混珠。例如,社会上有些人使用阴谋诡计,坑蒙拐骗,这与本文所说的“中华韬略文化”有本质的区别。前者是为一己之私而作恶,后者是为国为民而行善;前者是违法犯罪,后者是合乎法理与人情;前者是巧取豪夺,后者凭借的是劳动、智慧、忍耐和吃苦精神;前者为中华儿女所不齿,后者是中华儿女所提倡。

现代人不可能抽出大量时间来阅读古籍,又不能不阅读一些韬略经典,故按照少而精的原则,从古代众多经典中精选出四部,加以解释和翻译,为读者扫清古文阅读的障碍,配上精句摘录和笔者多年读书心得,帮助读者发掘经典的精华;配上案例,联系当今实际,献上笔者的思悟,为人们解决现实问题提供启迪。

第一部《姜太公韬略与创业策划》。除编辑了《太公六韬》外,还从《太公金柜》、《太公阴谋》、《六韬逸文》和《太公兵法逸文》中,精选了一些有价值的篇章,作为《六韬》的补充,特别增辑了《安略卷》,从而使这个本子比市面上的《六韬》更为全面和系统。宋朝官方把《六韬》钦定为武官必读的《武经七书》之一,奉姜太公为“武圣”。本书除推荐姜太公的武韬外,还着力弘扬姜太公的文韬,文韬是武韬的灵魂;着力发掘出姜太公为周文王和周武王所做的全面策划;从姜太公之引经据典,可以看出它是集周前韬略之大成,在一定程度上,代表了中华韬略文化的源头。在盛行创业的和平时代,有必要重新认识姜太公韬略的历史地位和应用价值。本书在编辑上,在理解和阐述上,揭示了姜太公为周王朝创业所做的政治策划、战略策划、经济策划、组织策划、战术策划、安国策划和领导艺术,旨在启迪读者从中领悟创业哲学,吸取创业的智慧 and 力量。这些探索与发掘,与市面上同类书籍有所不同。

第二部《老子哲学与人生智慧》。早在春秋战国时代,《老子》曾受到诸子百家的推崇,然而从西汉独尊儒学之后,道学长期受到贬抑;近代又有人把《老子》归入唯心论和剥削阶级思想体系,忽视了对道学的继承和弘扬。在中国文化史上,这是一个很大的损失。为了重新认识道学,本书编辑了《道德经》全部内容,逐篇逐句加以阐释。通过阐释“道”和

“德”两个基本范畴,系统阐发了老子的哲学思想。在阐释的基础上,揭示老子的宇宙观、“无为而治”的方法论和以人为本的执政观。对于学术界有争议的一些问题,如《老子》是唯物论,还是唯心论,是剥削阶级思想还是代表平民,未敢回避,谨以争鸣的态度,献上了自己的分析和探讨。本书的另一个贡献,是从《老子》的思想体系中,逐章发掘出它蕴藏的人生智慧。其中关于为人处世的哲学、执政与用兵的哲学,应用价值很广;其辩证思维,以小敌大,以弱对强,以柔克刚,奥妙无穷。在盛行“软实力”竞争的21世纪,重温老子的自然观、人本观、人生观、执政观、战争观和方法论,必可使人受益匪浅。凡是研究和制定韬略的人,不能不读《老子》。历史上的封建政权,为了维护专制统治,尊儒抑道,掩盖了《老子》的灿烂光辉;而今21世纪,为实现科学发展,为建设和谐社会,应该认真研究《老子》人生哲学。不通老子哲学的人,不可能成为韬略家。

第三部《孙子兵法与制胜谋略》。《孙子兵法》是春秋战国时代具有代表性的兵法,宋朝官修兵书,列为《武经七书》之首。中国历代奉为“兵学圣典”,世界众多国家军校和企业奉为教科书。古今学者对这本书的阐释,多限于从战争角度研究战略战术,而对其在和平时期的应用,特别是其战略哲学思维,远没有充分发掘,更未达到普及和创新的程度。鉴于孙子兵法是一部系统的战略哲学著作,不仅适合于战场较量,也适合于一切和平的竞争,其战略思维具有非凡的启迪价值,在盛行战略经营的21世纪,重温此书,对于领悟中华战略文化,大有裨益。本书以独特的视角,把它作为战略哲学来研究,并运用正误对比法,逐篇揭示其战略思维的科学性,从而系统揭示出战略经营思想,这对于《孙子》的学术研究,比起笔者在1994年出版的《孙子兵法与市场谋略》,又前进了一步。

第四部《鬼谷子与伐谋伐交》。《鬼谷子》的文字深奥难懂,历代封建正统文人斥之为“亡家”“败国”“失天下”的坏书,历来注释者稀。即使有学者对它持肯定态度,也只是阐发其辩说之学,仍有摇唇鼓舌之嫌。笔者在前人的基础上,经过7年苦读破译,终于发现《鬼谷子》是一部非常有价值的书,是伐谋伐交专著,是揭示计谋形成奥秘的专著,是较早系统论述领导者自身经营的专著,是春秋战国时代文韬的代表作。在盛行伐谋伐交的和平竞争时代,重温此书,领悟中华民族在外交上的韬略文化,对于借用与整合国内外资源,实现最广泛的联合与协作,必有启迪价值。为此,斗胆向读者推荐。在编辑上,首次突破传统竹筒编排的顺序,

根据内容逻辑,编为伐谋伐交哲学、智谋形成学与首脑经营秘诀。在内容的阐释上,大胆突破“辩说之学”的旧框框,逐篇揭示其伐谋伐交的智慧和,考察它如何把政治、外交和军事谋略融于一炉,如何把制订谋略、推销谋略和实施谋略有机结合到一起。如果读懂了,你就不会认为它是“亡家”“败国”“失天下”的坏书,而是一部争取和平、制止战争的文兵法,是对孙子兵法“不战而屈人之兵”战略思想的发挥。难怪它既能造就如孙臆、庞涓那样的军事家,又能造就如苏秦、张仪那样的外交家。它竟敢挑战君主的权威,公开为平民知识分子献计献策,“大逆不道”,岂能不遭皇权贬骂!如果说《孙子兵法》是献给国君和将军们的战略学,则《鬼谷子》是为平民知识分子安身立命和救国救民写的谋略学。

本丛书推荐的四部经典,从创业、哲学、战略、伐谋伐交等方面,代表了古代韬略文化的精华,代表了中华韬略文化的源头,具有很强的人民性,具有不朽的价值。这四部经典可以作为造就中国政治家、军事家、外交家、企业家和管理大师不可或缺的教材。

为传承中华韬略文化,笔者愿当一块垫脚石。自知才疏学浅,力不从心,可能只是一孔之见,错误在所难免,敬请各方教诲。

唐突生



## 前 言

为了便于读者理解《老子》，在正文之前，对老子所处的时代背景、其人、其书，做一个简介。

### 一、神奇的老者

老子，春秋末期人，与孔子、墨子、孙子齐名，但比他们年长，距今有2500多年。对其生平事迹，历史资料不详，记叙较多的，还数《史记·老庄申韩列传》。

《史记》载：“老子者，楚（国）苦县厉乡曲仁里（今河南鹿邑）人也，姓李氏，名耳，字聃（dān），周守藏室之史也。”

《史记》又载：“老子修道德，其学以自隐无名为务。居周久之，见周之衰，乃遂去。至关，关令尹喜曰：‘子将隐矣，强为我著书。’于是老子乃著书上下篇，言道德之意五千余言而去，莫知其所终。”这段话说明老子一生，潜心修为道德，不尚虚名。

另据南京大学历史系《中国历代名人大辞典》编写组研究：老子先“任周守藏室之史，后又为柱下史，通晓上下古今之变。晚年退隐居沛（今江苏沛县），躬耕授徒，讲道论德。后西入关中，客死于秦。”

又据唐朝国子博士陆德明撰老子说：老子“生而皓首”，生下来就是白头发。

传说，老子骑青牛过函谷关，不知何往。西汉学者刘向云：“西过流沙，莫知所终。”刘向在《列仙传》中说：“老子受学于容，生于殷时。”揭示了老子的学术渊源，可又把老子夸成了神仙，令人难以置信。

老子非常长寿。古代诸子百家，绝大多数是在其姓氏后尊称为子，如孔子、孙子、管子、墨子、晏子等，惟独李耳被尊称为老子。这个尊称根

据什么,是因他长寿而尊老呢?还是因他以老为姓氏,至今未见考证。在历史上,李耳又称老聃。

老子生于何时,卒于何时,无准确记载。西汉刘向说老子“生于殷”(殷末是公元前11世纪),周敬王(公元前519年)时出关,按此推算,岂不是活了几百岁,难以置信。太史公在《史记》中说:“盖老子百有六十余岁,或言二百余岁,以其修道而养寿也。”还有人推测,老子大约生于公元前580年(周简王六年)左右,卒于公元前500年(周敬王二十年)左右。这些说法,均有待考证。不管哪种说法,老子善于修道养寿,则是公认的。

从以上记述看来,老子是周王朝的史官,毕生讲道论德,隐而不露,大智若愚,独创道学思想,晚年讲学授徒,成为春秋时代伟大的思想家。

儒学创始人孔子,曾专程到周王朝的首都,向老子请教。《史记》记述较详,大意是这样:孔子专程到周王朝,向老子请教关于“礼”的问题。老子认为:孔子所言的“礼”,当年为周制礼的人(周公),其人与骨早已腐朽,只有他的言论还留传至今。君子的事业取决于机遇,若得到机遇,则兴盛;若得不到机遇,则寸步难行。好的商贾,总是浅藏若虚,不显财富;有盛德的君子,总是表现若愚。期望孔子去掉骄气、贪欲与妄想。孔子回去后,对众弟子说:“鸟,我知其能飞;鱼,我知其能游;兽,我知其能走。走兽,可以用网来捕;游鱼,可以用纶(钓鱼的绳)来钓;飞鸟,可以用矰(zēng)射飞鸟的短箭)来射。至于龙,我不能知,它能乘风云而上天。我今日见老子,其犹龙耶!”从记载可见,老子对孔子兴复礼教,持否定态度;对孔子的骄气、贪欲与妄想,如同长者对后生的爱护,进行了善意的批评。而孔子虽然受到了批评,却对老子备加崇拜,把他比做能“乘风云而上天”的龙。

尽管老子自隐无名,但老子的学说,不胫而走,对后代影响很大,被公认为是一代宗师。太史公在《老庄申韩列传》中说:庄子、申子(申不害)、韩子(韩非)的学说,“皆源于道德之意”,比起庄子、申子、韩子,“而老子深远矣”。可见太史公对老子评价很高。据《文子》记载:曾帮助越王勾践兴越灭吴的范蠡,是计然的学生,而计然则师从于老子。

《史记》还记述了老子的家谱:老子的儿子名宗,宗在魏国当将军,有

功封于段干那个地方。宗的儿子名注，注的儿子名官，官的玄孙名假，假在汉孝文帝时为官。而假的儿子名解，做胶西王昂的太傅，因而把家安在山东。

透过历史记载和传说，总起来看，老子是一位阅历丰富、通晓历史、爱国爱民、德高望重、长寿的哲学大师。

### 二、神奇的经书

《老子道德经》，简称《老子》。

老子所处的时代，诸侯之间竞争激烈。小国图存，大国争霸，各国竞相网罗人才，竞相穷兵黩武，苛税暴政日多，战火频仍，田园荒芜，民不聊生。时代需要救国救民的真理，讲学创新之风盛行，于是出现了百家争鸣、百花齐放的文化繁荣。老子的道德思想，就是在这种历史背景下产生的。

老子在何时写出道德文章？《史记》说，老子是应关令尹的要求，“著书上下篇，言道德之意五千余言。”这绝不意味着《老子》是即兴之作，也不意味着是一蹴而就。老子在隐居时，曾躬耕授徒，讲道论德，看来，老子在出关前所写五千余言的道德文章，应是老子毕生研究的成果，到晚年形成了完整的思想体系。

老子所写的道德文章，是何时成为《道德经》传播于世？据历史记载：“入战国后，老子的语录流传渐广，经环渊（战国时思想家，楚国人）最后整理，成《道德经》上下篇。”据晋人王弼注《老子》：“河上公为章句四卷，汉文帝徵之不至，文帝自至河上，责之，河上公乃踊身空中，文帝改容谢之，于是授汉文以老子章句四篇，言治身、治国之要。”河上公是何许人？姓氏不详，应是一位对道学有造诣的隐士。

从古代流传至今的现行《老子》，主要有晋王弼注本与河上公注本。本书主要源于晋王弼注本。

1973年，从马王堆汉墓出土文物中有帛书《老子》，据考证，应是当时的传抄本。由此可见，在西汉时代，《老子》已广为流传。

老子在《道德经》中，最关注的是如何执政，论述最多的是执政治国的哲理，而对这部分，除西汉初期外，历代封建统治者大多采取了冷漠态

度。老子在《道德经》中,只是在论政时,兼论用兵,仅有几章,却受到了历代封建社会的重视。这些评论,也从一个侧面道出了《老子》的丰富内涵。《隋书·经籍志》著录有《老子兵书》一卷;唐代王真著有《道德经论兵要义述》,其中说《老子》81章,“未曾有一章不属意于用兵也”。清末章太炎说:“老聃为柱下史,多识故事,约《金版》《六韬》之旨,著五千言,以为后世阴谋者法。”

《老子》共81章,分为上下两编,上编37章,着重论道,下编44章,着重论德。如果按其应用范围勉强划分的话,其中专论“道”“德”理论的约19章,专论为人处世哲理的约14章,专论执政治国哲理的约合27章,专论用兵哲理的5章,专论世界观、人生观的约13章,专论学道、悟道的3章。

《老子》全书5260字,最长的一章133字,最短的一章22个字。每章均是相对独立的论文,语言精炼,多用排比句,多用韵文,吸取了不少民间歌谣,其风格宛如《诗经》,读起来朗朗上口,韵味无穷,如沐春风,心旷神怡。

如今,《老子道德经》越来越引起国人重视,有人把它用之于执政治国,有人把它用之于经营企业。如海尔集团把“天下难事,必作于易;天下大事,必作于细。”作为企业管理之道,以此创出了OEC管理和海尔企业文化;他们把“有无相生,难易相成,长短相较,前后相随”作为企业经营之道,以此创出了持续二十年的企业发展。据2004年5月16日《经济日报》报导:华中科技大学从1996年开设《道德经》选修课,先后有8000名学生选修,受到广泛欢迎,其后又成立了《道德经》研究中心。学生们体会到:“《道德经》提出的道德观念,具有跨越时代的生命力和价值。”

# 目 录

总序 .....	1
前言 .....	6
老子道德经上编 .....	1
第一章 .....	3
第二章 .....	6
第三章 .....	8
第四章 .....	12
第五章 .....	14
第六章 .....	17
第七章 .....	19
第八章 .....	22
第九章 .....	25
第十章 .....	28
第十一章 .....	32
第十二章 .....	36
第十三章 .....	39
第十四章 .....	42
第十五章 .....	45
第十六章 .....	48
第十七章 .....	51
第十八章 .....	55
第十九章 .....	58
第二十章 .....	61
第二十一章 .....	65
第二十二章 .....	68

第二十三章	71
第二十四章	75
第二十五章	77
第二十六章	81
第二十七章	84
第二十八章	87
第二十九章	90
第三十章	93
第三十一章	96
第三十二章	99
第三十三章	102
第三十四章	105
第三十五章	107
第三十六章	109
第三十七章	112
<b>老子道德经下编</b>	115
第三十八章	117
第三十九章	120
第四十章	123
第四十一章	126
第四十二章	130
第四十三章	134
第四十四章	137
第四十五章	140
第四十六章	143
第四十七章	146
第四十八章	149
第四十九章	152
第五十章	155
第五十一章	158
第五十二章	160
第五十三章	163
第五十四章	166

第五十五章	170
第五十六章	173
第五十七章	177
第五十八章	180
第五十九章	184
第六十章	187
第六十一章	190
第六十二章	193
第六十三章	197
第六十四章	200
第六十五章	203
第六十六章	207
第六十七章	210
第六十八章	214
第六十九章	217
第七十章	220
第七十一章	223
第七十二章	226
第七十三章	228
第七十四章	230
第七十五章	233
第七十六章	236
第七十七章	239
第七十八章	242
第七十九章	245
第八十章	248
第八十一章	251
附录:关于《老子》的思考	253
后记	259
参考文献	261

老子道德经上编





