

杨成竹

主编

首脑谋略故事

湖南出版社



编者的话

在竞争越来越激烈的今天，人们对“谋略”的兴趣也越来越高，因为竞争离不开谋略。所谓谋略，就是计谋和策略，它的运用极为广泛，大到国与国之间的战争，小到夫妻之间的和平共处，都离不开谋略。一个普通人运用谋略得当与否，可以影响他的一生，而一个国家首脑人物的谋略举措，往往可以影响世界历史的进程，影响到数千万、数亿人的命运。这就是首脑谋略的魅力之所在，它比普通人生活中的谋略更具有惊心动魄的一面。本书叙述的就是一个个首脑人物的谋略故事。愿我们的青少年朋友能喜欢它，从中学到有益的知识，开阔视野，提高自己分析复杂问题的能力。

目 录

有理有利有节郑庄公外交游刃有余	(1)
建霸业齐桓公不计前仇用管仲	(11)
晋献公假道伐虢灭虞	(15)
米太亚德马拉松智胜波斯军	(18)
地米斯托克利设计大败薛西斯	(24)
魏文侯巧示不疑用乐羊	(30)
勇于纳谏齐威王威震四方	(33)
围魏救赵孙臆一败庞涓	(37)
减灶骄敌马陵道庞涓自刎	(40)
远交近攻秦王蚕食六国	(43)
长平之战白起坑赵军	(51)
汉尼拔坎尼围歼罗马军	(57)
退让再三冒顿单于大破东胡	(64)
井陘口韩信巧计破赵军	(68)
离间计陈平除范增	(72)
出奇兵曹操官渡破袁绍	(74)
“暗渡陈仓”邓艾灭蜀国	(82)
草木皆兵谢玄大败苻坚	(87)

坚守顺昌刘锜抗金创奇迹·····	(91)
圣马丁为何自动隐退?·····	(95)
临危受命林则徐缉毒有方·····	(100)
毛泽东诱敌深入活捉张辉瓒·····	(104)
横扫千军毛泽东再破“围剿”·····	(108)
绝处逢生毛泽东出奇制胜·····	(112)
行绶靖张伯伦风尘仆仆遭愚弄·····	(116)
施诡计布骗局斯大林上当·····	(124)
弱肉强食波兰遭殃·····	(133)
希特勒将计就计赚英法·····	(139)
敦刻尔克丘吉尔釜底抽薪·····	(145)
晴天霹雳苏军仓卒迎敌连连失利·····	(152)
罗斯福忍痛导演“苦肉计”·····	(161)
中途岛尼米兹智胜南云忠一·····	(169)
哈尔西设伏击毙山本五十六·····	(177)
蒙哥马利与“沙漠之狐”北非斗法·····	(185)
罗科索夫斯基收紧“指环”擒德帅·····	(196)
后发制人希特勒“堡垒”计划破产·····	(208)
德黑兰三巨头定计败德寇·····	(216)
真假难分隆美尔大意失战机·····	(224)
雅尔塔三巨头私下埋祸根·····	(231)
波茨坦三巨头聚会成终点·····	(238)
美国研制和投掷原子弹决策内幕·····	(248)
决战淮海毛泽东指挥若定·····	(257)

莫斯科：毛泽东与斯大林斗智	(263)
宏斟微酌毛泽东决断出兵朝鲜	(272)
卡斯特罗游击战争夺取政权	(286)
赫鲁晓夫挥舞 SS—4 弄巧成拙	(291)
基辛格“金蝉脱壳”秘访北京	(296)
尼克松与周恩来握手泯旧怨	(307)
求同存异周恩来促成中日邦交正常化	(318)

有理有利有节郑庄公外交游刃有余

公元前 735 年，卫庄公病死传位给贵妃所生的长子完，称卫桓公。此公懦弱无能，被他的异母兄弟州吁看不起。州吁虽是卫庄公与宫女所生之子，但自幼即生性骄横强悍，庄公生前对他又百般惯宠，成年后就极想篡夺兄位。公元前 719 年，州吁在石厚的谋划之下，终于乘兄长即将去洛阳觐见刚继位的周桓王之机将他刺死取而代之，吓得卫桓公的亲弟弟晋逃亡到邢国避难。州吁杀兄自立，国人不服，为了建立威望压服本国舆论，州吁准备对外发动战争以此转移本国民众的视线。卫国的四邻有：东齐西晋、东南曹国、西南郑国，其中只有郑国曾攻打过它。因此，州吁就准备兴兵伐郑。但他又害怕到时候与郑结盟的齐国出兵救郑，所以问计于石厚。石厚献计道：“主公要想伐郑取胜，必须采用外交手段争取盟国组成伐郑联军，那样料定齐国也就不敢出兵救郑了。”州吁忙问如何去联络呢？石厚又说：“当今诸侯中以宋国为最强大，鲁国则最受周王尊重，所以应首先派使者去这两国，求它们出兵相助。同时再联合陈、蔡两国的军队，五国联军伐郑还愁打不赢吗！”州吁虽认为石厚言之有理，但对争取宋、鲁两国表示毫无把握。石厚又进言分析道：“主公有所不知，宋穆公临终时为报兄恩将公位传给兄长的儿子与夷，即宋殇公，而宋穆公的儿子冯被迫流亡到郑国，欲借郑军回国继位。因此我们如果去联合宋国攻郑正合宋殇公的

心意，他可以乘机一劳永逸地去掉公子冯这块心病。至于鲁国，目前军政大权都掌握在公子翬的手里，他根本就不把鲁隐公放在眼里，此人又很贪财，只要派人给他多送重礼，鲁国肯定也会出兵的。”州吁听罢拍手叫好，立即派人携重礼去鲁、陈、蔡三国联络。又根据石厚的推荐派极能言善辩的宁翊携厚礼去见宋殇公。起初，宋殇公果然推说宋郑无仇不肯出兵。宁翊要求宋殇公屏退左右单独密谈。宁翊将公子冯时刻想返国夺位、郑国如何优待支持公子冯的情况讲给他听，然后指出：这回卫国提议伐郑实际上是为您铲除心腹之患呢！所以如果您能出来领头攻郑，我们卫国再加上鲁、陈、蔡四国军队将都会为您效力的，灭亡郑国就指日可待了。宁翊这一番话句句都说到了宋殇公的心坎里，他竟不听自己大臣们的劝阻而同意卫国请求派兵攻郑。

州吁行石厚之计组成拥有 1300 辆战车的五国联军浩浩荡荡杀向郑国都城新郑，驻扎在东门之外，发生了历史上有名的“东门之战”。郑庄公登东门城楼只见围城的敌军营帐密密层层甚为嚣张，心中盘算如何破围。他故意问随从大臣们有何破敌之计？有的说五国联军来势汹汹，我恐不敌，与其战败还不如派人与它们谈判讲和为好。有的则说州吁凶顽残忍，我若求和肯定会向我提出苛刻条件，我如不接受势必仍要交战，求和是下策，只有拼一死战或许有破围的希望。两派意见争执不下。郑庄公笑道：“诸位所议都不是好主意。据我看来，州吁所以要来攻我，无非是要借在国外打胜仗的威名压制国内民众的不服之心。鲁国纯粹是贪图重贿才应付出兵，陈、蔡两国和我们无仇无冤也都不是铁杆反郑势力。只有宋殇公有公子冯在郑这块心病，才真心实意地与卫国一起来打我们。因此，我决定把公子冯从都城迁往长葛去住，并通知宋殇公叫他到长葛去找公子冯

算帐好了，我料定宋军立刻就会离开新郑开往长葛去的。另外我再派一支 500 人的步兵出城门单找卫国军队挑战，接仗后就诈败而逃。州吁既已取胜，有了胜利之师的威名必定撤军回国，借此去压制国内民众。州吁国内政局不稳，不可能在这里长期围困下去。卫军既撤，鲁、陈、蔡三国军队自然也无心再战了。”众大臣对郑庄公这番话表面上极尽恭维心里却有些将信将疑。

郑庄公果然下令让瑕叔盈领一支军队护送公子冯到长葛去住。同时又派使者火速到商丘面见宋殇公，向他通报说：贵国公子冯逃难到我处，我主公不忍杀死他，现扣押在我国的长葛隔离反省呢！请公自己去和他论理吧！宋殇公果然命令围攻新郑的宋军立刻改攻长葛去了。蔡、陈、鲁三国见宋军离去也已无心再待下去，军心动摇。正在此时，只见新郑西门大开，郑公子吕领一支军队出城门向卫军挑战。石厚立即领兵前来接仗。鲁、陈、蔡诸军都登高处袖手旁观。不料双方交战数合，郑军即败入西门内，石厚追到西门前，城门已紧闭，吊桥也已拉起。石厚无奈便下令卫国土兵把西门外田里的稻谷统统割走权作战利品撤军回营。众将纷纷向州吁告状说：“我军正好乘胜推进，石厚却突然收兵退回！”州吁忙问石厚何故。石厚说：“郑是强国，今天一仗我军得胜，足够我们树立威望了。目前我们国内政局尚未安定，如果军队长期在外，万一国内发生变乱如何是好！”州吁连声说还是你想得周到。这时，鲁、陈、蔡三国主将正好前来庆贺胜利并请求班师回国，州吁乐得顺水推舟宣布得胜班师解围回国。五国联军围困新郑前后只有 5 天。州吁和石厚原以为率胜利之师返回卫国，国人定会服帖了。其实不然，由于劳师出征加重了国人的负担，反而使民怨更多。朝中老臣以石厚之父石碯为首联合起来借陈国的力量终于翦除了这两个逆贼，公元前 718 年卫国人迎回公子晋继位，称卫宣公。

郑庄公用计破了五国之围后觉得这股怨气没地方出，就借口宋军攻占了郑国的长葛城（公子冯已逃回新郑）这件事要找宋国算账。他召集大臣们商议伐宋的谋略。大臣祭仲献计道：“上次五国联合攻打我国，现在我们如果突然去进攻宋国，其他四国必定由于害怕而可能再度联合去救援宋国，那就麻烦了！如果我们先去联合陈国，再用重礼去贿赂鲁国。使陈、鲁两国与我国修好，那样宋国就孤立了，这时再去攻打它就好办了。”郑庄公依计派人去陈国游说联合，但遭到陈桓公的婉言拒绝。郑庄公忙问祭仲是何缘故，祭仲说：“郑强陈弱，我们无缘无故去联合它，它自然会怀疑这是离间计，故而不肯。如今可以如此如此这般去做，陈桓公定不会再拒绝了。”郑庄公立即派出步兵5000人，假装打猎侵入陈国境内，掠得财物百余车及许多人口。陈桓公闻讯立即召集群臣商议对策，正当他大伤脑筋之时，当差的进来报告郑国使颍考叔求见。陈桓公立即召见郑使，颍考叔拜见桓公后即呈上一封国书。桓公打开国书，只见上面写道：“……不久前，我想与贵国联合未成，我国边将以为贵我两国有仇了，就擅自侵入贵国边境掠夺人口财物，我得知这一暴行后急得茶饭不香，觉也睡不着。现将所夺取的人口财物如数送还，并派下臣颍考叔前来请罪。我亟想和您结为兄弟之好，祈望得到您的响应。”陈桓公看罢才将一颗悬着的心放下，以为郑庄公想和他修好之意是出于真心的。下令厚待颍考叔，派公子佗去郑国办理陈郑联合事宜。郑庄公见陈国已争取过来了就急于想去攻宋。祭仲又向他进一计道：“宋是大国，周王都以礼待他，我们平白无故去打它恐怕师出无名，其他诸侯国也不会信服。您不是几次想去朝觐周王都没去成吗？现在不如先去实现这一愿望，然后借用周王的号令，让齐、鲁等国都参加进来联合伐宋。这样师出有名就无往而不胜了。”郑庄公夸奖祭仲提出了一个万

无一失的妙计。

公元前 717 年 11 月初一，郑庄公觐见周桓王。那知，周桓王一见郑庄公就怒从心起。因为过去他的父亲被扣在郑国作人质，连他祖父去世也不得及时返回奔丧。他继位后，郑庄公又两次派兵侵夺周王境内的麦子和稻谷。所以桓王故意问郑庄公：今年收成如何？郑庄公答道：托王上洪福，今年水旱全无，收成很好。桓公挖苦说：这回好了，周的稻麦总算可以留着自己吃了。郑庄公被讽刺顿觉没趣，退出王宫。周桓王又故意赏赐郑庄公 10 车小米。说是送给郑国“备荒”之用。郑庄公后悔此行，忙问祭仲该如何拒收周王的小米。祭仲却劝他收下为好，因为周王的赏赐无论厚薄总被称为“天宠”之物。主公如果拒收，别人就会知道您与周王有矛盾了，那样您又怎能打着周王的旗号在诸侯中称霸呢？当晚周公黑肩带两车彩绸来私访庄公。周公离去后，郑庄公对周公来访之意不解，祭仲分析道：周桓王有两个儿子，但宠爱次子，让周公刻意教育，所以周王室将来可能发生废太子的乱子。周公来私访是想预先和我们拉好关系以备利用。他送的两车彩绸正好可以派用场。郑庄公又弄不懂了，祭仲接着说：您今天来觐见周王，其他诸侯国没有不晓得的且都在看结果如何。我们在周王的 10 车小米上面各放一些周公的彩绸，再用锦袱盖住不让路人看见里面的小米。我们出了周王都城逢人便说这些贵重礼物都是周桓王赏赐的，同时假借周王之名谴责宋殇公久未来周都朝觐，郑庄公已秉承周王之命率兵讨伐。您就用这个办法号令召集各国派兵参加讨伐，如有不从者就以抗命论处，各诸侯国对此必信无疑。郑庄公听罢拍着祭仲肩膀说：你真是个智多星，我一定依计而行。果然，郑庄公一行出了周王都城一路上不厌其烦地宣称：郑庄公已受王命声讨宋殇公的罪过。路人亲眼看见 10 车光彩夺目的周王赠

品，对这种宣传也就无不信以为真了。

消息传到宋殇公耳中，心中又惊又怕，连忙派人向卫宣公求救。卫宣公既不想得罪宋国又不想得罪郑国，与群臣商议出一个在宋郑之间进行斡旋的方法：拉齐僖公一起作为调解人，向宋、郑两国发出邀请书，请他们的国君在约定的日子到周的瓦屋开会订立盟约以消旧怨。宋殇公不但十分赞成这个方案，还派人向卫宣公送重礼，约他先在大邱会面协调行动，然后一起赴瓦屋之会。公元前715年7月，宋、卫、齐三国国君如期抵达瓦屋，他们左等右等就是等不来郑庄公。齐僖公只好宣告斡旋失败，各自打道回府。

郑庄公是存心要攻宋，所以根本就不理睬卫宣公搞的这一套。瓦屋斡旋流产以后，公元前714年他就将讨伐宋国之事付诸行动，他派使者去拜见鲁国公子翬，利用他那贪得无厌的心理，既贿以重礼，又许下开仗以后所夺宋地将如数划归鲁国所有的诺言，条件是由他去约齐僖公共同出兵伐宋。公子翬果然见利忘义，满口答应去说服齐僖公。齐僖公遂派其弟夷仲年率300辆战车，鲁公子翬则率200辆战车助郑伐宋。郑庄公亲率郑军为中军，树一面写有“奉天讨罪”四个大字的大旗。齐军为左军，鲁军为右军，浩浩荡荡直取宋国。联军进入宋境就旗开得胜，不久即攻占宋国的郕、防两城。宋殇公闻报吓得面如土色，急忙召集群臣商议对策。孔父嘉献计道：臣有一计可使郑国撤军。宋殇公说：郑军已经得利，怎肯轻易撤军呢？孔父嘉说：其实不然。我已派人打听清楚，周王并未授命郑庄公号召诸侯伐我，齐、鲁等国均是上当受骗者此其一；但如今联军进入我国，生米已煮成熟饭，我们再去揭露骗局为时已晚，而且联军声势浩大我们已无力正面阻挡此其二；如今之计，只有对卫宣公施以重贿，使其联合蔡国乘虚进攻郑国才可使郑庄公回

师救郑，郑军既撤，齐、鲁军队也必不会再留。宋殇公依计而行，随即派孔父嘉带 200 辆车满载金玉绸缎星夜兼程赶往卫国。卫宣公接受了如此丰厚礼物就派右宰醜率军与孔父嘉一起突然进攻郑国的重镇荥阳。这消息传到郑庄公处时着实使他大吃一惊，心中决定回师救郑，但又不露声色。他把公子翬和夷仲年请来，告诉他们说：寡人奉周王之命讨伐宋国，现在仰仗你们的兵威攻取了宋国的两座城市，这就等于对宋国处以削地之刑，我也不能再有更多的要求了。这次所占两城，齐鲁两国各得其一，我们郑国决不谋取任何私利。夷仲年坚决不肯收受，郑庄公就将部、防两城都赏给鲁国，公子翬连忙道谢不迭。郑庄公又提议相约今后三国有事仍共同出兵相助。然后郑庄公率军急急返回郑国。走到半路，又听说卫军已经从郑境转移到戴城去了。郑庄公立即将郑军分成四部分，各自领受任务奔向戴城。孔父嘉和右宰醜攻到荥阳城下怕遭郑兵里外夹击就没围城，而是移兵去攻打一个独立的小国戴城。他们将戴城包围起来，本以为此城唾手可得，不料郑国派兵来救。戴人将郑军一部接进城内，卫军攻城就被阻遏。当孔父嘉和右宰醜登高向城内观望时，忽见戴城墙上已飘扬起郑国旗帜，郑将公子吕看见他们就高声喊叫：多谢各位将军，我主公已托你们的福取得戴城了！孔父嘉被气得连呼：我与郑国誓不两立，非决一死战不可！此时孔父嘉显然已经失去了作为一名统帅应有的冷静处事能力，他指责右宰醜要预防郑军内外夹击的意见为胆小怕事。次日两军交仗正酣之时，卫军只顾与从正面戴城出来的郑兵激战，没有预防郑军从左右和后路杀过来，结果在郑军的四面夹击之下全军覆没，右宰醜战死，孔父嘉只带 20 多人狼狈逃回宋国。

郑庄公惩罚过宋国，又破卫、蔡之军，在大摆宴席庆贺之际想起郕、许两个小国这次竟公然拒不应召伐宋，就想借此去

攻伐它们。邾国在齐鲁两国之间，许国在郑国之南。公元前712年春，郑庄公派使者去见齐僖公，要求齐国与郑国共同攻伐邾国，所得之地归齐国所有。齐僖公自然应允，又派夷仲年率军联合郑公子吕率领的郑军直奔邾都，齐国得到邾以后兴致更大，又派人询问何时伐许。郑庄公乘机要求齐僖公到郑国来会盟，并请他同时相约鲁国君一起来会。郑、齐、鲁三国国君相约，定于七月初一联合伐许。这许国是个小国，城矮池浅，怎禁得住三大国联军的奋力围攻，只两天功夫就城陷人亡，许君化装混在难民中逃奔卫国。联军占领许城以后，郑庄公又提议把它让给鲁国，鲁隐公坚决推辞。齐僖公乐得做好人说：伐许是郑国发起的，今鲁公不受，理应归郑。郑庄公心里很想吞并许国，但又怕被人指责为私利伐许，所以心生一计，下令将许地一分为二，东郡扶许公之弟新臣为许君统治之，西部则由郑大夫公孙获率军驻扎，名为助许实则监视。齐、鲁二君均表赞同。

郑庄公在五国联军兵临城下的险境中没有丧失理智去硬拼硬打，而是客观地分析五国出兵的原委，采用分化瓦解的外交手法以及在军事上让敌一步的战术，终于化险为夷使五国撤去东门之围。东门解围的成功，使郑庄公更加相信实施外交谋略的重要性。在尔后的伐宋、攻邾、攻许的战争中，他都十分重视积极争取同盟国，每次都是组成联军进行攻伐，决不单枪匹马孤军攻伐。而且在伐宋、邾、许时，郑庄公又都打着“奉天讨罪”的大旗，假借王命使自己师出有名。这在当时处理国与国关系时又是一手高招，它使己方始终在“道义”方面处于优势地位。为了加强这方面的优势地位，郑庄公还特别注意在分享战争胜利果实时谦恭却让，甚至对于像许国这样的战败国也不实行赤裸裸的兼并而是采取间接控制的方式。这就在名义中造成一种郑庄公好像真是出于“公心”在为周王“奉天讨罪”。

他这一手自然又从实践上弥补了假传王命的缺陷。有人将郑庄公贬斥为欺世奸雄，说他藐视周王罪恶滔天。其实，郑庄公是一位颇有心计谋略的国君。这种才干在他上台之初的宫廷倾轧中即已显露无疑。他是以长子身份继承诸侯之位的，但他的生母姜氏却嫌他是难产之子而十分讨厌他，姜氏宠爱次子共叔段。她竟在郑庄公上台后唆使共叔段阴谋发动武装叛乱取而代之。郑庄公明知这桩阴谋正在进行之中，却答应其母将京城封予共叔段；当大臣公子吕要求处死共叔段时他又严加斥责道：共叔段是我的爱弟，我宁可丢失君权也不能伤兄弟之情，违抗国母的心意！共叔段闻之更加有恃无恐篡权之心愈急。郑庄公见此大喜，一日假传命令让祭仲暂理国事，自己要去朝觐周王。姜氏听到这个消息十分兴奋，急忙写一封密信约共叔段里应外合共举大事。此密信被庄公手下人截获，看过以后即把送信人杀掉，另派一人将密信送与共叔段，并索回复书，后者与姜氏相约于五月初五日举事。郑庄公拿到这两件物证料定姜氏再不能庇护共叔段了。遂告别国母扬言朝周去了。他派一支军队埋伏在京城附近，只见共叔段率军浩荡出城走远，伏兵立即乘虚而入京城张榜安民声讨共叔段。两天以后，共叔段闻知京城有变急忙返回，众将士见京城已被郑庄公军队所占，知道自己参加谋反绝无好处先就逃走一大半。共叔段自知大势已去率领残兵逃往鄆城据而固守。郑庄公随即率军将鄆城团团围住，当城破之时，共叔段长叹一声：姜氏误我！郑庄公采用使共叔段的叛乱企图恶性发展成为叛乱事实后才加以武力平定是其计谋高明之处。事后，他将姜氏和共叔段的来往密信装在一起派人送与国母，下令将姜氏移居颍城。起初他曾扬言：不到黄泉再不见母！但后来又觉得儿子拒见生母会遭人责骂为灭天伦的不义之徒。所以过了不久又命人在颍城挖一地下室，直到有泉水渗出

(意为“黄泉”),再将姜氏迎置于地下室内。郑庄公亲自驾车把姜氏从地下室迎回宫中,姜氏对自己所作所为悔恨交加自然如获大赦,母子相处和睦,郑人都称赞庄公是真孝子!郑国势力日趋强大,郑庄公更不把周王放在眼里索性不再按规定去朝觐了。公元前707年,周桓王亲率三军联合虢、陈、蔡、卫四国伐郑。公子子元献计道:陈国内部政局混乱军无斗志,如先攻击陈兵,陈兵混乱周王来救王师必乱,蔡、卫各军势必难以支撑。我军则集中兵力攻击周王军队肯定可以取胜。郑庄公果然挥师先攻陈、蔡、卫诸军,打得这三国军队大败而逃。郑庄公集中兵力猛攻周王的军队,王师溃败,周桓王肩中一箭忍痛奔逃。郑将士要求乘胜追击以歼王师。郑庄公坚决予以制止并收兵自退。众将忙问何故,庄王说:周王是君,我是臣,臣不能犯君。我们出兵应战仅仅是为了要保卫自己的疆土不受侵害而已!当晚他又派祭仲去慰问周桓王的伤势。可见,郑庄公计谋甚多,又肯采纳大臣的意见,因而变得足智多谋,每事均不出其所料。郑庄公还十分注意办事的理、利、节的限度,追求理足、让利、节制三个方面的完美结合,因而在处理国际关系方面连连得胜。郑庄公是齐桓公称霸以前春秋初期众多诸侯中的佼佼者,称得上是一位游刃有余的杰出外交家。(黄洙英)

建霸业齐桓公不计前仇用管仲

春秋时期，齐襄公荒淫无道。最荒唐的，是他竟跟自己的妹妹文姜通奸。后来，文姜出嫁鲁国国君鲁桓公。公元前694年，鲁桓公携妻子文姜到齐国访问，齐襄公又乘机与文姜重温旧梦。鲁桓公发现了他们的丑事，大怒之下，立即辞行回国。齐襄公害怕丑事败露，于是命大力士彭生，在扶鲁桓公上车时，把他活活扼死。鲁国明知内情，但苦于力量不敌，只好单单指控彭生，要求惩办凶手。齐襄公就把彭生杀死作为交代，一是推卸责任，二是杀人灭口。齐襄公的倒行逆施，引起朝野不满。他的弟弟公子小白向他劝谏，齐襄公非但不听，反而恼怒地用脚踢他。公子小白的老师鲍叔牙知道大祸将要临头，就侍奉公子小白流亡到莒国。召忽、管仲，也侍奉齐襄公另一个弟弟公子纠，流亡到鲁国。

公元前686年，齐国终于发生内乱。事件的起因，是齐襄公拒绝履行诺言，将驻防边境期满的连称将军率领的军队调回，于是连称就乘机发动兵变，杀掉了齐襄公，立他的堂弟公子无知继位。但不久又发生政变，大臣雍廩杀公子无知和将军连称。公子小白和公子纠在国外得到消息，就分别请求所在的莒国和鲁国派军队护送他们回国。

这是一场争夺国家最高权力的竞争，谁先赶回齐国都城临淄（今山东临淄），谁就能成为齐国国君。鲁国国君庄公决定亲

自护送公子纠回国夺取国君之位。管仲对鲁庄公和公子纠说：“公子小白所在的莒国距离齐国近，如果让他先回到齐国，事情就糟了，不如让我率领一支人马，抢先在半路上截住他。”

果然不出管仲所料，公子小白等在莒国军队的护送下，也正在急急忙忙地赶回齐国，路上终于被管仲的人马追上截住。管仲劝说公子小白不要回齐国即位，遭到公子小白拒绝，于是就弯弓搭箭，对准公子小白射去，只听见公子小白大叫一声栽倒在车上。

管仲以为公子小白已被自己射死，就返回与鲁庄公护送公子纠不慌不忙地向齐国走去。他哪里知道，他的箭射中的只是公子小白的衣带钩。公子小白大叫倒下，原来是用来迷惑管仲的假象。因为公子小白知道，管仲是有名的神射手，恐怕他再射一箭，故意大叫一声栽倒在车上装死。因此等公子纠他们进入齐国境内，公子小白在鲍叔牙等人的护卫下，早已回到齐国都城临淄，抢先即位做了齐国国君，他就是历史上赫赫有名的齐桓公。

齐桓公即位后，立即发兵打败了护送公子纠前来的鲁国军队，迫使鲁庄公杀掉公子纠，并要他把管仲押送来治罪。鲁庄公只好一一照办。

管仲被关在囚车中押送到了齐国都城临淄，鲍叔牙请求齐桓公赦免和任用管仲。齐桓公气愤地说：“管仲拿箭要射杀寡人，寡人还能用他吗？”鲍叔牙说：“当时管仲是公子纠的老师，他用箭射陛下，正说明他对主人的忠心。如果陛下能重用他，他也会同样忠诚于陛下的。再说，管仲的才能不知要比臣高出多少倍，如果陛下要想干一番大事业，管仲可是一个用得是着的人！”

齐桓公是一个有抱负，重人才，宽宏大度的国君，听鲍叔