

时势造英雄，英雄识时势。

新世纪的人最怕的就是被眼前缤纷

异彩的世界弄得眼花缭乱，不知所终。

那么，迷茫的你我怎样才能摆脱今日的困惑，

从容不迫地安身立业，

修养心性，使自己的事业达到巅峰，

使自己的人生跨入一个更高的境界呢？

请您静心体味处世36计的真谛与精髓吧！

# 处处泄

为人处世恰到好处的有效指南

现实生活中，许多曾经在学校成绩一流的，进入社会却成了侍候上司的打工仔。许多曾经在学校成绩二流甚至三流的，进入社会却当了领导。这是为什么呢？就是因为成绩一流的过分专心于专业知识，忽略了为人处世的技巧；而成绩二流甚至三流的却在与人交往中掌握了为人处世的原则。

陈小春◎编著

# 三十六计



# 三十六计

为人处世恰到好处的有效指南

C H U - S A N S H I - ' - C - -

陈小春 / 编著

G912.1-49  
113

现实生活中，许多曾经在学校成绩一流的，进入社会却成了侍候上司的打工仔；许多曾经在学校成绩二流甚至三流的，进入社会却当了领导。这是为什么呢？就是因为成绩一流的过分专心于专业知识，忽略了为人处世的技巧；而成绩二流甚至三流的却在与人交往中掌握了为人处世的原则。

# 处世

时势造英雄，英雄识时势。  
新世纪的人最怕的就是被眼前缤纷  
异彩的世界弄得眼花缭乱，不知所终。  
那么，迷茫的你我怎样才能摆脱今日的困惑，  
从容不迫地安身立业，  
修养心性，使自己的事业达到巅峰，  
使自己的人生跨入一个更高的境界呢？  
请您静心体味处世36计的  
真谛与精髓吧！

**图书在版编目(CIP)数据**

处世三十六计 / 陈小春编著. —北京: 时事出版社,  
2006

ISBN 7-80232-003-8

I. 处... II. 陈... III. 人间交往—通俗读物  
IV. C912.1-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 054160 号

**出版发行:** 时事出版社  
**地 址:** 北京市海淀区万寿寺甲 2 号  
**邮 编:** 100081  
**发 行 热 线:** (010) 88547590 88547591  
**读者服务部:** (010) 88547595  
**传 真:** (010) 68418647  
**电子邮箱:** shishichubanshe@sina.com  
shishichubanshe@sspublish.net  
**网 址:** www.sspublish.net  
**印 刷:** 北京雨田海润印刷有限公司

---

开本: 787×1092 1/16 印张: 19 字数: 300 千字

2006 年 6 月第 1 版 2006 年 6 月第 1 次印刷

定价: 36.00 元

# 序 言

计谋是人的一种整体性辩证思维，是人在特定环境条件下，为达到特定目的所采取的方法和策略。古今流传的《三十六计》，其历史源远流长，其形成根深叶茂，其智慧博大精深，正可谓集历代计谋之大成，自然，其用途也更为广泛，几乎涵盖社会、人生各方面，不仅为军事、政治场合上惯用，而且在其它各个层面上也常见其“真身”或“幻影”。

社会复杂，人心多变，有白日也有黑夜，有光明正大的地方，也有黑暗的角落；有真实，自然也有虚假，这就是人们常说的“做人要懂方圆之道”“处世不能没有心机”的道理，也是社会各个层面上都可见计谋身影的重要原因。是故，在为人处世时，人情练达、处世老到之人，其用心处，是大智若愚，藏露有时；是退让忍耐，能伸能缩；是行事审慎，不越雷池；是见机行事，适时变通；是迂回委婉，转化有术；是打草惊蛇，调虎离山；是混水摸鱼，彼乱我明；是虚虚实实，察微知著；是假物借力，因人成事；是重人爱人，远交近和；是赞赏恭维，广送人情；是进退自如，留人退路……

当然，科技在进步，经济在发展，人们的生活在改善，传统文化自然会随之发展。人们的精神面貌不断更新，人们在为人处世时自然而然会摸索、发展出一些适合时代特色的处世方法和策略来。这里，我们在传统谋略文化经典《三十六计》的基础上，剔除一些不符合现代处世精神的一些计谋，而换之以人们所常用、所推崇的一些处世法则，同时还将个别的计名推陈出新，以更准确地概括现代人们处世的精神风貌来。

这里我们需要特别提出的是，人际交往、处世上有一条非常重要的黄

金定律：“你怎样对待别人，别人就会怎样对待你。”从这条黄金定律可以看出，处世三十六计中的每一条计谋都犹如一柄利剑，它可以削铁如泥，斩麻如丝；也可以互惠互利，合作共赢；可以伤人，却也可能为人所伤。因此，我们希望大家在运用这些处世智谋时，要善于明察选择，审慎行事，以为自己，为他人，也会整个人类和社会谋取更大的福利。

编 者

《处世三十六计》是根据《三十六计》的原书内容，结合现代人的处世经验，对每一种计谋都做了深入浅出的分析和解读，帮助读者更好地理解并运用这些计谋。希望读者能够通过阅读本书，提高自己的处世能力，成为一个更加成熟、自信、有智慧的人。

目  
录

第一套 胜券计

### 第一计 能藏善露

深藏不露	(3)
真人不露相	(4)
瞒天过海	(5)
韬光养晦	(7)
当露则露	(8)
出手惊人	(9)

### 第二计 后发制人

兵贵神速	(11)
先出手为强	(12)
出语封喉	(12)
捕捉先机	(15)
预谋制胜	(16)
后发制人	(16)

### 第三计 假物借力

假物借力	(17)
借钱办事	(19)
借人之力	(21)
委托第三方出面	(21)
巧借声名	(23)
借势成事	(24)
善借善谋	(25)

借鉴他人的经验	(26)
借助外界的压力	(27)
对手可借	(28)

#### 第四计 以逸待劳

养精蓄锐	(30)
避其锐气	(31)
坐享其利	(32)
消磨精力	(33)
选择有利环境	(34)

#### 第五计 见机行事

审时度势	(36)
适时变通	(37)
变通规则	(38)
穷则思变	(39)
勇进敞开的门	(39)
以不变应万变	(41)
见机行事	(42)

#### 第六计 迂回委婉

迂回规劝	(44)
曲諫除奸	(46)
迂回询问	(47)
迂回委婉	(48)
委婉拒绝	(49)

### 第二套 争斗计

#### 第七计 无中生有

“草人”破敌	(53)
空手淘金	(55)
“女儿”落水	(56)

巧问偷马人	(56)
无名变有名	(57)

### 第八计 暗渡陈仓

明修栈道，暗渡陈仓	(59)
媚娘出家	(61)
玻尔出逃	(62)
明贷暗存	(63)

### 第九计 隔岸观火

曹操按兵除二袁	(65)
二桃杀三士	(66)
丘吉尔坐山观虎斗	(68)
渔翁得利	(70)
保持中立	(71)

### 第十计 转化有术

走向自由	(73)
化解困窘	(74)
化劣为优	(75)
千面豆身	(77)
化废为宝	(78)
步步逼近	(79)
坚持到底	(80)
总结经验	(81)
起死回生	(82)
败中取胜	(84)
开拓心境	(84)
让生活变得轻松	(85)

### 第十一计 李代桃僵

田忌赛马	(86)
一家人哭好过一路人哭	(87)
丢车保帅	(88)

小事任性，大事从容	(90)
为上司保驾护航	(91)

### 第十二计 顺手牵羊

将计就计	(93)
败舰劫船	(94)
咖啡与黄金	(95)
借题发挥	(97)
顺手牵羊	(98)

## 第三套 进取计

### 第十三计 打草惊蛇

搜身除奸	(103)
先查封后搜捕	(104)
做贼心虚	(105)
不动草，不砍树	(106)

### 第十四计 不越雷池

生命禁区	(107)
安全距离	(107)
不树强敌	(108)
功高震主	(109)
权大压主	(110)
瓜田李下	(111)
盛怒不作	(112)
不擅越职权	(113)
不与他人分享太多的秘密	(115)
不撞禁区	(116)

### 第十五计 调虎离山

孙策取卢江	(117)
上机容易下机难	(118)

团队不容“独虎”	(119)
帮上司找工作	(121)

### 第十六计 欲擒故纵

七擒孟获定西南	(122)
示恩灭胡	(123)
低价预售	(124)
不取分文	(125)
正话反说	(126)
偷窃土豆	(127)
欲取姑予	(127)

### 第十七计 抛砖引玉

樵夫诱敌	(129)
江乙善谋，安陵缠知时	(130)
送地收金	(130)
抛出粗玉待琢磨	(131)
抛砖引玉	(133)

### 第十八计 把柄在握

操刀操柄	(134)
把柄在握	(136)
套取把柄	(137)
活用把柄	(139)
安插把柄	(141)
不授人以柄	(143)
不握刀刃	(144)

## 第四套 混战计

### 第十九计 釜底抽薪

粮草之战	(149)
旺火断薪	(150)

擢升将官	(151)
耗尽弹丸	(152)
断其货源	(152)

### 第二十计 混水摸鱼

放俘归营	(154)
探险间谍	(155)
无票过关	(156)
上门促销	(157)
麻将计算器	(157)

### 第二十一计 察微知著

一双象牙筷	(159)
揣摩意图	(160)
察人性格	(161)
掌控得失	(162)
识人阴谋	(163)
警惕异象	(164)

### 第二十二计 虚虚实实

化暗为明	(165)
避实就虚	(166)
真真假假	(167)
虚虚实实	(168)
爱迪生的发布会	(169)
化虚为实	(170)

### 第二十三计 远交近和

广交天下人士	(172)
广结客户	(174)
不结怨仇	(176)
以恩报怨	(177)
安上抚下	(177)



## 第二十四计 软磨硬泡

一试再试	(179)
百折不挠	(181)
死缠烂打	(183)
软硬兼施	(184)
缠你不休	(186)

## 第五套 并处计

### 第二十五计 重人爱人

以礼待人	(191)
照顾对方的意愿	(192)
使对方显得重要	(193)
关爱他人	(194)
恩爱宽容	(195)
感同身受	(197)
及时表示你的感激	(198)
不伤人自尊	(199)

### 第二十六计 合作共赢

同心报国	(201)
团队合作	(202)
李嘉诚的合作哲学	(203)
助人助己	(204)
同舟共济	(205)
谋求共赢	(206)

### 第二十七计 假痴不癫

众人皆醉我也醉	(207)
太宗忘事	(208)
观光与醉酒	(209)
扮猪吃虎	(210)

糊涂难得	(211)
装聋作哑	(212)

### 第二十八计 赞赏恭维

赞赏和鼓励	(214)
宽于赞赏	(215)
真诚赞赏	(215)
以赞赏取代抱怨	(217)
批评不忘赞赏	(218)
相互恭维	(219)
送人“高帽”	(219)
遇货添钱	(221)
恰如其分地赞美他人	(222)

### 第二十九计 广送人情

成人之美	(224)
人情是人心	(225)
回心转意的礼品	(226)
人情投资	(227)
容人改过	(228)
做足人情	(229)
善送人情	(231)

### 第三十计 反客为主

袁绍进冀州	(233)
明媒正娶	(234)
郭子仪单骑入敌营	(236)
得寸进尺	(237)
策略跟进	(238)
先登堂，后入室	(241)

## 第六套 退守计

### 第三十一计 柔情计

美人离间	(245)
------	-------

柔情友善	(248)
柔情似水	(249)
殷勤待客	(250)
温柔陷阱	(251)

**第三十二计 承错计**

承认对方的指责	(253)
承认失言	(254)
真诚道歉	(254)
承认自己的错误	(255)
代人揽过	(257)

**第三十三计 示弱计**

李牧示弱骄敌	(258)
故出洋相	(259)
故示小错	(259)
低调做人	(260)
淡化自己的优势	(261)
柔弱女子	(262)

**第三十四计 拖延计**

奉诏缓行	(263)
闲来消磨	(265)
做事缓一缓	(266)
赞助报告	(267)
给双方多一些时间	(269)

**第三十五计 锯箭计**

慷慨陈辞	(270)
公式批文	(271)
田叔焚册	(271)
劾人小过	(273)
善于应付他人的请求	(274)

### 第三十六计 退为上计

狡兔三窟	(275)
远离危险	(277)
不花光到手的钱	(278)
做事之前留一手	(280)
预留退路	(281)
以退为进	(283)
激流勇退	(284)
给他人一个台阶	(284)
给对方留条退路	(285)

# 处世三十六计

## 第一套 胜券计

- ◆ 第一计 能藏善露
- ◆ 第二计 先发制人
- ◆ 第三计 假物借力
- ◆ 第四计 以逸待劳
- ◆ 第五计 见机行事
- ◆ 第六计 迂回委婉



