

# 1995

## 郑州铁路局年鉴

ZHENGZHOU RAILWAY ADMINISTRATION YEARBOOK

*HISTORY COMPILE COMMISSION OF  
ZHENGZHOU RAILWAY ADMINISTRATION*

中国铁道出版社

# 郑州铁路局年鉴

1995

中国铁道出版社

(京)新登字 063 号

**郑州铁路局年鉴**

**1995**

郑州铁路局史志编纂委员会办公室编

\*

中国铁道出版社

(北京市东单三条 14 号)

责任编辑:郝致柔

郑州铁路局印刷厂印装

彩色插页:广州军区司令部印刷厂印

---

开本:16开 印张:25.5 字数:1140千字

1995年9月第1版第1次印刷

印数:1—1500册

---

ISBN7-113-02055-0/Z·150 定价:90.00元

(郑)工商广临字 003 号

# 目 录

## 特 载

- 深化改革, 强化管理, 从严务实, 迎难而上,  
夺取 1995 年全局各项工作的全面胜利 张晓俊 1
- 深入学习贯彻党的十四届四中全会精神, 努力  
开创我局党建工作新局面 冯凌云 8

## 大 事 记

- 1994 年大事记 14

## 概 况

- 地理环境 24
- 管辖范围 24
- 管界里程及各线起讫地点  
(1994) 25
- 主要技术设备 25
- 线路桥隧 25
- 通信信号 25
- 机车车辆 26
- 固定资产 26
- 组织机构 26
- 主要机构变动情况 26
- 易名单位 26
- 职工队伍 26
- 年末人数 26
- 独立核算单位统计 (1994) 27
- 郑州铁路局组织机构系统  
表 28
- 郑州铁路局党组织机构系  
统表 34
- 郑州铁路局纪检组织机构  
系统表 35
- 郑州铁路局工会组织机  
构系统表 36
- 郑州铁路局团组织机  
构系

- 统表 36
- 郑州铁路运输检察分院组  
织机构系统表 37
- 郑州铁路运输中级法院  
组织机构系统表 37
- 干部基本情况 38
- 工人基本情况 38
- 领导成员及各部门负责人  
郑州局领导干部名单 38
- 郑州局机关各部门负责人  
名单 38
- 郑州局公检法负责人名单 41
- 郑州局直属单位 (处级)  
负责人名单 42
- 运输主要经济指标完成情  
况 (1994) 43

## 运输生产

- 运输组织 44
- 概述 44
- 运输生产完成情况 (1994) 44
- 运输分流和编组计划调整  
列车运行图调整 44
- 路局分界站固定列车对数  
(1994) 45
- 分局分界站固定列车对数  
(1994) 45
- 路局间分界站实际接交列  
车数 (1994) 45
- 分局间分界站实际接交列

- 车数 (1994) 45
- 车流径路调整 45
- 车流组织加强 重载满吨  
列车开行 45
- 有效货源组织及增运增收 46
- 卸车工作 46
- 月度装车情况 (1994) 46
- 月度卸车情况 (1994) 46
- 超级超限特大货物运输 46
- 编组站工作 46
- 编组站主要指标完成情况  
(1994) 47
- 特定闭塞法取消 47
- 车务部门职工培训 47
- 车务部门 QC 成果 47
- 郑州铁路局车站等级 48
- 运输设备变动情况 (1994) 51
- 客运 51
- 概述 51
- 客运里程及站、段 51
- 旅客及行包运量 51
- 旅客运量 (1994) 52
- 旅客发送人数及旅客周转  
量分省统计 (1994) 52
- 春运、暑期旅客运输 52
- 各分界口旅客运量运能比  
较 (1994) 53
- 客运收入情况 (1994) 53
- 新老兵运输 53
- 专运和涉外运输 53
- 客运收入 53
- 旅客列车运行图调整 53
- 站、车竞赛评比 54
- 客运管理 54
- 行包保价运输 54
- 旅客饮食供应 54
- 客运新设备 55
- 分省客运设备 (1994) 55
- 分线客运设备 (1994) 55
- 货运 56
- 概述 56
- 货运营业站及货运营业里  
程 56
- 集装箱和零担运输 56
- 郑州至九龙集装箱快运直  
达列车开行 56
- 文明货场, 优秀货运员及  
文明装卸标兵 56
- 供港鲜活货物快运列车 56
- 货运管理基础工作 56
- 货运安全 56
- 分线货运设备 (1994) 57
- 分省货运设备 (1994) 58
- 各分局货运安全情况 (1994) 59
- 货物保价运输 59



者评选	94	职工表彰	104	站段成本中心管理试点	109
干部管理	95	奖惩办法修订	104	职工工龄工资标准提高	109
概述	95	职工养老保险基金统筹工	104	离休老干部经费调整	109
领导班子情况(1994)	95	作	104	群众组织中担任主要领导	109
班子建设	95	职工人身安全	104	职务人员补贴	109
大中专毕业生及军转干部	95	职工人身安全宣传教育活	104	冬、春运期间工资补贴	109
接收	95	动	104	离退休人员生活补贴调整	109
跨局调转	96	站区劳动安全联控互控机	104	“管直”方案实施办法	109
干部培训	96	制强化 “违章警告卡”	105	粮价提高后对城镇部分居	109
干部审查工作	96	制度规范	105	民实行定向补贴	109
专业技术职务评聘	96	劳动条件改善	105	施工企业固定资产分类折	109
老干部管理	96	劳动保护用品采购供应	105	旧率	109
概述	96	职工劳动安全情况(1991)	105	住房公积金实行统筹管理	109
老干部政治待遇落实	96	锅炉压力容器安全	105	运输财务指标完成情况	110
老干部生活待遇落实	96	计划统计	105	(1994)	110
老干部发挥作用	96	概述	105	资产、负债及所有者权益	111
老干部文体活动	97	冬分局客、货运量(1994)	106	(1994)	111
中国铁路老战士协会郑州	97	分省客、货运量(1994)	106	固定资产状况(1994)	111
铁路局分会第三次会员	97	局管内主要干线客、货运	106	基本建设投资完成情况	113
代表大会	97	量、周转量(1994)	106	(1994)	113
中国铁路老战士协会郑州	97	运输计划主要指标完成出	106	施工企业财务指标完成情	113
铁路局分会第三届理事	97	现新特点	106	况(1994)	113
会领导机构成员名单	97	管内运输量明显下降	106	固定资产变价收入及净收	114
河南诗词经验交流会召开	97	发往华东、华南煤炭增加	106	益上交	114
老年书画研究会活动	98	基建大修改造计划协调安	106	运营、大修、更新改造资	114
1985~1994年郑州局书画	99	排	106	金拨款办法修订	114
会员发展情况	99	多种经营建设计划管理加	107	资金调度中心管理制度	114
关心下一代工作	99	强	107	(试行)	114
老干部状况(1994)	99	长远规划工作	107	住宅建设补助资金管理暂	114
劳动工资	100	节能工作	107	行规定	114
概述	100	节能监测工作	107	债权债务清理	114
工资	100	货车清查	107	清产核资	114
劳动生产率	100	车流监测	107	税收财务物价大检查	114
岗位技能工资兑现	100	客车正点水分消除工作加	107	委托社会监督组织对财务	114
岗位技能工资日常管理办	100	强 客车正点率提高	107	收支常年监督	114
法公布实施	100	第三产业普查工作完成	107	财务人员计算机能力鉴定	114
效益工资增加	101	统计资料汇编自动排版系	107	财经委员会成立	114
技能工资增加	101	统试验成功	107	财务处直属财务科成立	114
离退休金提高	101	铁路运输计划计算机管理	107	收入稽查	114
工龄工资标准调整	101	系统(RTPS)通过铁道	108	收入稽查处成立	114
各行业劳动生产率(1994)	101	部鉴定	108	运输收入与价格	115
固定职工和合同制职工增	102	财务	108	堵漏保收奖励	115
减变动情况(1994)	102	概述	108	运杂费暂存款管理	115
中小学班主任津贴调整	103	“三签”、“三抓”、“三制”	108	客运8项杂费收费标准调	115
教师退休待遇提高	103	成本管理法	108	整	115
教师、护士10%特种工资	103	女职工劳动卫生费标准调	108	货车使用费核收办法	115
调整	103	整	108	路产专用线收费	115
保险福利费用	103	洗理费、卫生费、上下班	108	运输收入进款超收奖励	115
保险福利费用构成情况	103	交通补助、节约奖改由	108	运输收入横向承包	115
(1994)	103	工资列支	108	增运增收领导小组	115
劳动定额管理	103	一线主要工种防暑降温	108	增收堵漏活动月	115
技师聘任	103	生产、施工用水电价格调	108	运输收入百日战役	115
计件工资及定额工资	103	整	108	运输收入完成情况(1994)	116
生产人员定员标准制定	104	刑警人员补贴	108	运输收入稽查队组建	117
新工时制贯彻落实	104	“车辆通过费”交纳	109	堵漏保收	117

铁路价格事务所成立	117	机械动力设备状况 (1994)	124	计算机软件开发与应用	142
价格改革与管理	117	汽车状况 (1994)	125	<b>多元化经营</b>	
以价促收 提高效益	117	<b>行政管理</b>	126		
价格定调	117	行政信息	126	<b>多种经营</b>	
审计	117	秘书工作	126		概述
概述	117	文书工作	126	郑州铁路经济技术开发公	
学习、宣传、贯彻《审计		印章制发、管理、使用规		司(集团)党组设立	144
法》	117	定	126	郑州局关于加速发展铁路	
运输收入审计	117	路局、处发文情况	127	多经的若干意见制定	144
审计调查	118	立功比武电子打字比赛	127	强化管理 规范行为	144
安全措施费审计	118	通知、通报	127	公司(集团)经营机构调	
局办公司(实体)审计	118	批复	131	整	144
财务收支审计	118	决定	132	优质优价旅客列车开行	144
工程项目审计	118	请示、报告	132	信息开发	144
经济责任审计	119	乘车证管理	133	技术开发	145
后续审计	119	办公用品及库房备品清查	133	对外贸易	145
多经系统审计工作进一步		机关汽车管理	133	外运、快运业务	145
加强	119	机关财务	134	对外劳务合作	145
社会审计发展	119	信访工作	134	郑州东储运站	145
<b>房地产管理</b>	119	外事接待	134	襄樊铁路大酒店	145
概述	119	主要外事活动	134	<b>集体经济</b>	
房屋建筑物大维修情况	119	驻陕办主要工作	135	概述	145
房建部门主要经济指标完		<b>路风建设</b>	135	集体企业职工培训与职称	
成情况(1994)	120	概述	135	评聘	146
房产管理	120	路风整顿	135	集体企业先进表彰	146
职工居住状况及住宅建设	120	“形象设计”活动	136	集体企业职工工资改革	146
房改情况	120	局党政工团领导包建列车		股份合作制试点工作	146
土地管理	120	(1994)	136	各行业收入完成情况	
土地统计情况(1994)	120	包建责任制落实	136	(1994)	146
房地产安全	120	包保责任制落实	137	各行业利润完成情况	
<b>物资工业管理</b>	120	路风管理	137	(1994)	146
概述	120	路风信访工作	137	各单位收入完成情况	
物资供应	121			(1994)	146
主要物资计划内订货到货		<b>基本建设</b>		各单位利润完成情况	
及市场采购情况(1994)	121			(1994)	146
主要物资消耗情况(1994)	121	<b>基建施工</b>	138	各单位收入利润率	
物资节约	121	概述	138	(1994)	147
机构改革	121	郑州局重点工程建设指挥		集体企业新项目、新产品	
物资总公司成立	121	部成立	138	开发	147
分级管理物资	121	10项重点工程进展情况	138	<b>烟草专卖</b>	
成品油直供	121	郑州至武昌段电气化及技		概述	147
物资系统质量管理工作	121	改工程	140	专卖管理	147
物资监察	122	安阳至郑州段电化工程	140	卷烟销售	147
郑州铁路局物资纪律	122	郑州铁路中心医院综合住			
“十一”物资清查	122	院部病房楼工程	140		
工业企业主要经济指标完		征地拆迁工作	140		
成情况	122	质量监督与工程监理	140		
工业管理体制变化	122	外资管理	141		
深化改革 转换机制	122	优秀勘察、设计奖评选	141		
工业系统学先进现场观摩		铁道工程建设协会工作	141		
经验交流会	122	<b>勘测设计</b>	141		
工业新产品开发与技术改		概述	141	<b>综合技术管理</b>	148
造	122	任务完成情况	142	概述	148
机械动力设备管理	122	获奖设计项目	142	全国技术市场金桥奖	148
“十一”物资清查结果(1994)	123			工程项目评估及鉴定	148
				科技项目及经费	148

新技术和科技成果推广	148	编组站通用货车信息管理		小学一览表(1994~1995	
科技成果鉴定及奖励	149	系统推广应用	157	学年度)	168
通过鉴定的科技成果项目		货运站集装箱运输管理系		中小学校和教职工情况	
(1994)	149	统推广应用	157	(1994~1995 学年度)	169
铁道部科技进步奖项目		微机制票系统在全局推广	157	中小学学生情况(1994~	
(1994)	150	学术交流与科学普及	157	1995 学年度)	170
郑州铁路局科技进步奖项		学术交流	157		
目(1994)	151	科普、咨询活动	158		
扩散工业产品审查鉴定项		学会荣誉	158		
目(1994)	152	教育	159		
合理化建议和技术改进活		概述	159		
动	152	职工培训	159	<b>卫生 生活 文化</b>	
合理化建议和技术改进奖		成人中专招生	159	<b>卫生环保</b>	171
励项目(1994)	152	工人业务培训考核	159	概述	171
国家级重点新产品	153	标准化教育室	159	医疗卫生事业状况	171
标准化工作	153	复转军人补充机车乘务员		诊疗情况	171
计量技术管理	153	有新规定	159	职工医疗证实行	171
工业产品质量监督	153	武汉物资中专撤销	160	卫生系统基本建设	171
行车规章清理整顿	153	普通中专技校办学评估	160	卫生部门新业务、新技术	
科学研究	153	示范学校建设	160	和科研工作	171
概述	153	普通中专技工学校招生工		卫生防疫	172
科技开发与成果	154	作	160	环境保护	172
主要科技成果简介	154	高等职业班	160	环境治理	172
GTJK 型钩计划打印机通用		中小学招生情况	160	环境宣传教育及科研工作	172
接口	154	中小学毕业、升学情况	160	爱国卫生	173
TVM-300 机车信号及速		中小学合格率、体育达标		计划生育	173
度监督装置标准信号发		率	160	<b>生活福利</b>	173
生器	154	中小学教师学历达标情况	160	概述	173
郑州东站运转现代化管理		安兴华获第六届国际信息		乘务员公寓建设与管理	173
系统	154	学奥林匹克竞赛铜牌	160	托幼建设与管理	173
郑州铁路枢纽旅客运输及		全国中学微型化学实验研		幼教成果	174
发展规划	154	讨会	160	生活供应	174
辙又纵横向移动装置	155	江岸铁一小教育整体改革		生活服务	174
HLZ 型混凝土轨枕螺旋		实验取得成果	160	生活线建设	174
道钉钻取机	155	教学常规管理体系研究实		铁路制服发放	174
小型图书馆科技文献自动		验取得成果	161	厨师考评	174
化管理系统	155	洪山铁小被国家体委命名		液化气价格调整	175
襄渝线安达段货流组织的		为足球传统学校	161	<b>新闻</b>	175
研究	155	集体、个人荣誉	161	概述	175
郑州铁路枢纽货运组织及		铁道部优秀教师、优秀教		重点报道	175
发展规划研究	155	育工作者、尊师重教领		专题报道	175
桩基动测技术研究	155	导干部和教育先进单位		五个百报道工程	175
高压线路故障自动切除装		名单	161	“创优工程”开展	175
量	155	成人、中专学校职工教		报头更换	175
LWR 轮轨润滑油	155	育基本情况(1994)	162	干部聘任制实行	176
铁路信号设备维护报表撤		职工中学、职工学校职工		全国铁路局报社新闻工作	
机管理系统	156	教育基本情况(1994)	163	研讨会	176
锅炉水位示控报警器	156	基层站段职工教育基本情		中原铁道报“四先”表彰	
XTK 消弧分段绝缘器	156	况(1994)	164	暨交流演讲会	176
多功能定位器	156	普通中专技校学生教职工		河南省企业报第二次年会	176
襄渝线软岩边坡防治措施		情况(1994)	165	郑州铁路局有线电视台成	
研究	156	况(1994)	165	立	176
电子计算机应用	156	普通中专技校专任教师情		电视栏目设置	176
概述	156	况(1994)	166	电视新闻	176
电子计算机状况(1994)	157	中学一览表(1994~1995		电视专题	176
		学年度)	167	获奖作品	176
				电视台台标征集	177







· 特载 ·

# 深化改革 强化管理 从严务实 迎难而上

## 夺取 1995 年全局各项工作的全面胜利

局长 张晓俊

### 一、七届四次职代会以来全局行政工作的简要回顾

七届四次职代会以来,在邓小平同志建设有中国特色社会主义理论和党的十四届三中、四中全会精神指引下,全局上下按照铁道部和路局、局党委的工作部署,坚持全心全意依靠工人阶级,紧紧抓住深化安全基础整顿、推动运输生产上台阶、全面强化经营管理、深化改革、转机建制等重点,加强领导,加大力度,狠抓落实,使各项工作协调发展,整体推进,取得了显著成绩。

**一是全面开展安全基础整顿,安全生产取得了一定成绩。**全局上下把安全基础整顿作为推动安全生产的中心工作,紧紧围绕五项整顿目标,采取坚决有力的措施,大力整顿了干部作风和职工“两纪”,规范了各项规章制度,强化了行车设备基础,实现了整顿安全基础的阶段性目标。全局夺取了3个安全百日,实现了跨年度安全年,人身安全也取得了连续4个双月无责任职工死亡的好成绩。

**二是立足于抓早、赶前,运输生产超额完成了任务。**全局完成换算周转量2750.4亿吨公里,为年计划的105.7%,比上年增加146.5亿吨公里,增长5.6%。完成货物发送量20351.2万吨,为年计划的102.1%,比上年增运397.8万吨,增长2.0%。其中,煤炭发送量完成10780.9万吨,为年计划的104.2%,比上年增运288.2万吨,增长2.7%;晋煤外运完成3142.8万吨,为年计划的104.8%,比上年增运63.8万吨,增长2.1%。旅客发送量完成9885万人,为年计划的103%,增长2.5%。

**三是基、大、改工作进展顺利。**按照部党组“大干提前”的要求,全局基建系统强化了管理,狠抓了工程进度和施工质量,较好地完成了基建任务。全年共完成基建投资12.51亿元,为历年来最好水平;十项重点工程的形象进度达到了计划要求;一批扩能技改工程先后交付使用。同时,全局完成大修换轨650公里,大修清筛525公里,线路中修800公里,均为年计划的100%。

**四是强化经营管理,经济效益有了明显提高。**面对去年严峻的经营形势,全局认真贯彻铁道部青岛会议精神,始终坚持增收、节支同时并举的方针,一方面,通过加大责任制考核力度,完善激励约束机制,严

格资金拨付控制等措施,有效地控制了成本的增长,实现了部定成本控制目标;另一方面,千方百计挖潜提效,狠抓增运增收,全面强化堵漏保收工作,为实现全年运输收入目标创造了条件。全年完成运输进款收入69.555亿元,为部定计划的105.6%,为年度目标的100.2%,比部定计划超3.7亿元,比上年增收4.63亿元,增长了7.13%;全局运输全员劳动生产率完成91.37万换算吨公里/人年,比上年增长5.4%;全局多种经营、集体经济也取得了比较好的经济效益。

**五是转换经营机制,各项改革迈出了新的步伐。**按照“重点突破、全面推进”的指导原则,路局先后出台了落实分局经营权的措施和办法,确定了公司制改造试点,继续推进了运营支线改革,改进了运输计划管理办法,大力发展了合同运输,增开了高档次旅客列车,并相继成立了一批公司,为逐步实现专业化、集团化和规模经营积累了经验。同时,以进一步深化三项制度改革为重点,全面开展了清产核资、清理债权债务工作,实施了岗位技能工资改革,积极推进了基建施工管理、工附业改革,在生活系统和医疗卫生制度改革上也迈出了新的步伐。

**六是开展“整形”活动,路风建设得到全面加强。**全局认真组织开展了路风整顿第二阶段的三个战役,进一步完善了逐级路风包保责任制,强化了路风检查监督约束机制,加大了对路风问题的查处力度。同时,把深入开展“形象设计”活动,作为路风建设的一项治本之策,全面推进了试点单位的工作,取得了初步的经验。去年,全局消灭了严重以上的路风事件;一般路风事件发生3件,比上年减少2件,下降了40%;路风不良反映18件,比上年减少3件,下降了14.3%。

**七是积极为广大职工多办实事,职工生活有了新的改善。**全局普遍推行了岗位技能工资制,重点调整了主要行车工种的岗位津贴,体现了向一线主要工种的倾斜,全局职工工资比上年增长了35.2%,扣除物价上涨因素,实际增长8.2%。全局各单位都把改善职工住房条件、实施安居工程作为一项突出任务来抓,层层签订了责任状,多方筹集资金,加快住房建设进度,全年开工住宅46990户,竣工34090户,分别是1993年的1.85倍和2.26倍,特别是重点解决了乘务员住房难的问题,已竣工乘务员住宅1259户,

在建 968 户。全年安置待业子女 6561 人,比《双保集体合同》要求多安置 2561 人。全面推进了生活线、文化线建设。全局改扩建公寓 4 所,完成了特快客车宿营车装空调和计划下达的公寓空调安装任务,沿线六小设施建设也有了突破性进展。全局去年完成文化线建设投资 120 万元,建成地区电视中心 18 个,综合文化中心 6 个,完成卫星接收系统开路改闭路 37 处,并充实和完善了 245 个各类职工文化活动室。

**八是整顿治安秩序收效显著。**全局破获重、特大案件 1391 起,打掉犯罪团伙 538 个,抓获各类刑事犯罪分子 5631 人,并从重从快公审判决了一批犯罪分子。客车抢劫案件下降 22.8%。

**九是科技、教育、卫生事业有了长足的发展。**全局完成重点科研项目 8 项,重点推广应用成果 6 项,评定了局科技进步奖 31 项,评出“合理化建议”奖 9 项。全局小学、初中、高中毕业生平均合格率和高考录取率都达到了历年最好水平;一批中专、技工学校被命名为国家、省部级重点学校,大力开展岗位培训,对全局行车主要工种的职工全部进行了培训考核,提高了职工队伍素质。同时,卫生事业也有了新的发展。

回顾七届四次职代会以来的工作,我们虽然取得了很大的成绩,但是也存在着一些薄弱环节和问题:一是在安全生产上,虽然经过安全基础整顿,安全基础工作得到了强化,但部分干部作风不实、管理不到位和少数职工“两纪”松弛的问题还没有根本解决。如去年 11 月 14 日和今年 1 月 9 日,我局发生了两起行车重大事故,说明了全局的安全生产尚未进入有效控制状态。二是在运输组织上,还存在着许多薄弱环节,运输效率还有待进一步提高。三是在经营管理上,从管理思想、管理方法到管理力度,都还存在着差距。要全面强化经营管理,还需要付出更加艰苦的努力。四是在路风建设上,离部党组和社会各界的要求还有很大差距,一些以车以票谋私的个人行为还没有杜绝,“形象设计”活动有待于进一步深化。五是职工住房、子女就业、边远山区职工就医、吃水等问题还需进一步解决。对于这些问题,我们在新的年里,一定要采取切实有力的措施,认真加以解决。

## 二、1995 年全局面临的形势和我们的奋斗目标

1995 年,是决战“八五”的最后一年,也是迎战“九五”、实现铁路改革与发展新突破的关键一年。今年,铁路所面临的形势仍然十分严峻。从全路看,由于原材料价格连续几年大幅度上涨和铁路运价调整难以到位,在去年发生较大亏损的情况下,今年继续面临严重亏损局面,铁路经营形势将更加困难,铁路建设资金严重不足,难以满足决战“八五”最后一年的建设需要。运能紧张与货源不足的问题同时存在,运输市场的竞争日趋激烈,运输形势不容乐观。从我局今年所面临的形势来看,概括起来,主要有四个特点:

一是改革的任务十分艰巨,尤其是部党组决定打破“统收统支统分”的经营管理体制,在扩大运输企

业自主经营权力的同时,进一步加重了企业的经营责任。这个形势,对我们立足自身,眼睛向内,加快转换经营机制,深化企业改革,强化经营管理,全面提高经济效益,提出了新的、更高的要求。

二是随着沿海、开放地区经济发展步伐的不断加快和运输市场竞争的日趋激烈,主要限制口运能紧张与管内有效货源不足的问题将更为突出,要实现部党组“安全正点、质量效益”的要求,全面完成今年的运输生产指标和运输进款收入任务,将面临着更加严峻的考验。

三是今年是全路的安全基础建设年,要落实部党组加强安全基础建设的工作部署,全面实现五项建设目标,确保旅客列车的绝对安全,再创我局安全工作的新成绩,还需要做大量的工作,付出艰苦的努力。

四是今年全局基建大中型项目将达 6 个,更新改造项目也比去年有所增加,基本建设战线的任务将比往年更繁重,全局仍然要坚持两条战线同时作战,这将给确保安全畅通和按期完成重点工程项目带来双重压力。

尽管我们在今年的工作中面临着不少困难,但是,我们同样也有着发展的机遇和有利的条件。党中央、国务院为深化国有企业改革,陆续出台了一系列政策规定,为铁路深化改革提供了有利的政策条件;部党组在全路领导干部会议上推出的铁路改革和管理的新举措,为我们进一步深化企业改革、强化经营管理指明了方向,尤其是在打破“三统”上提出了新的思路,在扩大企业经营自主权上迈出了新的步伐,为我们转换经营机制,实现改革和经营管理的新突破创造了条件。同时,随着国民经济的持续快速发展和市场容量的不断扩大,为铁路运输企业走向市场、参与竞争、增强活力、加快发展提供了有利的大环境。过去一年工作的全面胜利,也为我们搞好今年的工作打下了良好的基础。尤其是党政工团各级组织围绕重点工作,坚持齐抓共管,形成了强大合力,更为我们抓好今年的工作积累了经验,创造了条件。

总之,新的一年困难和希望同在,挑战与机遇并存。我们既要看到问题和困难,更要看到有利条件,把握发展的机遇。如果我们只看到问题,的确到处是困难,但如果换一个思路,既看到问题又看到有利条件,把握机遇,迎难而上,我们的事业就充满着希望。

根据我们面临的形势和任务,经过路局反复研究,确定了 1995 年全局工作的总体要求和要达到的奋斗目标。

**总体要求是:**深入贯彻党的十四届三中、四中全会和中央经济工作会议精神,全面落实部党组的工作部署,以深化改革、强化管理为“龙头”,以安全正点、质量效益为主线,以基础建设、塑形工程为重点,转换机制,提高效率,夯实基础,保持稳定,全面完成运输生产和建设任务,实现改革与发展的全面突破,推动全局各项工作上新台阶。

**全局要达到的奋斗目标是:**

1、改革要取得新突破。积极进行转机试点,在转换经营机制上迈出新的步伐;改革运输组织方式,努

力增运增收,在运输企业进入市场上有新的举措;以改革财务管理制度为重点,全面强化经营管理,通过改革促管理、增效益。

2、安全工作再创新局面。全面实现基础建设五项目标,干部“五定”到位率达到100%,下部队伍素质再上一个新台阶,安全工作逐级负责制得到全面落实;职工遵章守纪的自觉性和标准化作业技能有较大提高;各项管理制度配套完善,并得到认真落实;一、二级班组保持在75%以上,未达标班组下降到1.5%以下。坚决消灭旅客列车险性以上事故,实现“六安全”。

3、经济效益有新提高。经营利润、运输进款、运营支出、劳动生产率确保完成部定计划;物流、资金流管理得到加强,实现调价收益1.0亿元,完成堵漏保收4亿元,客货保价收入1.1亿元,运输生产总单位综合能耗比上年降低1%。多经收入和实现利润比去年有新的提高。

4、运输生产再创新成绩。换算周转量确保完成2700亿吨公里,力争完成2731亿吨公里;货物发送量确保完成20280万吨,力争完成20400万吨,其中煤炭发送量确保完成10150万吨,力争完成10350万吨;晋煤外送确保完成2900万吨,力争完成3000万吨;旅客发送量完成9550万人,力争完成9700万人;周时完成3.25天,各项运输效率指标有新的提高。

5、基大改工作有新进展。全面完成基建、更改和设备大修投资计划,切实抓好七项重点工作、十项运输急需工程和十六项科技项目及TMIS建设任务和电子计算机管理系统工程,质量良好地完成设备大、中修任务。

6、路风建设再上新台阶。坚决杜绝重大路风事件,努力消灭严重路风事件,大力减少一般路风事件,路风不良反映比1994年下降20%以上。路风管理进一步制度化,运输经营和延伸服务收费实现规范化。

7、职工生活有新改善。在提高劳动生产率和企业经济效益的前提下,努力提高职工收入;完成今年职工住宅建设任务;加快8所公寓的新建、扩建和大修,年内交用3所;为8所公寓安装空调;建成10个标准化幼儿园;完成“八五”期间生活线、文化线建设的目标和任务。

### 三、明确重点,狠抓落实,全面完成1995年各项工作任务

面对严峻的形势和艰巨的任务,我们要认真贯彻全路领导干部会议精神,紧紧围绕路局、局党委确定的各项奋斗目标,把着力点放在深化改革、强化管理、提高质量效益上,全面完成今年的各项工作任务。重点要抓好以下工作:

#### (一)转换机制,强化管理,扎扎实实地推进各项改革。

我局今年深化改革、强化管理总的指导思想是:以转换机制为导向,以建立企业自主经营、自负盈亏机制为重点,加强内部经营管理,加快走向市场的步伐,达到提高经济效益的目的。按照这一指导思想,全

局要具体抓好六项改革。

一是以建立现代企业制度为目标,积极推进企业制度的改革。要从理顺关系、明确权责入手,进一步界定路局、分局的管理权限和职能,强化路局宏观调控,加强经营决策管理;强化分局的经营管理职能,落实经营权力和经营责任,最大限度地调动全局各个管理层次的经营管理积极性,要本着精简、高效的原则,切实抓好两级机关的机构改革;以武汉分局为试点,积极稳妥地进行现代企业制度改革,进一步探索建立现代企业制度的基本框架、实施步骤和推进方案,完善相关的配套办法,并要在多经、集经、工附业中选择一、两个单位进行改制试点,力求取得新的突破。

二是以运输经营改革为重点,进一步加快走向市场的步伐,努力增运增收。要适应市场经济的要求,改善客货运输经营方式,强化生产与经营的结合,增强运输业的营销意识。要加强有效货源组织,开辟新的货源,巩固和拓展铁路运输市场;调整运输结构,按照“开优、增卧、减慢”的原则,优化旅客列车开行方案;大力发展货场运输集装化、散装化、冷藏化;大力组织重载列车和顺路装车,确保月开快运90列以上;要强化堵漏保收措施,加入考核力度,尤其要强化货运查堵,对重质货物超载、专用线租金、取送车费等方面存在的漏收问题,要组织专题研究,维护铁路合法权益;要按照下放权力、简化手续、缩短时间、方便货主的原则,改革货运计划管理方式,建立多元化、多层次的价格管理体制,充分争取和利用地方政策,争取实行当地政府批准的收费标准,特别是要结合宝中、侯月、京九等新线在我局管内段将要开始运营的实际,灵活运用特殊运价形式,研究实行新路新价的措施;要继续发展和完善协议运输;进一步推进运营支线管理的改革,对已经取得突破的运营支线,要在规范管理办法的基础上有新的发展,带动其它运营支线的改革;要进一步推进工附业、施工企业的改革,组织进行工业企业转机建制的试点,把工业企业推向路内外市场。同时,对路局已经出台的基建、装卸、生活、旅服、卫生、物资系统等改革,要总结经验,完善方案,继续推进。

三是调整财务关系,建立新的财务管理机制。要坚持眼睛向内,从建立新机制入手,深化财务体制改革,调整关系,配套改革,促进发展,节约节支,减少运营亏损,实现资金供求平衡。

要按照“管内归己,调节上缴,直通清算,区别单价”的分配原则,全面推行“管直方案”,把“管直”制度落实到分局,机制落实到站段,鼓励各分局积极向地方政府争取既有铁路的价格政策,鼓励投资改造旅客列车,加强合同运输的管理,对所增加的收入,由局制定办法合理分配,鼓励和调动基层努力创收的积极性,提高全局整体经济效益。

要建立与“管直”办法相适应的成本管理机制,坚持实行以局长(分局局长),总会计师(经济师)和财务部门负责人为主线的成本控制责任制,继续推行站段成本中心管理体制,强化日标成本分级包保体系,加大考核力度,实现收支一条线,坚决把住成本控制关。

要强化企业经营责任,正确、完整地反映企业盈亏情况。对各分局运输企业、多种经营、工附业经营结果实行一体化考核,并自负盈亏,承担连续责任,历年盈亏要连续计算,路局不再给予弥补亏损,实现利润按有关规定分配。

要明确划分资金管理权限,强化资金使用责任,提高资金使用效益。局与分局之间,新增的资金往来实行有偿占用,对效益不好的对外投资项目,要采取果断措施,清理收回资金。要加大奖罚力度,把利润(亏损)计划和增利(减亏)目标的完成情况作为重点指标进行考核,对因经营管理不善连续两年未完成成本和利润目标的分局,对经营班子和主要管理层负责人予以组织调整。要增强质量效益观念,提高设备使用效率,强化设备质量的综合考核,实行按设备质量优劣增减清算收入的办法。

四是实行投入产出挂钩,推进投资体制改革。对有社会效益的生活服务设施和非常规的检查医疗设备,实行投资有偿占用本息回收或作为资本投入,取得投资回报,使有关投资使用单位承担投资风险责任,作到资金自行筹措,建设自行管理,经营自主安排,贷款自行偿还,资金良性循环。要进一步明确路局和分局在投资管理上的责、权、利,对分局和各直属单位使用自有资金进行基本建设的,都要纳入建设规模,严格履行审批程序,加强审计监督。所有修建项目,未经有权单位批准,各承建单位都不准在建设过程中随意改变设计,增加工程内容,提高建设标准。要切实加强资金管理,节约支出,提高投资效益,把投资重点放在安全、扩能和节支降耗项目上,并注意逐步解决好职工住房、吃水、子女上学、入托和文化教育设施。要严格控制社会集团购买力的增长,全局一律不修建楼堂馆所和超标准装修,不准新购小轿车,并且严格控制各种空调、摄像机和大型音响设备的购置,大力减少非生产性支出。

五是加强劳动工资管理,完善配套改革措施。要完善工资总额宏观调控办法,控制消费基金过快增长,建立企业工资增长与企业经营效果挂钩的机制。要重点对工资来源渠道进行净化和规范,完善企业工效挂钩办法,坚持工资总额同换算周转量、运输收入和综合劳效挂钩,对经营效果进行考核;规范多种经营企业工资和劳务费的计列和发放办法,1995年各分局多经工资基金(含劳务费)的提取要控制在铁道部规定的比例之内。劳务费的发放,均要通过劳资部门归口审批,通过主业财务部门统一发放,并纳入劳动工资统计范围。要修订完善定员定额标准,优化企业组织结构。本着精干、高效和整体规划、分步实施的原则,逐步修订路局、分局机关职能部门职责范围,调整编制定员,进一步推进机构改革。要加强劳动管理,采取有效手段把职工总量控制住。要结合贯彻实施《劳动法》,加快推进劳动合同制改革步伐。与此同时,要积极推行养老保险制度改革,路局将组建养老保险基金管理中心,实行专户储存、专款使用,实现保值增值。要继续深化住房制度改革,推进租金改革,稳步出售公有住房,逐步向住房商品化过渡。要积极

组织医疗制度改革试点,在积累经验的基础上,按照国家统一部署逐步推开。

六是集团发展,规模经营,壮大实力,推动多种经营上新台阶。全局多种经营要立足铁路行业优势,不断拓宽经营领域,以发展第三产业为重点,在巩固和发展运输延伸服务业的同时,大力发展仓储、商贸、旅游、旅行服务、广告、加工业等产业,不断增强经济实力。要大力调整产业结构,实行运贸结合,带动实业开发;以铁路新线和复线建设为契机,积极参与沿线地方经济开发,发展房地产业、地区优势资源开发业;以车站、货场为中心,同当地经济发展相结合,发展一批实业;充分利用铁路资本、人才、信息优势,积极开发高新技术产业;按照实业化、规模化、集团化发展的方向,抓紧组建集装箱运输、特种货物运输和地铁联营等专业化公司,形成多行业、全方位、多元化、集团经营的总格局。各级多经企业都要以改革为动力,在资金使用、投资权限、用人制度、奖励分配等方面有新的举措,适应市场经济的需要。集体企业也要树立自立自强、艰苦创业的精神,认真抓好股份合作制的试点和集体企业“三项制度”改革,广开生产门路,大力发展实业,逐步实现由安置型向效益型转变,以发展带动就业,扩大安置,维护大局的稳定。

## (二)突出抓好安全正点、质量效益,确保全面完成运输生产任务

今年,我们要按照部党组的要求,把运输工作的重点放在安全正点、质量效益上,紧紧抓住安全正点、质量效益,推动运输生产不断向前发展,促进经营管理水平的提高。

全局运输组织工作的方针是:打通东西,畅通南北,搞活管内,大人出。重点是打通孟庙、郟营、胡家营三个管内口,抓好郑北、江岸西、襄北、宝鸡东四个重点编组站,畅通京广、陇海、襄渝、焦枝、宝成五条主要干线,保证蒲圻、虞城县、上西坝、达县、西斋、安阳六个主要局界口大人出。我们要从强化运输组织入手,采取坚决有力的措施,确保重点物资和国营大中型企业物资的运输,搞好省间运输平衡,大力组织货源,狠抓装卸车工作,牢牢把握运输生产的主动权。一季度在繁忙紧张的春运中,确保完成全年任务的24.5%;二季度抓住黄金季节创高产,实现时间、任务“双过半”;三季度争超全年任务的75%;四季度全面完成任务,夺取运输生产的全胜。在运输工作中,我们要牢牢抓住三个环节:

第一,要把安全正点放在运输生产的突出位置来抓。要从思想上高度重视安全正点工作,坚持安全第一的方针,认真落实逐级负责制,对重点车站和列车实行包保,落实包建制;要把客车正点作为运输工作好坏的重点指标层层进行考核,加大力度,严明奖惩,与分局、站段经济利益密切挂钩,确保全局客车始发、运行正点率真正达到“双九五”以上。

第二,要在全面提高运输质量和效益上下功夫,求实效。在今年的运输工作中,不能再仅仅满足于数量指标的完成,而要把重点放在提高质量效益上。要

针对有效货源不足的情况,改进货源组织方式,走出去,请进来,扩大服务范围,千方百计吸引有效货源,为增运增收创造条件。要优化运输组织,加强车流调整,大力压缩运用车,保持全局运用车分布基本均衡合理;周时、中时、停时、旅速等各项运输质量指标都要达到新水平。要牢固树立效益观点,认真落实各项挖潜扩能的措施,抓好高品位、高附加值、长途直达的货物运输。要进一步完善奖惩办法,强化激励与约束机制,调动方方面面的积极性,在完成运输指标的同时,确保完成运输收入指标。

第三,要强化集中统一指挥。各分局都要切实增强全局观念,牢固树立“一盘棋”的思想,正确处理好局部与整体的关系,必要时牺牲局部也要保证全局。要严肃运输纪律,严格装车纪律、机车调整纪律和排空纪律,加大处罚力度,真正做到令行禁止,使运输的各个环节形成一个运动协调、和谐运行的有机整体,充分发挥铁路运输的整体效益。

### (三)以安全基础建设为主线,推动安全工作上新台阶。

部党组决定从今年起,把安全基础建设作为一项重大工程,长期不懈地抓下去,并提出了安全基础建设的总体要求,即:坚持“从严治本、基础取胜”的指导思想,以落实干部安全责任制为龙头,以提高职工队伍素质和设备质量为重点,强化安全管理机制,完善配套规章制度,全面加强安全基础,为实现运输安全有序可控、基本稳定而努力奋斗。全局各单位要按照这一总体要求,深入发动,精心组织,有序推进,全面实现安全基础建设的五项目标。

要把深入开展围歼旅客列车事故的活动,贯穿、体现、落实在安全基础建设的全过程。全局围歼客车事故的目标是:消灭旅客列车重大、大事故,消灭京广、陇海、焦枝三大干线上的客车险性事故。各单位要按照这个目标,认真贯彻路局下发的《围歼旅客列车事故安全技术组织措施》,对照文件一项一项去检查,一项一项去落实,特别要加大力度,严格落实各项作业标准,强化现场作业控制,不断加大对设备隐患的整治力度,优先保证安全投入,切实加强治安综合治理,抓好旅客列车和大站的治安整顿,全力以赴防爆炸、火灾、脱轨、冲突,保证旅客列车的绝对安全,坚决消灭旅客列车险性以上事故。

要大力推进安全标准线建设,把安全基础建设不断引向深入。各单位要认真贯彻铁道部天津会议的精神,把安全标准线建设作为重点来抓。路局确定:在局管内京广、陇海两大干线全面推进安全标准线建设,在3月份全面铺开的基础上,4、5月份深化发展,六月份巩固提高。郑州、武汉、西安、洛阳分局一定要加强领导,精心组织,吸取在去年安全基础整顿中抓安全文明达标线建设的经验,眼睛向内,明确关键,责任到人,组织攻关,在标准线建设上取得突破性进展。襄樊、安康分局也要按照路局要求,积极主动,不等不靠,结合各自实际开展安全标准线建设,以此带动安全基础建设全面发展。路局各有关部门要加强对各分局开展安全标准线建设的帮助和指导,采取组织

抽查、现场经验交流等多种形式,不断推进安全标准线建设,真正发挥安全标准线在安全基础建设中的示范、引路、推动作用。

要按照“谁主管、谁负责”的精神,坚持以系统为主,全力推进安全基础建设。各单位、各部门的主要领导,都要按照这个要求,对主管系统、单位的安全基础建设工作负起全面责任,明确任务,责任到人,实行包保,每一个阶段的建设工作都要提出明确的要求,每一项建设工作任务都要下功夫抓好落实,防止出现空档和脱节。对全局30个重点单位,要采取强有力的措施,由分局领导包保,亲自抓检查,抓落实,使这些单位尽快“摘帽”销号,跟上全局安全基础建设的步伐。同时,要注意抓好典型,及时总结和推广典型单位、部门在推进安全基础建设中形成的好做法、好经验,使每个单位、部门、系统学有目标、赶有榜样,达到以点带面,带动后进,推进全局的目的。党政工团各级组织都要按照部、局的要求,围绕五项建设内容,明确任务,找准位置,发挥各自的优势,卓有成效地开展工作,形成强大的建设合力。对干部负责制,特别是领导干部的逐级负责制,要作为重点来抓,按照“五定”、“三率”的要求定期检查,每一阶段都要进行一次考核,作出评价,对不称职、不得力的及时予以调整,真正严在领导,严在干部,把逐级负责制和岗位责任制落到实处。

要通过扎扎实实的安全基础建设,使全局安全生产确保实现百万吨公里行车重大、大事故率压缩在0.015件以内,确保实现一个、争取两个百日无责任职工死亡事故。当前,全局要全力以赴夺取“4.20”全局今年第一个安全百日,开创安全生产的新局面。

### (四)集中力量,决战决胜,全面完成基大改任务

全局基建系统要紧紧围绕七项重点工程和十项运输急需工程,坚决贯彻质量第一和勤俭建路的精神,坚持把质量和效益摆在重要位置,在全面提高质量效益上下功夫。具体要做到“一抓两保”:一是要狠抓质量效益。对各项工程要坚持高标准、高起点,切实增强质量意识,正确处理质量与建设、质量和效益的关系,有针对性地制定提高工程质量的目标和措施,从严控制投资,努力降低工程造价,用好有限的建设资金,提高投资效益。二是要保投产。要集中力量组织会战,领导靠前指挥,精兵强将上一线,掀起会战高潮,全力以赴抓好重点项目的铺通和投产。特别对焦技复线、京广安郑电气化技改、太焦线技改、京九线建设等重点工程,要精心组织,抓紧配套,保证按期投产。对运输急需的扩能“短平快”工程,要抓紧抓好,限期完成。三是要保安全,重点是保证既有线施工安全。要强化领导干部安全责任制,严格劳动纪律,落实各项安全规章,严格执行运统-17要点登记施工制度,强化现场作业控制,杜绝既有线施工行车重大事故和多人伤亡事故的发生。同时,要以质量效益为目的,继续深化基建体制改革,调整基建布局,改革投资体制,实现高质量、高效益、低消耗的目标。

在确保完成基本建设任务的同时,各有关部门也要狠抓质量效益,加强领导、精心组织、加快进度,保

质量地完成各项行车设备大修、更改任务，重点要抓好线路大修换轨、京广线机车“三大件”关键技术设备的配套完善，全面完成基大改任务。

**(五) 以抓好“形象设计”为重点，进一步加强路风建设。**

今年路风建设总的要求是：坚持标本兼治，强化路风管理，深入整纪刹风，抓好形象设计，推动路风建设上新台阶。

要进一步加强路风管理，坚持逐级负责和领导包建制度，进一步明确目标和责任，加强工作指导，坚决堵住管理上的漏洞。要深入开展形象设计活动，认真总结推广试点单位的经验，选树和表彰先进典型，进一步规范和完善形象标准，从二季度起，在全局运输窗口单位逐步推开，把形象设计和塑形活动广泛深入地地开展下去，提高职工队伍素质和服务质量。要继续整顿路风，狠刹以车以票谋私，加大明查暗访力度，完善检查、通报、汇报和考核制度，严肃查处以车以票谋私的问题。对内外勾结，在车站、列车上敲诈勒索旅客的，要严厉惩处，后果严重，影响很坏的，要追究有关领导的责任。针对旅客列车路风问题突出的状况，按照铁道部的统一安排，从二季度起，在全局开展旅客列车路风基础整顿，结合客运“六整顿”，重点解决旅客列车上的路风问题，确保实现铁道部提出的客运工作要“一年上水平、两年大变样”的目标。通过不懈努力，杜绝重大路风事件，消灭严重路风事件，大力压缩一般路风事件，路风不良反映比1994年减少20%以上，实现全年建设目标。

**(六) 坚持“科技兴局、教育为本”的方针，大力发展科技、教育事业。**

要坚持科技为运输、安全、效益服务的方向，围绕安全生产和挖潜扩能，大力推广应用科技成果和新技术，重点抓好16项科技项目，完成TMIS建设任务和电子计算机管理系统工程，全局科技计划兑现率和科技成果推广应用率力争达到90%以上。要认真实施《中国教育发展纲要》，全面落实2000年教育发展目标。在职工教育上，要组织实施“7277”素质工程，结合安全基础建设，继续搞好职工岗位应知应会和安安全必知必会的考试培训，全面提高职工特别是行车一线职工的业务技术素质。在职业教育上，要以创建国家重点和接近国际水平的示范学校为重点，深化教育教学改革，搞好实习演练基地建设的布局和规划工作，组织实施，抓好落实。在基础教育上，要以开展中小学办学水平评估工作为重点，把评估重点放在教学质量和管理上，加强德育工作，努力提高办学质量，为铁路建设发展提供更多更好地合格人才。

**(七) 加强思想政治工作，关心职工生产，充分调动广大职工的积极性。**

要把保持稳定，加快发展作为一切工作的出发点和落脚点，大力加强思想政治工作，用党的十四届四中全会精神和建设有中国特色的社会主义理论武装广大职工的头脑，系统进行爱国主义教育，引导职工树立正确的人生观、价值观、道德观。各级行政干部和业务干部要在党委统一领导下，认真落实岗位思想

政治工作责任制，把经常化的思想政治工作贯穿于深化企业改革、强化经营管理、抓好运输安全生产和完成各项任务的全过程。

各单位要切实关心职工生活，继续抓好“八五”后三年职工生活规划的落实。要进一步强化职工总量和工资总额方面的宏观调控，强化增运增收、堵漏保收的技术组织措施，完善工资总额中劳务费计划控制及奖罚手段，加大各分局在增运增收、堵漏保收和发展多种经营、确保劳务费计划完成等方面的责任，在确保安全、发展生产、提高效益的前提下，努力提高职工收入水平，不断改善职工生产、生活条件，充分调动广大职工的积极性。要进一步抓好职工住宅建设，重点解决职工租赁私房户、新增加的机车乘务员、教师中的无房户问题，全面完成职工住宅建设任务。对职工住宅建设和其它为职工办实事项目，要强化落实检查机制，在资金的筹措、使用、工程进度、验工计价等方面明确各方面的责任，加强领导，责任到人，检查监督，加快进度，确保兑现。要本着“统一规划，分步实施，因地制宜，量力而行”的原则，加快生活线、文化线、卫生线的建设，全面完成《郑州铁路局1995年集体合同》中确定的为职工办实事项目，充分调动广大职工的社会主义积极性，为全局的改革、发展和稳定奠定基础。

#### **四、全局动员，同心同德，为完成光荣而艰巨的任务努力奋斗**

1995年，我们面临的形势是严峻的，任务是光荣而艰巨的。全局上下都要动员起来，以党的十四届四中全会精神为指针，深入贯彻好刚刚结束的八届三次全国人大会议精神，坚持以改革统揽全局，以从严务实的精神，团结和依靠38万职工，同心同德，艰苦奋斗，夺取1995年各项工作全面胜利。

要完成光荣而艰巨的任务，必须坚持深化改革，坚定不移地把改革推向前进。今年我局出台的改革措施，比以往涉及的面更宽，内容更多，层次更深，其力度之大，举措之新都是前所未有的。这些改革新举措，是克服当前我局经营困难局面的迫切要求，是建立现代企业制度的客观需要，也是加快铁路发展，推动全局各项工作上新台阶的关键所在，不改革就没有出路，不改革就不能发展。各级领导干部对改革必须认识明确，态度坚决，从全面提高企业经济效益，推动各项事业顺利发展，建立充满生机和活力的铁路发展新机制的高度，充分认识深化改革的必要性和紧迫性，明确“转机、效益”这个核心，围绕车流、物流、资金流和劳动生产率来做文章，改变传统的、长期计划经济体制条件下所形成的思想方法和工作方法，以勇于开拓、积极进取的思想和行为，积极贯彻部党组和路局、局党委所提出的各项改革措施，在推进改革的进程中，增强自主经营和负责意识，强化企业的自我约束机制，使管理方法、工作方法有一个根本性的转变，推动改革不断向前发展。各级组织、各个单位都要把宣传群众、发动群众作为深化改革的基础，把改革的必要性、迫切性向职工群众讲清楚，用通俗易