



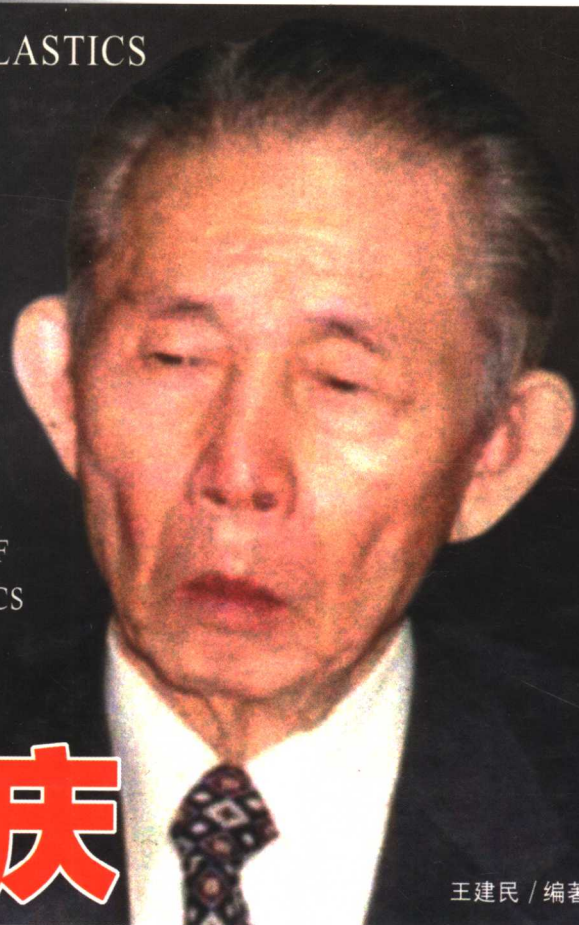
世界超级经济巨人

塑胶大王

OVERLORD OF PLASTICS

凭借
塑胶
奠定人生的
经营大师

MANAGEMENT
MASTER WHO LAYS
THE FOUNDATION OF
HIS LIFE ON PLASTICS



王永庆

王建民 / 编著

决策变化全书

WANG YONGQING

PANDECT OF DECISION
AND CHANGE

光明日报出版社

世界超级经济巨人

K825.3

6

塑胶大王



王永庆

WANG YONGQING



王建民 / 编著

决策变化全书

PANDECT OF DECISION
AND CHANGE

光明日报出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

塑胶霸主——王永庆/解力夫, 安然主编; 王建民编著.

—北京: 光明日报出版社, 1997.5

(《世界超级经济巨人》系列)

ISBN 7-80091-965-X

I. 塑… II. ①解…②安…③王… III. 王永庆—生平事迹

IV. K825.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (97) 第 05125 号

塑胶大王——王永庆

决策变化全书

光明日报出版社出版发行

(北京永安路 106 号)

邮政编码: 100050

电话: 63017788-225

新华书店经销

北京忠信诚胶印厂印刷

880×1230 1/32 印张 14 字数 400 千字

2002 年 9 月北京第 1 次印刷

ISBN 7-80091-965-X/K·83

定价: 28.00 元

与世界经济巨人握手

序 言

今天，我们愿意用“握手”这个词，来表达我们对那些曾经影响了世界财富革命的巨人们的敬仰，感谢他们除了奉献给世界财富，而且奉献给世界思想。正如美国哈佛大学教授本·卡尔斯宾所说：“与世界巨人握手，才能诞生新一代的世界巨人，否则就是财富时代的无知者。”

如果把目光拉近，仔细审视我们面对财富的困惑，那么就非常有必要去与世界经济巨人握手，去打开他们的智慧之库，以便起到“他山之石，可以攻玉”。

古人云：“天将降大任于是人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身，行拂乱其所为。”看世界经济强人的发迹史，多有雷同，他们大都出身寒门，百折不挠，聪明机智，步步发达，之后便荣毁参半。但他们不为盛誉所惑，不为贬损所毁，依然自强不息，渐成大业。二十多年的我国改革开放，生成过一批批风流一时的经济弄潮儿，有国营企业的改革者，有私营企业的实业家，还有经济界的投机商，不可胜数，

然深深扎根立足于中国这块土地上而将流远者寥寥。究其原因，企业经济基础差，国家经济政策正在调整阶段，信息沟通不畅……等等诸多客观原因外，不容置疑，企业家本人的素质所限及对开放经济的认识不足也是主要的原因之一。为此选择“经济巨人”这一出版题材，编译者们以期通过对世界级企业和企业家的发迹缩影，先进的管理理念，给我国的企业和企业家的的发展提供一套参考书。

在这一个新的世纪，全世界都在关注着时代发展的潮流和在这个潮流中出现的机遇与挑战，而这个潮流的最大特征之一就是经济的全球化。这种经济的全球化首先表现在全球经济的相互依赖，在这个越来越相互依存的世界中，发达国家必须与发展中国家进行经济交流，这种交流以往只是出于发达国家自身安全的需要或人道主义的考虑，而今天这种交流完全是出于双方经济利益的需求；在今天这互相依存的世界中，援助不是施舍，而是投资，尤其是一种战略性投资。对这一点丛书涉及的石油、钢铁、汽车巨子等卷多有体现。

经济全球化的表现之二便是发达国家经济增长变慢，世界出现了新的多极经济增长点，这些经济新生点，较多地集中在亚洲。约翰·奈斯比特在《亚洲大趋势》中称：“当代亚洲将重塑现代人类灵魂，在唤醒个性意识、树立坚定信念和倡导苦干与献身精神方面，他们将以先驱的姿态出现。亚洲正在以其特有的亚洲模式运行，使经济步入一个鼎盛时期。二十一世纪，在经济政治和文化上，亚洲将跃居世界领先地位。”这种经济发展的亚洲趋势在日本、香港、韩国、台湾表现得最为明显，丛书中也力图通过对松下幸之助、郭鹤年、郑周永、王永庆等人的描写给读者一个经济发展亚洲化的概念。

经济全球化的表现之三便是信息的产业化，而与信息产业并生的便是信息的社会经济化。为跟上社会进步的大趋势，

我们必须了解这个新信息社会和它带来的变化，并依此而重新考虑我们的生活、经济以及发展目标。

毫无疑问：凡开放之时，便是兴旺发展时期；凡封闭之时，则是必已经或正在走向衰落时期。今日洞门大开，相信这套《世界超级经济巨人》丛书能尽力表现出世界经济的发展趋势和缩影，也愿这些世界超级财富巨人的先进管理模式，敢于拼搏的竞争意识，超凡的领导才华，能带给我国的企业家们一点有益的参考，借他山之石，攻自己之玉。这就是我们编著这套丛书的最大目的。

解力夫 安然

《世界超级经济巨人》系列

编 委 会

主 编：解力夫 安 然

副主编：肖海林 张光勤

编 著：(以姓氏笔画为序)

王建民 王永志 王 立 王承昆

王 新 方 毅 刘景文 刘仲强

刘 军 刘树德 安 然 纪明萍

肖国良 肖海林 杨光斌 杨 旭

杨 雷 何 庄 张光勤 陈涤新

茹薪平 种 昕 都德滨 蚌 珠

曹 杨 宿景祥 梁建武 崔淑兰

焱 飏 解力夫

前 言

在台湾,企业家成千上万,大富豪、大富翁也不在少数。然而,在台湾富可敌“国”、家喻户晓、其言行可影响台湾工商界动向及能在世界上占有一席之地者则凤毛麟角,王永庆可以说是其中的佼佼者。

台湾的大富豪,大多不是出身世家,就是金融家或投机家(从事土地、建筑与股票金融生意),而真正的实业家,则少而又少。正如一位学者云:台湾有太多的资本家,而缺乏真正的企业家。王永庆是难得的一位企业家。他始终坚持踏踏实实地创业,认认真真地做事,不介入投机性的金融业,坚守生产阵地。因此在人们对许多暴富的台湾商人多有微词或争议时,惟有对王永庆持有正面的评价,将王永庆当作白手起家的典范,看成是勤劳、成功的象征。

王永庆从一个茶农子弟、一个小学毕业生,在短短几十年间,靠着自己的勤劳与智慧,创造了一个又一个的奇迹,一跃成为台湾的企业巨子、世界“塑胶大王”、华人大富豪,被誉为“经营之神”,誉满天下。王永庆能够成功,不仅在于历史的机遇,更在于他独到的眼光、过人的胆识、坚韧不拔与永往直前的精神。当大企业家家何义出访归来、放弃原计划的投资塑胶原料时,年轻的王永庆敢于接手,在一次次的困境中找到出路,成就了一番大事

业,建立了世界上最大的塑胶原料生产企业;为了建立一个属于自己的“石化王国”,他追求、等待、奋斗了20余年,终于历经无数磨难得以实现;他投下数十亿美元巨资,逐鹿美国,在大洋彼岸征服了美国人,创造了又一个辉煌;他亲手创建的南亚塑胶公司成为台湾最大的民营企业,20余年充满生机;如今85岁的他还驰骋商场,奔波于海峡两岸与世界各地。

在几十年的奋斗经历中,王永庆创造了一套属于自己的经营哲学:把“求本”放在企业经营的第一位,“点点滴滴求其合理化”成为始终追求的目标,将“价廉物美”这一简单的经济学原理发挥得淋漓尽致,建立了降低成本的“鱼骨理论”。他的管理经营法则已印成厚厚的一套书,一版再版,成为台湾企业家的必修教科书,在许多企业推广,给后人留下一笔宝贵的精神财富。

王永庆不仅仅是一个成功的商人,也是一位颇有思想的专家。一个只有小学毕业文凭的他,凭着顽强的毅力与精神,在晚年,在灯光下,完成五本专著,阐述经济管理原理,探索台湾经济问题与改革方向,抨击社会时弊。

在这位大企业家的身上,还有着独特的人格魅力。他侍母至善,早晚请安,母亲得以长命百岁(108岁去世);他不卑不亢,敢怒敢言,一生风骨亮节;他以苦为乐,孜孜追求,永不停止;他意志坚强,大病之后,开始了长达20多年每天5000米的长跑锻炼,数十年如一日,风雨无阻。

像台湾其他老一代企业家多有几房家室一样,王永庆也有三位妻子,既有传统的媒合婚姻,也有浪漫的爱情故事。如今王家不再是情人谷的穷苦茶农,而是一个子女众多、家产万贯的大家族,掌控着台塑集团几十家企业,被人们称为“台塑帝国”。但王永庆能否逃过“富不过三代”的古训,成为世人关注的焦点。1995年,长子王文洋的婚外恋引爆豪门恩怨,震动全岛,成为当年轰动台湾的“十大社会新闻”之一。这对家族企业杀伤力之

大,对王家影响之巨,让王永庆始料不及。

风云变幻,岁月流逝,世代交替,台塑江山正在面临新的考验。

作者是一位研究人员,加上在繁忙的工作之余完成这本书,压力可谓不小。但在接下这份的任务之后,还是花了不少的时间与精力,搜集素材,整理写作,力求详尽探讨王永庆这位知名企业家的成长历程、发迹内幕、经营哲学、人格品质以及展示他的家族与家庭生活,使人们对他有一个全面深刻的认识与了解,从中得到启迪,有所借鉴。

作 者

目 录

第一章 人生走向：从危难走向辉煌

逆境往往能激发人的斗志。能作能当、胆识过人、善于钻研的人才能站稳脚跟，取得成功。王永庆没有在“贫困”中消亡，却在“贫困”中爆发了。他凭借坚韧的意志走出大山，走向社会。面前虽然是危机四伏、困难重重，他却顽强拼搏，走向成功，走向未来。

- 一 山谷里走出“龙种” (1)
- 二 人生低谷 (10)
- 三 开创塑胶业先河 (15)
- 四 纺织业新霸主 (32)

第二章 敢做石化之梦

成功需要付出巨大代价，任何人都不例外。同时，成功的眼光总是最亮的，王永庆开始构造建立石

化王国的梦想。正当他苦苦追求之时，风云突变，“反六轻”声潮一浪高过一浪。王永庆历尽磨难，终于扭转危局，将梦想变为现实。但他并不满足于现状，接着漂洋过海，征战于市场空间更广阔的美国。

- 一 背水一战 (39)
- 二 沧海变桑田 (59)
- 三 抢占美国市场 (64)
- 四 高高飘扬的“台塑旗” (73)

第三章 搭建人生的平台

物竞天择，适者生存。在充满激烈竞争的社会中，王永庆搭起自己的人生舞台。他怀着对故土深厚的感情，在海内外引发了“王永庆效应”。“海沧案”受挫之后，他又向高科技领域发起冲击。

- 一 故土寻梦 (83)
- 二 掀起大陆投资热潮 (88)
- 三 海沧计划的流产 (100)
- 四 挑战高科技 (116)

第四章 不能回避的危机与风险

商场如战场，处处隐藏着危机与风险。王永庆左冲右突，依然是宝刀不老。因投资硅晶圆厂受阻，永

不低头的他公然向工业局挑战，这场斗争震惊了全岛。坦率直言，不屈不挠，这就是王永庆的性格。

- 一 永不言败 (133)
- 二 挑战“工业局” (144)

第五章 全面拓宽经营方向

王永庆虽然拥有庞大的台塑帝国，但他是一个不满足现状的人，他将目光投向高科技，他要拥有一个多元化发展的台塑企业。他的天下，不仅局限于台湾，而且要伸向世界各地，形成一个跨地区、跨国的大企业。

- 一 多元化发展战略 (161)
- 二 向重工业进军 (163)

第六章 经营之道：管理定律

企业成败与否，首决于人。王永庆最基本的管理哲学是：大处着眼，小处着手。一切从根本做起，点点滴滴求其合理化；他的管理理念是追根究底，止于至善，他的经营之道是降低成本，提高效益。

- 一 建立全新管理制度 (171)
- 二 第一波管理革命 (186)

三 鱼骨理论	(191)
--------------	-------

第七章 人才就是上帝

从实践中总结经验，凭经验增加效益。王永庆从工作中逐渐摸索出自己的管理模式，形成了自己的管理风格。他认为，对于一个企业家而言，施加适当压力，可以激发工作潜力，增加企业活力。另外，必须深谙用人之道，知人方可善任。

一 客户至上	(201)
二 压力与奖励	(212)
三 招龙引凤	(223)
四 培养子弟兵	(236)

第八章 在股海中闯荡

股票可以让你成为百万富翁，也可以让你成为穷光蛋。国际形势风云变幻，台湾股市急剧下跌，蒋经国急召王永庆出面支撑救市。正在台塑公司输增资时，股市狂跌，王永庆依然坚守承诺向承销人退款。事业成功后，王永庆退出股市，全心经营自己的企业。

一 股市危机	(241)
二 台塑暴风雨	(246)

第九章 台塑的“土地警察”

国民党到达台湾后，推出了一系列土地改革政策。正是这种原因，台湾出现了一位奇人——不做房地产生意的土地大王。他虽然拥有庞大的土地资产，但却是台塑的土地警察。他是一个商人，却不习惯做房地产生意。

- 一 土地投机风潮 (251)
- 二 王氏庄园 (255)

第十章 从苦难中走出的专家

苦难是人生最好的老师，它能激发人的斗志，也是人生道路上的绊脚石。王永庆就是从苦难中走出来的商业巨子。他认为幼年的艰难困苦，是上帝赐予他的礼物。惟有经历苦难，才能体会出成功的艰辛。在成功道路上，他不断总结经验，出版了王本专著，不愧为一位“商人专家”。

- 一 梅花香自苦寒来 (261)
- 二 成功精髓 (270)
- 三 发展策略 (277)

第十一章 用利益报答大众

雁过留声，人过留名。王永庆一生做过许多对社会有益的事。每当社会需要他时，他都会不畏艰险，挺身而出，这一点尤其体现在教育与创新事业上。王永庆忠实奋斗的作风，赢得台湾、美国及日本人民的尊重与爱戴。

- 一 温情暖人间 (287)
- 二 经营之神 (295)

第十二章 人性的另一面流露

金无足赤，人无完人，王永庆也不例外。他虽然为社会做出了巨大贡献，但由于经营的企业给环境造成不同程度的污染，引起来自各方面人士的抗议，但这并不能抹煞他辉煌的功绩。

- 一 污染黑纪录 (301)
- 二 ABS 争战 (306)

第十三章 生活历史：商业巨子的家世

家庭是社会的重要组成部分。家庭的教育与生活直接影响着一个人的发展与前途。王氏家族从几代前

迁到台湾，根植于此，寻求发展。王永庆的成功道路上，浸透着王氏家族的遗风和血液。

- 一 勤劳之家 (317)
- 二 生命中的三次春天 (321)
- 三 千金与驸马 (327)

第十四章 让第二代企业家的崛起

台塑少帅王文洋虽然出生于优越家庭，但他的人生道路同样充满艰辛压抑与苦闷。名人是记者关注的焦点，名人的儿子也是采访对象。他们的一举一动，都会给社会造成很大影响。

- 一 赴美打天下 (335)
- 二 招考风波 (342)
- 三 父子之争 (358)

第十五章 挑战与考验：重新定位

历史进入一个全新时代，面对高薪诱惑，台塑高级领导人另谋出路。王永庆急忙应对，力挽狂澜。遗产争夺战的悲剧令他大伤脑筋，今后谁执台塑牛耳，王永庆仍然没有下定决心。

- 一 褪色的台湾梦 (369)