

全国注册执业资格考试指定用书配套辅导系列教材

2006

最新版

全国注册设备监理师执业资格考试 案例分析100题

全国注册执业资格考试指定用书配套辅导系列教材编写组 编写

编写权威：由众多注册工程师、资深专家学者等博采众长，精心编写而成，极具权威性

理念领先：教材倡导重点突出、难点突破、考点清晰、体例开放、新颖独特的编写理念

体例独创：创基础题库、模拟试卷、案例分析、押题试卷等题型，提供您最需要的内容

超值服务：购买本书即可成为一考通网站的会员，免费享受专家答疑和资料更新的服务

实时互动：为帮助考生一次性通过考试，考生可随时通过一考通网站与专家组进行互动

特别提示

本书提供多种增值服务，相关服务详见封底介绍

中国建材工业出版社

全国注册执业资格考试指定用书配套辅导系列教材

全国注册设备监理师执业资格考试 案例分析 100 题

全国注册执业资格考试指定用书配套辅导系列教材编写组 编写

中国建材工业出版社

图书在版编目(CIP)数据

全国注册设备监理师执业资格考试案例分析 100 题/
《全国注册执业资格考试指定用书配套辅导系列教材》
编写组编写. —北京:中国建材工业出版社, 2006. 4
(全国注册执业资格考试指定用书配套辅导系列教材)
ISBN 7-80227-064-2

I. 全... II. 全... III. 基本建设项目—设备管理
—工程师—资格考核—自学参考资料 IV. F284

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 024995 号

全国注册设备监理师执业资格考试案例分析 100 题

全国注册执业资格考试指定用书配套辅导系列教材编写组 编写

出版发行:中国建材工业出版社

地 址:北京市西城区车公庄大街 6 号

邮 编:100044

经 销:全国各地新华书店

印 刷:北京通州京华印刷制版厂

开 本:880mm×1230mm 1/16

印 张:16

字 数:451 千字

版 次:2006 年 4 月第 1 版

印 次:2006 年 4 月第 1 次

定 价:40.00 元

网上书店:www. ecool100. com

本书如出现印装质量问题,由我社发行部负责调换。电话:(010)88386906

对本书内容有任何疑问及建议,请与本书责编联系。邮箱:111652@vip. sina. com

全国注册执业资格考试指定用书配套辅导系列教材

编写委员会

石浩然	注册设备监理工程师
纪一凡	注册设备监理工程师
王跃祖	注册设备监理工程师
闫日武	注册监理工程师, 高级工程师
周立军	注册监理工程师
蔡中辉	注册监理工程师, 高级工程师
李 强	注册监理工程师, 注册造价工程师
魏文彪	注册监理工程师, 注册造价工程师
刘进帆	注册监理工程师
李凤鹤	注册监理工程师
张则言	注册监理工程师
夏明进	注册监理工程师, 博士, 高级工程师
汪 军	注册监理工程师
张明轩	注册监理工程师, 高级工程师
鞠小夏	注册造价工程师
段钢升	注册造价工程师
杨鹏举	注册造价工程师
钟卫勇	注册造价工程师
梁怡西	注册造价工程师
王治谨	注册造价工程师
喻洪伟	注册造价工程师
计富元	注册造价工程师
李国山	注册房地产估价师
刘永燕	注册房地产估价师
杨志新	注册房地产估价师
王克军	注册房地产估价师
陆 参	注册咨询工程师
邓建刚	注册咨询工程师
张建边	注册咨询工程师
赵国际	清华大学博士
张 丽	北京大学博士
黄选明	中国建筑科学研究院博士
苑 辉	北京工业大学博士
姚志刚	北京工业大学博士
边 金	北京工业大学博士
何文福	北京工业大学博士
张国军	北京工业大学博士
乔亚玲	北京工业大学博士
孙雅新	北京工业大学博士
丁 宽	注册岩土工程师, 高级工程师
郭仲贤	注册岩土工程师, 博士, 副教授
张印涛	注册岩土工程师, 博士
于 劲	注册结构工程师, 博士
王 成	注册结构工程师, 博士
周明芳	注册结构工程师, 注册岩土工程师
赵一归	注册安全工程师

全国注册设备监理师执业资格考试 案例分析 100 题

编 委 会

主 编：石浩然

副 主 编：纪一凡 王跃祖

编 委：白 鸽 边 金 段钢升 丁 宽 冯艳霞
耿海娟 郭仲贤 何文福 黄选明 计富元
鞠小夏 刘 敬 梁怡西 乔亚玲 孙雅新
吴成英 王 成 吴丽娜 武淑芬 王凡娥
王治谨 伊彩芳 苑 辉 喻洪伟 于 劲
杨鹏举 杨小利 姚志刚 张国军 赵国际
郑高飞 钟 华 张 丽 周明芳 钟卫勇
张秀芳 赵一归 张印涛

版式设计：李良红 刘 超

平面设计：郑超荣

网络支持：一考通在线 (www.yikaotong.com)

宣传推广：广通科技书店 (www.kejibook.com)

总 策 划：游 浩

前言

1994年,我国决定建立社会主义市场经济体制,并在党的十四届三中全会上提出“要制定各种职业的资格标准和录用标准,实行学历文凭和职业资格两种证书制度”。根据这一要求,人事部按照国务院的部署,把建立和推行专业技术人员执业资格制度作为一项重点工作,并作为深化职称改革工作的一项重要内容,有计划、有步骤地组织实施了各类执业资格制度。经过十多年的发展,截止目前,我国已实施了注册建筑师、注册结构工程师、注册资产评估师、拍卖师、执业药师、房地产估价师、注册城市规划师、注册咨询工程师(投资)、注册安全工程师、注册监理工程师、注册造价工程师等几十种执业资格制度,涉及了经济、工程和建筑、法律、卫生、质量管理、安全生产等十几个行业和专业领域。经过十多年的努力,我国的执业资格制度健康发展,不断规范和完善,已成为社会最为关注、行业最为重视、个人最为迫切的一种人才选拔制度。

我们不难看出,随着执业资格制度的日益完善,执业资格考试也逐步呈现种类不断增加、参考人数不断增加、考试难度不断增大,竞争越来越激烈的特点。

为了帮助考生在激烈的竞争中胜出,顺利通过各种注册执业资格考试,我们组织国内知名高校、行业协会、龙头企业中一些具有丰富注册资格考试教学、科研、培训、考试等经验的专家学者以及一批在各类考试中脱颖而出、深悉考试特点的同志组成编写组,共同编写了这套《全国注册执业资格考试指定用书配套辅导系列教材》。

本套教材以各类注册执业资格考试大纲为依据,紧紧围绕考试指定用书(辅导教材),准确把握考试中的关键知识点,提炼大纲所需的知识信息,遵循循序渐进、各个击破的原则,分为以下几种编写形式:

基础题库:题库的内容是经过编写组博采众长、反复推敲并经过严格审核而入选的。专家组不但归纳总结出历年考题的特点,而且根据对2006年考试命题方向的预测,从繁多的习题中进行筛选和提炼,去粗而存精,突出重点,有效减少了学生的复习任务,达到事半功倍的良好效果。

模拟试卷:严格遵循最新的考试大纲,结合最权威的考试信息,配以标准试卷和考试要求的形式组成套题。建议考生严格遵照考试的时间要求进行每套题的作答,真正体现试卷的模拟价值,帮助考生提前进入应试状态。

案例分析:以考试大纲为基础而系统编写。考生通过案例分析题目的训练,迅速掌握考题中的内容和要点,深刻了解此类考题的题型设计和答题技巧,提高自身的分析水平和应试能力。

本套教材编写组深刻总结注册执业资格考试的经验，洞悉考试规律，致力于提高考生运用所学知识解决实际问题的能力。具体来讲，本套教材具有以下四个显著特点：

权威性：本套教材由国内众多资深的工科教授、注册工程师、高级工程师等专家博采众长，数易其稿，融合提炼，精心编写而成，内容极具权威性。

实战性：与其他考试辅导图书不同，本套教材着重突出实际应试能力，切实帮助考生解决应考中的实际问题。因而，通过使用本套教材，定会使考生在考试中有出色的表现。

独创性：本套教材在承传题库、模拟试卷等传统题型的同时，又独创案例分析、押题试卷、疑难精讲等新型题型，从多个方面为考生提供最需要的内容。

互动性：这是本套教材的一大创造，是注册执业资格考试辅导图书具有革命性的创举。本套教材着重改善目前考生学习的被动状态，引导考生从被动走向主动，从主动走向互动，从而达到学习的最佳效果。

本书是《全国注册执业资格考试指定用书配套辅导系列教材》之《全国注册监理工程师执业资格考试案例分析100题》。本书在具有系列教材优势的同时，又依据全国注册监理工程师执业资格考试教材和考试大纲的要求安排内容，具体的体例安排是：

背景材料：根据考核点知识的关联性，充分体现案例分析的命题规律，我们对可能进行组合的知识点进行综合后，编写了背景材料，具有很强的代表性。

问题：对背景材料中所涉及的知识点都提出相应的问题，而这些问题基本上是考试中经常出现的问题。

考点：高度总结和概括了本案例的考核点，以便引导考生在复习中准确把握试题中所涉及的具体考核点。

案例分析：本书对案例的分析具有全面、系统、思路清晰的特点，是考生快速解答问题的关键所在，还可以引导考生掌握对案例分析的思路和技巧，从而提高案例分析的效率。

参考答案：对每一问题均给出了详细的解题过程，其中的每一个步骤都是严格按照阅卷评分的标准来逐一阐述的。

为了让更多的考生顺利通过考试，本套教材还将陆续开发教材精讲、疑难解答、押题试卷等图书，并将配套出版音像制品及相应的学习软件，以期做到声文并蓄、图文并茂，更好地服务考生。敬请广大考生密切关注，相关信息将在我们专门配套建设的一考通在线网站（www.yikaotong.com）上及时公布，并通过网站为考生提供多项增值服务，具体详情请参阅本书封底。

前言不过是个引子，真正丰富的是书中的内容。相信我们的努力，一定能给您带来好运，助您考试轻松过关。

全国注册执业资格考试用书配套辅导系列教材编写组

目 录

第一部分 设备工程监理基础和相关法规

案例 1	(3)	案例 12	(17)
案例 2	(4)	案例 13	(19)
案例 3	(5)	案例 14	(22)
案例 4	(6)	案例 15	(23)
案例 5	(8)	案例 16	(25)
案例 6	(9)	案例 17	(26)
案例 7	(11)	案例 18	(27)
案例 8	(12)	案例 19	(28)
案例 9	(14)	案例 20	(29)
案例 10	(15)	案例 21	(30)
案例 11	(16)	案例 22	(31)

第二部分 设备工程监理合同管理

案例 1	(35)	案例 7	(43)
案例 2	(36)	案例 8	(45)
案例 3	(37)	案例 9	(46)
案例 4	(38)	案例 10	(48)
案例 5	(40)	案例 11	(49)
案例 6	(41)	案例 12	(51)

案例分析

2

案例 11	(128)	案例 19	(144)
案例 12	(131)	案例 20	(145)
案例 13	(133)	案例 21	(147)
案例 14	(135)	案例 22	(149)
案例 15	(137)	案例 23	(150)
案例 16	(139)	案例 24	(151)
案例 17	(141)	案例 25	(154)
案例 18	(142)		

第五部分 设备工程监理进度控制

案例 1	(159)	案例 11	(176)
案例 2	(160)	案例 12	(177)
案例 3	(162)	案例 13	(179)
案例 4	(165)	案例 14	(182)
案例 5	(168)	案例 15	(185)
案例 6	(170)	案例 16	(187)
案例 7	(172)	案例 17	(189)
案例 8	(173)	案例 18	(191)
案例 9	(174)	案例 19	(193)
案例 10	(175)		

第六部分 全国设备监理工程师执业资格考试预测试卷

设备监理工程师执业资格考试

模拟试卷 (一)	(199)	案例 3	(200)
案例 1	(199)	案例 4	(200)
案例 2	(199)	案例 5	(201)
		案例 6	(202)
		参考答案	(203)

设备监理师执业资格考试

模拟试卷（二） (208)

案例 1	(208)
案例 2	(208)
案例 3	(209)
案例 4	(210)
案例 5	(211)
案例 6	(212)
参考答案	(213)

设备监理师执业资格考试

模拟试卷（三） (218)

案例 1	(218)
案例 2	(219)
案例 3	(220)
案例 4	(221)
案例 5	(222)
案例 6	(223)
参考答案	(224)

设备监理师执业资格考试

模拟试卷（四） (228)

案例 1	(228)
案例 2	(229)
案例 3	(230)
案例 4	(230)
案例 5	(231)
案例 6	(232)
参考答案	(233)

设备监理师执业资格考试

模拟试卷（五） (238)

案例 1	(238)
案例 2	(238)
案例 3	(239)
案例 4	(240)
案例 5	(241)
案例 6	(241)
参考答案	(243)

案例分析

● 权威教材，名师辅导，一考即通 ■

第一部分

设备工程监理基础 和相关法规

www.yikaotong.com



案例 1

【背景材料】

某设备监理单位承担了一个钢铁企业扩建项目的设备安装工程监理任务。在开始监理工作之前, 该设备监理单位为这次任务做了充分的准备, 包括挑选总监理工程师、成立设备监理机构、收集有关资料以及编制监理规划。在编制监理规划之前, 确定了项目目标控制方法。

【问题】

1. 什么是控制?
2. 简述被动控制的操作步骤。
3. 为了准确定义工程项目的目标, 项目目标应满足哪些条件?

【考点】

设备工程项目目标控制。

【案例分析】

在实际操作中, 控制就是比较控制对象所在的位置和其应在的位置, 并在出现偏差时采取纠正措施。

【参考答案】

1. 控制是指掌握住所控制的对象, 不使其任意活动或超出范围, 或是使控制对象按控制者的意愿活动; 在实际操作中, 控制就是比较控制对象所在的位置和其应在的位置 (即目标), 并在出现偏差时采取纠正措施。

2. 被动控制的操作步骤是:

第一步, 应首先设立项目的总目标, 采用系统方法将总目标分解成子目标和可执行目标, 并将其落实到项目生命周期的各阶段和各责任人; 建立由上而下、由整体到局部的目标控制系统, 通过一系列的管理活动来保证总目标的实现。对于一个项目, 通常根据工作范围、质量、进度和费用 (投资) 要求确定项目目标, 所有的项目业主都要求按期完成项目的建设, 不超出预算费用, 并达到合同规定的质量标准。

第二步, 将目标贯彻到项目实施过程中, 并定期反馈实际数据, 由于干扰因素的存在和/或计划制定中的问题, 实际数据往往会偏离目标值。

第三步, 将实际数据与目标值进行比较, 如果出现偏差, 则需分析偏差产生的原因, 并据此采取纠偏措施, 包括对计划目标值的修正与调整和对项目资源投入的调整。一般应首先考虑通过调整对项目资源的投入来缩小或弥合偏差, 只有在原定的目标计划值已经不可能通过调整资源投入的方式实现的情况下, 才会考虑对计划目标值的调整与修正。

以上的第二步和第三步在项目实施过程中构成循环，直至项目完成。

3. 为了清晰、准确地定义工程项目的目标，降低项目实施过程中发生变更的可能性，项目目标应满足如下条件：

- (1) 目标应是具体的，具有可评估性和可量化性，不应含混模糊；
- (2) 目标应与上级组织目标一致；
- (3) 在可能时，用可交付成果的形式对目标进行说明，如评估报告、建议书等；
- (4) 目标是可理解的，即必须让其他人知道执行者正努力去达到什么目标；
- (5) 具有时间性，如果目标没有时间限制，可能永远无法达到；
- (6) 目标是可得到的，既是现实的，又是可达到的，但需要努力和承担一定的风险。



案例 2

【背景材料】

某业主建设一条自动化生产线，经招投标选择某设备监理单位进行安装过程监理，业主要求设备监理单位在设备监理合同生效后一个月内提交设备监理规划。通过招标，业主选择了一家安装公司总承包该生产线的安装、调试任务，安装公司自行完成该安装工程。在得到业主许可后，该安装公司将生产线的调试工作分包给另一家专业调试公司。

1. 设备监理单位为满足业主要求，由该项目机械专业监理工程师编写并向业主直接报送设备监理规划。
2. 结合工程实际，设备监理单位在该项目上开展风险管理工作。

【问题】

1. 设备监理规划是否需要改进？为什么？
2. 简述设备监理规划的主要内容。
3. 简述项目风险管理程序和风险管理对策的内容。

【考点】

设备监理规划与项目风险管理。

【案例分析】

设备监理规划是在总监理工程师主持下，按照项目监理合同的要求以及设备制造、安装情况和实际调查情况，在项目监理实施方案的基础上编制的指导项目监理机构开展设备工程项目监理活动的行动计划，也是在总监理工程师的主持下编制、经监理单位技术负责人批准，用来指导项目监理机构全面开展监理工作的指导性文件。

设备监理规划一般在签订监理合同，收到设备工程合同和技术方案、设计图纸文件后的一段时间内，由总监理工程师组织专业监理工程师完成该设备工程项目的监理规划编制工作，经监理单位技术负责人审核批准后，在监理交底会前报送业主。

【参考答案】

1. 设备监理规划应由总监理工程师组织编写、签发, 而试题所给的背景材料是由该项目机械专业监理工程师编写并向业主直接报送, 应修改。

2. 设备监理规划的主要内容如下。

- ①设备工程项目概况。
- ②设备监理的范围和工作内容。
- ③设备监理工作的目标。
- ④设备监理依据。
- ⑤设备监理组织机构、人员配备和职责划分。
- ⑥设备监理工作程序。
- ⑦设备监理的方法和措施 (手段)。
- ⑧设备监理工作制度。
- ⑨设备工程项目监理机构的资源配置。
- ⑩设备监理效果承诺。
- ⑪需提供给业主的文件清单。
- ⑫其他需要说明的问题。

3. 项目风险管理风险的程序可以表述为风险管理计划编制、风险识别、风险分析与量化、风险对策研究和风险监控等五个过程。

风险管理对策包括风险规避、风险转移、风险缓解和风险接受。



案例 3

【背景材料】

建设工程风险评价中, 常用风险量函数 $R=f(p, q)$ 来定量衡量 (其中 R 表示风险量, p 表示风险的发生概率, q 表示潜在损失), 图 1-1 是三条不同的等风险量曲线图。

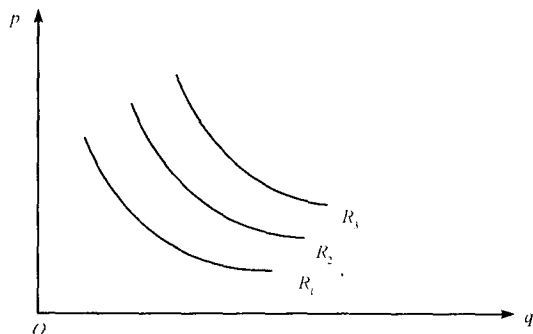


图 1-1 等风险量曲线

【问题】

1. 由等风险量曲线可以说明风险量大小与其坐标原点的距离成何种比例关系？并判别 R_1 、 R_2 和 R_3 之间的关系？
2. 确定下面风险等级图（图 1-2）中的等级划分？

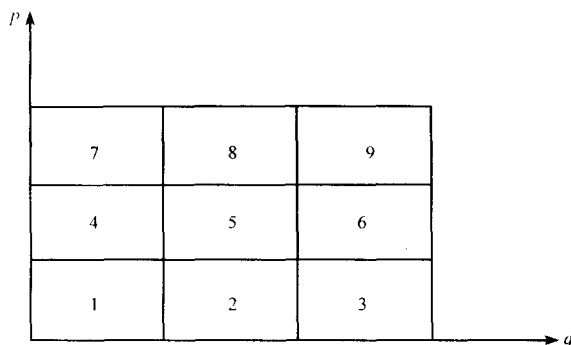


图 1-2 风险等级图

【考点】

建设工程风险评价。

【案例分析】

不同等风险量曲线所表示的风险量大小与距风险坐标原点的距离成正比，即距原点越近，风险量越小；反之，则风险量越大。因此 $R_1 < R_2 < R_3$ 。

【参考答案】

1. 风险量大小与其坐标原点的距离成正比例关系； R_1 、 R_2 、 R_3 的关系是： $R_1 < R_2 < R_3$ 。
2. 风险最小的区域是 1；
风险小的区域是 2、4；
风险中等的区域是 3、5、7；
风险大的区域是 6、8；
风险很大的区域是 9。



案例 4

【背景材料】

某工程项目在设计文件完成后，业主委托了一家监理单位协助业主进行施工招标和施工阶段监理。

监理合同签订后，总监理工程师分析了工程项目规模和特点，拟按照组织结构设计、确定管理层次、确定监理工作内容、确定监理目标和制定监理工作流程等步骤，来建立本项目的监理组织机构。