



BLOGEWIN

张小平 著

性格 企业家

UNIQUE ONES

中国企业风云人物群像素描

对于企业家来说，性格也是一种成本。
三流企业家关心生产成本；
二流企业家关心管理成本；
一流企业家关心性格成本！

中国铁道出版社

The title '性格企业家' is rendered in large, bold, white characters with a black outline, set against a dark, circular background. The background is filled with intricate, black, stylized patterns resembling gears, stars, and abstract shapes. Below the main title, the English phrase 'Unique Entrepreneurs' is written in a smaller, white, sans-serif font.

性格企业家

Unique Entrepreneurs

中国企业风云人物群像素描

中国铁道出版社

2006年·北京

图书在版编目 (CIP) 数据

性格企业家：中国企业风云人物群像素描/张小平著.
—北京：中国铁道出版社，2006.9
ISBN 7-113-07484-7

I. 性… II. 张… III. 企业家-研究-中国
IV. F279.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 111878 号

书 名：性格企业家：中国企业风云人物群像素描

作 者：张小平

出版发行：中国铁道出版社 (100054, 北京市宣武区右安门西街 8 号)

这是一群富有极端个性的企业家。
或张扬或内敛，或沉默或激扬，不同的个性，牵引着他们飙升或者下跌。但无论是大胜还是大败，对他们来说，都是值得一赌的巅峰体验。

自古成败论英雄，商场上的起落跌宕不过是兵家常事，互相攻击也属司空见惯。末路的未必不算英雄，是非公道也自在人心。而我们所关注的，只是他们性格中引领其成败得失的一面，从全新的角度对我们熟悉的企业家们来一张素描：

中国首富家族的财富路径、封杀令下的民航企业、一夜暴富的网络帝国、坚持家族式管理的盛大、神龙见首不见尾的富翁失语者、资本大鳄们垮台的真相、数十年剪不断理还乱的争执纠缠……



张小平，男，专栏作家、自由撰稿人。曾先后任职于《经济日报》社、《英才》杂志社等财经媒体，长期负责重大财经人物及重大财经焦点事件报道。著有《企业枭雄》、《写字楼的情感魔方》、《红颜财富》等书。

封面设计 **artrv** 润和佳艺 | 李运星
www.artrv.com

书 荐

一个群体在一个时代的起落沉浮，有关成功、有关挫败、有关尊严、有关良知、有关财富、有关人生……

——姜苏鹏（《英才》杂志社总编）

性格不是不可琢磨的天降之物。本书展示的，不仅是性格如何影响命运，更揭示了企业家的性格是如何在与商业的互动中打磨而成。

——张良（《东方企业家》杂志社执行主编）

性格愈来愈被解读为企业家成败的基因，而这本书作出了最生动的回应。

——许奔流（《商界名家》杂志社主编）

把被神化的企业家还原为真正的人，在这样一个极端拜富的年代里，这样的立意无疑极为新颖——商业社会并非“神龛”；惟此，方能彰显人性的力量，以及商业世界的丰富多彩及无限活力。读过此书，相信你也有此判断。

——张刚（《中国新时代》杂志社执行主编）

人有性格，钱也要性格。人性和钱性对路子，这样的企业家幸福些。

——陈明键（东方高圣企业顾问公司首席执行官）

没有企业家就没有中国经济，研究企业家、善待企业家是这

本书的价值！

——路长全（北京赞伯营销智业咨询有限公司董事长）

此书中，我们看到中国企业家忽高忽低的情绪波动，其本人性格是一个重要的原因，而这种多变的性格，有多少是折射了社会转型过程中利益格局重新划分的震荡？这值得我们去深思和记录。

——夏柳伟（上海尚道企业智业有限公司执行董事）

“‘江山易改、本性难移’，可能是一个广泛的误解。虽然很艰难，但成功者往往是成功地塑造了自己的性格，从而成功地改变了自己命运的人。”

——林永青（价值中国网 CEO）

成败都英雄

近几年来看到关于企业家的书很多，有总结企业家成功的，有总结企业家失败的，当看过以后都有一种感觉，仿佛企业家当红成功的时候就很了解，一切的一切，似乎都有些神乎其神；当企业家失败的时候，那简直就成了该下地狱的魔鬼，当年的牟其中如此，褚时健如此。我不知道那些写书人把《首富牟其中》和《首骗牟其中》两本书放在一起会有什么样的感觉，牟其中只有一个，而两种完全不同的评判让读者如何去看？更有典型的例子就是史玉柱，当牟其中倒下还未站起来，这个史玉柱，一个让人吹到天上后又被打进地狱的人，一不小心又被人再次吹到天上，都是各种媒介的报道、各种书籍的评论，不知道史玉柱是什么感受？

很欣喜的是看到张小平先生以独特的视角写出的《性格企业家》一书，原名是《性格决定成败》。实话讲最开始的这个书名我不喜欢，因为最近《××决定成败》的书名太多太滥。大家可能习惯了成败论英雄，我从来不这么认为。我们从小就学习的一些英雄人物很多可能都只做了一件事就牺牲了，可我们没有人认为他们不是英雄的，董存瑞如此，黄继光如此。我们很多企业家做了很多的了不起的事，我们就忘记了他们的功绩。客观地评价一个企业家的功与过是社会的责任，张小平先生能把一些末路的企业家放在英雄一类，这让我很高兴，尤其是能客观地看待当红的企业家、失意的企业家，是非常难能可贵的。我们想象一下，我们的作者肆意主观报道了当红企业家的英雄事迹后，他倒下了怎么办？对一个失意企业家拼命诋毁的时候，试想他哪一天又站起来怎么看？所以，看一个企业家，最好能客观一些，公正一些，

企业家毕竟也是一个人，凡人都有七情六欲，凡人都有喜怒哀乐，不要把企业家都作为另类。

很高兴，张小平先生作为一个财经记者能想到这些，能这么写企业家这个群体，是件令人欣喜的事。我相信这本书会让读者看到一个个更为真实的企业家，尤其是在一本书里能看到得意的、失意的企业家是非常难得的事。看到他们，也衷心地祝愿得意者能长久得意，失意者能尽早转机，再次得意。更希望通过张小平的这本书，让读者看到、了解一个真实的企业家。

东星集团有限公司董事局主席、总裁 兰世立

CONTENTS

第一部 财富新贵

中国首富家族真相/003

黄光裕四兄妹的财富路径

- 004 让人爱恨交加的 37 岁首富
- 007 “黄俊钦比我有钱”
- 009 国美功臣张志铭另立门户
- 010 黄秀虹以二哥为偶像
- 012 父母亲言传身教

兰世立能飞多高? /014

“封杀令”下的东星航空何去何从?

- 015 90 亿腾挪空间
- 017 20 架飞机“豪赌”
- 019 做航空公司“五好分子”
- 020 “学习力”第一
- 023 解决“帽子”问题

李彦宏：一夜暴富/026

百度公司突然冒出 7 个亿万富翁、51 个千万富翁……

- 027 不是传统意义上的晋商
- 028 “一夜暴富”感觉很累
- 030 极端的商业模式
- 031 互联网正在大浪淘沙

陈天桥：家庭管理最先进/034

毫不犹豫地淘汰掉队者

035 选择经理人标准：以企业的利润为重

036 处理掉队的人：我不会下不了手

037 给唐骏表现打分：九分以上

038 真正做决策的人：就我一个人

“富翁失语者”周建和/041

43岁 38亿身家神龙不见尾

042 发家之秘

043 经营之秘

046 为人之秘

第二部 沙场老兵

吴瑞林的“四心”人生/051

“侨兴系”绷紧家族链

052 信心——关于个人

055 忧心——关于家族

057 疑心——关于职业经理人

059 恨心——关于一个神秘人物

张继升抗辩的理由/063

首次回应郑百文股权纠纷案

065 中小股东状告张继升

067 圈地上万亩“心安理得”

069 张继升对MBO动心吗

徐立华的“平衡术”/072

平衡是一种力量

- 074 “我们四个人的本事都不够大!”
- 076 “我们送过哪个领导一分钱?”
- 078 “它想收购我的股权? 我还想收购它的呢!”
- 079 “人多了, 我们就去人民大会堂吃饭!”

张文中：我不想鼻青脸肿/083

零售业巨头的多重面孔

-
- 084 两个人改变了他
- 085 从天上到地上
- 087 现在谁不浮躁?

第三部 末路英雄

顾维军：我绝望了/091

被捕前紧急告白

-
- 093 立案调查
- 095 卖掉科龙
- 096 关于收购
- 098 个人危机

刘虹的成功末路/102

又一资本大鳄垮台真相

-
- 104 从浪子到人才
- 106 从发迹到巅峰
- 108 从丑闻到崩溃
- 110 从企业家到囚徒

狱中国洪起的要命难题/114

“金融大盗”悬疑

-
- 115 两难选择：还钱“保命”还是监狱度余生

118 众说纷纭：“黑白通吃”还是“孤家寡人”

121 复杂性格：算计别人还是被人算计

金正万平案：冤有头债无主？/126

民营企业“猝死”样本分析

128 合作伙伴为何变成“定时炸弹”

130 他为什么两次举报第一大股东

132 为夺控制权不惜一切代价？

133 谁来清算一损俱损的经济账

“请善待郑俊怀！”/136

来自伊利旧部的另类声音

137 一些小事

138 关于郑俊怀的“哑迷”

139 请善待中国企业家

第四部 孰是孰非

李金元与职业经理人的“战争”/145

天狮高管哗变真相

146 高管哗变后的李金元

148 被资本方扫地出门的骆超

150 董事长拳打执行总裁

151 守口如瓶的王君平

152 什么导致最终翻脸

潘石屹的感情纠葛/155

多年情谊如何定价？

156 姚军：13年的创业合作伙伴

158 谢光学：24年前“睡在上铺的兄弟”

159 汪有芬、汪钢父子：30年的世交之情

161 多年情谊如何定价？

163 让亲兄弟们不再打架

八年之战——企业家柏松的囚徒困境/167

博弈 8 年未了 8 分钟

168 1 个多亿的股权纠纷案

170 8 年的马拉松官司

171 50 多万元一次的诉讼

172 两败俱伤太幼稚

郭凡生被敲诈/175

背后有“黑手”操纵慧聪的股价？

176 “我怎么会接受敲诈”

177 “不保密就是最好的保密”

178 “千万别放过他们”

粮草被断 张宝全犯了商人大忌？/181

房地产大腕斥资 10 亿进军 EVD 行业

181 2004 年 9 月：张宝全为自己的聪明拍案叫绝

183 2005 年 12 月：张宝全责怪自己犯了商人的大忌

倪光南：希望历史回复到本来面目/187

和柳传志一段 20 年的恩怨

187 “这次收购代价太高”

189 “我看不清他的表情”

190 “让历史回复到本来面目”

第五部 对话篇

黄光裕：他们骂得很离谱/195

- 195 “他们叫我黄校长”
 - 196 “不存在伤害感情问题”
 - 198 “引进职业经理人就像娶老婆”
 - 200 “需要放慢速度、调整节奏”
 - 202 “大家分工清楚，按规则办事就行了”
-

兰世立：8个“大人”打一个“小孩子”/205

- 205 “第一反应是震惊和愤怒”
 - 207 “唯一飞干线的民营航空”
-

吴瑞林：对职业经理人放心就完蛋/209

- 209 “被很多小人欺负”
 - 210 “老子英雄，儿子好汉”
 - 212 “与儿子没有大的分歧”
 - 214 “最重要的是忠心，但不是愚忠”
 - 215 “用职业经理人很不现实”
 - 216 “成为政府认可的商人”
-

张继升直面质疑：我无所谓!/218

- 218 “他们是为了炒作!”
 - 220 “你凭什么掠夺别人的东西?”
 - 221 “很多人站着说话不腰疼”
-

李金元 VS 骆超：企业家与职业人的“对决”/224

- 224 李金元：“对这事我不痛心”
 - 227 骆超：“他说要治死我”
-

后记/232

第一部 财富新贵

这是一群年轻的亿万富翁。他们年龄不大，但名字却高居中国各种富翁排行榜前 20 名。

他们往往以新兴产业先驱者或传统产业颠覆者的面目出现。在新经济时代，他们财富增值的速度像急速上升的过山车。

他们的言行举止也极富个性色彩——黄光裕的野心、兰世立的嚣张、陈天桥的内敛、李彦宏的沉稳、周建和的沉默……

个性决定财富的内涵和张力。面对明天，无论是荣光备至还是灰飞烟灭，他们一样肆无忌惮。

