

一生中不可不读的
ishengzhongbukebudude

智慧人生系列丛书

丛书主编

王怀中

谋略故事



延边人民出版社

智慧人生系列丛书

一生中不可不读

的谋略故事

丛书主编 王怀中

延边人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

一生中不可不读的谋略故事/王怀中主编.——延吉:延边人民出版社,2005.5

(智慧人生系列丛书)

ISBN 7-80698-504-2

I. 一… II. 王… III. 故事-作品集-世界 IV. I14

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 043641 号

一生中不可不读的谋略故事

主 编: 王怀中

出 版: 延边人民出版社出版

地 址: 吉林省延吉市友谊路 363 号

网 址: <http://www.ybcbs.com>

印 刷: 北京一鑫印务有限责任公司

发 行: 延边人民出版社

开 本: 850 × 1168 毫米 1/32

印 张: 127.625

字 数: 2990 千字

版 次: 2005 年 5 月第一版第一次印刷

书 号: ISBN 7-80698-504-2/N·4

印 数: 1—4000 册

定 价: 361.20 元(全 14 册) (本册定价: 25.80 元)

前 言

哲理深刻的故事令人一生受益。因为它是一面镜子,能照见人们活着的意义,同时,我们通过它,也能知晓人生的滋味。

将我们生活中的道理编成一本书,使人从中既能得到美的享受,又能净化灵魂,把心中的疑惑解除,这是我们编辑本书的目的。全书按门类编排,条理清楚,一目了然。

在这部丛书中,我们可以读到像诗一样的文字,像格言一样的论说。有的作品让我们一目了然,有的作品则让我们反复回味。我们会从中找出我们想要得到的结论,会从结论里明白我们想要的道理。而这些作品,可以说大都是作者们从自己的经验和教训中感悟出来的,有些文字,几乎就是他们发自心灵的忠告。正是由于他们对社会、对人生的热情,才闪现了这些思想的火花。

本书特别适合学生阅读,同时也适合于其他各层面的读者。有了这样一部并非说教式的哲理性丛书,起码会有两点对我们有帮助,一点是可以给我们提供文学参照,另一点是可以帮助我们认识世界。

目 录

百忍成金	(1)
过桥抽板	(3)
韬光养晦	(5)
择主而从	(7)
制造舆论	(10)
赏赐笼络	(13)
双管齐下	(16)
宽猛相济	(18)
消嫌同心	(20)
秉要执本	(22)
操权伏势	(24)
欲擒故纵	(26)
随风转舵	(28)
善窥上意	(31)
自掩其美	(33)
调虎离山	(34)
扬长避短	(36)
不拘常理	(38)
以谋辨才	(40)
不计前嫌	(43)
举不讳亲	(46)
有容乃大	(49)
不信谗言	(51)

· 目录

攻心为上	(53)
刻意求新	(55)
信而不纵	(58)
果断授权	(62)
授于重权	(64)
弃瑕取用	(65)
以德服人	(67)
海纳百川	(70)
水清无鱼	(73)
连环破敌	(75)
远交近攻	(79)
蛙跳战术	(85)
以多制胜	(90)
出其不意	(93)
攻心为上	(100)
布疑惑敌	(102)
兵以诈主	(104)
刚柔互动	(109)
隔岸观火	(114)
声东击西	(118)
频更其阵	(120)
施孟二氏	(122)
范蠡的儿子	(124)
绝缨宴	(126)
诸葛亮与魏延	(128)
宋人的秘方	(130)
烤肉上的头发	(131)
二桃杀三士	(132)

皇上的补丁	(133)
齐王好紫衣楚王好细腰	(134)
孔子与仲由	(136)
仁义胡同	(138)
在仓还是在厕	(139)
曾国藩的“失礼”	(141)
胡林翼祝寿	(143)
明哲保身	(145)
官渡之战的余声	(146)
老妇人的悲伤	(147)
大智若愚	(148)
讲道理	(149)
说话的艺术	(150)
后主刘禅	(152)
谁陪君王喝酒	(154)
曹彬对付小人	(155)
管鲍之交	(156)
忠奸之辩	(158)
智慧与风骨	(159)
千万买邻	(161)
曲突徙薪	(162)
颜回做饭	(163)
不信邪	(164)
以逸待劳	(166)
因势利导	(168)
将计就计	(171)
以打促谈	(174)
以诚至成	(180)

· 目录

知己知彼	(185)
一言九鼎	(188)
择木而栖	(190)
言行不二	(192)
功高不骄	(196)
谨慎稳重	(198)
避实就虚	(200)
深藏不露	(204)
假戏真做	(206)
以激为请	(211)
以变求变	(213)
料敌如神	(218)
一鸣惊人	(221)
以屈为伸	(225)
以“忍”制勇	(228)
变乱之忍	(231)
以苦为乐	(235)
贵则自抑	(238)
抱头藏尾	(240)
瞒天过海	(243)
围魏求赵	(244)
借刀杀人	(245)
以逸待劳	(246)
趁火打劫	(248)
以东击西	(250)
无中生有	(251)
暗渡陈仓	(253)
隔岸观火	(254)

笑里藏刀	(255)
李代桃僵	(257)
顺手牵羊	(259)
打草惊蛇	(262)
借尸还魂	(264)
调虎离山	(266)
欲擒姑纵	(268)
抛砖引玉	(270)
擒贼擒王	(273)
混水摸鱼	(275)
金蝉脱壳	(278)

百忍成金

公元前494年，吴王夫差为了报越国的杀父之仇，遂兴兵伐越，梅山一战，吴军大获全胜，越国几乎是全军覆没。面临着国破家亡的绝境，越王句践与大臣文种、范蠡经过一番谋划之后，决定亲自携了妻子到吴国为人质，臣事夫差。

夫差不顾大臣的反对，接受了句践的请求，就在死于越国之手的先父阖间的墓旁，建了一所简陋的石头房子，将句践夫妇贬居其中，并命他们去掉衣冠、蓬头垢面，衣着奴隶的服装，替他养马。每当夫差出游之时，句践还得执着马鞭步行在一旁服侍，吴国百姓对他指指点点地议论道：“这个人便是原来的越国之君啊！”句践只是忍辱含垢，低首无言。平时句践还得砍柴汲水，夫人做饭洗衣，这一对国君夫妇，俨然奴隶一般。

为了不致引起夫差的猜忌以招来不测之祸，句践还不得不想方设法奴颜媚态去巴结夫差。一次夫差病了，句践请求入宫问疾探病。其时夫差正要腹泻，便令句践暂避一下。句践道：“贱臣过去曾从师学医，能观人粪便，便知病情的轻重。”

待夫差泻毕，侍从将便桶抬出室外，句践跟了出来，揭开桶盖，伸手取了一块大便，跪下来放在口中细细品尝，在场的人无

不掩鼻皱眉。句践品尝之后却面有喜色，入室向夫差祝贺道：“贱臣拜贺大王，大王的病不日当可痊愈了！”

夫差问：“你怎么知道？”

句践说：“贱臣曾听医师说，粪者，谷味也，体健其味重，体病其味轻。贱臣尝大王之粪，其味既酸且苦，因此知之。”

夫差听后，大为感动，叹道：“我的大臣，我的太子都不能这样做，句践才是真正爱我的呀！”

于是，他决定释放句践夫妇回国。

句践回国以后，发愤图强，经过十年生聚、十年教训，国力大振。公元前475年，句践倾全国之力，进攻吴国。夫差大败，请求世世代代为越国附庸，句践不允，迫使夫差自杀。

过桥抽板

宋太祖赵匡胤“陈桥兵变”后夺得帝位，任用赵普为枢密直学士，凡国家大事都与他商量。当时，禁军将领石守信、王审琦等人都是赵匡胤的亲信，是在“陈桥兵变”中拥立赵匡胤称帝的人，在军队中有很大的势力。

赵匡胤曾经问赵普说：“唐末以来，几十年换了若干姓皇帝，天下不安，这到底是么原因？欲使国家长治久安，卿又有何良策呢？”

赵普回答说：

“天下不安的原因是将权重而君权轻。欲长治久安，就要夺权，收其兵，控其钱谷……”

心有灵犀一点通。赵普的话尚未说完，赵匡胤便止住了他。

就在这年秋天的一个傍晚，赵匡胤准备了丰盛的筵席，特邀石守信、王审琦等人宴饮。酒至半酣，赵匡胤突然感叹说：

“我不是靠着诸位的力量就没有今天，但是，做皇帝也难啊！反倒不如做个节度使快活。自从当了皇帝，我没有哪一个晚上睡安稳过！”

石守信等人听了急忙追问这是为什么。赵匡胤回答说：

“你们想想看，皇帝的位置谁不想要呢？我时时刻刻担心着人夺取帝位，能睡得安稳吗？”

石守信等人连忙说：

“皇上怎么这样说呢？现在天下已定，谁敢图谋不轨、自取灭亡呢！”

赵匡胤冷冷一笑说：

“你们几位当然不会。但是，假如你们的部属硬要把黄袍加在你们的身上，逼你们造反，就像你们当初对我那样，那恐怕就由不得你们了罢！”

石守信等人慌忙起身叩头，说：

“臣等愚昧，不曾想到这么远。还望皇上看在多年追随的情份上，给我们指一条生路吧！”

赵匡胤满心欢喜，嘴上却只是缓一缓口气说：

“唉，人生短促，不如及时行乐。我是没有办法的了，生就一世受苦的命，可你们还来得及。你们也算是功成名就了，何不放下兵权，选择藩镇大邑去多置田产，安享富贵？这样既可以使子孙后代无贫乏之忧，又可以使君臣之间无猜忌之疑，上下相安，那该有多好啊！”

石守信等人听到这里，心里头都明白了赵匡胤这是要夺走他们的兵权，不管乐意不乐意，都只好下跪谢恩说：

“皇上关心臣等到这个程度，真是生死骨肉之情啊！我们还有什么好说的呢？”

第二天，石守信等人便当朝请病假请求免去军职。赵匡胤一一批准，个个给予重金赏赐。于是，石守信被封为天平节度使，王审琦被封为忠正节度使，高怀德被封为归德节度使，张令铎被封为镇宁节度使，一律出守外地。当时，地方的军权都归各州统辖，节度使不过是无权的虚衔罢了。

韬光养晦

魏明帝时，曹爽和司马懿同执朝政。司马懿被升做太傅，其实是明升暗降，军政大权落入曹爽家族。司马懿见此情景，便假装生病，闲居家中等待时机。

曹爽骄横专权，不可一世，惟独担心司马懿。正值李胜升任青州刺史，曹爽便叫他去司马府辞行，实为探听虚实。司马懿明知实情，就摘掉帽子，散开头发，拥被坐在床上，假装重病，然后请李胜入见。

李胜拜见过后，说：“一向不见太傅，谁想病到这般。现在小子调做青州刺史，特来向太傅辞行。”

司马懿佯答：“并州靠近北方，务必要小心啊！”

李胜说：“我是往青州，不是并州！”

司马懿笑着说：“你从并州来的？”

李胜大声说：“是山东的青州！”

司马懿笑了起来：“是青州来的？”

李胜心想：“这老头儿怎么病得这般厉害？都聋了。”

“拿笔来！”李胜吩咐，并写了字给他看。

司马懿假装看了后才明白，笑着说：“不想我耳都病聋了！”

手指指口，侍女即给他喝汤，他用口去饮，又洒了满床，司马懿对李胜说：“我不行了，可我的两个孩子又不成才，望先生训导他们，如果见了曹大将军，千万请他照顾！”说完又倒在床上，喘息起来。

李胜拜辞回去，将情况报告给曹爽，曹爽大喜，说：“此者若死，我就可以放心了。”

从此对司马懿不加防范。

司马懿见李胜走了，就起身告诉两个儿子说：“从此曹爽对我真的放心了，只等他出城打猎的时候，再给他点厉害让他尝尝！”

不久，曹爽护驾，陪同明帝拜谒祖先。司马懿立即召集昔日的部下，率领家将，占领了武器库，威胁太后，削除曹爽羽翼，然后又骗曹爽，说只要交出兵权，并不加害于他。等局势稳定了，司马懿就把曹爽及其党羽统统处斩，掌握了魏朝军政大权。

择主而从

范雎，战国时期政治舞台上一位十分著名的政治家、外交家，而他走上政治舞台却是历经坎坷。

他原是魏国人，早年有意效力于魏王，由于出身贫贱，无缘直达魏王，便投靠在中大夫须贾的门下。

有一年，他随须贾出使齐国，齐襄王知范雎之贤，馈以重金及牛酒等物，范雎辞没有接受。须贾得知此事后，以为范雎一定向齐国泄露了魏国的秘密，非常生气，回国以后，便将此事报告了魏的相国魏齐。魏齐不问青红皂白，令人将范雎一阵毒打，直打得范雎肋断齿落，范雎装死，被用破席卷裹，丢弃在茅厕中。须贾目睹了这一幕，却不置一词，还随同那些醉酒的宾客一起至厕中，往范雎的身上撒尿。

范雎待众人走后，从破席中伸出头对看守茅厕的人说：“公公若能将我救出，我以后定当重谢公公。”守厕人便去请求魏齐，请求允许他将厕中的尸体运出。喝得醉熏熏的魏齐答应了，范雎算是逃出了一条活命。

范雎历经千辛万苦，来到了秦国都城咸阳，并改名换姓为张禄。此时的秦国正是秦昭王当政，而实际上控制大权的却是秦

昭王之母宣太后以及宣太后之弟穰侯、华阳君和她的另外两个儿子泾阳君、高陵君。这些人以权谋私，内政外交政策多有失误，秦昭王完全被蒙在鼓里，形同傀儡。

但范雎看出，在当时列国纷争的大舞台上，秦国是最具实力的国家，秦昭王也不是一个无所作为的国君，他更相信，在这里，他的抱负一定能够得以施展，于是几经周折，他终于见到了秦昭王。他以其出色的辩才，向秦昭王指出秦国政策的失误，他本人的孤立无权的地位，并提出了自己内政外交等一系列主张。

秦昭王悚然而惊，立即采取果断措施，废太后，驱逐穰侯、高陵、华阳、泾阳四人于关外，将大权收归己有，并拜范雎为相。

范雎所提出的外交政策，便是闻名于后世的“远交近攻”，而他所要进攻的第一个目标，便是他的故国魏国。

魏国大恐，派出了使臣来向秦国求和，这个使臣便是范雎原来的主人须贾。不过，须贾只知道秦的相国叫张祿，而不知就是范雎，他还以为范雎早已死了哩。

范雎得知须贾到来，便换了一身破旧衣服，也不带随从，独自一人来到须贾的住处。须贾一见大惊，问道：“范叔别来还好吗？”范雎道：“勉强活着吧！”须贾又问：“范叔想游说于秦国吗？”范雎道：“没有。我自得罪魏的相国以后，逃亡至此，哪里还敢游说。”须贾问：“你现在干什么呢？”范雎道：“给别人帮工。”须贾不由得起了一丝怜悯之情，便留下范雎吃饭，说道：“没想到范叔贫寒至此！”同时送给他一件丝袍。

席间，须贾问：“秦的相国张君，你认识吗？我听说如今天下之事，皆取决于这位张相国，我此行的成败也取决于他，你有什么朋友与这位相国认识吗？”范雎道：“我的主人同他很熟，我倒也见过他，我可以设法让你见到相国。”须贾说：“我的马病了，车轴也断了，没有大车驷马，我可是不能出门。”范雎说：“我