

建筑企业管理论丛

全国建筑企业职业经理人培训参阅读本

企业文化 与建筑业

张青林 著

QIYE WENHUA
YU JIANZHUYE

中国建筑工业出版社

•• 建筑企业管理论丛

全国建筑企业职业经理人培训参阅读本

企业文化 与建筑业

张青林 著

中国建筑工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

企业文化与建筑业/张青林著. —北京: 中国建筑工业出版社, 2006
(建筑企业管理理论丛 全国建筑企业职业经理人培训参阅读本)
ISBN 7-112-08437-7

I. 企... II. 张... III. 建筑企业-企业文化 IV. F407.96
中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 072002 号

执行主编: 姜海峰
责任编辑: 常 燕
责任设计: 孙 梅
责任校对: 张树梅 关 健

建筑企业管理理论丛
全国建筑企业职业经理人培训参阅读本

企业文化与建筑业

张青林 著

*

中国建筑工业出版社出版、发行 (北京西郊百万庄)
新华书店经销
北京嘉泰利德公司制版
北京建筑工业出版社印刷

*

开本: 787×1092 毫米 1/16 印张: 18 字数: 258 千字
2006 年 8 月第一版 2006 年 8 月第一次印刷
印数: 1—6500 册 定价: 38.00 元
ISBN 7-112-08437-7

(15101)

版权所有 翻印必究

如有印装质量问题, 可寄本社退换
(邮政编码 100037)

本社网址: <http://www.cabp.com.cn>

网上书店: <http://www.china-building.com.cn>

本书详尽论述了企业文化与建筑业发展的关系。书中内容共分五篇：综合篇、理念篇、形象篇、理性篇、演讲篇。文中既有对企业文化概念的理论阐述，又有实践经验的总结。本书既适用于建筑行业各级领导者、项目管理工作、建筑企业管理人员，也可作为学习工程管理专业人员的参考书。



2004年7月1日，青林同志到美国福陆公司考察，与福陆高级副总裁 Dan H. Stites 先生（左）互赠礼品



2004年6月26日，青林同志（左二）与中建美国公司外籍高级雇员合影



2004年6月，青林同志（右二）在英国考察“伦敦眼”

青林同志(右四)在韩国参加国际项目管理论坛



青林同志(中)与华艺设计老领导曹大诚先生(左)和陈世民(右)大师合影



1988年9月,青林同志(前排右四)访问日本





2004年6月30日，
青林同志(中)与美国
建筑师Kessel先生夫妇
合影



青林同志在埃及
金字塔处留影



青林同志(前排
中)在工程现场进行
检查



2004年青林同志在中建五局视察CI现场



青林同志（中）与中建越南代表处同志合影

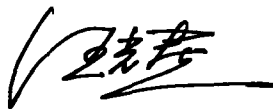
出版 寄语

CHU BAN JI YU

青林同志和我在 20 世纪 80 年代同在国家建设部工作，相识相知。青林同志的工作思路、工作风格和工作方法对同事的我们都很有启发。20 多年来，他勤于思考，对建筑业改革和发展有比较深入的研究，积累了丰富的经验，并用形象的语言概括和提升。以“学习鲁布革经验，推广项目法施工”为契机，主持制定了一系列政策与改革措施，工作卓有成效。

在进一步完善社会主义市场经济体制的进程中，建筑业改革和发展的任务依然十分繁重。青林同志把工作体会和研究成果集结成一套丛书，定名为《项目管理与建筑业》、《经营管理与建筑业》、《领导文明与建筑业》、《企业文化与建筑业》，是一件有意义的事情，有助于不懈地探索和创新，但愿有益于读者。

中华人民共和国建设部部长



2004 年 11 月



作者 简介

张青林 1968年哈尔滨工业大学（原哈尔滨建工学院）毕业，教授级高级工程师。

1968年至1979年在建筑企业工作。

1979年至1993年先后在国家建委、国家经委、国家计委、建设部工作。从1984年起历任国家计委施工管理局副局长、局长、建设部施工管理司司长。

1993年至2004年任中国建筑工程总公司党组书记、副总经理（中央国家机关副部长级）。

张青林是十届全国政协委员，全国政协外事委员会委员。主要社会职务有：

中国建设监理协会会长

中国质量协会副会长

中国技术经济研究会副会长

中国建筑业协会工程项目管理委员会会长

中国建筑业协会经营管理委员会会长

清华大学国际工程项目管理研究院兼职教授

新加坡项目管理外籍院士

英国皇家特许建造师学会前中国区主席

张青林同志作为高级领导干部和建筑行业专家，具有较高的理论素养和战略思维能力，善于运用党的基本理论、基本路线和各项方针政策研究解决行业和企业改革、发展、稳定中的重大问题。他具有比较广泛深厚的知识积累和经验积累，善于正确把握时代要求，以宽阔的视野汲取和提炼国内外的先进经验，不断推进行业管理和企业管理工作的创新。

正如建设部汪光焘部长在“出版寄语”中所讲，“青林同志勤于思考，对建筑业改革和发展有比较深入的研究，积累了丰富的经验，并用形象的语言概括和提升。以‘学习鲁布革经验，推广项目法施工’为契机，主持制定了一系列改革政策和措施，工作卓有成效。”

又如，中共中央组织部王东明副部长在某次会议上所做的评价：“青林同志政策理论水平高，有较强的政治敏锐性，熟悉企业党务工作和经营管理，重视两手抓和企业文化建设，注重把政治工作寓于经济工作之中，在经营、管理和改革中加强思想政治工作和精神文明建设。”

青林同志在工作中能够把握大局，有较强的组织领导能力和决策水平。1993年到中建总公司担任党组书记后，他配合过两任总经理工作，和他们分工协作，互相配合，以丰富的经验和饱满的热情，为确保中建总公司的改革发展，为加强和改进企业党建工作和思想政治工作做出了不懈的努力和积极的贡献。

特别是这几年，中建总公司领导班子带领全体员工狠抓经营质量，坚决贯彻国家走出去战略，强化施工管理，坚持优势企业突围和困难企业自救并举，坚持两手抓，两手都要硬，促进了公司经营规模 and 经济效益，国内市场与国际市场的协调发展，各方面取得的成效是明显的，营业收入、利润总额、上缴税金等各项经济指标均创历史最好水平。公司员工收入也得到提高，企业竞争力、凝聚力得到进一步加强，这些成绩取得是党中央、国务院正确领导的结果，是公司领导班子和全体员工努力工作的结果，也是与青林同志的辛勤工作分不开的。”

前 言

在《项目管理与建筑业》、《经营管理与建筑业》、《领导文明与建筑业》三本书中都涉及了一些企业文化方面的内容。为了更为集中地阐述企业文化，以及企业文化与企业党建工作、思想政治工作、宣传工作等方面的关系，著者决定再写《企业文化与建筑业》一书。为梳理好著者多年来在中建企业文化建设方面讲话材料写好此书，著者读了一点有关图书，其中由中国人民大学出版社出版的《企业文化学教程》给了著者许多启示。特别是中建企业文化建设的实践更丰富和深化了许多理性上的认识和理解。在1999年著者又作为中国高级经营管理人员赴美国GE公司进行学习和考察，更拓宽了著者对企业文化的国际化视野。把企业文化的理论认识、企业的实践成果和国际著名企业的文化精华融汇起来，形成了这本书的总体框架。在编写方式上改变了按教材的章节编写体制，采取了有重点有特色的书写方式，使读者可读、喜欢读。

出版寄语
作者简介
前言

第一部分 综合篇

1. 企业文化是企业管理升级的必然产物 3
2. 企业文化是对企业管理新发展的新概括 5
3. 企业文化是中国企业与国际交流的必然要求 7
4. 企业文化核心是以人为本 9
5. 企业文化是以企业团队为主体的员工文化 12
6. 企业文化是创建学习型企业的有效载体 15

11

第二部分 理念篇

1. 企业文化与企业整体价值观 23
 2. 企业文化与经营理念问题 25
 3. 经营理念的语言表述 31
 4. 公司企业文化的用语分析 36
- 中国建筑工程总公司理念识别规范手册 38

中国建筑工程总公司员工行为规范手册 45

第三部分 形象篇

1. 我说建筑文化
——《万千广厦》报告文学丛书序言 57

2. 建筑企业形象策划 61

3. 建筑企业文化建设三步曲 64
关于企业文化建设与创优争先活动的讲话
——2004年5月在总公司工作会议上 67
中建总公司“创优争先系统工程”管理办法（修订） 71

4. CI 战略实践 81

5. 项目文化的起始和演进 98

6. 品牌建设的三个要点 103

第四部分 理性篇

1. 国有企业领导体制的重大走向 107

2. “干成事”是领导班子建设的关键 109

3. 领导班子思想政治建设的主要内容 112

4. 贵在鼓劲是领导艺术 114

5. 开展党员先进性教育活动十分必要 118

6. 思想政治工作的灵魂在实践中闪亮 121

7. 思想政治工作要讲经营管理思想 125

8. 管理思想也是思想政治工作 127

9. 精神生产力与工会工作 129



10. 青年人要做创新的先锋	131
11. 把握必然 迎接偶然	135
12. 党风党纪要常抓	138
13. 企业宣传工作要进入中心	140
14. 企业思想政治工作与企业文化建设	153
15. 当今时代重“创新”	156
16. 认识创新 宣传创新	160
17. 自我创新 繁荣创新	162
18. 企业思想政治工作重在凝聚员工	164
19. 用积极因素凝聚群体	167
20. 思想政治工作的时代特征	169
21. 思想阵地不能丢	171
22. 思想政治工作要讲生产力	172
23. 思想政治工作要讲实际	173
24. 思想政治工作的研究中心	176
25. 思想政治工作要研究态势	182
26. 思想政治工作要研究自己	185
27. 潜心服务 唯实创新	187
28. 思想工作有“四法”	192
29. 讲政治与突出政治	194
30. 深省“余孝德现象”	197

第五部分 演讲篇

1. 全心全意依靠职工兴旺企业

——1997年4月12日在中建工会工作联席会议上的讲话 … 211

2. 青年兴 企业兴

contents

——1998年12月7日在中建青年工作会议上演讲节选 …	218
3. 加强社会主义精神文明建设 把企业改革与发展 推向新阶段	
——1996年12月12日在中建总公司政工会议上的 演讲	234
4. “魂、根、路、本”永放光芒	
——1997年在中共中建七局第三次党代会上的讲话	256
后记	272

企
业
文
化
与
建
筑
业

第一部分

综合

>>
篇